

UNIVERSIDAD DE MÁLAGA  
FACULTAD CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN



UNIVERSIDAD  
DE MÁLAGA

COMUNICACIÓN Y CASA REAL.  
LA ORGANIZACIÓN DE ACTOS COMO  
ESTRATEGIA DE RELACIONES PÚBLICAS DE LA  
CASA DE S.M. EL REY

**M<sup>a</sup> DOLORES GARCIA FERNANDEZ**

**DIRIGIDA POR EL DR. D. ANTONIO CASTILLO ESPARCIA**

TESIS DOCTORAL

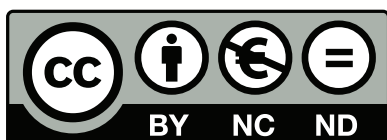
DOCTORADO INTERNACIONAL

PROGRAMA DE DOCTORADO “COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL”

MÁLAGA, 2014

AUTOR: María Dolores García Fernández

EDITA: Publicaciones y Divulgación Científica. Universidad de Málaga



Esta obra está sujeta a una licencia Creative Commons:

Reconocimiento - No comercial - SinObraDerivada (cc-by-nc-nd):

[Http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/es](http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/es)

Cualquier parte de esta obra se puede reproducir sin autorización  
pero con el reconocimiento y atribución de los autores.

No se puede hacer uso comercial de la obra y no se puede alterar, transformar o hacer  
obras derivadas.

Esta Tesis Doctoral está depositada en el Repositorio Institucional de la Universidad de  
Málaga (RIUMA): [riuma.uma.es](http://riuma.uma.es)

## AGRADECIMIENTOS

He pensado tanto en el momento en que me disponía a dar las gracias como momento final previo a terminar esta tesis doctoral, que ahora que llega el momento me doy cuenta de que no me caben en un folio nombrar a todas las personas que me ha apoyado durante este arduo camino y lo afortunada que me siento de tener tanta gente positiva y buena alrededor.

En primer lugar, quiero agradecer a mis padres su apoyo incondicional en todos mis proyectos profesionales y académicos, gracias por transmitirme el valor de la constancia, el esfuerzo, el trabajo y la pasión por lo que uno hace. Gracias por enseñarme a luchar por lo que uno quiere y no desistir. A mi hermana Mariluz, siempre a mi lado, gracias.

En segundo lugar, a mi hijo Carlos, por entender que las madres siempre siguen estudiando y compartir su tiempo conmigo con este segundo hijo.

Gracias a mi director de tesis, Antonio Castillo, por plantearme retos que pensaba imposibles y que han hecho que me haya superado cada día. Gracias por las enseñanzas, la paciencia y los consejos.

A todos mis compañeros del Departamento de Comunicación Audiovisual y Publicidad de la Universidad de Málaga que me han acompañado durante el proceso de escritura de esta tesis doctoral, sus ánimos, anécdotas y empuje, son tantos que no los podría nombrar aquí a todos, sin vosotros no hubiera sido posible.

A todos mis amigos, familiares, compañeros que han sufrido mis periodos de encierro en el proceso de elaboración de esta tesis y aguantado mi conversación monotemática durante años. Tiene mérito.

Por último, a la profesora Lylianne Sens, de la Universidad de Evry Val d'Essonne por su acogida y amabilidad en mi estancia en París y por brindarme la oportunidad de conocer otros modelos de enseñanza e investigación. Al Colegio de España de la Cité Universitaire de Paris por su acogida durante mi estancia de investigación para optar a la Mención Internacional y a mis compañeros tesisistas y postdoc que conocí, por su apoyo, orientaciones y amistad. A Carlos Mohino, M<sup>a</sup> Teresa Otero, Rafael Illa, Mauricio Domínguez, Salvador Hernández, José Fernández Maldonado, y en definitiva, todos los que han estado en este camino de más de tres años, cuyos resultados aquí presento.

**Lola**





A mi hijo Carlitos, motor de mi vida

*“Quiero compartir con ustedes el secreto  
que me ha llevado a alcanzar todas mis metas:  
mi fuerza reside únicamente en mi tenacidad”.*

Louis Pasteur

# **TESIS DOCTORAL: “COMUNICACIÓN Y CASA REAL. LA ORGANIZACIÓN DE ACTOS COMO ESTRATEGIA DE RELACIONES PÚBLICAS DE LA CASA DE SM EL REY”**

## **INDICE**

|   |    |
|---|----|
| Introducción.....                           | 13 |
| 1.1.- Objetivos de estudio e hipótesis..... | 15 |
| 1.1.- Estado de la cuestión.....            | 16 |
| 1.3.- Metodología.....                      | 19 |
| 1.4.- Estructura de la investigación .....  | 28 |
| 1.5.- Resumen en inglés.....                | 30 |

## **BLOQUE UNO: EL PROTOCOLO Y LA ORGANIZACIÓN DE ACTOS.**

### **Capítulo 1: Protocolo, etiqueta y ceremonial.....39**

|   |    |
|---|----|
| 1.1. Aproximación teórica a los conceptos de protocolo, etiqueta y ceremonial.  |    |
| 1.2. Breve evolución histórica de los actos protocolarios, símbolos y ceremonial en España .....  | 47 |
| 1.3. Regulación jurídica sobre la Familia Real y protocolo en España.....   | 53 |
| 1.3.1.- Decreto 2938/1975 de 29 de noviembre por el que se convoca sesión conjunta de SAR D. Juan Carlos de Borbón (BOE del 20, extraordinario) .....   | 55 |
| 1.3.2- Decreto Ley 16/1975 de 20 noviembre por el que se promueve al empleo de Capitán General de los Ejércitos de Tierra, Mar y Aire a SAR el Príncipe de España (BOE del 20, extraordinario). ..... | 55 |

|   |    |
|---|----|
| 1.3.3.-Decreto Ley 17/1975 de 20 de noviembre por el que se restablece el Registro de Estado Civil de la Familia Real Española. El Real Decreto 2917/81 del 27 de noviembre Diferencias entre la Familia Real y Familia del Rey. La nueva Familia Real..... | 57 |
| 1.3.4.-Decreto 54/1977 de 21 de enero sobre títulos y denominaciones del Heredero de la Corona (BOE del 22).....  | 57 |
| 1.3.5.-Real Decreto 1511/ 1977 de 21 de enero, se aprueba el Reglamento de Banderas, Insignias y Distintivos. Real Decreto 284/2001, de 16 de marzo, por el que se crea el guion y el estandarte de Su Alteza Real el Príncipe de Asturias.....             | 58 |
| 1.3.5.1.-Escudo de Armas de SM el Rey   |    |
| 1.3.5.2.-Guión y estandarte de SM el Rey  |    |
| 1.3.5.3.-La Corona y el Cetro de SM el Rey  |    |
| 1.3.5.4.-Escudo de armas de SAR el Príncipe de Asturias   |    |
| 1.3.5.5.-Guión y estandarte de SAR el Príncipe de Asturias  |    |
| 1.3.6.- SM el Rey en la Constitución Española 1978.....   | 64 |
| 1.3.6.1.- Los Símbolos de Estado: la bandera, el escudo y el himno de España.....   | 70 |
| 1.3.7.- Real Decreto 2099/83 de 4 agosto por el que se aprueba el Ordenamiento General de Precedencias en el Estado.....  | 73 |
| 1.3.8. El Real Decreto 834/1984 de 11 de abril de Honores Militares.....  | 78 |
| 1.3.9.- Real Decreto 1368/1987, de 6 de noviembre, sobre régimen de títulos, tratamientos y honores de la Familia Real y de los Regentes.....   | 79 |
| 1.3.10.-El Real Decreto 434/1988, de 6 de mayo, sobre reestructuración de la Casa de S.M. el Rey. ....  | 83 |

|  |    |
|--|----|
| 1.3.11.-Real Decreto 725/1993 de 14 de mayo por el que se modifica el Real Decreto 2157/1977 de 23 de julio de creación del distintivo de la Casa de Su Majestad el Rey..... | 84 |
| 1.3.12.- Real Decreto 395/1998, de 6 de noviembre por el que se aprueba el Reglamento de la Orden de Isabel la Católica .....  | 84 |
| 1.3.13.-Real Decreto 2.396/1998, de 6 noviembre, por el que se aprueba el Reglamento de la Orden del Mérito Civil.....   | 84 |
| 1.3.14.- Real Decreto 913/2002 de 6 septiembre sobre representación institucional de las Fuerzas Armadas.....  | 86 |
| 1.3.15.- Real Decreto 684/2010 de 20 de mayo por el que se aprueba el Reglamento de Honores Militares (BOE nº 125 de 22/05/2010).....  | 86 |

## **Capítulo 2: La organización de actos públicos**

|   |    |
|---|----|
| 2.1.-Clasificación de tipos de actos. Aproximación teórica..... | 87 |
| 2.2.- La técnica de organización de actos.....                  | 90 |
| 2.2.1.-Envío de invitaciones                                    |    |
| 2.2.2.- La presidencia  |    |
| 2.2.3.- El invitado de honor                                    |    |
| 2.2.4- Cesión de presidencia                                    |    |
| 2.2.5.- Habilitación del escenario                              |    |
| 2.2.6.- El ensayo de los actos                                  |    |
| 2.2.7.- Recepción de invitados                                  |    |
| 2.2.8. Iniciación de los actos                                  |    |
| 2.2.9.- Colocación de invitados                                 |    |
| 2.2.10.- Secuencia de los actos                                 |    |

|  |     |
|--|-----|
| 2.3.- Documentación de protocolo.....              | 107 |
| 2.3.1 .-Documentos relacionados con la Corona..... | 107 |
| 2.3.1.1.- Solicitudes a la Casa d SM el Rey        |     |
| 2.3.1.2.- Peticiones de Derecho Premial            |     |
| 2.3.2.- Documentos de carácter normativo .....     | 108 |
| 2.3.3.-Documentos de planificación .....           | 109 |
| 2.3.3.1.-Preparación del cronograma                |     |
| 2.3.4. Documentos de ejecución.....                | 112 |
| 2.3.4.1.-Comunicaciones                            |     |
| 2.3.4.2.-Certificaciones                           |     |
| 2.3.4.3.-Diplomas, placas o pergaminos             |     |
| 2.3.4.4.-Minutas                                   |     |
| 2.3.4.5.-Folletos                                  |     |
| 2.3.5.-Documentos protocolarios.....               | 114 |
| 2.3.5.1.-Libros de protocolo                       |     |
| 2.3.5.2.-Libro de firmas de visitantes ilustres    |     |
| 2.3.5.3.-Libro de banquetes                        |     |
| 2.3.6.- Documentos para invitar.....               | 115 |
| 2.3.6.1.- Tarjetones                               |     |
| 2.3.6.1.- Saluda                                   |     |
| 2.3.6.1.- Cartas                                   |     |
| 2.3.7.- Documentos polivalentes.....               | 117 |
| 2.3.7.1.- Tarjetas de visita                       |     |

2.3.7.2.-Tarjetas oficiales.

2.3.8.- Documento para presentación de resultados de evaluación.....118

2.3.8.1.- Memorándums

2.3.8.2.-Informe de resultados

2.3.8.3.- Documentación de archivo

## **BLOQUE DOS: INVESTIGACION**

### **Capítulo 3.- La gestión de la comunicación en la Casa de SM el Rey en la actualidad.**

|  |     |
|--|-----|
| 3.1.- Evolución de la estructura organizativa de la Casa de SM el Rey desde el punto de vista jurídico – constitucional..... | 125 |
| 3.2.-Evolución del departamento de relación con los medios. Sus responsables.....  | 136 |
| 3.3.- Organización y gestión del departamento de Comunicación en la actualidad (2011 – 2013).....                            | 140 |
| 3.4.- Adopción de nuevas estrategias de comunicación. Gestión de crisis. (Años 2011 – 2013).....                             | 142 |
| 3.5.-. Herramientas de relaciones públicas utilizadas por la Casa de SM el Rey.....  | 162 |
| 3.5.1.- Herramientas de comunicación externa.....  | 162 |
| 3.5.2. Herramientas de comunicación interna.....   | 174 |

### **Capítulo 4.- La organización de actos como herramienta de Relaciones Públicas, vertebradora de la actual Comunicación de la Casa de SM el Rey. La presidencia y cesión de la presidencia en los actos de la Familia Real.**

|  |     |
|--|-----|
| 4.1.- Resumen biográfico de SM el Rey Juan Carlos I .....                  | 175 |
| 4.2.- Evolución actos oficiales SM el Rey Juan Carlos I (2004 -2013).....  | 180 |
| 4.3.- Resumen de actos oficiales SM el Rey Juan Carlos I (2011-2012) ..... | 181 |
| Análisis cuantitativo y cualitativo. ....                                  | 181 |

|   |     |
|---|-----|
| 4.3.1.- Actos oficiales de SM el Rey (2011)   |     |
| 4.3.1.1.- Conclusiones en materia de protocolo y ceremonia I(2011)  |     |
| 4.3.2.- Actos oficiales de SM el Rey Juan Carlos I (2012)   |     |
| 4.3.2.1.- Observaciones en materia de protocolo y ceremonial (2012)   |     |
| 4.4.- Resumen biográfico de SM la Reina Sofía .....   | 274 |
| 4.5.- Evolución de los actos SM la Reina Sofía (2004 - 2013) .....  | 275 |
| 4.6.- Resumen de actos oficiales SM la Reina Sofía (2011 -2012). Análisis cuantitativo y cualitativo.....           | 276 |
| 4.6.1.-Actos oficiales de SM la Reina Sofía (2011).   |     |
| 4.6.1.1.- Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial (2011)  |     |
| 4.6.2.- Actividades oficiales de SM la Reina (2012).  |     |
| 4.6.2.1.- Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial 2012  |     |
| 4.7.-Resumen biográfico de SAR el Príncipe de Asturias.....   | 338 |
| 4.8.- Evolución de los actos SAR el Príncipe de Asturias (2004- 2013) .....   | 340 |
| 4.9.- Resumen de actos oficiales SAR el Príncipe Felipe (2011-2012).Análisis cuantitativo y cualitativo.....        | 341 |
| 4.9.1.- Actividades oficiales de SAR el Príncipe Felipe (2011)  |     |
| 4.9.1.1.-Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial (2011)   |     |
| 4.9.2.-Actividades oficiales de SAR el Príncipe Felipe (2012)   |     |
| 4.9.2.1.- Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial (2012)  |     |
| 4.10.- Resumen biográfico de SAR la Princesa Dña .Letizia.....  | 409 |
| 4.11.- Evolución de los actos de SAR la Princesa de Asturias (2004- 2013). Análisis cuantitativo y cualitativo..... | 410 |
| 4.11.1.- Actividades oficiales de SAR la Princesa de Asturias (2011)  |     |
| 4.11.1.1.-Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial (2011)  |     |
| 4.11.2.-Actividades oficiales de SAR la Princesa de Asturias (2012)   |     |
| 4.11.2.1.-Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial (2012)  |     |
| 4.12.- Recorrido biográfico de SAR Infanta Elena.....   | 458 |
| 4.13.-Evolución de los actos oficiales SAR infanta Elena (2004- 2013).....  | 459 |

|   |     |
|---|-----|
| 4.14.-Resumen de actos oficiales SAR infanta Elena (2011-2012). Análisis cuantitativo y cualitativo.....          | 457 |
| 4.14.1.- Actividades oficiales de SAR Infanta Elena (2011)  |     |
| 4.14.1.1.-Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial (2011)  |     |
| 4.14.2.-Actividades oficiales de SAR Infanta Elena (2012)   |     |
| 4.14.2.1.-Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial (2012)  |     |
| 4.15.- Recorrido biográfico SAR Infanta Cristina .....  | 488 |
| 4.16.- Evolución actos oficiales SAR la Infanta Cristina (2004 -2013) .....                                       | 489 |
| 4.17.- Resumen de actos oficiales SAR la Infanta Cristina ((2011-2012). Análisis cuantitativo y cualitativo ..... | 491 |
| 4.17.1.-Actividades oficiales de SAR Infanta Cristina (2011)  |     |
| 4.17.1.1.- Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial (2011)   |     |

## **Capítulo 5: Tipos de actos públicos a los que suelen asistir los miembros de la Familia Real. Propuesta de clasificación.....500**

|   |            |
|---|------------|
| <b>5.1.- Actos organizados por la Casa de SM el Rey como anfitrión.....</b>             | <b>502</b> |
| 5.1.1.- Audiencias  |            |
| 5.1.2.-Recepción, cenas, almuerzos de Jefes de Estado y/o Altas Autoridades extranjeras |            |
| 5.1.3.- Recepción de cartas credenciales  |            |
| 5.1.4.- Recepción al Cuerpo Diplomático   |            |
| 5.1.5.- Recepciones, almuerzos y cenas de gala autoridades nacionales                   |            |
| <b>5.2.- Actos con participación de la Familia Real como invitados de honor.....</b>    | <b>506</b> |
| 5.2.1.-Viajes Oficiales del Jefe de Estado  |            |
| 5.2.2.- Actos conmemorativos o propios de las Instituciones                             |            |



|  |            |
|--|------------|
| 5.2.2.1.-Fiesta Nacional de España   |            |
| 5.2.2.2.- Celebración de la Pascua Militar   |            |
| 5.2.2.3.- Acto Central Institucional del Día de las Fuerzas Armadas  |            |
| 5.2.2.4.- Acto de Relevó Solemne de la Guardia Real  |            |
| 5.2.2.5.-Entrega de Reales Despachos a las nuevas promociones  |            |
| 5.2.2.6.- Apertura de la Legislatura   |            |
| 5.2.2.7- Tomas de posesión   |            |
| 5.2.2.7.1.- Juramento de los nuevos magistrados del Tribunal Constitucional.   |            |
| 5.2.2.7.2.- Jura o Promesa de Presidente de Gobierno y/o miembros del Gobierno.  |            |
| 5.2.3.7.3.- Juramento del gobernador del Banco de España   |            |
| 5.2.3.- Entrega de despachos, condecoraciones, premios y becas   |            |
| 5.2.3.1.- Entrega de Despachos a la LXI Promoción de la Carrera Judicial   |            |
| 5.2.4.- Reuniones de Patronatos, Fundaciones y Comisiones  |            |
| 5.2.5.- Inauguración de cursos, exposiciones, ferias, congresos y festivales   |            |
| 5.2.6.- Inauguración, visita a edificios, ciudades, barcos.  |            |
| 5.2.6.1.-- Inauguración de obras públicas, puentes y túneles   |            |
| 5.2.7.- Sepelio de autoridades y funerales   |            |
| 5.2.7.1.-- Visitas de Péseme al extranjero   |            |
| 5.2.7.2.- Sepelio autoridades y funerales de carácter nacional   |            |
| 5.2.8.- Asistencia a bodas, bautizos y comuniones de otros miembros de Familias Reales.  |            |
| 5.3.- Análisis de participación de los miembros de la Familia Real en los años 2011 y 2012 según esta clasificación planteada..... |            |
| <b>BLOQUE 3: CONCLUSIONES.....</b>   | <b>539</b> |
| Referencias bibliográficas .....   | 556        |

## I.-INTRODUCCIÓN

Cuando planteamos el objeto de estudio de esta tesis doctoral no sabíamos aún las repercusiones mediáticas que el tema en cuestión iba a tener, ya que por aquel entonces nada del Caso Noos había salpicado el panorama nacional e internacional. A su vez, contábamos con la dificultad de separar la parte meramente objeto de la investigación de las posibles opiniones, interpretaciones basadas en las connotaciones políticas, éticas, religiosas, monárquicas o antimonárquicas que en sí la Familia Real despierta y que no resulta indiferente para nadie. Otro gran escollo a sortear era también la falta de información concreta sobre los aspectos comunicativos de la Casa de SM el Rey y la dificultad de acceso a la fuente de información. Los miembros de la Casa de SM el Rey no suelen conceder entrevistas ya que no se consideran portavoces de la Institución. Pese a todas estas dificultades, nos pareció un tema muy enriquecedor y novedoso y decidimos abordarlo desde un punto de vista científico.

En el momento en el que estamos preparados para depositar esta tesis doctoral la Casa de SM el Rey incluye el 21 de mayo de 2014 y por primera vez en la historia de la monarquía, la utilización de la red social Twitter para entrar en contacto con sus públicos, con motivo del décimo aniversario de bodas de SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias.

El objetivo de incluir a la Casa de SM el Rey es la de ayudar a conocer la Monarquía e informar de los actos en los que participan los miembros de la Familia Real<sup>1</sup>. Este es un ejemplo más de las nuevas estrategias y herramientas comunicativas abordadas por la Institución y que desarrollaremos en este trabajo de investigación. Tal y como indica el diario el Mundo<sup>2</sup>, con sólo doce *tuit* la Casa de SM el Rey consigue más de 51.000 seguidores en dos días, todavía lejos de los 670.000 seguidores que cuenta la Monarquía Británica y de los 140.000 seguidores de la Familia Real Holandesa, comienza así su andadura en el mundo de las redes sociales. Sin embargo, los primeros *tuit* también han provocado el rechazo de parte de los usuarios, políticos<sup>3</sup> y

---

<sup>1</sup><http://www.elmundo.es/espana/2014/05/21/537c8234e2704ea6098b456f.html>

<sup>2</sup><http://www.elmundo.es/loc/2014/05/23/537df3d4268e3e613d8b4575.html>

<sup>3</sup> [http://www.eldiario.es/politica/Lara-Twitter-Casa-Real-antigualla\\_0\\_262824201.html](http://www.eldiario.es/politica/Lara-Twitter-Casa-Real-antigualla_0_262824201.html)

periodistas que han criticado la actuación de la Familia Real<sup>4</sup>, reflejo también de la difícil situación que atraviesa la reputación de la Monarquía Española.

Tampoco preveíamos la situación histórica que estábamos a su vez viviendo simultáneamente al trámite de depósito de esta tesis doctoral: la abdicación del Rey Juan Carlos I el pasado 2 de junio de 2014. Asimismo, según el diario el Mundo a través de la agencia de noticias EFE<sup>5</sup>, SAR el Príncipe de Asturias se convertirá en Felipe VI el próximo 18 de junio de 2014. Para llegar hasta ese momento, el 3 de junio de 2014 la mesa del Congreso calificó del proyecto de Ley Orgánica y la Junta de Portavoces lo aprobó por mayoría.

Según indica el diario ABC<sup>6</sup>, el próximo lunes 9 de junio a las 20 horas terminará el plazo de presentación de enmiendas, el miércoles 11 de junio el pleno se reunirá y discutirá y votará la tramitación del proyecto de ley por el pre Por el procedimiento de lectura única. A continuación, se tramitará dicho proyecto, que será presentado por un miembro del Gobierno. Intervendrán todos los grupos parlamentarios y al término se votará. Si sale positivo el voto el Senado tramitará previsiblemente, por lectura única la ley orgánica que hará efectiva la abdicación del Rey, con lo que sería debatida directamente por el Pleno de la Cámara Alta sin necesidad de ser sometida previamente a un debate en comisión, cuestiones que no podemos predecir pero que probablemente ocurrirán aunque oficialmente toda esta información no ha sido comunicada oficialmente por la Casa de SM el Rey ni por el Gobierno porque todavía no se han hecho efectivas las votaciones y la abdicación no ha sido publicada en el boletín oficial del Estado.

## 1.1.- Objetivos del estudio e hipótesis

Nuestros objetivos están asociados a aportar mayor conocimiento sobre la aplicación de estrategias, técnicas y herramientas de Relaciones Públicas

---

<sup>4</sup> Twitter @CasaReal

<sup>5</sup> <http://www.elmundo.es/espana/2014/06/03/538dcccc268e3e1f068b4572.html>

<sup>6</sup> <http://www.abc.es/espana/rey-juan-carlos-i-abdica/20140603/abci-fecha-proclamacion-felipe-vi-18-junio-201406031754.html>. En 5 de junio de 2014.

en el ámbito de una Institución, poco conocida a pesar de tener gran presencia en nuestra realidad mediática, desde el punto de vista del emisor.

También nos interesa conocer la aplicación en la actualidad del Real Decreto 2099/83 de 4 de marzo en relación a la Familia Real como representantes institucionales de nuestro Estado democrático. Centrándonos en la investigación científica, objeto de este trabajo de investigación, los objetivos que nos planteamos fueron:

1.- Estudiar la estructura comunicativa de la Casa Real.

2.- Conocer las herramientas de Relaciones Públicas utilizadas por la Institución y cuáles son las más utilizadas.

3.- Analizar la aplicación del Real Decreto 2099/83 del 4 de marzo Real Decreto 2099/1983, de 4 de agosto, por el que se aprueba el Ordenamiento General de Precedencias en el Estado en los actos en los que participa algún miembro de la Familia Real y la presencia de elementos del ceremonial como elemento utilizado en la organización de los actos para proyectar una imagen sólida de la Institución y ver la tendencia de su utilización de esta época marcada por la crisis económica.

Con estos objetivos, planteamos las siguientes hipótesis:

Hipótesis 1: La Casa de SM el Rey ha tenido que adaptar sus objetivos comunicacionales y su estrategia de relaciones públicas por los cambios ocurridos en el entorno y en la sociedad y por la introducción de las tecnologías 2.0 en las rutinas habituales de su público objetivo. La organización (Institución) para sobrevivir se adapta al medio.

Hipótesis 2: La organización de actos oficiales se convierte en elementos vertebradores de la actual Comunicación Institucional de la Casa de SM el Rey.

Hipótesis 3: La Institución lleva a cabo una segmentación de sus públicos objetivos y reparto de los tipos de actos oficiales según el público segmentado, asignando a cada miembro de la Institución.

Hipótesis 4: El protocolo y el ceremonial se convierte en la herramienta de relaciones públicas al servicio de los objetivos comunicativos de la Institución. La cesión del anfitrión se realiza si los objetivos comunicacionales así lo indican y se anteponen a las normativas oficiales y las tradiciones inveteradas.

## 1.2.- Estado de la cuestión

Tal y como explica Barredo (2012:31) en su tesis doctoral *El tabú de la expresividad real. Análisis del tratamiento informativo del Rey D. Juan Carlos I en abc.es y elpais.es (2009-2011)*:

“La alta repercusión de la Institución escogida impide realizar un trabajo de carácter etnográfico, es decir, la observación desde dentro de las rutinas informativas de la Casa de SM el Rey (...) posiblemente, esto ha motivado la ausencia hasta ahora de tesis doctorales descriptoras de la actividad comunicacional del monarca, algo sorprendente dada la relevancia del protagonista y las casi cuatro décadas que han pasado desde que fue entronizado”.

Indica Barredo (2012:32) en su tesis doctoral que “los estudios realizados hasta ahora sobre el Rey Juan Carlos adolecen de una particularidad común: ninguno se ha construido desde la perspectiva del emisor”.

Sí que contamos con numerosas referencias bibliográficas sobre relaciones públicas, comunicación institucional, protocolo, ceremonial pero contamos con pocas referencias en lo que compete al ámbito comunicativo de la Familia Real.

Existen estudios relacionados con la Monarquía y la comunicación pero se han realizado desde los aspectos jurídicos, históricos y de análisis de la

prensa española en relación a la Monarquía en cuanto a tratamiento informativo.

Barrera y Zugasti (2001,2003, 2006) investiga la relación de la Monarquía con la prensa, ligada a la Transición, siendo sus años de estudio de 1975 a 1978 aproximadamente. Azagra (2007) también analiza la relación de complicidad entre la monarquía y la prensa española.

Estudios relacionados con el paso a una monarquía parlamentaria en nuestro país, (Baonza:2010) o su tratamiento mediático relacionado con la censura o tabú informativos ( Anasagasti (2009) y Barredo (2012)).Ramos (2004:9-38) habla sobre la utilización publicitaria de la imagen del Rey y la Familia Real y Pablos, y Ardevol (2009) sobre lo que denominan el fin del “silencio crítico”.

López y Valera (2013:65-81) analizan la aparición de noticias relacionadas con la monarquía en abril de 2013 en los diarios digitales Eldiario.es y Vozpopuli.es.

Gonzalo, M. (2001) hace referencia a los mensajes y discursos del Rey en un libro publicado por el Congreso de los Diputados donde se analiza en profundidad la monarquía parlamentaria y el título II de la Constitución. En ese mismo libro, y en relación al tema que nos ocupa, López Vilas (2001) analiza los tratamientos, títulos y honores a la Familia Real.

Fernández – Fontecha (2001) habla de la dotación de la Corona y Casa del Rey.

Desde el punto de vista económico, Adán Carmona (2009) analiza el gasto que supone para las arcas del Estado la Casa Real y la dificultad de saber exactamente los gastos destinados a la misma debido a la diversidad de partidas y Ministerios implicados, proponiendo una sola sección del presupuesto para aumentar la transparencia.

Vacas García- Alós (1998) hace referencia a la administración de la Casa del Rey y su control jurisdiccional en el Derecho Constitucional Español”.

Núñez Romero (2001), en su tesis doctoral, hace una aproximación que desde el punto de vista jurídico de la Casa de SM el Rey.

Pocos son los estudios que el Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS) ha realizado en torno a eventos, discursos y/o actos relacionados con SM el Rey. Así, en el año 1975, sondeó la opinión de los ciudadanos tras el primer discurso del Rey “la primera declaración de Gobierno del Rey Juan Carlos I”<sup>7</sup>. El 25 de mayo 1983, se realiza un estudio<sup>8</sup> sobre la Visita de SS.MM. los Reyes a Uruguay, en la que se pregunta a los ciudadanos el conocimiento de esta visita, su opinión sobre la organización del viaje, qué perfil del Rey existe en la opinión pública uruguaya y la utilidad de la visita. Igualmente en el año 1976 se valoran índices similares en la visita de SSMM los Reyes a Andalucía<sup>9</sup>. Desde entonces no se han vuelto a realizar salvo en las preguntas que se incluyen anualmente sobre la valoración por parte de los ciudadanos siendo llamativa la suspensión en el año 2012 de la pregunta relacionada con la Monarquía de la encuesta de valoración del CIS.

En el ámbito internacional, hay varios autores que estudian la relación entre la Monarquía y su comunicación:

Balmer (2004, 2008 ,2009, 2011) Greiser, Balmer y Urde (2006) estudian la imagen de marca de la Monarquía Británica, Benoit, y Brinson(1999) están centrados en los discursos de la Reina Isabel II para reparar su imagen, Blain (2003) sobre la relación de la Monarquía y los massmedia. Long y Palmer (2008) sobre el turismo relacionado con la Monarquía, Bonney y O'Donnell (2003) relacionan la monarquía y el poder de los medios de comunicación y Bonney (2010) estudia la modernización de la Monarquía. Burns, T. (1995: 74-77) habla sobre la visión inglesa de la Monarquía Británica.

### 1.3.- Metodología

Para Wolf (en Igartua y Humanes, 2004:40), “los estudios sobre los emisores y sobre los procesos productivos en las comunicaciones de masas pertenecen a un campo de la investigación reciente”.

Igartua y Humanes (2004: 40-41) apuntan a que existen dos corrientes ligadas a la investigación sobre los comunicadores (dentro de los que incluye relaciones públicas, jefes de prensa, asesores de imagen), una enfocada a la

---

<sup>7</sup>Estudio 1089. Centro de Investigaciones Sociológicas.

<sup>8</sup>Estudio 1357. Centro de Investigaciones Sociológicas.

<sup>9</sup>Estudio 1099. Centro de Investigaciones Sociológicas.

sociología en la que se estudia al emisor desde el punto de vista de sus características sociológicas y culturales, es decir, factores externos que influyen en los procesos productivos y la segunda corriente representada por los estudios que analizan “la lógica de los procesos con que se produce la comunicación de masas y da lugar a la construcción de los mensajes”, teorías relacionadas con el gatekeeper y el newsmaking.

Desde la perspectiva de la Agenda Setting, en el proceso de la comunicación “se selecciona por parte del emisor ciertos temas o cuestiones sociales que constituirán el temario o agenda de medios”. En este sentido, el equipo de comunicación de la Casa de SM el Rey seleccionan aquellos eventos o actos de la realidad social a los que acudirá los distintos miembros de la Familia Real configurando de alguna manera una Agenda Setting para los distintos medios de comunicación que formará parte a su vez de la agenda compuesta por el conjunto de temas informativos que son priorizados según el momento. Esta segmentación está inducida por la segmentación de los públicos objetivos de la Casa de SM el Rey, según una dirección estratégica de Relaciones Públicas.

La ciencia “consiste en analizar, explicar, predecir y actuar sobre hechos observables”. (Sierra Bravo en Igartua y Humanes, 2004:66)). Según Igartua (2004:64-65) en la construcción de la ciencia se establecen conceptos (empíricos y teóricos), hipótesis (elemento central en el diseño de la investigación científica), leyes científicas y sus correspondientes formulaciones (“Si A tiene la propiedad F entonces tiene la propiedad G; Si A tiene la propiedad F, entonces puede darse la propiedad G; si A tiene la propiedad F, existe un X por ciento de que se produzca G”) y modelos o teorías.

El método científico será el proceso de aplicación del método y técnicas científicas a situaciones o problemas teóricos y prácticos concretos en el área de la realidad social para buscar respuestas a ellos y obtener nuevos conocimientos que se ajusten lo más posible a la realidad” (Sierra Bravo, 1983). El método científico es empírico (los fenómenos que se investigan son medibles y observables), objetivo, verificable aunque no infalible, acumulativo ya que requiere también de trabajos previos y público. (Igartua y Humanes, 2004:70).



Dentro de la investigación de las ciencias sociales, (Sierra Bravo en Visauta, 1989:44-48) realiza la división de la investigación según su finalidad (básica y aplicada), el alcance temporal (la investigación se puede referir a un momento puntual, a lo que se llama estudio seccional o de una evolución en el tiempo a lo que se le denomina investigación longitudinal o diacrónica). Según su profundidad, los estudios pueden ser descriptivos, explicativos o exploratorios. En relación a su amplitud, estudiar fenómenos sociales en grupos reducidos (micro sociologías) o en grupos más amplios (macro sociologías). En relación a las fuentes, Sierra Bravo distingue entre fuentes primarias, en la que los datos que se recogen son de primera mano y fuentes secundarias, datos recogidos por otras personas o en otras investigaciones o mixtas, que aplican a su vez datos primarios y secundarios.

Si hablamos del carácter, estudios cuantitativos, basados en aspectos objetivos y que pueden ser cuantificables y estudios cualitativos basados en descubrir e interpretar el significado de lo estudiado. A partir de aquí, es muy frecuente, la clasificación de los distintos tipos de estudio como son las monografías, informe social, método de casos, encuesta, sondeo y replicación. (Sierra Bravo, en Visauta, 1989:49).

En relación al carácter científico del Protocolo, y a pesar de que hemos evolucionado, todavía es una materia con dificultades para hacerse un hueco en la disciplina científica y existen distintas teorías que lo consideran una herramienta más de las Relaciones Públicas frente a otras corrientes que considera que tiene entidad propia, cuya mayor demostración desde el punto de vista académico, es la aparición de un incipiente grado en Protocolo y de titulaciones de Experto Universitario en Comunicación, Protocolo y Organización de actos. Este debate es recogido por Ramos (2013:1075-1089), en el que hace un recorrido por la concepción del denominado carácter científico, y explica cómo se debe formular la ciencia del protocolo, para que tenga un enfoque científico a través de un proceso sistemático, disciplinado y controlado, basado en observaciones empíricas, arraigadas en la realidad objetiva.

Para ello, considera que el enfoque científico de partida debe ser general e intenta establecer explicaciones conceptuales o teorías referentes a las relaciones entre fenómenos sociales en los que intervienen el Protocolo, el

Ceremonial y la Etiqueta. “La investigación científica sobre el Protocolo puede concretarse en términos de la utilidad práctica directa que se le supone. La investigación básica se dedica a ampliarla base de conocimientos en una disciplina en aras del conocimiento mismo. La investigación aplicada se enfocará en describir soluciones para problemas prácticos inmediatos y formular teorías exportables:

“La construcción de una Ciencia del Protocolo debe partir de la delimitación de su ámbito de estudio sin pretender abarcar o extenderse de otros ámbitos de los que ya se ocupan otras familias de conocimiento dentro de las Ciencias de la Comunicación” Ramos (2013: 1075-1089).

Para el desarrollo de esta investigación partimos de unos objetivos concretos y planteamos unas hipótesis que queremos validar o negar, para ello seguiremos una metodología mixta, con un enfoque cualitativo y cuantitativo del objeto de estudio.

Para los objetivos 1 y 2 y el planteamiento de la hipótesis 1, hemos utilizado las siguientes técnicas cualitativas y fuentes primarias:

1.- Entrevista en profundidad con Director de Comunicación de la Casa de SM el Rey actual, D. Javier Ayuso Canals, (en adelante Dircom), responsable del departamento de Comunicación de la Casa Real y con algunos empleados. El acceso de la Casa de SM el Rey es muy limitado como se conoce habitualmente pero en este caso debido a la repercusión mediática del Caso Noos, ha sido mucho más complicado. Finalmente, tras muchas gestiones, hemos conseguido entrevistas en profundidad los días 29 y 30 de agosto de 2013 y el 4 de octubre de 2013, que nos permitió validar algunas de las hipótesis planteadas. También hemos contactado a través vía telefónica y por

correo electrónico con personal del departamento de comunicación de la Casa de SM el Rey, respetando la confidencialidad de la fuente<sup>10</sup>.

2.- Observación de las herramientas 2.0 utilizadas por la Casa de SM el Rey a través de la página oficial [www.casareal.es](http://www.casareal.es) y noticias relacionadas a través de medios de comunicación. Ficha de análisis de los tipos de actos organizados por la Casa de SM el Rey como organizadores o como invitados de honor.

3.- Hemos completado la investigación con entrevistas en profundidad su punto de vista sobre la comunicación actual de la Casa de SM el Rey. Las entrevistas se han realizado de manera presencial y han tenido una duración de alrededor de una hora aproximadamente cada una. Los expertos participantes pertenecen a ámbitos profesionales y académicos dispares pero relacionados con la comunicación, protocolo y organización de actos institucionales. Estos son por orden alfabético:

1.-D. *Mauricio Domínguez Domínguez-Adame*. Licenciado en Derecho. Jefe de Protocolo del Excmo. Ayuntamiento de Sevilla durante más de treinta años. En 2013 presentó su libro: "Protocolo y Ceremonial en la ciudad de Sevilla".

---

<sup>10</sup>ADVERTENCIA:

Este mensaje y cualquier archivo adjunto al mismo sólo puede ser leído por aquellas personas a las que va dirigido. No está autorizado su uso, revelación, copia, distribución, publicación o modificación. Puede contener información confidencial o legalmente protegida. Si recibe este mensaje por error le rogamos que lo elimine de su sistema inmediatamente, así como todas sus copias y lo notifique al remitente. De conformidad con lo previsto en la Ley Orgánica 15/1999 de 13 de diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal, se informa que sus datos podrán ser incorporados a un fichero de los creados en la Resolución por la que se regulan los ficheros de datos de carácter personal existentes en la Casa de S.M. el Rey (BOE de 30 de julio de 2010), en los términos y con las finalidades recogidos en la misma. El afectado podrá ejercitar sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición ante la Secretaría General de la Casa de S.M. el Rey, Palacio de La Zarzuela, 28071 Madrid. Gracias por su colaboración.

2.- *D. José Fernández Maldonado*. Coronel del Ejército. Licenciado en Ciencias de la Comunicación. Ex Director de la Escuela Militar de Protocolo. Agregado de Defensa en Mauritania.

3.- *Sr. Dr. Salvador Hernández*. Licenciado en Periodismo. Experto Universitario en Protocolo y Ceremonial por la Universidad de Elche. Jefe de Protocolo de la Universidad Católica de San Antonio (1999-2006). Director de la Escuela Superior de Protocolo y Relaciones Institucionales. Autor de una veintena de artículos, capítulos de libros y ponencias de actas.

4.- *D. Rafael Illa Peche*. Licenciado en Derecho. Jefe de Protocolo y Relaciones Institucionales del Excmo. Ayuntamiento de Málaga desde hace 25 años.

5.- *D. Carlos Mohíno Granados*. MBA. Máster en Protocolo y Relaciones Institucionales en las Organizaciones Nacionales e Internacionales por la Universidad de Granada y La Escuela Internacional de Protocolo EIP. Experto Universitario en Relaciones Institucionales, Ceremonial y Protocolo (Formación de Postgrado) Facultad de Derecho. Universidad Complutense y UNED. Técnico Superior en Sistemas de Seguridad. Casa de S.M el Rey .Guardia Real. El Pardo (Madrid). Miembro de la Casa de S.M. el Rey. Funcionario de Carrera. Militar en excedencia voluntaria. Perteneciente al grupo “A” de la Administración General del Estado .Coordinador de Seguridad. Secretaría de Despacho y Protocolo. Casa de S.M el Rey. Guardia Real. Cruz de la Real Orden al Mérito Civil. Cruz y Encomienda de la Real Orden de San Hermenegildo. Cruz al Mérito Militar distintivo blanco y demás Felicitaciones y Menciones Honoríficas impuestas por S.M. el Rey.

6.- *Sra. Dra. M<sup>a</sup> Teresa Otero Alvarado*. Profesora Titular en la Facultad de Comunicación de Sevilla. Directora del Master en Dirección de RRPP y Protocolo de la Universidad de Sevilla. Directora del equipo de investigación Laurea. Premio Internacional de Protocolo (1999), Premio Temis de Ceremonial (2001). Jefa de Protocolo de la Junta de Andalucía (1982). Jefa de Protocolo de la Delegación del Gobierno en Andalucía (1983-1986).Autora de más de una treintena de artículos, capítulos de libros y ponencias de actas.

En relación a la hipótesis 2 y 3 del trabajo de investigación hemos utilizado las siguientes técnicas:

- 1.- Hemos partido del análisis de la página web de la Casa Real en la que se recogen los actos públicos y visitas oficiales de los miembros de la Familia Real. Así hemos analizado durante los años 2011 – 2012, todas la actividades de SS.MM. los Reyes, SS.AA.RR. los Príncipes, Infanta Elena e Infanta Cristina. Este análisis ha sido de tipo cualitativo para conocer la aplicación del protocolo y el ceremonial en los actos y analizar la imagen y proyección de cada uno de los miembros de la Familia Real.
- 2.- Análisis de carácter cuantitativo ya que también en este caso ofreceremos datos numéricos tanto del volumen, naturaleza y tipos de actos oficiales, así como una prospectiva del número de actos de cada uno de los miembros de la Familia Real.
- 3.- Entrevista en profundidad .En este caso, la entrevista realiza con el Dircom nos ha facilitado la confirmación de la hipótesis.

Para el estudio del 3º objetivo y relacionado con la hipótesis 4, hemos realizado un análisis cuantitativo y cualitativo de los actos según su tipología y relación con sus públicos. Así, hemos analizado la aplicación del Real Decreto 2099/83 de 4 de agosto por el que se regula el régimen d precedencias del Estado, que determina la colocación entre otras cuestiones de autoridades y su representación así como el uso del ceremonial como elemento importantísimo para conseguir la imagen positiva del acto y dotar de solemnidad a los actos oficiales. Por último, analizamos de manera cualitativa el uso de los elementos del ceremonial que se utiliza, (utilización de banderas, colores corporativos, anagramas, escudos, tarimas, moquetas, flores) así como usos sociales (la vestimenta, saludos...etc.) utilizada para cada acto con el fin de descubrir las tendencias actuales en la utilización del ceremonial y sus usos sociales en los actos de carácter público y oficial organizados por la Corona. La importancia de este análisis radica en que si bien existen otras instituciones que marcan la tendencia en esta área, no es menos cierto que en este caso, la Casa Real históricamente ha sido precursora en cuestiones de ceremonial y protocolo, por tanto, esta investigación pretende analizar cuáles son las tendencias que luego

aplicaremos a otros ámbitos en los que el protocolo ejerce sus funciones como son el deportivo, cultural, empresarial... etc. Los aspectos analizados han sido:

1.- En primer lugar, análisis cualitativo, se utiliza la información facilitada por la Casa SM el Rey a través de su página web, en ella aparece información detallada de los actos oficiales así como fotografías que nos han servido para su posterior análisis. También para completar la información de los actos, nos hemos valido de vídeos también distribuidos a través de canales como Youtube.

Hemos señalado en primer lugar los actos oficiales en los que se aplica la normativa de forma regular, es decir , como señala el Real Decreto 2099/83 del 4 de marzo y a continuación hemos destacado algunas situaciones que no se ajustan estrictamente a lo indicado en esta Normativa. En este sentido en adelante denominaremos “Casos de cesión” a situaciones atípicas, en las que algún miembro de la Familia Real cede su posición de anfitrión a algún invitado, en las que las fotografías tomadas por el propio equipo de la Casa de SM el Rey no muestran el orden protocolario correcto, bien porque cortan a miembros que ya estaban allí, bien porque no está cuidada la colocación, u otras situaciones similares en las que los miembros de la Familia Real no ocupan el puesto que les corresponde según el Real Decreto 2099/1983, de 4 de agosto, por el que se aprueba el Ordenamiento General de Precedencias en el Estado. Aunque en la página web aparecen como “Actividades oficiales” para utilizar una terminología más adecuada al objeto de estudio las llamaremos “actos oficiales”.

2.- En segundo lugar, análisis cuantitativo del número de actos de cada miembro de la Familia Real como anfitrión o como invitado de honor. Estableceremos además una tipología de los actos en los que suelen estar presentes algún miembro de la Familia Real.

3.- En este apartado también hemos utilizado parte de la entrevista con expertos citada anteriormente para que nos dieran su visión sobre la aplicación del RD 2099/83 de 4 de marzo en relación al orden de precedencias de los miembros de la Familia Real, su representación, y su lugar como anfitrión y/o invitado de honor, centrándonos en la cesión de la presidencia.

- Recogida de datos

Para la recogida de datos y su posterior sistematización, elaboramos una ficha de análisis para abordar tanto el aspecto cuantitativo como cualitativo. En esta ficha analizamos de cada acto los siguientes elementos:

- Miembro de la Familia Real
- Lugar de celebración de los actos
- Naturaleza de los actos
- Análisis de protocolo y ceremonial de cada uno de los actos.

Para conseguir datos en relación a la hipótesis 3, hemos incluido en la ficha, en relación a la naturaleza de actos, la siguiente clasificación:

- *Institucional*. Incluimos en esta clasificación todos los actos organizados por la Casa de SM el Rey relacionado con las instituciones públicas de nuestro país y de su organización democrática. Están incluidas también los actos de carácter político, es decir, las relaciones con otras fuerzas políticas, aunque no están presentes en las distintas administraciones.
- *Política Exterior*. Todas las actividades que tengan relación con las relaciones diplomáticas, económicas o sociales con otros países extranjeros.
- *Cultural*: Todas las manifestaciones culturales, esto es pintura, música, lectura, escritura, arte, medios de comunicación, así como su relación con todas las asociaciones, fundaciones y organizaciones en general relacionados con el mundo de la cultura.
- *Académico*: Aunque relacionado con el ítem anterior, hemos utilizado esta clasificación para incluir todos los actos relacionados con el mundo de la enseñanza en todos los niveles educativos.
- *Social*: Todas las manifestaciones de ayuda al prójimo o de mejora de su calidad de vida. Incluimos aquí también los actos de carácter humanitario.
- *Científico*: Relacionado con los avances en medicina, física, química, matemáticas y ciencias relacionadas. También actos relacionados con la biología y sostenibilidad.

- *Deportivo*: Actividades de la práctica deportiva ya sean practicadas por ellos y que acudan en representación de España.
- *Religioso*: Incluyo aquí los actos relacionados con la religión, en este caso la católica, al ser la Familia Real de esta confesión, incluidos entierros, comuniones, bodas.
- *Militar*: Todos los actos militares de aire, tierra, mar y demás unidades especiales y específicas del Ejército Español.
- *Empresarial*: Incluyo en este concepto la relación con todo tipo de organizaciones (asociaciones, fundaciones y empresas) relacionados con la actividad comercial y económica del país.

Al comienzo de esta investigación, todavía estaba activa la anterior página web en la que no existía el buscador de actividades. Una vez implantada la nueva web apareció el buscador de actividades con la misma intención clasificatoria que proponía esta investigación. Los parámetros utilizados por la web real son *Defensa, Economía, Solidaridad, Sostenibilidad, Educación, Cultura, Deporte, Ciencia, Medios de Comunicación, Relaciones Internacionales, Sanidad, Mensaje de Navidad*. El 28 de agosto de 2013 y tras numerosas gestiones y dificultades conseguimos hablar con Miguel Ángel Román, miembro del gabinete de prensa de la Casa de SM el Rey que nos explica que la terminología responde a criterios internos pero la nomenclatura se podría revisar...”*por ejemplo, el criterio “Defensa” lo podríamos cambiar por otro... en realidad se podrían revisar*”. Es por esto, que mantenemos nuestra clasificación inicial ya que consideramos reiterativos algunos ítems.

Los datos que ofrecemos son el resultado de la elaboración de 2.323 fichas de análisis, que debido a su volumen no aportamos, sobre las actividades públicas realizadas por los miembros de la Familia Real, en este caso, SM el Rey, SAR la Reina, SAR el Príncipe de Asturias, SAR la Princesa de Asturias, SAR la infanta Elena, SAR la Infanta Cristina tal y como indica el Decreto 2917/1981, de 27 de noviembre, sobre Registro Civil de la Familia Real. No hemos incluido a Jaime de Marichalar porque ya no forma parte de la Familia Real a raíz de su divorcio de la Infanta Elena ni a Iñaki Urdangarín que fue apartado de la agenda oficial el 12 de diciembre de 2011 a raíz del Caso Noos.



## 1.4.- Estructura de la investigación.

La investigación está dividida en tres bloques:

1.- El primer bloque está compuesto por la aproximación teórica al tema analizado. Consta de dos capítulos:

- El primer capítulo aborda desde un punto de vista teórico los conceptos del protocolo, ceremonial y etiqueta, una breve evolución histórica de los actos protocolarios, símbolos y ceremonial en España y un compendio de la regulación jurídica existente en España en relación al protocolo y la Familia Real.

- El segundo capítulo hace referencia a la técnica de organización de actos públicos, clasificación de tipos de actos y documentación utilizada o necesaria en la organización de un acto y/o gestión del protocolo de un acto.

2.- El segundo bloque está compuesta por la investigación principal. A su vez presenta tres capítulos:

- El primer capítulo de este bloque(capítulo 3) está centrado en la investigación de la comunicación de la Casa de SM el Rey. La evolución de la estructura organizativa de la Casa de SM el Rey desde el punto de vista jurídico-constitucional, la organización y gestión del departamento de comunicación en la actualidad (2011-2013), la adopción de nuevas estrategias de comunicación y análisis de las herramientas de Relaciones Públicas utilizadas tanto a nivel de comunicación externa como interna. Destacamos la importancia de la nueva web [www.casareal.es](http://www.casareal.es) como elemento vehiculador de la comunicación de la Institución con los públicos activos e inactivos, stakeholders y líderes de opinión, así como la organización de actos como la herramienta de relaciones públicas vertebradora de la actual comunicación de la Casa de SM el Rey.

- El segundo capítulo de este bloque (capítulo 4) está destinado a profundizar en la organización de actos como herramienta de relaciones públicas. Profundizamos en la aplicación del Real Decreto 2099/83 de 4 marzo que regula la Ordenación General de Precedencias en relación a los miembros de

la Familia Real y la utilización de elementos del ceremonial en estos actos analizados (años 2011 y 2012 que son el resultado de 2560 fichas de análisis).

- El tercer capítulo de este apartado (capítulo 5) versa sobre una propuesta de clasificación de los tipos de actos públicos a los que suelen asistir los miembros de la Familia Real, ya sean actos organizados por la Casa de SM el Rey como anfitrión o actos con participación de algún miembro de la Familia Real como invitados de honor.

3.- El tercer bloque de la tesis doctoral está destinado a las conclusiones principales y refutación o no de las hipótesis planteadas, futuras líneas de investigación y referencias bibliográficas.

## 1.- Objectives of the Study and Hypotheses

Our objectives are related to the contribution of an increased knowledge about the application of Public Relations strategies, techniques and tools in the field of a little known Institution with a strong presence in our media reality from the point of view of the sender.

We are also interested in the current application of the Royal Decree 2099/83 of 4th March relating to the Royal Family as institutional representatives of our democratic state. Focusing on scientific research (the subject of this research work), the proposed objectives are:

- 1.- To study the communicative structure of the Royal House.
- 2.-To know the PR tools used by the Institution and what are the most used.
- 3.-To analyze the application of the Royal Decree 2099/83 of 4th March and the Royal Decree 2099/1983 of 4th August, by which the General Order of Precedence in the State was approved in the events where a member of the Royal Family participates, and the presence of ceremonial elements such as the element used for the organization of events in order to project a strong image of the Institution; this way, we can see the trend of this application in these times of economic crisis.

Given these objectives, we propose the following hypotheses:

Hypothesis 1: The Royal Household of HM the King has had to adapt the communication goals and public relations strategy to changes in the environment and society and to the introduction of Web 2.0 technologies in the normal routines of the target audience. The organization (Institution) adapts to the environment in order to survive.

Hypothesis 2: The organization of official acts becomes the principal backbone of the current Institutional Communication of the Royal Household of HM the King.

Hypothesis 3: The Institution carries out a segmentation of the target audiences and the distribution of the different types of official acts depending on the target audience segment for each member in the Institution.

Hypothesis 4: The protocol and ceremonial become the PR tool as a mean for the communicative goals of the Institution. The assignment is performed if the host's communication objectives indicate this need and take precedence over official regulations and long-standing traditions.

## **2.- Methodology**

For the development of this research, we start from specific objectives and we propose a hypothesis that we want to validate or deny. To that end, we will follow a mixed methodology that proposes a qualitative and quantitative approach to the subject of study.

For Objectives 1 and 2 and the assumption of Hypothesis 1, we used the following qualitative techniques and primary sources:

1.- In-depth interview with the Director of Communications at the Royal Household of HM the King, Javier Ayuso Canals (hereinafter Dircom), head of the Communication Department of the Royal Family (with some direct reports). As it is commonly known, there is little access to the Royal Household of HM the King but in this case, and due to the media coverage of the case Noos, this access has been much more complicated. Finally, after many efforts, we have managed in-depth interviews on 29th and 30th August 2013 and 4th October 2013 during which we validated some of the hypotheses. We have also contacted some members of the staff of the Communication Department of the Royal Household of HM the King by telephone and email, while respecting the confidentiality of the information source.

2.- Observation of the 2.0 tools used by the Royal Household of HM the King through the official Web site [www.casareal.es](http://www.casareal.es) and related news in the different communication media. Summary sheet of the types of events

organized by the Royal Household of HM the King as organizers/guests of honour.

3.- We have completed the research with in-depth interviews about the interviewee's point of view on the current communication the Royal Household of HM the King. The interviews were conducted in person and had a duration of approximately an hour each. Expert participants belong to diverse academic and professional backgrounds but related to communication, protocol and organization of institutional events. These are the expert in alphabetical order:

1 - . Mauricio Dominguez Domínguez - Adame. Degree in Law. Chief of Protocol of the City Council of Seville for more than thirty years. In 2013 he presented his book " Protocol and Ceremonial in the city of Seville."

2.- D. José Fernández Maldonado. Degree in Communication Sciences. Former Director of the Military School of Protocol. Defense Attache in Mauritania.

3 - Salvador Hernandez. Bachelor of Journalism. Diploma in Protocol and Ceremonial at the University of Elche. Chief of Protocol of the Catholic University of San Antonio (1999-2006 ). Director of the School of Protocol and Institutional Relations. Author of many articles, book chapters and proceedings papers.

4 - Rafael D. Illa Peche. Law degree. Chief of Protocol and Institutional Relations Hon. Malaga City Council for 25 years.

5 - . Carlos Mohino Granados. MBA. Master in Protocol and Institutional Relations at National and International Organizations at the University of Granada and The International School of Protocol EIP . Diploma in Institutional, Ceremonial and Protocol (Postgraduate Training). Law School Relations. Complutense and UNED University .Senior Technical Security Systems. House S.M King .Guardsmen. El Pardo (Madrid). Member of the House S. M. King . Race Officer. Military on leave. Belonging to the group "A" of the Admin. Gen. of State ( Higher Diploma and Graduates .) Join Opposition. 1981-2001. Security Coordinator . Office and Protocol Secretariat . House S.M King . Royal Guard .Cross of the Royal Order of Civil Merit. Cruz and Commander of the Royal Order of San Hermenegildo. Cross of Military Merit distinctive white and

other Congratulations and Honorable Mentions imposed by SM King Juan Carlos I.

6 .- M<sup>a</sup> Teresa Otero Teresa Alvarado. Professor at Faculty of Communication of Seville. Director of the Master in Public Relations and Protocol, University of Sevilla, Director of the research team Laurea. Protocol International Award (1999) Themis Award Ceremonial (2001 ). Chief of Protocol of the Junta de Andalucía (1982). Chief of Protocol of the Government Delegation in Andalusia (1983-1986) .Author of over thirty articles, book chapters and proceedings papers.

Regarding hypothesis 2 and 3 of the research, we have used the following techniques:

- . First, in the qualitative analysis, we have used the information provided by the Royal Household of HM the King through the official Web site. So we analyzed during the years 2011 – 2012, all the activities of HM the King Juan Carlos I, HRH the Queen Sofia, HRH the Prince of Asturias, HRH the Princess of Asturias, HRH the Infanta Elena and HRH the Infanta Cristina.
- Numerical data, nature and types of official acts and prospective number of acts of individual members of the Royal Family.
- Deep Interview done with Dircom have provided confirmation of the hypothesis.

To study the 3rd hypothesis and related hypothesis 4, we performed a quantitative and qualitative analysis of the events by type and relationship with their audiences. Even though, we have analyzed the application of Royal Decree 2099/83 of 4th March by the regime of precedence of the State that determines the placement and other issues of authority and representation as well as the use of ceremonial as important element that is regulated to get the positive image of the act and give solemnity to official acts.

Finally , we analyzed qualitatively using ceremonial items used (using banners , corporate colors , logos , badges , flooring , carpets, flowers) and social practices ( clothing, greetings .. etc) used for each event in order to discover the current trends in the use of ceremonial and social uses of public

acts and official organized by the Crown. The importance of this analysis is that although there are other institutions that set the trend in this area, the fact remains that in this case, the Royal Family historically has been a pioneer in matters of ceremonial and protocol, therefore, this research aims analyze what trends then apply to other areas in which the protocol performs its functions such as sports, culture and business.

1.- First, in the qualitative analysis, we have used the information provided by the Royal Household of HM the King through the official Web site. Here, detailed information and photographs about the official events are published. To complete the information of the events, we have also used videos distributed through channels as YouTube.

We noted first official acts under regulations on a regular basis,i.e., as per the Royal Decree 2099/83 of 4th March. Then, we have highlighted certain situations that do not conform strictly to the guidelines in these regulations. In this sense, we will refer to 'Situations outside the Regulations'as unusual situations: a member of the Royal Family gives its position as host to a guest; the photographs taken by the team of the Royal House of SM King do not show the correct order of protocol, either because they do not show members already there or because the placing is not correct; or other similar situations where the members of the Royal Family do not occupy their rightful place as per the Real Decree 2099/1983 of 4th August, by which the General Order of Precedence in the State was approved. While on the Website they are called "official activities", we will refer to them as "official acts" since this terminology is more appropriate for this study.

2.- Second, it is the quantitative analysis of the number of acts of each Royal Family member as a host or guest of honour. We will also determine a typology of acts in which a member of the Royal Family is usually present.

3.- In this section we have also used part of the interviews with the experts above where they provided us their points of view on the application of the Royal Decree 2099/83 of 4th March in relation to the order of precedence of the Royal Family members, their representation, and its place as host and/or guest of honour; we have focused on presidency assignment.

## - Data Collection

For the collection of data and its subsequent systematization, we have developed a summary sheet to address both the quantitative and the qualitative focuses. On this summary sheet, we have analyzed the following elements of each act:

- Member of the Royal Family
- Location of the act
- Nature of the act
- Analysis of the protocol and ceremonial of each act.

To obtain data relating to the Hypothesis 3, we have included in the summary sheet the following classification related to the nature of the events:

- Institutional activities. We include in this category all the events organized by the Royal Household of HM the King related to public institutions of our country and its democratic organization. We have also included here the acts of political nature, i.e., relationships with other political forces, but not present in the different administrations.
- International activities. All the activities associated to diplomatic, economic or social relationships with other foreign countries.
- Cultural activities. All the cultural events such as painting, music , reading, writing , art, media, and its relationship with all the associations, foundations and organizations generally related to the world of culture.
- Academic activities. Although it is related to the previous item, we used this classification to include all acts related to the world of education at all educational levels.
- Social activities. All expressions of helping others or improving their quality of life. We also include here humanitarian acts.



- Scientist activities. Related to the advances in medicine, physics, chemistry, mathematics and related sciences. We also include here acts associated to biology and sustainability.
- Sport activities. Activities related to sport practices, events where they practice this specific activity or events where they are representing our country.
- Religious activities. We include here the acts related to religion, in this case the Catholic religion, since the Royal Family is Catholic: funerals, communions, weddings...
- Military activities. All military actions of air, land, sea, and other special and specific units of the Spanish Army.
- Business activities. We include here the relationship with all types of organizations (associations, foundations and companies) related to trade and economic activity in the country.

At the beginning of this investigation, old Web page was still active. Here, there was no activities search function. Once the new Web page was implemented, activities search function appeared, classifying the event the same way this research does. The parameters used for the actual Web page are Defense, Economics, Solidarity, Sustainability, Education, Culture, Sports, Science, Mass Communication, International Relations, Health, Christmas Message. On 28th August 2013, after numerous efforts and difficulties, we finally managed to talk to Miguel Angel Roman, a member of the press office of the Royal Household of HM the King. He explained to us that this terminology depends on internal criteria but the nomenclature could be revised. "For example, the criterion "Defense" could be changed to other criterion. Actually, all of them could be revised," he explains. That's why we maintain our initial classification as we consider that some items are reiterative terms.

The data that we offer is the result of the development of 2,323 summary sheets (too many to be annexed) on public activities by the members of the Royal Family, in this case, HM the King, HRH the Queen, HRH the Prince of Asturias, HRH the Princess of Asturias, HRH the Infanta Elena and HRH the Infanta Cristina, as indicated in the Decree 2917/1981 of 27th November about

Civil Registration of the Royal Family. We have not included Jaime de Marichalar because he is no longer part of the Royal Family following his divorce from the Infanta Elena. We have not included Inaki Urdangarin either since he was removed from the official agenda on 12th December 2011 following the case Noos.

### **3.- Structure Research**

The research is divided into three sections:

1.- The first block consists of the theoretical approach to the subject under study. It consists of two chapters:

- The first chapter deals the concepts of the protocol, ceremonial and etiquette from a theoretical point of view, a brief historical development of formal events, symbols and ceremonial in Spain and a compendium of existing legal regulations in Spain regarding the protocol and Royal Family.

- The second chapter refers to the art of organizing public events, classification of types of acts and documentation used or needed in organizing an event and/or managing the protocol of an event.

2.- The second block is composed of the main research. It consists of three chapters:

- The first chapter of this block (Chapter 3) focuses on the investigation of the communication of the Royal Household of HM the King. The evolution of the organizational structure of the Royal Household of HM the King from the legal and constitutional point of view, the organization and management of the Communication Department at present (2011-2013) and the adoption of some new communication strategies and analysis PR tools used for both external and internal communication. We highlight the importance of the new Web page [www.casareal.es](http://www.casareal.es) as a communication element of the Institution with active and passive target public, stakeholders and opinion leaders, as well as the organizations of events which is the backbone public relations tool of the current Communication Department of the Royal Household of HM the King.

- The second chapter of this block (Chapter 4) is intended to deepen the organization of acts as a public relations tool. We explore in more detail the application of the Royal Decree 2099/83 of 4th March which regulates the General Order of Precedence relating to members of the Royal Family and the usage of the ceremonial elements in these analyzed acts (2011 and 2012, resulting in 2560 summary sheets).

- The third chapter in this section (Chapter 5) covers a proposed classification of the types of public events to which Royal Family members usually attend, whether acts organized by the Royal Household of HM the King as a host or acts involving a member of the Royal Family as a guest of honour.

3.- The third part of the thesis is intended for the main conclusions and refutation or not of the assumed hypotheses, future research lines and bibliographic references.

## BLOQUE UNO: EL PROTOCOLO Y LA ORGANIZACIÓN DE ACTOS.

### CAPITULO 1: PROTOCOLO, ETIQUETA Y CEREMONIAL

#### 1.1.- Aproximación teórica a los conceptos de protocolo, etiqueta y ceremonial.

El término protocolo viene del latín *protocollum*, (Otero, 2000:22) que era la primera hoja donde quedaba el resumen o sumario del contenido y del término en griego πρωτόκολλον derivado del adjetivo *protos* (primero) y del verbo *kollan* que significaba pegar, ligar, unir. (Piñuel, 1997).

El concepto de protocolo tiene varias acepciones, si las definimos desde distintas disciplinas: Derecho, Comunicación, Sociología, Antropología, Científica o Vexilología. Así lo afirma Álvarez (2014) en una publicación reciente, en la que indica que la mayoría de los artículos relacionados con el protocolo y el ceremonial en los últimos diez años están relacionados con la Comunicación, Derecho, Diplomacia, Empresa, Historia, Medicina, Medioambiente y Política.

Púmar Vázquez indica la importancia que tiene el protocolo en el seno de la institución pública del Estado, ya que considera a éste como emisor de la comunicación y estima que debe ser responsabilidad suya el transmitir una imagen de prestigio de la propia Institución. Esto debe reflejarse en el orden que debe presidir todo acto. (Púmar Vázquez en Otero 2010: 55).

Urbina (1994:29): “Protocolo es aquella disciplina que con realismo, técnica y arte determina las estructuras o formas bajo las que se realiza una acción humana importante”.

Noguero (1988) considera al protocolo y el ceremonial como elementos imprescindibles e insustituibles para la organización de actos.

El embajador Blanco Villalta (2006:15), fundador de la Academia Argentina del Ceremonial, considera que no existe diferencia entre protocolo y ceremonial y etiqueta indicando que son sinónimos. La Académica Argentina considera que el protocolo se refiere a las leyes o normas escritas implantadas por ley o costumbre y el ceremonial su manifestación. Incluso en Argentina, la Academia propone sustituir la palabra protocolo por ceremonia y emplearla en organismos públicos y privados, así como en la formación de la materia (Academia, 2006: 16).

Para Otero (2009a:16), el protocolo constituye la ordenación espacio-temporal del ámbito de presencia pública en el que se desenvuelve el poder político legítima o ilegítimamente establecido en forma de Estado o entidades paraestatales. Normas escritas basadas en usos y costumbres tradicionales que configuran la relación espacio, tiempo y personas.

Otero en las conclusiones de su tesis doctoral, establece varias líneas o escuelas entre los teóricos del protocolo. Así, distingue entre la tradicional escuela diplomática, cuyos máximos referentes son Serres, Gadouin, Urbina, Tristany. Los que vienen del ámbito del Derecho (Francisco López Nieto, Camilo López), la disciplina de Historia, (Martínez Correcher, Felio A. Villarubias, Mauricio Domínguez), la Comunicación (José Pumar, José Pablo Arévalo, Noguero, Carlos Lafuente, Juan José Laforet, Francisco Marín Calahorro) entre otros (Otero en César y Campos, 2010:185).

López Nieto (1985, 2000:24, 2006) define el protocolo como una actividad al servicio de las relaciones públicas, aunque su origen es distinto o mejor, al servicio de algunos medios utilizados por las relaciones públicas.

José Antonio Urbina (2001:33) lo define como “aquella disciplina que con realismo, técnica y arte determina las estructuras bajo las cuales se desarrolla las relaciones humanas con sus semejantes”. Urbina de una manera práctica divide las funciones del protocolo en protocolo estructural, dedicado a la creación del ambiente y estructura de un acto, protocolo de gestión (diseño, gestión y ejecución del acto), protocolo de atención a personalidades, y

protocolo de la eficacia personal, considerada como el perfeccionamiento de la eficacia en las relaciones sociales.

Ramos (2002: 114) agrupa las normas de protocolo en tres grandes grupos: las normas de carácter ético relacionadas con la buena educación y el respeto, las normas de naturaleza social, que determinan la vestimenta para cada ocasión y las normas jurídicas dictadas por las autoridades pertinentes.

Según Vilarrubias (2004: 31) el protocolo va unido al poder, a través de su simbología (ceremonial) y en esta panorámica y a través de los medios de comunicación social está presente en la ciudadanía. Así, el protocolo y el ceremonial son algo actual, necesario y como indica Vilarrubias (2004:36), “facilitador de la vida oficial”, a la que también deben acudir el resto de los sectores de la sociedad, sea empresarial, privado, deportivo o académico, ya que todos los actos necesitan de esta “herramienta de representatividad para dar imagen” que en definitiva no es más que crear una opinión o concepto encaminado a lograr la credibilidad de las Instituciones.

Fuente Lafuente (2010: 25) define el protocolo como el conjunto de técnicas, normas y tradiciones inveteradas que aplicamos a la organización de los actos.

En su tesis doctoral González Barrera (2014,15-19) afirma que desde la investigación científica se llama protocolo a “las reglas de procedimiento para llevar a cabo un proceso de observación o experimentación. Lo que se dispone para ligar de forma válida un procedimiento”. Desde el punto de vista jurídico, el protocolo es “la escritura matriz que queda en poder del notario en forma de colección cronológicamente ordenada de todos los instrumentos autorizados por él, como fedatario público.” En derecho internacional, “el acta o cuaderno de actas relativas a un acuerdo, conferencia o convenio diplomático”.

Tampoco existe un criterio único en la delimitación de lo que es protocolo y lo que no lo es, así los autores de la rama diplomática defienden la asociación del protocolo sólo al ámbito oficial. Así, Chavarri (2004:31-36)

distinguía entre el protocolo nacional e internacional. Desde el punto de vista de su naturaleza, se refería a un protocolo estructural (relacionado con lo que conocemos ceremonial, elementos físicos que se utilizan en un acto) y protocolo institucional (ordenación de autoridades por rango). Otros autores relacionados con el campo profesional extienden su uso a otros campos; empresariales, académicos, sociales o asociativos tal y como es el caso de Salvador Hernández (2006) o Javier Sierra (2007).

Laforet (1997:33) clasifica el protocolo según su naturaleza en protocolo estructural, protocolo de gestión, protocolo de atención a personalidades y protocolo de la eficacia personal. Según el colectivo al que va dirigido lo clasifica en protocolo oficial, diplomático, religioso, empresarial y social. Así también lo define Fuente Lafuente (2010: 26), que indica que el protocolo se extiende como una necesidad a todos los sectores.

Casal (2013,762) define el protocolo como la principal herramienta de comunicación no verbal entre las organizaciones y sus públicos que a través de elementos cargados de simbología sirve como elemento de ordenación y jerarquía entre ellos.

En su tesis doctoral Sánchez Martínez (2008) defiende que el protocolo es “una herramienta estratégica de comunicación utilizada a través de los tiempos para proyectar la mejor imagen de las personas e instituciones que constituyen el poder establecido en forma de Estado (...) es un instrumento que facilita la representación visual del poder y su finalidad principal es la de conseguir una percepción positiva por parte de los públicos.”

Cid Villagrasa (2004: 45-48) define protocolo oficial o de Estado como aquellos “actos oficiales cuya realización viene determinada por la necesidad de aplicar unas disposiciones legales de obligado cumplimiento (...) aunque reconoce ha de ser fiel al cumplimiento de las normas vigentes, a los usos y costumbres, pero también ha de incluir en su preparación y ejecución las técnicas de comunicación y las propias derivadas de la seguridad integral, todo ello con una organización basada en la gestión continuada, con el objetivo de proyección de la imagen adecuada y mediante las acciones que faciliten el acercamiento y la proximidad, lo que se centraría en las relaciones públicas”.

Para Cabero Soto (2012:10) se diferencian distintos tipos de protocolo según al colectivo que van dirigidos, así existiría un protocolo de Estado, civil, militar, eclesiástico, internacional y de empresa. “La correcta aplicación de las normas protocolarias mejora y refuerza la imagen pública de las instituciones y empresas”.

Para César y Campos (2010: 182-202), el protocolo se ha convertido en una herramienta estratégica de comunicación de las empresas, tanto a nivel interno y externo y que sirve para reforzar la reputación corporativa. Así, la producción, creatividad y la aplicación de nuevas tecnologías se han ido sumando a la técnica de organización de actos, que se sostenía sobre el protocolo, la seguridad y la comunicación.

En el Congreso Internacional de Protocolo del año 2007 celebrado en Sevilla se trató de establecer una definición conjunta del concepto de protocolo “el protocolo debe ser entendido como un instrumento al servicio de la sociedad, integrado por una serie de normas de carácter formal, encaminadas a definir la residencia, la precedencia, los símbolos, las intervenciones y los comportamientos en los actos oficiales, cuya finalidad es dar una imagen fiel de lo que representan las autoridades y personalidades que los protagonizan o asisten y del mensaje que estas ceremonias deben transmitir” (Domínguez, 2001: 58).

En su tesis doctoral Borau Boira (2013) sostiene la línea de que el protocolo es una herramienta de comunicación que ayuda a gestionar y alcanzar de manera más eficiente los objetivos y fines de una administración, empresa o cualquier institución pero no ocupa el lugar que le corresponde en la sociedad. Borau hace una comparativa con la diplomacia y analiza cómo es el tratamiento informativo que la prensa hace del protocolo y su posible influencia en nuestra sociedad.

Martínez Sánchez (2013: 74) considera el protocolo como herramienta estratégica de comunicación que ha sido una constante histórica que ha utilizado el poder establecido para visualizar y representar los distintos estatus sociales. Considera al protocolo como parte de la comunicación institucional “que a su vez es una obligación moral, legal y política que los representantes públicos tienen con la ciudadanía”.



Para nosotros, el protocolo es una herramienta de Relaciones Públicas que utilizamos para facilitar la tarea de la organización de un acto, que no es más que el intento de proyectar una imagen sólida y positiva de la organización. La finalidad es acercar a la organización con sus públicos y tratar de conseguir el entendimiento y aceptación de los objetivos y cultura corporativa por parte de los públicos y volver activos a los públicos inactivos, por tanto es una herramienta proactiva.

Otero (2002:83) plantea que el gran reto del protocolo en la actualidad es la de incorporar los agentes sociales y hacerlos visibles así como “superar las diferencias entre personas e instituciones que cumplen la misma función y son objeto de un tratamiento diferente en función de su sexo, raza o religión”

El ceremonial es definido por Marín Calahorro (2000:32) como “el conjunto de formalidades que se observan en un acto público o solemne y el protocolo las normas o usos que establecen y ordenan dichas formalidades”.

Marín Calahorro (1997:120-121) destaca la importancia del ceremonial y el protocolo en el marco de las relaciones internacionales y diplomáticas, considerando que el respeto a las formas, la solemnidad de los actos y los símbolos del ceremonial son baremos para evaluar la situación favorable en las relaciones entre dos Estados.

El ceremonial es a su vez la expresión de las Relaciones Públicas (Otero en Castillo, 2005:142).

Otero (2009a:35) define la ceremonia como un acto externo que se manifiesta públicamente y que tiene por finalidad honrar u obsequiar a ciertas cosas o personas en forma de culto o reverencia, siguiendo un conjunto de normas formales, a las que denomina leyes y otras implícitas o no formales, a las que denomina costumbre y que está revestido de cualidades como afectación y solemnidad.

Para Otero (2009:87) el ceremonial contribuye a la necesidad que tiene la monarquía de “crear una imagen de Estado” que contribuyen a tener una conciencia colectiva de pertenencia a la comunidad. Otero (2009:43-50)

destaca a varios autores como precursores en la definición de etiqueta y ceremonial como de Castro y Casaleiz (1886), Massa (1908) que distinguía entre etiqueta social, etiqueta oficiales ,utilizadas en actos públicos oficiales y etiquetas palaciegas, referidas al estilo, uso y costumbres que deben observarse en las Casas Reales. Vidal y Saura (1925), Cambon (1926), Corbacho y Pérez de Alba (1929), Urquiza (1932) define el ceremonial público como “el conjunto de fórmulas con el que se exterioriza la vida de relación de los Estados, basado en el principio de igualdad de los Estados. Erice (1945) que considera la etiqueta como “la reglamentación de las prácticas observadas en grandes solemnidades que se celebran en la capital de Estado”. De la etapa del franquismo destaca a Monterde Pastor (1943), Bravo Olalde (1957), Segura (1964) pionero en España en vincular el concepto de protocolo y ceremonial. Segura define el ceremonial como aquello que es “propio, peculiar y privativo de cualquier acto público o solemne en orden de precedencias y etiqueta como el conjunto de estilos, usos y costumbres que se observan en los actos públicos (...)” Lizcano de la Rosa (1965) incluye los conceptos de ceremonial y etiqueta en la mesa, estableciendo normas sociales y documentación para banquetes y acontecimientos familiares. Este define la etiqueta como “la fuente de la que surge el protocolo”. Villalta (1969) que considera que el ceremonial trata los privilegios y está presente como factor de orden insustituible y lo relaciona con “una moral de la actitud”. Para Otero, el ceremonial es “el conjunto de reglas que presiden las ceremonias civiles, militares o religiosas” y hace un exhaustivo estudio de la época franquista al respecto, en la que destaca que desaparecen las alusiones a la ceremonial de corte, y por supuesto internacional o diplomático. Esto supone una ruptura con la etapa posterior, de la monarquía parlamentaria donde observamos que se pierden algunos rituales o ceremonias aunque otras consiguen perpetuarse.

Domínguez Domínguez- Adame, (En Otero 2001: 70-71) gran defensor del ceremonial en los actos oficiales, define el ceremonial como “conjunto de reglas y ceremonias para la celebración de un acto oficial solemne, indicando que cada acto tiene sus particularidades en torno al ceremonial, lo que hace difícil incorporarlas a un texto reglamentario. Domínguez afirma que sería un error eliminar el ceremonial ya que “se pretende muchas veces reducir el

protocolo al ámbito de las precedencias, lo que no es suficiente, pues el ceremonial tiene un mensaje siempre que transmitir cara al pueblo, donde son otras reglas, las de la comunicación, o las de la simbología”.

Otero (2006:262) define el ceremonial como “el conjunto de formalidades y elementos que acompañan a actos públicos y privados destinados a destacar y proporcionar honor a personas e instituciones en el ámbito de lo profano o de lo sagrado y que engloba desde la decoración o música hasta sus secuencias espaciales y temporales”. Así, Otero (2006: 255-269) destaca que las organizaciones organizan aprovechan acontecimientos especiales para transmitir su identidad, enviar mensajes institucionales y crear y potenciar alianzas a través de técnicas de gestión de públicos y que son las normas de protocolo y el ceremonial las responsables de que la imagen percibida sea igual independientemente del territorio donde se desarrolle el acontecimiento.

Esto quiere decir que en el caso de la Casa de SM el Rey la aplicación del ceremonial tiene una mayor trascendencia que el mero adorno o acompañamiento, ya que influye o puede influir en la percepción positiva por parte de los Estados y la mejora de sus relaciones diplomáticas.

En los últimos años, Di Genóva (2010:18) se refiere al concepto de Ceremonial Estratégico, al que considera coadyuvante de la consecución de la misión de una organización, “perfecciona su visión y promueve los principios y valores que dan fundamento al ser y al hacer” y considera que históricamente el Ceremonial se ha tratado de manera injusta como un elemento secundario, aunque asegura que en la actualidad agrega valor a la forma de relacionarse entre las distintas personas dentro de una empresa y promueve un mayor y más respetuoso relación entre los diferentes públicos que componen una empresa. Pulido Polo, M. (2003:203-216) destaca la importancia de la imagen y comunicación en los actos de toma de posesión. Radic (2002:123-138), establece una teoría en torno del ceremonial.

Cullell (2003) destaca la importancia de la gestión de los usos sociales del protocolo en el ámbito personal y de la empresa. Patiño Díaz (2012) en su libro sobre etiqueta empresarial explica que la etiqueta conlleva una connotación cultural y se mantiene a través del tiempo y lo considera fundamental en las relaciones comerciales o de empresa.

Poveda y Thous (2013) hacen un recorrido por la vestimenta masculina y su utilización más correcta según la tipología de actos, relacionando la etiqueta con la moda y el buen vestir. Para ellos, la moda en este caso representa una evolución de hombre y una distinción económica y social, destacando la importancia de la imagen pública en las relaciones comerciales e interpersonales.

## **1.2.-Breve evolución histórica de los actos protocolarios, símbolos y ceremonial en España.**

Es bien sabido por los expertos que el protocolo tiene sus orígenes en dos instituciones que han aportado y guiado en materia de protocolo y ceremonial como es la Iglesia y la Monarquía.

Por distintos motivos, sobre todo de mantenimiento del poder político y social, se establecieron ciertos ceremoniales y sistemas de ordenación que han dejado claramente su impronta en el protocolo actual en España y que recoge nuestro Real Decreto 2099/83 de 4 marzo. Pero no sólo en la parte reglada, sino sobre todo en las costumbres, tradiciones y usos sociales que tanta influencia tienen todavía en nuestro país, tal y como recoge también nuestra normativa y que recojo en el transcurso de mi investigación.

Según el especialista en Historia Medieval, Fernández de Córdova (2002), en el S. XV ya se distinguía entre Casa Real y Corte. La Casa Real agrupaba a los oficiales y ayudantes domésticos del Rey, mientras que la Corte integraba al personal de administración pública. El ceremonial se utilizaba no sólo para los grandes acontecimientos públicos sino para la vida privada, tal y como ahora lo conocemos (Cabral, 2003: 240-243).

En la Edad Media, quedan registradas las grandes ceremonias de carácter especial entre las que se encontraban las entradas reales en las ciudades castellanas a fines de la Edad Media y la recepción de embajadores, nobles y otras dignidades, así como también las ceremonias caballerescas y de gobierno<sup>11</sup>. Las funciones de Isabel I excedían del ámbito político –

institucional estableciendo también una relación social, política y cultural con la Corte.

Según Daniel Bartolomé, en la época visigoda el Rey también tenía responsabilidad sobre todos los estamentos de la vida pública. Era el gobernador del Reino, tenía funciones de relación con reinos vecinos, era juez supremo y jefe de los Ejércitos. Le correspondía convocar Asambleas o concilios de la Iglesia. SM el Rey mantiene algunos de estas funciones heredadas del pasado como jefe de los Ejércitos, responsable de la relación con otros países y para convocar o desconvocar las Cortes.

Según M Teresa Otero, los ocho siglos de reinado hispanomusulmán supone la ruptura total con la tradición visigótica y romana pero se mantienen los títulos o tratamientos (califa, príncipe de los creyentes, noble rey) y algunas ceremonias que podemos ver también en la actualidad como la ceremonia de investidura donde se prestaba juramento al soberano y ya en el S. X la utilización de elementos del ceremonial que aún perduran como la utilización del cetro hecho con bambú, las insignias supremas de soberanía que se le entregaban al heredero al acceder al trono, o el besamanos que se realizaba a la entrada del Alcázar o mezquita mayor y que nos recuerda a las líneas de recepción que se organizan para recibir a alguna autoridad extranjera o propia.

Los Reyes Católicos unifican el Reinado de Castilla y Aragón y mantienen y magnifican los elementos del ceremonial para poder restaurar la monarquía y mantenerla. “Para conseguir sus objetivos, los Reyes Católicos recuperaron el control de los cargos cortesanos y se rodearon de caballeros, letrados y eclesiásticos, comprometidos con la Corona”. Así, era común el besamanos que podía hacerse rodilla en tierra según indica Fuente la Fuente (2010:62-65). “Para garantizar la sucesión al trono, los reyes celebraron con cuantiosos gastos los bautizos y casamientos de los Infantes, promovieron fiestas y recibimientos en su honor y convocaron Cortes con el único objetivo de jurar al Heredero. Eran los intentos por impedir que en el traspaso de la Corona, volvieran a escucharse los ecos de la disidencia”.

Es asombroso, 500 años después, que esta situación sea tan actual. Quizás por este mismo motivo, en la actualidad, se consideran los actos

privados de la Familia Real y sus homónimos en otros países como actos públicos (y así se presentan a la opinión pública a través de sus canales de comunicación, por ejemplo sus páginas web o comunicados de prensa), ya que perpetúan la institución y refuerzan su imagen pública.

El protocolo del Ducado de Borgoña<sup>12</sup> fue creado por el duque de Borgoña para extender su autoridad y renombre ante las monarquías europeas de la época (Inglaterra, Francia, Alemania y Castilla y Aragón). Así se estableció un férreo protocolo que establecía el orden de precedencias de autoridades en una lista numerada tal y como ahora recoge nuestro Real Decreto. Sin embargo, se estableció que para evitar conflictos, el orden era el mismo independientemente del lugar donde se desarrollara el acto. Quizás esta sería una buena solución a nuestro actual sistema que conduce a una lucha continua de poder sobre todo en los casos en los que las autoridades, según qué Decreto, están por delante de otras y reciben tratamientos de mayor categoría. También se estableció el concepto de la uniformidad como elemento del ceremonial y que en la actualidad ha quedado relegado al ámbito militar y religioso y a algunas ceremonias del ámbito universitario.

Tal fue el éxito del protocolo borgoñés, de moda en esa época, que fue extendido por Carlos V. Según Martínez Correcher<sup>13</sup>, “en 1548, Carlos V deseaba que su hijo Felipe lo sucediera en el Imperio. Para preparar a su hijo en un futuro cargo imperial, introdujo al Príncipe Felipe en el Uso de Borgoña. Fue el III Duque de Alba, Mayordomo Mayor del Emperador, quien le enseñaría este Ceremonial Uso de Borgoña al Príncipe Don Felipe en Valladolid. Hoy sabemos que el 15 de agosto de 1548 se le empieza a servir al Príncipe según el Uso de Borgoña.”

Así se recoge también en la correspondencia de María de Austria<sup>14</sup> conservadas en el archivo de la Casa de Alba y analizadas por los profesores

---

<sup>12</sup>Manuscrito. Recueil de piéceshistoriques sur les affaires de Bourgogne (1306 à 1490).

<sup>13</sup> Acto Solemne De Inauguración Del Curso 2002/2003. Facultad de Comunicación. Universidad de Sevilla.

<sup>14</sup>María de Austria nació en 1528, siendo la mayor de sus hermanas y tan sólo un año menor que su hermano Felipe II. En agosto de 1547 caía enfermo Carlos V, lo que motivó una intensa relación epistolar entre padre e hijo durante los siguientes meses.

Galende Díaz, C. y Salamanca López, M (2005,163-213). “El Emperador, que tenía previsto desde hacía tiempo la sucesión de Felipe II al frente del Imperio, no vaciló en pedirle que realizase un viaje de presentación por tierras italianas y alemanas con destino a los Países Bajos para que éstos le reconociesen como su futuro señor”. Sin embargo, Felipe II relaja un poco las cuestiones traídas de Borgoña mezclando la tradición Castellana y borgoñesa.

### 1.2.1.-La Casa de los Borbones

La Casa de los Borbones viene ligada a varios linajes de Reyes principalmente de Francia y España. No es aquí el momento de hacer un recorrido por la historia de los Borbones pero si destacar algunos Reyes que han influido directamente en el ceremonial actual y que han ofrecido la base del ceremonial español hasta nuestros días.

De la dinastía francesa de los Borbones destacamos a Luis XIV conocido como *Louis Le Grand, o Le Roi- Soleil*, que trajo a Europa una monarquía absoluta y que desarrolló grandilocuentemente el ceremonial de la Corte en Versalles, que influyó en el protocolo y ceremonial de la Europa de la época. Dumont, J., y Rousset de Missy, J. (1739) recogen algunos aspectos importantes de las relaciones diplomáticas entre los distintos países.

Según Fuente la Fuente (2010,183) “*a los Borbones se les debe una cierta oxigenación del ceremonial. La corte abre sus puertas, los palacios se embellecen, se reducen los fastos y se potencian las buenas maneras*”

Otero (2000), distingue tres fases en la época borbónica en cuanto al ceremonial:

1.-La primera en el S. XVIII en la que aparecen estos usos y costumbres de origen francés. Felipe V, primer Borbón de la dinastía española y nieto de Luis XIV, estableció un Reglamento de Ceremonial, fechado el 25 de abril de 1717 y que describe las normas de etiqueta que han de observarse en Palacio. No existía reglas de ordenación de autoridades ni distribución de lugares de honor sino que prima la cortesía y la forma de comportarse a las precedencias. Si describe los actos de la Familia Real, la corte, la diplomacia y las visitas de



Estado. En 1713, se promulga la ley Sálica, por la que el heredero varón va delante de la heredera mujer y que todavía está en vigor.

2.- La segunda en el S. XIX marcada por la Constitución de 1812, en la que la regencia de M Cristina (1832) marca nuevas cuestiones de etiqueta. La Reina Isabel II establece un Real Decreto y una Real Orden que disponen las autoridades en las recepciones y actos públicos. El Real Decreto de 17 de mayo de 1856 puede considerarse – según Otero- la primera normativa específica de protocolo en España. También bajo este Reinado aparece la Real Orden de 27 de noviembre de 1861, *sobre los besamanos generales. Orden de precedencia en las recepciones oficiales que se celebren en el Salón del Trono del Palacio de Madrid*. Por primera vez se diferencia entre provincias a la hora de aplicar el decreto. *La presidencia de los actos recae en el gobernador civil de la provincia, apostando por la supremacía del poder civil sobre el militar.*”

3.- En el s. XX, con la influencia inglesa que ejerce la Reina Victoria Eugenia de Battemberg, esposa del Rey Alfonso XIII. En 1908, nace la normativa sobre la bandera y el himno nacional y la Real Orden para la entrada en el Salón del Trono y desfile ante SM que debe regir en todas las recepciones generales.

Según el estudio de Otero, se establecen siete categorías de autoridades, las mismas que van a tenerse en cuenta en España hasta el año 1931 en el que implanta la República.

En la República se asocia directamente el concepto “protocolo” a “monarquía” con lo que se eliminan todos los elementos anteriores tanto del ceremonial como del protocolo. En este periodo, no se entiende el protocolo como herramienta para la ordenación de autoridades que representan a una institución y organismo, sino que se considera directamente elementos del mantenimiento de la Monarquía.

Sin embargo, si se crean nuevas disposiciones referentes a la nueva bandera (27 abril de 1931) y al ceremonial a seguir para la posesión del nuevo presidente y para la presentación de Cartas credenciales.

Sin embargo, las disposiciones del ceremonial son muy parecidas a las utilizadas en la actualidad con monarquía parlamentaria:



- 1.- Una comisión de las Cortes Constituyentes saldrá del Congreso para recoger y acompañar al Presidente electo de la República. Irá escoltado por una sección de Caballeros al mando de un Oficial. (Actualmente le acompaña un miembro del gobierno, generalmente ministro relacionado)
- 2.- El Nuevo Presidente prometerá fidelidad a la Constitución según el ritual aprobado. (El juramento se realiza actualmente también ante la Constitución)
- 3.- Una salva de 21 cañonazos anunciará este momento. (21 cañonazos se utilizan en la presencia del actual Jefe de Estado)
- 4.- Las tropas de guarnición seguirán a la comitiva (esto ya se ha suprimido del ceremonial actual para evitar derroches)
- 5.- Terminado el acto de la promesa se traslada la comitiva desde el Palacio de las Cortes del Alcázar desde donde se presenciara este desfile.

Según Fuente la Fuente (2010), durante el Régimen del General Franco, se dicta el Decreto 1483/68 de 27 de junio sobre actos oficiales. Este reglamento gira en torno a las autoridades civiles y militares. Se establece que sólo se regularán los actos denominados “oficiales”, es decir, los que celebraban festividades, conmemoraciones o acontecimientos nacionales, provinciales o locales organizados por las autoridades competentes.

Se establece la presidencia única y se establece el principio de que el orden de precedencias no constituye honor o jerarquía si no que atiende a criterios de ordenación, resaltando el hecho de que la deferencia o cortesía dan prestigio al cargo, y que el cargo prima sobre la categoría personal como en el actual reglamento.

Se dispone que sea la autoridad organizadora la que ostenta la capacidad de ordenar según su criterio a quienes considere más importantes según el acto. Este sistema, sin duda mucho más práctico evita algunos conflictos pero por otra parte establece grandes diferencias de ordenamiento entre autoridades lo que dejaría sin efectividad el concepto de precedencia si se siguiera aplicando en la actualidad.

De nuevo la fuerza de la tradición se hace notar en este Decreto al igual que en el Real Decreto 2099/83. En los actos oficiales de carácter municipal presidía el alcalde salvo que estuviesen presentes el gobernador general, el civil, el subgobernador o el Delegado del Gobierno. En los actos de carácter

especial contaba con la presidencia del organizador a excepción de si estaban organizados por algún ministerio y asistía el titular del departamento, el subsecretario o el director general competente. También se permite en todo caso que el organizador asignara la presidencia a otra autoridad.

Analizaremos a lo largo de esta investigación que ocurre en la actualidad.

### *1.2.2.-La monarquía parlamentaria y la Constitución de 1978*

Por la Constitución Española de 1978 España se convierte en una monarquía parlamentaria y D. Juan Carlos I, rey de España y Jefe de Estado. En el caso de SM el Rey don Juan Carlos se produce una triangulación que conviene explicar ya que en su figura se aglutinan el cargo de Jefe de Estado, Jefe de las Fuerzas Armadas, miembro de la Familia Real y gestor o último responsable de la Casa de SM el Rey entre otros títulos y cargos. Es en la Constitución Española donde vienen reflejados el funcionamiento democrático de nuestro país y donde se indican algunas cuestiones correlativas a la figura del Rey como Jefe de Estado y como veremos más adelante.

## **1.3.- Regulación jurídica sobre la Familia Real y Protocolo en España.**

A continuación proponemos una relación de las Normativas referenciadas a la Corona o a alguno de sus miembros, a las que haremos referencia a lo largo de la investigación.

Partimos de Villarubias (2004, 33) pero añadiremos otras:

1.3.1.- Decreto 2938/1975 de 29 de noviembre por el que se convoca sesión conjunta de SAR D. Juan Carlos de Borbón.

1.3.2- Decreto Ley 16/1975 de 20 noviembre por el que se promueve al empleo de Capitán General de los Ejércitos de Tierra, Mar y Aire a SAR el Príncipe de España.

1.3.3.-Decreto Ley 17/1975 de 20 de noviembre por el que se restablece el Registro de Estado Civil de la Familia Real Española. El Real Decreto 2917/81

del 27 de noviembre Diferencias entre la Familia Real y Familia del Rey. La nueva Familia Real.

1.3.4.-Decreto 54/1977 de 21 de enero sobre títulos y denominaciones del Heredero de la Corona.

1.3.5.-Real Decreto 1511/ 1977 de 21 de enero, se aprueba el Reglamento de Banderas, Insignias y Distintivos. Real Decreto 284/2001, de 16 de marzo, por el que se crea el guion y el estandarte de Su Alteza Real el Príncipe de Asturias

1.3.5.1.-Escudo de Armas de SM el Rey

1.3.5.2.-Guión y estandarte de SM el Rey

1.3.5.3.-La Corona y el Cetro de SM el Rey

1.3.5.4.-Escudo de armas de SAR el Príncipe de Asturias

1.3.5.5.-Guión y estandarte de SAR el Príncipe de Asturias

1.3.6.- SM el Rey en la Constitución Española 1978

1.3.6.1.- Los Símbolos de Estado: la bandera, el escudo y el himno de España.

1.3.7.- Real Decreto 2099/83 de 4 agosto por el que se aprueba el Ordenamiento General de Precedencias en el Estado.

1.3.8. El Real Decreto 834/1984 de 11 de abril de Honores Militares.

1.3.9.- Real Decreto 1368/1987, de 6 de noviembre, sobre régimen de títulos, tratamientos y honores de la Familia Real y de los Regentes.

1.3.10.--El Real Decreto 434/1988, de 6 de mayo, sobre reestructuración de la Casa de S.M. el Rey.

1.3.11.-.-Real Decreto 725/1993 de 14 de mayo por el que se modifica el Real Decreto 2157/1977 de 23 de julio de creación del distintivo de la Casa de Su Majestad el Rey.

1.3.12.- Real Decreto 913/2002 de 6 septiembre sobre representación institucional de las Fuerzas Armadas.

1.3.13.- Real Decreto 684/2010 de 20 de mayo por el que se aprueba el Reglamento de Honores Militares.

**1.3.1.- Decreto 2938/1975 de 29 de noviembre por el que se convoca sesión conjunta de SAR D. Juan Carlos de Borbón**

Con motivo de la muerte de Franco, y siguiendo la Ley de Sucesión en la Jefatura del Estado, se convocan las Cortes Españolas y al Consejo del Reino para recibir el juramento del denominado “sucesor”, D. Juan Carlos de Borbón y Borbón, hasta entonces Príncipe de España y proclamarle REY.

**1.3.2.- Decreto Ley 16/1975 de 20 noviembre por el que se promueve al empleo de Capitán General de los Ejércitos de Tierra, Mar y Aire a SAR el Príncipe de España**

En el mismo BOE y a instancia de los Ministros de Ejército, Marina y Aire y a propuesta del Consejo de Ministros, se propone a D. Juan Carlos de Borbón y Borbón, príncipe de España “Capitán General de los Ejércitos de Tierra, Mar y Aire con todos los honores, privilegios y prerrogativas que a tan alta jerarquía corresponden”

**1.3.3.-Decreto Ley 17/1975 de 20 de noviembre por el que se restablece el Registro de Estado Civil de la Familia Real Española. El Real Decreto 2917/81 del 27 de noviembre Diferencias entre la Familia Real y Familia del Rey. La nueva Familia Real.**

Anterior a este Decreto, el RD de 22 de enero de 1873 estableció el Registro Civil de la Familia Real Española que se mantuvo hasta 1931, año en el que se promulgó la Constitución de la Segunda República. El 22 de noviembre de 1975 el Rey juró su cargo como Rey de España, restableciéndose la monarquía en nuestro país, en esta ocasión en forma de monarquía parlamentaria.

A propuesta del Consejo de Ministros se restablece el Registro del Estado Civil de la Familia Real por el Decreto Ley 17/1975 de 20 de noviembre y por el Real Decreto 2917/81 del 27 de noviembre se regula el Registro que está a cargo del Ministerio de Justicia (artículo 2).

En el artículo 1 de la disposición se indica que se inscribirán “los nacimientos, matrimonios o defunciones o cualquier otro acto inscribible con arreglo a la legislación del Registro Civil”.

El Registro de estos cambios se hará en un único libro abierto específicamente para la Familia Real (Artículo 3). Como en el caso de cualquier español, será el Rey como cabeza de familia quien podrá solicitar certificaciones del Libro con arreglo a la legislación actual vigente (artículos 4 y 5).

López Nieto (2006: 130) define Familia Real como “Personas que con arreglo a la legislación vigente tienen derecho a la sucesión, reglada a la misma”. La Constitución Española también contempla en el artículo 57<sup>15</sup> en el que se contempla la sucesión a la Corona, que está formado por el Príncipe Felipe, y sus hijas, la Infanta Doña Cristina y sus hijos, Doña Elena y sus hijos y el Duque de Calabria y sus hijos.

Mohino (2013: 60) define la Familia del Rey como “personas unidas por vínculo de sangre con la Familia Real pero que no están comprendidas en la línea de Sucesión al Trono”, es decir, todos los miembros allegados a la

- 
1. <sup>15</sup>La Corona de España es hereditaria en los sucesores de S. M. Don Juan Carlos I de Borbón, legítimo heredero de la dinastía histórica. La sucesión en el trono seguirá el orden regular de primogenitura y representación, siendo preferida siempre la línea anterior a las posteriores; en la misma línea, el grado más próximo al más remoto; en el mismo grado, el varón a la mujer, y en el mismo sexo, la persona de más edad a la de menos.
  2. El Príncipe heredero, desde su nacimiento o desde que se produzca el hecho que origine el llamamiento, tendrá la dignidad de Príncipe de Asturias y los demás títulos vinculados tradicionalmente al sucesor de la Corona de España.
  3. Extinguidas todas las líneas llamadas en Derecho, las Cortes Generales proveerán a la sucesión en la Corona en la forma que más convenga a los intereses de España.
  4. Aquellas personas que teniendo derecho a la sucesión en el trono contrajeran matrimonio contra la expresa prohibición del Rey y de las Cortes Generales, quedarán excluidas en la sucesión a la Corona por sí y sus descendientes.
  5. Las abdicaciones y renunciaciones y cualquier duda de hecho o de derecho que ocurra en el orden de sucesión a la Corona se resolverán por una ley orgánica.

Familia por vínculo de sangre menos los contemplados en el artículo 57 de la Constitución.

Por tanto, el decir en la actualidad que la Familia Real se reduce a SSMM los Reyes y SSAARR los Príncipes, responde a una estrategia comunicativa, que explicamos más adelante, ya que para que fuera oficial tendrían que modificarse estas normativas.

#### **1.3.4.-Decreto 54/1977 de 21 de enero sobre títulos y denominaciones del Heredero de la Corona.**

Por este Decreto el D. Felipe de Borbón y Grecia tiene la consideración de “Príncipe de Asturias” así como otros títulos vinculados tradicionalmente al sucesor de la Corona.

López-Nieto (2006:131) reseña que además es Príncipe de Gerona y de Viana, duque de Montblach, conde de Cervera y señor de Balaguer. “El primer titular del Principado de Asturias fue Enrique de Trastámara (1388) (...) hoy el título se establece por Real Decreto cumpliendo el mandato de la Constitución, jura fidelidad de la misma en presencia de las Cortes, que reciben este juramento en la persona del Presidente del Congreso de los Diputados”. La ceremonia de esta dignidad a D. Felipe de Borbón fue en un acto en Covadonga donde se le impuso la Cruz de la Victoria por el Presidente de la Diputación de Oviedo.

#### **1.3.5.-Real Decreto 1511/ 1977 de 21 de enero, se aprueba el Reglamento de Banderas, Insignias y Distintivos. Real Decreto 284/2001, de 16 de marzo, por el que se crea el guion y el estandarte de Su Alteza Real el Príncipe de Asturias.**

Según indica López Nieto (2006: 154), no existen disposiciones recientes que regulen la simbología referida a la Casa Real. Considera que España tiene una gran carencia de elementos simbólicos en relación al ceremonial de Estado, que finalmente contribuye “al desprestigio creciente de las Instituciones”.

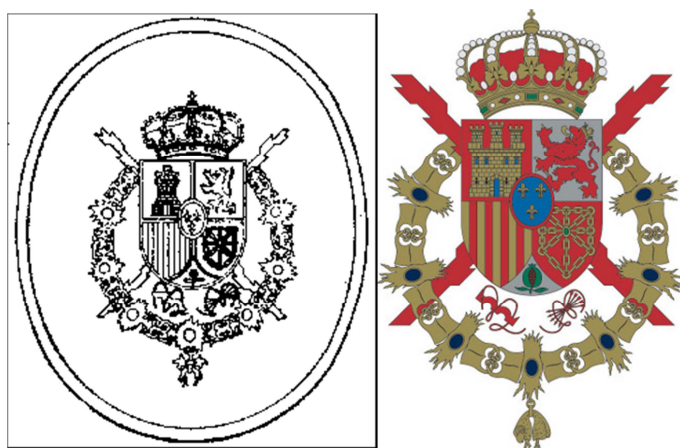
Repasemos algunos Reglamentos relacionados con la Corona:

#### 1.3.5.1.-Escudo de Armas de SM el Rey

Por el Real Decreto 1511/ 1977 de 21 de enero, se aprueba el Reglamento de Banderas, Insignias y Distintivos.

En él se establece el escudo de Armas de SM el Rey. Se trata de un escudo acuartelado con los Reinos de España, coronado con la Corona Real de España, con tres flores de lis en el centro con fondo azul símbolo de los Borbones y que podemos ya apreciar en las tumbas de los Reyes Borbones Franceses del S. XVIII<sup>16</sup>. Lleva acolada la cruz Roja de Borgoña<sup>17</sup> y por debajo el Yugo y Haz de cinco flechas, ambas con cintas de Gules. El todo bordeado con el collar o Toisón de Oro<sup>18</sup>.

Figura 1: Escudo de Armas de SM el Rey. RD 1511/1977



Fuente: Casa SM el Rey.[www.casareal.es](http://www.casareal.es)

<sup>16</sup> Iglesia de St Denis. París.

<sup>17</sup> Símbolo carlista en el S. XIX y en las tropas de Infantería durante los S. XVI y XVII.

Recuperada tras la batalla de Pavia en 1525 por el Rey Carlos I.

<sup>18</sup> Es una orden que está ligada a la Familia Real. Está inspirada en el "Viaje de Jason y los argonautas en busca del Vello de Oro" de la mitología griega.

### 1.3.5.2.-Guión y estandarte de SM el Rey

El 22 de julio de 1969, Franco propuso a las Cortes la aprobación de la Ley que convertiría al Príncipe D. Juan Carlos de Borbón y Borbón en sucesor suyo a título de Rey. Un día más tarde, el 23, D. Juan Carlos prestó juramento. Como consecuencia de esto, fue necesaria una disposición que le creara una insignia propia<sup>19</sup>. Se describe el guion de la siguiente manera:

“Será un pendón cuadro, todo él rodeado de un cordoncillo de oro, del que arranca un fleco de hilo del mismo metal. El fondo será de color azul oscuro y, bordado sobre él, en su centro, escudo cuartelado: Primero, de gules, con un castillo de oro, almenado de tres almenas y donjonado de tres torres, cada una con tres almenas de lo mismo, mazonado de sable y aclarado de azur, que es de Castilla; segundo, de plata, con un león rampante de gules coronado de oro, lampasado y armado de lo mismo, que es de León; tercero de oro, con cuatro palos de gules, es de Aragón; cuarto, de gules, con una cadena de oro puesta en orla, en cruz y aspa, con un punto de sinople en abismo, que es de Navarra; entando en punta, de plata, con una hojada de dos hojas de sinople, que es de Granada. En escusón, de azur, tres flores de lis de oro, que es de Borbón.

Como símbolos del Movimiento Nacional lleva acolada al escudo la cruz roja de Borgoña y, a diestra y siniestra de la punta del mismo, el yugo, de gules, en su posición natural con cintas de los mismo, y el haz de cinco flechas, de gules, con puntas hacia abajo y cintas de lo mismo.

El todo rodeado del Toisón de Oro y rematado de corona del mismo metal y pedrería, con ocho florones, visibles cinco, y ocho perlas intercaladas, cerradas con cuatro diademas guarnecidas también de perlas, y rematadas por una cruz sobre un globo que es la de Príncipe.”

Figura 2: Guion y estandarte de SM el Rey



Fuente: Guardia Real. [www.guardiareal.org](http://www.guardiareal.org)

<sup>19</sup>[http://www.armada.mde.es/ArmadaPortal/page/Portal/ArmadaEspañola/conocenos\\_historia/prefLang\\_es/03\\_bandera\\_armada--14\\_misclania--02\\_insignias\\_jefes\\_estado--05\\_juan\\_carlos\\_i\\_es](http://www.armada.mde.es/ArmadaPortal/page/Portal/ArmadaEspañola/conocenos_historia/prefLang_es/03_bandera_armada--14_misclania--02_insignias_jefes_estado--05_juan_carlos_i_es)



El estandarte es igual que el guion (cuadrado), sólo que sin ningún tipo de fleco o adorno. Suele ondear en los actos en los que participa SM el Rey. Existen cinco tipos con medidas distintas según su utilización en medios de transporte (coches, buques o aviones) y palacios. También según el tipo de acto existen tres modalidades: de gala, diario y mal tiempo.

#### **1.3.5.3.-La Corona y el Cetro de SM el Rey**

SM el Rey tiene atribuidos como elementos del ceremonial la utilización de la Corona Real y el Cetro aunque históricamente sólo lo utilizó en la proclamación de D. Juan Carlos antes las Cortes como Rey de España en 1975. La Corona tiene unas dimensiones de 39 cm de alto y un diámetro de 40 cm, un aro para ceñir en la cabeza de 18,5 cm y un peso de un kilo. El Cetro, utilizado desde Isabel II, fue fabricado en los talleres imperiales de Praga en 1614 y mide 68 cm.

La Familia Real no posee joyas vinculadas a la Institución desde la Guerra de la Independencia, por lo que las actuales son privadas y personales.

#### **1.3.5.4.-Escudo de armas de SAR el Príncipe de Asturias**

Se trata de un escudo cuartelado con la siguiente descripción:

Primer cuartel: de gules, con un castillo de oro, almenado, mazonado de sable y aclarado de azur, que es de Castilla;

Segundo cuartel: de plata con un león rampante de púrpura coronado de oro, lampasado y armado de gules, que es de León;

Tercer cuartel: de oro, con cuatro palos de gules, que es de Aragón

Cuarto cuartel: de gules, con una cadena de oro puesta en orla, en cruz y en aspa, con un punto de sinople en abismo, que es de Navarra; entado en punta, de plata, con una granada al natural rajada de gules, sostenida, tallada, y hojada de dos hojas de sinople, que es de Granada. Sobre el todo, un escusón

de azur con tres flores de lis de oro, bordura de gules, que es de Borbón. El todo diferenciado con un lambel de azur de tres pies.

El escudo, timbrado con una corona cerrada, que es un círculo de oro, engastado en piedras preciosas en sus colores, compuesto de ocho florones de hojas de acanto visibles cinco, interpolados de perlas en su color, de los que parten cuatro diademas de perlas, vistas tres, que convergen en un orbe azul, con el semimeridiano y el ecuador de oro, sumado de cruz de oro, la corona forrada de rojo y rodeada del collar del Toisón de Oro.

Figura 3: Escudo de armas de SAR el Príncipe de Asturias



Fuente: Casa SM el Rey

La principal diferencia con el escudo de armas de S.M. el Rey es que no lleva el yugo y las cinco flechas ni la Cruz Roja de Borgoña.

#### 1.3.5.5.-Guión y estandarte de SAR el Príncipe de Asturias

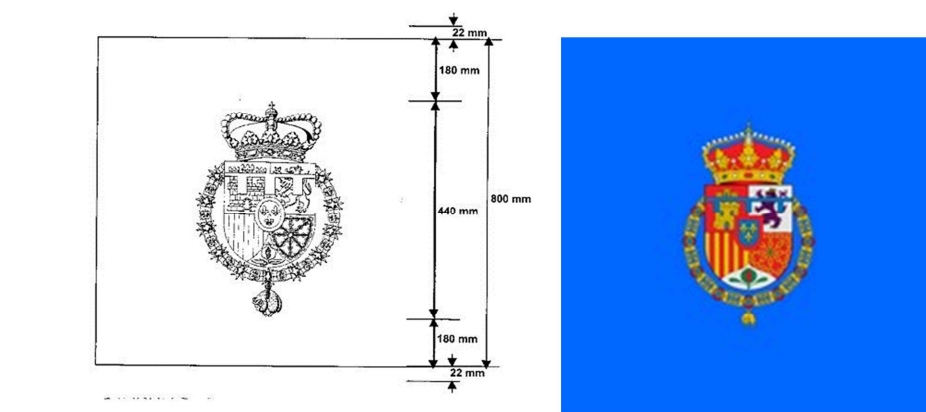
Identifica la presencia de SAR el Príncipe de Asturias en un acto. Puede verse ondeando en la fachada de un edificio, en una Tribuna, durante la rendición de Honores, en actos deportivos o vehículos. El guion es del mismo color que la bandera del Principado de Asturias y el llevará el escudo de armas.

Está regulado por el Real Decreto 284/2001, de 16 de marzo, por el que se crea el guion y el estandarte de Su Alteza Real el Príncipe de Asturias, y se modifica el Reglamento de Banderas y Estandartes, Guiones, Insignias y

Distintivos, aprobado por Real Decreto 1511/1977, de 21 de enero para poder incluirlo.

Tal y como indican las disposiciones iniciales, y ya establecidos por el Real Decreto 834/1984 de 11 de abril “los honores militares que corresponden a su Alteza Real el Príncipe de Asturias, como heredero de la Corona, se hace preciso simbolizarlos a través del correspondiente guion y estandarte” .

Figura 4: Guion y estandarte de SAR el Príncipe de Asturias



Fuente: Real Decreto 284/2001 de 16 de marzo / Guardia Real

El Real Decreto 284/2001 de 16 de marzo define como será:

*“Será un pendón cuadro, todo él rodeado por un cordoncillo de oro, del que arranca un fleco de hilo del mismo metal. El fondo será de color azul de la bandera del Principado de Asturias y bordado sobre él, en su centro, escudo cuartelado: 1.º, de gules, con un castillo de oro, almenado, mazonado de sable y aclarado de azur, que es de Castilla; 2.º, de plata con un león rampante de púrpura coronado de oro, lampasado y armado de gules, que es de León; 3.º, de oro, con cuatro palos de gules, que es de Aragón; 4.º, de gules, con una cadena de oro puesta en orla, en cruz y en aspa, con un punto de sinople en abismo, que es de Navarra; entado en punta, de plata, con una granada al natural rajada de gules, sostenida, tallada y hojada de dos hojas de sinople, que es de Granada. Sobre el todo, un escusón de azur con tres flores de lis de oro, bordura de gules, que es de Borbón. El todo diferenciado con un lambel de azur de tres pies. El escudo, timbrado con*

*una corona cerrada, que es un círculo de oro, engastado en piedras preciosas en sus colores, compuesto de ocho florones de hojas de acanto visibles cinco, interpolados de perlas en su color, de los que parten cuatro diademas de perlas, vistas tres, que convergen en un orbe azul, con el semimeridiano y el ecuador de oro, sumado de cruz de oro, la corona forrada de rojo y rodeado del collar del Toisón de Oro.*

A continuación se explican los usos de los mismos:

|  | <i>Gala</i> | <i>Diario</i> | <i>Días de mal tiempo</i> |
|--|-------------|---------------|---------------------------|
| <i>Palacios</i>  | 1           | 2             | 4                         |
| <i>Campamentos y aeródromos</i>                            | 2           | 3             | 4                         |
| <i>Buques de más de 5.000 toneladas</i>                    | 1           | 2             | 4                         |
| <i>Buques de 5.000 a 1.000 toneladas</i>                   | 2           | 3             | 4                         |
| <i>Buques y embarcaciones inferiores a 1.000 toneladas</i> | 3           | 4             | 4                         |
| <i>Aeronaves y vehículos terrestres</i>                    | 5           | 5             | 5»                        |

Anterior a la aparición de este Decreto y en relación a su uso por otro miembro de la Familia Real, creaba algunos conflictos ya el uso del Estandarte Real estaba limitado hasta la fecha a indicar la presencia de S.M. el Rey; así cuando el acto castrense era presidido por otro miembro de la Familia Real no se podía izar ninguna bandera que indicase su presencia. SM El Rey autorizó el uso del Estandarte Real en su ausencia por el resto de la Familia Real: S.M. la Reina, S.A.R. el Príncipe de Asturias y SS.AA.RR. las Infantas,” bien entendido que se trata de izar en un lugar destacado el Estandarte Real, no el hecho de que un Oficial acompañe a la Persona Real con un Guion Real, cuyo

uso sólo corresponde a S.M. el Rey como Jefe Supremo de las Fuerzas Armadas”<sup>20</sup>.

### 1.3.6- SM el Rey en la Constitución Española 1978

En la Constitución Española de 1978 se definen en el Título II “De la Corona” y recogidas del artículo 56 al 65 de la nombrada Constitución, las funciones del Rey. En el artículo 56, Título II “De la Corona”, se establecen que:

*“El Rey es el Jefe del Estado, símbolo de su unidad y permanencia, arbitra y modera el funcionamiento regular de las instituciones, asume la más alta representación del Estado español en las relaciones internacionales, especialmente con las naciones de su comunidad histórica, y ejerce las funciones que le atribuyen expresamente la Constitución y las leyes”*

El artículo 56, párrafo II de la Constitución Española indica que el título para el Rey es Rey de España y podrá utilizar los demás que correspondan a la Corona.

Por el artículo 56.3 se exime de responsabilidad a SM el Rey:

*“La persona del Rey es inviolable y no está sujeta a responsabilidad. Sus actos estarán siempre refrendados en la forma establecida en el artículo 64, careciendo de validez sin dicho refrendo, salvo lo dispuesto en el artículo 65, 2.”*

El artículo 64 de la Constitución Española indica que SM el Rey tiene que comunicar al presidente del Gobierno su actividad, *“los actos del Rey serán refrendados por el Presidente del Gobierno y, en su caso, por los Ministros competentes”*.

El artículo 57 de la Constitución Española indica que la Corona de España es hereditaria siguiendo el orden de primogenitura, siendo preferida el hombre a la mujer, motivo por el que el heredero de la Corona será Felipe, tercer hijo de los Reyes. El artículo 57.5 indica que en caso de abdicación y

---

<sup>20</sup>[http://www.armada.mde.es/ArmadaPortal/page/Portal/ArmadaEspañola/conocenos\\_historia/prefLang\\_es/03\\_bandera\\_armada--14\\_misclania--02\\_insignias\\_jefes\\_estado--06\\_principe\\_es](http://www.armada.mde.es/ArmadaPortal/page/Portal/ArmadaEspañola/conocenos_historia/prefLang_es/03_bandera_armada--14_misclania--02_insignias_jefes_estado--06_principe_es)

renuncia al Trono “el orden de sucesión a la Corona se resolverá por una ley orgánica”.

El artículo 58 indica que la Reina consorte o en su caso el consorte de la Reina si la hubiere, sólo podrán asumir funciones de regencia, nunca funciones constitucionales.

El artículo 59 marca que en el caso de que el futuro Rey sea menor de edad, se ejercerá esta Regencia (artículo 59.1) siempre que esta persona sea española y mayor de edad (artículo 59.4). En caso de que quedase inhabilitado por salud u otras cuestiones que le imposibilitara el ejercicio de su autoridad será el Príncipe heredero, siempre que sea mayor de edad, el que asuma estas funciones del Rey (artículo 59.2).

El artículo 60 señala quién será tutor del Rey menor, en este caso, “la persona que en su testamento hubiese nombrado el Rey difunto(...)en su defecto, lo nombrarán las Cortes Generales” (artículo 60.1). Esta tutela no puede simultanearse con la representación política (artículo 60.2).

Por el artículo 61, el Rey al ser proclamado ante las Cortes Generales, prestará juramento ante la Constitución de “desempeñar fielmente sus funciones, guardar y hacer guardar la Constitución y las leyes y respetar los derechos de los ciudadanos y las Comunidades Autónomas” (artículo 61.1).

En el artículo 62 se recogen las funciones concretas que tiene SM El Rey. Estas son:

- Sancionar y promulgar las leyes (artículo 62 a)
- Convocar y disolver las Cortes Generales y convocar elecciones en los términos previstos en la Constitución (artículo 62 b)
- Convocar a referéndum en los casos previstos en la Constitución (artículo 62 c)
- Proponer el candidato a Presidente del Gobierno y, en su caso, nombrarlo, así como poner fin a sus funciones en los términos previstos en la Constitución (artículo 62 d).
- Nombrar y separar a los miembros del Gobierno, a propuesta de su Presidente (artículo 62 e).

- Expedir los decretos acordados en el Consejo de Ministros, conferir los empleos civiles y militares y conceder honores y distinciones con arreglo a las leyes (artículo 62 f)
- Ser informado de los asuntos de Estado y presidir, a estos efectos, las sesiones del Consejo de Ministros, cuando lo estime oportuno, a petición del Presidente del Gobierno (artículo 62 g)
- El mando supremo de las Fuerzas Armadas (artículo 62 h)
- Ejercer el derecho de gracia con arreglo a la ley, que no podrá autorizar indultos generales (artículo 62 i)
- El Alto Patronazgo de las Reales Academias (artículo 62 j)

Merino Merchán (2003) a éste respecto divide las funciones en cinco grupos: funciones persuasivas o de influencia, atribuciones, internacional, actos privados y proclamación y juramento. En un primer grupo estarían las funciones persuasivas o de influencia como Jefe del Estado; a ellas hacen referencia el artículo 56.1 y apartados h), i) y j) del artículo 62.” Son atribuciones ancladas en su "auctoritas", por eso se ejercitan con independencia de cualquier otro poder u órgano del Estado”. Otorgan al Monarca una concepción de neutralidad sobre la que descansa la función arbitral y moderadora independientemente del resto de los poderes del Estado. Esto se une a que por el artículo 62.SM el Rey se convierte en el mando supremo de las Fuerzas Armadas, aunque sin poderes efectivos o reales sobre las Fuerzas Armadas en caso de crisis constitucional, sino meramente de influencia. A su vez, por una cuestión histórica, al Rey se le atribuyen funciones de “derecho de gracia”, privilegio que se mantiene desde la monarquía absolutista, aunque actualmente según nuestra Constitución, está regulada por la leyes, previa deliberación del Consejo de Ministros, y a propuesta del titular de Justicia, con la limitación añadida de que SM el Rey no podrá proponer indultos masivos (vid. art. 62.i) En tercer lugar habría que situar la función internacional del Rey a que se refiere el artículo 56.1, que defiende la figura de SM el Rey como la más alta representación del Estado español.

Por el artículo 63 de la Constitución de 1978, al Rey es el responsable de acreditar a los Embajadores y demás representantes diplomáticos así como a los representantes extranjeros extranjero en España. También le

corresponde, previa autorización por parte de las Cortes Generales, declarar la guerra y hacer la paz (art. 63,3). “En el artículo 61.1 ("guardar y hacer guardar la Constitución"):

“El Rey acredita a los embajadores y otros representantes diplomáticos.

Los representantes extranjeros en España están acreditados ante él.

Al Rey corresponde manifestar el consentimiento del Estado para obligarse internacionalmente por medio de tratados, de conformidad con la Constitución y las leyes. Al Rey corresponde, previa autorización de las Cortes Generales, declarar la guerra y hacer la paz.”.

Por el artículo 64, “a propuesta y el nombramiento del Presidente del Gobierno, y la disolución prevista en el artículo 99, serán refrendados por el Presidente del Congreso” y “De los actos del Rey serán responsables las personas que los refrenden”.

El artículo 65 indica que el Rey recibirá un presupuesto global de los Presupuestos Generales del Estado y que tendrá libertad para distribuirlo como estime oportuno. También tiene libertad para nombrar o relevar a los miembros civiles o militares de la Casa de SM el Rey.

Este planteamiento ya se recoge en las Constituciones de 1837,1845 y 1846 para evitar confundir las arcas del Estado con las propias de la Familia Real para el mantenimiento del Rey y sus sucesores “para evitar hacer pedidos a la Nación”. En las Constituciones de 1837 (art. 49), 1845 (art. 48) y 1876 (art. 57), se vuelve a hacer referencia a que "la dotación del Rey y de su Familia se fijará por las Cortes al principio de cada reinado". La Constitución de 1869 excluyó de la dotación a la Familia del Rey, estableciendo simplemente que "la dotación del Rey se fijará al principio de cada reinado". Argüelles (2011: 89-94). Similares indicaciones se contienen en las Constituciones de Bélgica, Dinamarca y Holanda. (Merino Merchán: 2003).En nuestra Constitución actual, la dotación a la Casa de SM el Rey se hace anualmente, según los Presupuestos Generales del Estado. Es una asignación de carácter global y el Rey no tiene que especificar ninguna de las partidas, puede asignarlas libremente, al igual que a los miembros tanto civiles como militares que integren la Casa de SM el Rey.



Según el artículo 91 de la Constitución también corresponde al Rey *“sancionar en el plazo de quince días las leyes aprobadas por las Cortes Generales, y las promulgará y ordenará su inmediata publicación.”* Y en el caso de que existiera un Referendum corresponde al Rey convocarlo *“mediante propuesta del Presidente del Gobierno, previamente autorizada por el Congreso de los Diputados”*.

Según Merino Merchán<sup>21</sup>(2003), letrado de las Cortes Generales, a diferencia de otras monarquías como la británica en las que confluyen competencias ejecutivas residuales, no atribuidas al Gobierno, funciones representativas y funciones políticas, las funciones marcadas por la Constitución Española para SM el Rey que están claramente marcadas “ya que no hay atribuciones regias fuera del ámbito de los artículos 56.1, 61, 62 y 63, quedando las condiciones de su ejercicio definidas”. En relación a la promulgación y sanción de leyes, en la monarquía parlamentaria actual, indica que la función del Rey es meramente nominativa, ya que las leyes tienen que pasar el proceso establecido por nuestro sistema constitucional (iniciativa del Gobierno, deliberación, y aprobación del Parlamento) a las que el Rey no puede oponerse si se aprueba por el Parlamento, simplemente certifica el acuerdo del Parlamento. En cuanto a la convocatoria y disolución de las Cortes cuando corresponda, SM el Rey se limita a firmar el acta o decreto de la convocatoria. En relación a las funciones relacionadas con el Gobierno, sus funciones se limitan a proponer al candidato a Presidente del Gobierno y, en su caso, nombrarlo y poner fin a sus funciones cuando corresponda o si es por dimisión, aceptarla. “En estos casos y más allá de la literalidad del texto constitucional, el Rey en ejercicio de su “función invisible” de persuasión e influencia puede aconsejar al Jefe del Gobierno sobre la conveniencia o inconveniencia de su dimisión; de lo cual no quedará ninguna constancia formal, permaneciendo en el reservado ámbito de las relaciones entre el Presidente del Gobierno y el Jefe del Estado” afirma Merino Merchán<sup>22</sup>.

<sup>21</sup>Letrado de las Cortes Generales.

<http://www.congreso.es/consti/constitucion/indice/sinopsis/sinopsis.jsp?art=60&tipo=2>

<sup>22</sup><http://www.congreso.es/consti/constitucion/indice/sinopsis/sinopsis.jsp?art=62&tipo=2>

Por tanto, se trata en este caso de una monarquía parlamentaria que atribuyen funciones representativas al Rey pero que limita mucho su función ejecutiva más que para refrendar lo ya aprobado en las instancias pertinentes.

Según la Constitución, también corresponde al Rey el nombramiento de otras autoridades:

- A los doce miembros del Tribunal Constitucional (art. 159.1).
- Presidente del Tribunal Constitucional (artículo 160)
- Presidente del Tribunal Supremo a propuesta del Consejo General del Poder Judicial (artículo 123.2),
- Fiscal General del Estado, a propuesta del Gobierno, oído el Consejo General del Poder Judicial (artículo 124.4)
- A los veinte miembros del Consejo del Poder Judicial de la forma que se determina en el artículo 122.3 y en la LOPJ, Presidente del Tribunal entre sus miembros (art. 160).
- En relación con las Comunidades Autónomas, el nombramiento del Presidente del Consejo de Gobierno de esas entidades (artículo 152.1).

Prestan juramento o promesa ante SM el Rey<sup>23</sup>:

- Presidente y miembros del Gobierno.
- Magistrados del Tribunal Constitucional (artículo 21 de la Ley Orgánica 2/1979).
- Presidente y Vocales del Consejo General del Poder Judicial (artículos 123.4 y 115 de la Ley Orgánica 6/1985, de 1 de julio, del Poder Judicial)
- Presidente del Tribunal de Cuentas (artículo 21,6 de la Ley 7/1988, de 5 de abril, de Funcionamiento del Tribunal de Cuentas)
- Fiscal General del Estado (artículo 29.3 de la Ley 50/1981, de 30 diciembre, por la que se regula el Estatuto Orgánico del Ministerio Fiscal)

---

<sup>23</sup>[http://www.casareal.es/ES/corona/Paginas/la-corona-hoy\\_papel-jefe.aspx](http://www.casareal.es/ES/corona/Paginas/la-corona-hoy_papel-jefe.aspx)

- Gobernador del Banco de España.

### **1.3.6.1.-- Símbolos de Estado: la bandera, el escudo y el himno de España**

#### **1.3.6.1.1.-La bandera de España**

Regulada por la Ley 38/81 de 28 de Octubre..Su importancia radica en que representa a la nación, no entendida con sentido político, sino como la conjunción de todos los españoles. La bandera es signo de soberanía, independencia, unidad e integridad de la patria.

Simboliza unión, la fuerza de esa unión, de España.

El artículo 4 .1 de la Constitución Española de 1978 indica “La bandera de España está formada por tres franjas horizontales, roja, amarilla y roja, siendo la amarilla de doble anchura que cada una de las rojas.”Debe estar presente en todos los edificios oficiales de la Administración Central, Institucional, Autónoma, Provincial o Insular y Municipal.

La Ley 39/1981 de 28 de octubre por la que se regula el uso de la Bandera de España y el de otras banderas y enseñas en su artículo 3 indica que “ la Bandera de España deberá ondear en el exterior y ocupar el lugar preferente en el interior de todos los edificios y establecimientos de la Administración central, institucional, autonómica, provincial o insular y municipal del Estado”

La Bandera ondeará sola en las sedes de los órganos Constitucionales del Estado y órganos Centrales de la Administración del Estado, en los edificios públicos militares y acuartelamientos y aquellos que se refieran a las Fuerzas Armadas, en los buques y embarcaciones también las misiones diplomáticas y consulares y en los medios de transporte oficial.

Por el artículo 6, la bandera de España ocupa el lugar de más honor o el preeminente, siempre más visible que las demás. Si el número de banderas es par la de España tendrá la posición dada a la presidencia, la de la derecha, si la hubiere, o a la izquierda del observador. Si el número de banderas es impar la de España ocupará la posición central.

Atentar contra la bandera supone un delito tipificado, puede significar esto el hecho de incluir simbologías de partidos políticos, sindicatos o asociaciones privadas en la bandera y ultrajes y ofensas hacia la bandera, como por ejemplo la quema o el uso indebido de la bandera. Dichos atentados se persiguen con sanciones administrativas y se rigen por el Código Penal y por el Código de Justicia Militar (artículo 10).

#### 1.3.6.1.2.- El Escudo de España

La descripción del escudo de España no se recoge en la Constitución de 1978 aunque sí en la Ley 33/1981 de 5 de Octubre de manera muy detallada. La resumimos, el Escudo de España es cuartelado y terminado en punta. La parte central del escudo la forman 4 cuadros: el primero, superior izquierda, es el cuartel de gales o rojo, un castillo de oro, almenado, aclarado de azur o azul y mazonado de sable o negro. En el segundo, de plata, un león ramplante, de púrpura, linguado, uñado, armado de gules o rojo y coronado de oro. En el tercero, de oro, cuatro palos, de gules o rojo. En el cuarto, de gules o rojo, una cadena de oro, puesta en cruz, aspa y orla, cargada en el centro de una esmeralda de su color.

*“Entado de plata, una granada al natural, rajada de gules o rojo, tallada y hojada de dos hojas, de sinople o verde. Acompañado de dos columnas, de plata, con base y capitel de oro, sobre ondas de azur o azul y plata, superada de corona imperial la diestra y de una corona real, la siniestra, ambas de oro, y rodeando las columnas una cinta de gules o rojo, cargada de letras de oro, en la diestra Plus y en la siniestra Ultra. Al timbre, corona real, cerrada, que es un círculo de oro, engastado de piedras preciosas, compuesto de ocho florones de hojas de acanto, visibles cinco, interpoladas de perlas, y de cuyas hojas salen sendas diademas sumadas de perlas, que convergen en un mundo de azur, con el semimeridiano y el ecuador de oro, sumado de cruz de oro. La corona, forrada de gules o rojo. Lleva escusón de azur o azul, tres lises de oro, puestas dos y una, la bordura lisa, de gules o rojo, propio de la dinastía reinante”*

El artículo 2 indica dónde debe aparecer el escudo de España, de una manera resumida se colocará en las banderas en las que se hacía mención en el apartado anterior y en todos los edificios oficiales<sup>24</sup>:

También marca que el escudo también aparecerá en leyes que sancione y promulgue Su Majestad el Rey y los Instrumentos que firme en relación con los Tratados Internacionales, sellos en seco y lacre de Cancillería y credenciales que expida el Ministerio de Asuntos Exteriores, títulos acreditativos de condecoraciones, publicaciones Oficiales, Documentos y membretes de uso oficial excepto los sellos de correos.

El escudo debe estar colocado en el centro de la franja amarilla y a una distancia de la vaina de media anchura de la bandera, si es que ésta es rectangular. Si la bandera es cuadrada el escudo se colocará en el centro (artículo 3).

Figura 5: Escudo de España



Fuente: la moncloa.gob.es

---

<sup>24</sup> Al leer la ley se advierte que hay que retirar las que se utilizaban anteriormente, esto es, la del régimen de Franco. Sólo no se quitarán aquellas que estén en edificios que sean considerados monumentos histórico-artísticos y en los que al retirar los escudos se dañe total o parcialmente la estructura al separarse del muro.

#### **1.3.6.1.3.-El Himno Nacional**

Con el fin de que todos toquen el mismo himno se regula en el Real Decreto 1560/1997 de 10 de Octubre. El himno nacional es llamado “Marcha Real Española” o “Marcha Granadera”. (artículo 1).

Se describen sus características en el artículo 2: tiene una frase, de 16 compases, dividida en 2 secciones, cada una con 4 compases repetidos. La duración será la de una negra de 76 y la tonalidad es la de Si bemol Mayor. Existen dos versiones: la larga, de 52 segundos, y la corta, de 27 segundos, (en ella se interpretan cuatro compases de cada sección, sin repetición).

La versión completa se usa en actos de homenaje a la Bandera de España, actos donde asista S.M. El Rey o la Reina, Reina Consorte o el Consorte de la Reina y actos de Honores Militares. La versión breve se utiliza en actos en los que asista SAR el Príncipe de Asturias, SAR la Princesa de Asturias o SAR los Infantes de España, actos en los que asista el Presidente del Gobierno, actos deportivos donde haya una representación de España y otros actos previstos para Honores Militares (artículo 3).

En los actos y visitas oficiales de carácter internacional celebrados en territorio español, se interpretarán se interpretan primero los himnos extranjeros y después el Himno Nacional. En la despedida se hará a la inversa, es decir, se escuchará primero el Himno Nacional y después los extranjeros siguiendo el orden de precedencias internacional. En puertos extranjeros se oirá en primer lugar el Himno Nacional y después el de la nación anfitriona. Siempre que se oiga un himno nacional extranjero se acompañará del Himno Nacional de España. (artículo 6).

#### **1.3.7.- Real Decreto 2099/1983, de 4 de agosto, por el que se aprueba el Ordenamiento General de Precedencias en el Estado.**

Las precedencias oficiales en España están reguladas en el Real Decreto 2099/1983 de 4 de Agosto. Es después de la Constitución de 1978 y el funcionamiento del sistema democrático y sus instituciones en nuestro país cuando se percibe la necesidad de regular el orden de precedencias entre distintas autoridades que acuden a los actos. Posteriormente, con la aparición

de los estatutos de autonomías, surgen algunos decretos regionales que vienen a completar el nacional. Sin embargo, tal y como nos explica Otero<sup>25</sup> en entrevista personal, *“todavía es una cuestión de las Comunidades Autónomas el desarrollar correctamente sus normativas de protocolo y velar por que se apliquen correctamente”*.

No debe entenderse el protocolo en la actualidad, en un momento en el que impera la igualdad de condiciones para todos, que la ordenación implica que unas personas estén por encima de otras, sino establecer un orden de prelación de los representantes de las distintas instituciones públicas. Dejando a un lado creencias políticas y morales el protocolo se enmarca en una tradición, en un orden establecido.

Según Villarubias (2004: 131) el actual Real Decreto viene claramente de la mano de la Constitución de 1978, así lo indica el preámbulo del texto que indica que el nuevo advenimiento de un Estado social y democrático bajo la forma política de monarquía parlamentaria y la implantación de una nueva estructura de poderes e instituciones<sup>26</sup>. hacen necesario una normativa que ordene sus autoridades y representaciones.

El Real Decreto 2099/1983 de 4 de Agosto marca en la actualidad la ordenación general de precedencias del Estado. En el artículo 2 indica que la Jefatura de Protocolo del Estado y el Servicio de Protocolo del Ministerio de Asuntos Exteriores se encargarán de aplicar las normas de este ordenamiento.

El artículo 3 marca la clasificación de los actos oficiales que se dividen en actos de carácter general y actos de carácter especiales. Los actos de carácter general que son todos aquellos que se organicen por la Corona, Gobierno o la Administración del Estado, Comunidades Autónomas o Corporaciones Locales, con ocasión de conmemoraciones o acontecimientos nacionales, de las autonomías, provinciales o locales. Los actos de carácter especial, el Real Decreto marca que los actos organizados por determinadas instituciones, organismos o autoridades, con ocasión de conmemoraciones o

<sup>25</sup>Entrevista personal. Marzo 2014.

<sup>26</sup>Las Instituciones del Estado son la Casa Real, el Congreso de los Diputados, el Senado, el Tribunal Constitucional, el Defensor del Pueblo, el Consejo General del Poder Judicial, el Consejo de Estado, el Consejo Económico y Social y el Tribunal de Cuentas <http://www.lamoncloa.gob.es/Espana/Instituciones/index.htm>

acontecimientos propios del ámbito específico de sus respectivos servicios, funciones y actividades.

Para el caso de los actos organizados por la Casa de SM el Rey en el artículo 5.1 es claro ya que indica que "la precedencia en los actos oficiales de carácter general organizados por la Corona, el Gobierno o la Administración del Estado, se ajustará a las prescripciones del presente Ordenamiento". Para las comunidades autónomas se indica que "en las actos oficiales de carácter general organizados por las Comunidades Autónomas o por la Administración Local, la precedencia se determinará prelativamente, de acuerdo con lo dispuesto en el presente Ordenamiento, por su normativa propia y, en su caso, por la tradición o costumbre inveterada del lugar".

Curiosamente, la palabra "prelativamente" que no se encuentra registrada en la RAE, si es entendida como derivada de prelación<sup>27</sup>, indica que se utilizará en ese orden y da a elegir entre el ordenamiento general Estatal, el de la Comunidad Autónoma si lo tuviere y la tradición y costumbre inveterada, por lo que deja la decisión al organizador del acto de la aplicación de la normativa, uso o costumbre que más le interese.

El artículo 5, apartado 2 también indica que *en* ningún supuesto podrá alterarse el orden establecido para las Instituciones, Autoridades y Corporaciones del Estado señaladas en el presente Ordenamiento aunque deja margen al incluir también que "se respetará la tradición inveterada del lugar cuando, en relación con determinados actos oficiales, hubiere asignación o reserva en favor de determinados entes o personalidades".

Según el artículo 8 existen tres rangos de ordenación, Individual o personal, que regula el orden singular de autoridades, titulares, cargos públicos o personalidades, departamental (regula la ordenación de ministerios) y colegiado que establece las relaciones entre instituciones y corporaciones.

Para los actos de carácter especial el Real Decreto en su artículo 6 determina que será el ente organizador, de acuerdo con la normativa específica o con el ordenamiento. Según el artículo 7, los actos militares serán organizados por el ente militar que corresponda y son regulados por el

---

<sup>27</sup>1. f. Antelación o preferencia con que algo debe ser atendido respecto de otra cosa con la cual se compara. RAE.



Reglamento de Actos y Honores Militares. La presidencia se regula según este ordenamiento. Cuando autoridades de la Armada con Insignia a Flote acudan a actos en un determinado lugar se acogerán a lo que determine la autoridad que organice el acto.

En el Real Decreto 2099/83 de 4 marzo se señala el ámbito de la cultura “resultando indeclinable un mayor reconocimiento a las instituciones del mundo de la cultura” aunque en el S XXI existen otras muchas instituciones y/o asociaciones de relevancia con gran influencia en la vida social, pública y del funcionamiento democrático de nuestro país.

La precedencia de autoridades en actos generales dependerá del lugar donde se organice. Se distinguen los actos de la Villa de Madrid (art. 10), por ser capital del Estado, al resto de las Comunidades Autónomas (art.12).

En la actualidad, hay Comunidades con normas de Protocolo y Ceremonial propias y otra no, esto genera a su vez algunos conflictos en la práctica habitual protocolaria.

Según Mohíno<sup>28</sup>, la inclusión de nuestro Estado en Organizaciones Internacionales trae consigo nuevas figuras y representantes que en el Real Decreto no aparecen. De la misma forma cuando se hizo esta norma todavía había CCAA que no tenían su Estatuto regulado. Con la consiguiente aparición de nuevos cargos o figuras que habitualmente participan en los actos protocolarios y que en dicha norma tampoco aparecen. En su opinión habría que tomar nota de países cercanos como Portugal que tienen actualizada la norma muy recientemente, en incluso aparecen, como es lo habitual en todo acto (incluso oficial), representantes de instituciones, organismos y empresas públicas del país..etc. Para Mohíno “La unificación de criterios con respecto a las autonómicas es de urgente reforma”.

Otero<sup>29</sup> considera sin embargo que el RD 2099/83 de 4 marzo no debería modificarse ya que hay ciertas funciones que están transmitidas a las Comunidades Autónomas y la Administración Central no puede ni debe ordenar autoridades que son de otras competencias territoriales. Apunta que falta que el resto de las Instituciones desarrollen correctamente sus propias normativas y las primeras autoridades de las distintas corporaciones también lo hagan.

---

<sup>28</sup> Entrevista mayo 2014.

<sup>29</sup> Entrevista marzo 2014.

Como indica Ramos (2002:119) el Real Decreto apenas ha sido modificado salvo para contemplar la desaparición de algunas autoridades como los gobernadores civiles e insulares, actuales subdelegados del gobierno y directores insulares o la supresión de los gobernadores militares. “Así ha sobrevivido a las resoluciones judiciales relativas al intento de fijar las precedencias de las instituciones del Estado en alguna comunidad autónoma” (Fuente, en Ramos 2012:119).

Ramos (2002:119) también indica la controversia surgida sobre todo entre los profesionales del Protocolo la no aclaración concreta de artículo 5 sobre la cesión de la presidencia por parte del anfitrión. Ramos indica “el hecho de hablar del lugar inmediato ha llevado a pensar a nuestras autoridades que cuando se cede la presidencia se cede un puesto sólo y no dos, razón por la cual el anfitrión se ubicará a la derecha del invitado de honor”.

En ese sentido, preguntado a los expertos, en relación al lugar de colocación del anfitrión tras la cesión al invitado de honor, también hay criterios dispares, unos consideran que es a la derecha, otros a la izquierda y otros que dependiendo de si es par o impar la colocación irá, a la izquierda del invitado de honor, en el primer caso (par), y a la derecha del invitado de honor si es impar.

También otro aspecto que en la práctica profesional lleva a debate es la representación de autoridades, ya que según el artículo 9 del Real Decreto 2099/83 “la persona que represente su cargo a una autoridad superior a la de su propio rango, no gozará de la precedencia reconocida a la autoridad que representa y ocupará el lugar que le corresponde por su propio rango, salvo que ostente expresamente la representación de SM el Rey o el presidente del Gobierno”. Sin embargo, observamos que “en multitud de ocasiones esta norma no se cumple y la representación se extiende hasta ámbitos insospechados” como afirma Illa<sup>30</sup>.

Fernández Maldonado<sup>31</sup> considera que “la opinión general es que hace mucho tiempo que habría que haberlo modificado y así lo creo yo también, pero habría que nombrar una comisión de expertos, que estudiaran con detalle

---

<sup>30</sup>Entrevista Marzo 2014

<sup>31</sup>Entrevista Abril 2014

todos los cambios que ha habido desde entonces, tanto en el ámbito nacional, como en el autonómico y provincial, autoridades civiles y militares, en las que han desaparecido, cambiado y creado nuevos cargos”. Sin embargo, también se recuerda el delicado momento histórico que vivimos a ese respecto, tal y como indica Domínguez<sup>32</sup> “las circunstancias políticas y económicas actuales no hacen conveniente un cambio en la actualidad”

En la actualidad, en la gestión del protocolo y ceremonial en nuestro país participan varios departamentos e instituciones con distintas direcciones. Por una parte, organizados por la Departamento de Protocolo de la Presidencia del Gobierno<sup>33</sup> y por otro el Servicio de Protocolo del Ministerio de Asuntos Exteriores, responsable de “la preparación, coordinación y ejecución de los actos oficiales y ceremonias relacionados con la política exterior del Estado, tanto en España como en el exterior y, en particular, de los viajes oficiales de Sus Majestades los Reyes de España y de las visitas de los Jefes de Estado extranjeros”<sup>34</sup>. En el caso de la Casa de SM el Rey, existe una unidad específica que gestiona los actos oficiales en los que participa algún miembro de la Familia Real, que dependen de la Secretaría de Protocolo, en la actualidad, departamento de Protocolo. La coordinación de todos estos organismos de dirección hace necesario una mayor coordinación y gestión entre ellos o la unificación en un solo departamento.

#### **1.3.8. El Real Decreto 834/1984 de 11 de abril de Honores Militares.**

Este Real Decreto aprueba el reglamento de Honores Militares donde se recoge en el título X los honores fúnebres. En el título II se recogen los Honores a SM el Rey y SM la Reina. Las Fuerzas Armadas según se indica rendirán honores a SM el Rey en actos oficiales así como a SM la Reina, SAR el Príncipe de Asturias así como los Infantes de España.

El artículo 20 del título II indica a SM el Rey se le ofrecerán los honores militares de arma presentada, sonará el Himno Nacional en su versión

---

<sup>32</sup> Entrevista Marzo 2014

<sup>33</sup> Artículo 3 redactado por el número 2 del artículo único del R.D. 929/2000, 26 mayo, por el que se modifica el R.D. 838/1996, de 10 de mayo, que reestructura el Gabinete y la Secretaría General de la Presidencia del Gobierno («B.O.E.» 27 mayo). Vigencia: 27 mayo 2000

<sup>34</sup> <http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Paginas/Inicio.aspx>

completa. Para el recibimiento y despedida de SM el Rey los honores serán rendidos por una Compañía con Bandera, Escuadra de Gastadores, Banda y música perteneciente al Ejército que corresponda. Cuando tiene una visita al extranjero la Compañía de Honores está formada por una sección de cada Ejército.

El artículo 23 hace referencia al embarque por parte de SM el Rey en un buque de la Armada. Tanto a su llegada como a su salida se le rendirán los honores de Ordenanza “realizándose el saludo a la voz y al cañón”. En el caso de SAR el Príncipe Felipe y los Infantes de España, le corresponden honores militares de arma presentada e Himno Nacional en su versión corta, salva de 19 cañonazos y cinco voces de “Viva España” (artículo 25). En el caso de los Infantes de España, cuando presidan actos oficiales y se le ofrecerán honores de arma presentada e Himno Nacional, en su versión corta (artículo 28).

### **1.3.9.- Real Decreto 1368/1987, de 6 de noviembre, sobre régimen de títulos, tratamientos y honores de la Familia Real y de los Regentes.**

Este Real Decreto marca por un lado las denominaciones de cada uno de los miembros de la Familia Real así como el tratamiento recibido. Así el artículo 1 indica que el titular de la Corona se llamará “Rey” aunque también incluye el término “Reina” considerando en un futuro esta posibilidad. Aunque como ya sabemos, también habría que cambiar el artículo 57 anteriormente referido y “sería necesaria una reforma constitucional que precisaría del apoyo de dos tercios del Congreso y del Senado; después se deberían disolver las Cortes y a continuación convocar elecciones para que el nuevo parlamento aprobase un texto que debería ser sometido a referéndum”.(Rey Cabieses, 2014)<sup>35</sup>

La Reina podrá usar el título de Reina y el tratamiento de “Majestad” así como otros títulos nobiliarios pertenecientes a la Casa Real incluso estando viuda. También recibirá los honores correspondientes en el ordenamiento jurídico (artículo 1.1 y art. 1.2). Se tiene previsto en este caso que ocurra con el

---

<sup>35</sup>La larga espera de la sucesión - La Razón digital [http://www.larazon.es/detalle\\_hemeroteca/noticias/LA\\_RAZON\\_373066/4680-la-larga-espera-de-la-sucesion#Ttt1KvTipH7cSrrq](http://www.larazon.es/detalle_hemeroteca/noticias/LA_RAZON_373066/4680-la-larga-espera-de-la-sucesion#Ttt1KvTipH7cSrrq)

consorte de la Reina de España, que será considerado “Príncipe” y le corresponderá el tratamiento de “Alteza Real”. Igualmente se establecerán los honores correspondientes a su dignidad. (art. 1.3). Por el artículo 2, el Príncipe de Asturias desde su nacimiento tiene el nombre de “Príncipe de Asturias” así como otros títulos vinculados tradicionalmente al sucesor de la Corona. El tratamiento utilizado para dirigirse a él será el de “Alteza Real”, lo mismo en relación a los Honores.

Las Infantas Elena y Cristina tendrán la consideración de “Infantas de España” por el art. 3º y recibirán el tratamiento de “Alteza Real”. Sus consortes, mientras lo sean, tendrán el tratamiento y honores que les otorgue SM el Rey, por vía de gracia, según el artículo 62f de la Constitución, comentado anteriormente. Además, el Rey podrá otorgar esta dignidad a quien considere oportuno “por la concurrencia de circunstancias excepcionales”. También se tienen en cuenta las prohibiciones, ya que nadie más podrá denominarse “Príncipe o Princesa de Asturias, Infante de España ni recibir los honores y tratamientos anteriormente expuestos. Por el art. 4º los hijos de las Infantas de España tendrán la consideración de “Grandes de España”, y el tratamiento será el de “Excelencia”. El saludo que las personas deben ofrecer al Rey o a los miembros de su familia no está previsto en las leyes civiles por lo que corresponde a los usos sociales esta materia. Es común que los caballeros ofrezcan la mano y hagan una especie de inclinación con la cabeza y si el saludo es a una de las féminas de la Familia Real, haga el gesto de besar la mano. En el caso de las señoras, se suele hacer una genuflexión de cortesía. En el ámbito militar, es algo más claro, ya que se saludará militarmente y acompañando una leve inclinación de cabeza. (López – Nieto, 2006:143).

En relación a la etiqueta, tampoco hay nada dispuesto oficialmente pero el Rey puede vestir el traje y utilizar los atributos propios de las autoridades legislativas, judiciales y académicas cuando asiste a actos solemnes así como los uniformes de capitán General de los tres Ejércitos así como el Toisón de Oro sobre uniformes o indumentaria civil así como otras condecoraciones que ostenta” (López Nieto, 2006: 129).

Imagen 2: Uniforme del Ejército del Aire



Fuente: [www.patrimonionacional.es](http://www.patrimonionacional.es)

Imagen 3: Uniforme del Ejército de Tierra



Fuente: [www.patrimonionacional.es](http://www.patrimonionacional.es)

Imagen 4: Uniforme de Gala



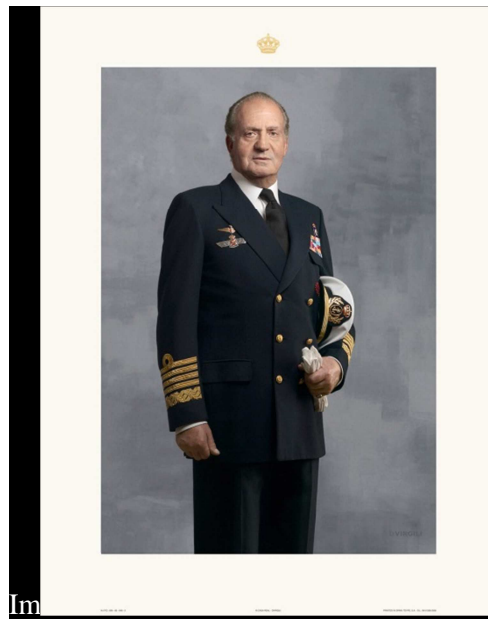
Fuente: [www.patrimonionacional.es](http://www.patrimonionacional.es)

Imagen 5: Indumentaria Civil



Fuente: [www.patrimonionacional.es](http://www.patrimonionacional.es)

Imagen 6: Uniforme de la Armada



Fuente: [www.patrimonionacional.es](http://www.patrimonionacional.es)

### **1.3.10.-El Real Decreto 434/1988, de 6 de mayo, sobre reestructuración de la Casa de S.M. el Rey.**

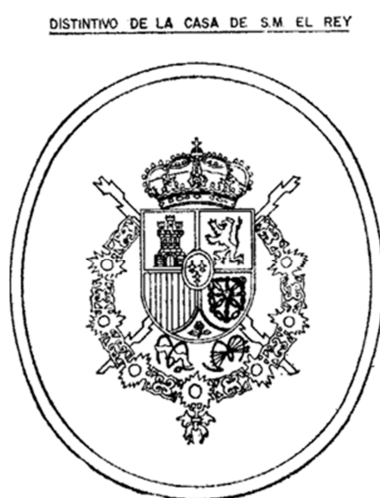
Por el artículo 1, La Casa de Su Majestad el Rey “es el organismo que, bajo la dependencia directa de S.M. tiene como misión servirle de apoyo en cuantas actividades se deriven del ejercicio de sus funciones como Jefe de Estado.”. Así, se ocupará también de la gestión administrativa y económica y de las relaciones del Rey con otros organismos oficiales, entidades y particulares. También se encargan de la seguridad y gestión de escoltas de la Familia Real y de gestionar la rendición de los honores reglamentarios, así como la gestión interna de la residencia de la Familia Real. (artículo 2). En capítulos posteriores, realizamos un estudio sobre la evolución desde el punto de vista jurídico de la Casa de SM el Rey.



### **1.3.11.-Real Decreto 725/1993 de 14 de mayo por el que se modifica el Real Decreto 2157/1977 de 23 de julio de creación del distintivo de la Casa de Su Majestad el Rey.**

Por el Real Decreto 2157/1977, de 23 de julio, se crea el distintivo de la Casa de Su Majestad el Rey “como forma de reconocer los servicios del personal militar en la misma y se llevará colocado en el lado derecho del pecho de la prenda de uniforme y por encima de su bolsillo superior.”

Figura 6: Distintivo de la Casa de SM el Rey



Fuente: Real Decreto 2157/1977 de 23 de julio

Por el artículo dos, corresponderá el uso de este distintivo a todos los “Generales, Almirantes Jefes, Oficiales, Suboficiales y asimilados que formen parte de la Casa de Su Majestad y que no les corresponda reglamentariamente vestir de uniforme del Regimiento de la Guardia Real u ostentar distintivos de destino en el mismo”.

Posteriormente, las modificaciones en la estructura de la Casa de SM el Rey aconsejaron que se modificara también la utilización del distintivo, lo que fue realizado a propuesta del Ministro de Defensa y previa deliberación del Consejo de Ministros. Así, se decide que podrá utilizarlo el personal militar de la Casa de SM el Rey según el Reglamento de Uniformidad de la Casa. El lugar de colocación cuando se cese el servicio activo varía, ya que se colocará el distintivo en la parte superior izquierda del pecho de la prenda por encima

del lugar correspondiente a las condecoraciones y anteriormente venía dispuesto su colocación en “la tabla central del bolsillo superior derecho de la guerrera o en un lugar análogo”.

Además como premio por el servicio podrán usar el distintivo aquellos militares que desarrollen sus servicios durante dos años consecutivos o tres discontinuos y lo soliciten de acuerdo con el artículo 3 del Real Decreto. “Asimismo, adquirirán el derecho a su uso con carácter permanente el personal militar de Alta Dirección y de Dirección de la Casa de Su Majestad el Rey que determina el Real Decreto 434/1988, de 6 de mayo, así como el Coronel Jefe de la Guardia Real, desde el momento del nombramiento de los mismos.”

#### **1.3.12.- Real Decreto 395/1998, de 6 de noviembre por el que se aprueba el Reglamento de la Orden de Isabel la Católica.**

Esta orden premia los comportamientos extraordinarios de carácter civil. Por el artículo 2 del Real Decreto 395/1998, de 6 de noviembre por el que se aprueba el Reglamento de la Orden de Isabel la Católica, SM el Rey es el Gran Maestre de esta orden y todas las condecoraciones serán otorgados en su nombre y todos los títulos de las condecoraciones deberán llevar su firma.

El artículo 6.2 indica que pueden proponerse por el Jefe de la Casa de SM el Rey además de por el Presidente del Gobierno, Congreso de los Diputados, Senado, Tribunal Constitucional, Consejo del Poder Judicial, Ministros del Gobierno, Presidentes del Consejo de Comunidades Autónomas entre otros.

#### **1.3.13.-Real Decreto 2.396/1998, de 6 noviembre, por el que se aprueba el Reglamento de la Orden del Mérito Civil.**

Esta orden fue instaurada por Alfonso XIII por el Real Decreto de 25 de junio de 1926 para premiar a los funcionarios al servicio del Estado, así como a los ciudadanos españoles o extranjeros que hicieran “servicios extraordinarios a la Nación”.

Por el artículo 2 de este Reglamento SM el Rey es el Gran Maestre y todas las condecoraciones deben estar conferidas en su nombre y los títulos firmados por él. Al igual que en el caso de la Orden de Isabel la Católica puede ser propuesto por el Jefe de la Casa de SM el Rey entre otros (artículo 7.2).

La orden circular 3.198, de 27 de octubre de 1994, marca el procedimiento para la concesión de condecoraciones de las órdenes de Isabel La Católica y del Mérito Civil y la orden circular 3.199, de 28 de Octubre de 1994 da instrucciones sobre el uso de condecoraciones extranjeras por ciudadanos españoles.

#### **1.3.14.- Real Decreto 913/2002 de 6 septiembre sobre representación institucional de las Fuerzas Armadas.**

Por el artículo 1 se nombra a SM el Rey mando de supremo de las Fuerzas Armadas. De esta manera ostenta la máxima representación institucional.

#### **1.3.15.- Real Decreto 684/2010 de 20 de mayo por el que se aprueba el Reglamento de Honores Militares (BOE nº 125 de 22/05/2010).**

Este Real Decreto viene a actualizar el Reglamento de Honores Militares aprobado por el Real Decreto 834/1984 de 11 de abril. En general se mantienen sin grandes cambios con respecto al anterior aunque se reduce el número de ocasiones en los que se rinden honores militares en actos oficiales.

Así, por el artículo 8, le corresponden honores militares de arma presentada e Himno en versión completa, salva de 21 cañonazos y 7 “Viva España” al ser proclamado Rey o Reina, en la despedida o recepción de sus viajes de carácter oficial al extranjero, a la llegada a cualquier población del territorio nacional siempre que sea posible disponer de una fuerza de entidad adecuada y en los actos militares y civiles que se determinen.

A su vez, queda plenamente concordado con las disposiciones del Real Decreto 1560/1997, de 10 de octubre, por el que se regula el himno nacional y en el que se establecen sus diferentes versiones. En relación con los honores

fúnebres en esta normativa se especifica con detalle los honores relacionados con el Rey, los miembros de la Familia Real y los Infantes de España.

## **CAPÍTULO 2: LA ORGANIZACIÓN DE ACTOS**

### **2.1.-Clasificación de tipos de actos. Aproximación teórica.**

Según el Real Decreto 2099/83 de 4 de agosto en su artículo 3 los actos oficiales se clasifican en:

a) Actos de carácter general, que son todos aquellos que se organicen por la Corona, Gobierno o la Administración del Estado, Comunidades Autónomas o Corporaciones Locales, con ocasión de conmemoraciones o acontecimientos nacionales, de las autonomías, provinciales o locales.

b) Actos de carácter especial, que son los organizados por determinadas instituciones, organismos o autoridades, con ocasión de conmemoraciones o acontecimientos propios del ámbito específico de sus respectivos servicios, funciones y actividades.

Además, posteriormente se han aportado distintas clasificaciones, resumimos algunas. Según LLOY (1993), define acontecimientos especiales como *“el esfuerzo premeditado planificado y continuado para establecer y mantener un entendimiento mutuo entre una organización y su público”*.

Fernando Fernández (2002: 156-157) clasifica los actos en civiles, militares y religiosos. También clasifica los actos por el espacio donde se desarrollan al aire libre o en lugares cerrados.

Ramos (2002:117) divide los actos en tres grandes grupos: los actos organizados por una autoridad o entidad públicos, donde se aplican las normas jurídicas de carácter protocolario, los actos de entidades privadas, en este caso, siguen estableciéndose estas normas jurídicas como pautas de referencia junto al costumbres sociales y por último los actos particulares o privados, en los que se aplican las normas de cortesía.

También Xifra (2003) asocia los tipos de actos a los modelos de Grunig y propone dos tipologías de acontecimientos de relaciones públicas:

1.- Desde la perspectiva del modelo asimétrico, el acto sería “toda iniciativa que realiza una organización para establecer una relación con sus públicos”.

2.- Desde la perspectiva del modelo simétrico el acto sería “toda iniciativa que realiza una organización o persona para informar a un público para conseguir orientarse con ese público”.

Vilarrubias (2004: 67-68) diferencia entre actos públicos, que a su vez pueden ser oficiales, de Corte y públicos. Define Vilarrubias los actos oficiales “los organizados por el Estado, Comunidades Autónomas y Administraciones Locales; en este caso, el Departamento de Protocolo del Estado de la Presidencia del Gobierno tendrá que decidir.

Fuente (2005,83-90) divide los actos en actos de Estado, institucionales, comerciales, culturales, religiosos, académicos, deportivos, sociales y familiares. Para Fuente Lafuente, los actos de Estado son los promovidos por tres poderes tradicionales del Estado (ejecutivo, legislativo y judicial) y por la Jefatura del Estado y los diferencia de los actos institucionales definiéndolos como aquellos “*que promueve la Institución pública o privada sin finalidad comercial directa fruto de su propia actividad corporativa*”.

Otero (2004:284) considera los acontecimientos especiales como acciones de relaciones públicas vinculados a la transmisión de la identidad de la organización a sus públicos a través de la comunicación verbal y no verbal.

Xifra (2007:179) basándose en Arnaldi (1968:62) define evento o acontecimiento especial de relaciones públicas toda acción que en el marco de sus objetivos propios y con la finalidad de establecer una relación unos públicos directos (asistentes y medios de comunicación) y a través de éste los públicos indirectos (la comunidad en el sentido amplio) para proyectar, consolidar y/o mejorar la percepción pública del promotor del evento. Establece tres tipos de eventos, los eventos naturales (aquellos que se manifiestan espontáneamente), artificiales directos (pueden ser naturales pero pueden requerir un control sobre la programación y ejecución) y eventos artificiales indirectos (se requieren la profesionalidad de un relaciones públicas para planearlos y ejecutarlos).

Otero (2009: 138) define acontecimientos especiales “aquellos que se conciben con la intencionalidad de su explotación comercial y comunicativa

desde las Relaciones Públicas. A su vez los divide en naturales y artificiales, atendiendo a su producción espontánea o artificial. Teniendo en cuenta la naturaleza del emisor (organizador) de la acción comunicativa en los acontecimientos especiales, Otero (2009:139-141) distingue entre actos privados, relativos al ámbito íntimo o familiar y actos públicos, referentes “a la vida pública de personas físicas y jurídicas”. A su vez, dentro de los actos públicos, clasifica entre actos públicos oficiales y no oficiales atendiendo a la naturaleza del emisor. Así, los actos públicos oficiales serán “los organizados por personas físicas o jurídicas que forman parte de la estructura oficial del Estado y de la Administración” y actos públicos no oficiales “los organizados por personas físicas o jurídicas, confesiones religiosas en Estados no confesionales o fundaciones etc.”. Según Otero (2009: 140), los actos públicos deben estar bajo “un estricto control y rigor organizativo y presupuestario ya que “deben responder a los intereses de todos los ciudadanos al estar financiadas con fondos públicos”.

Fuente Lafuente (2010: 54) los divide en dos grandes grupos según quién los convoque: oficiales, promovidos por una institución oficial del Estado y no oficiales los que organizan el resto de las instituciones. También diferencia según su trascendencia en actos públicos, aquellos que están abiertos a toda la sociedad y actos privados, de concurrencia reducida y sin vocación de llegar a la sociedad. Añade la expresión *acto institucional* a la parte del evento en la que se transmiten los discursos por parte del anfitrión.

Fernández y Barquero (2010:93) dividen en actos públicos de ámbito nacional, regional o municipal. A su vez los divide en actos oficiales o actos de carácter privado según sean organizados por personas del sector público o privado.

Cabero Soto (2012:15-16) diferencia entre actos oficiales, no oficiales y privados. Sin embargo, en su desarrollo teórico incluye los actos públicos de Corte, que define como aquellos organizados por la Casa de SM el Rey en el Palacio Real o alguno de sus reales lugares y la ordenación protocolaria la marcaría la Jefatura de Protocolo de la Casa de SM el Rey.

Merino Merchán (2003:1), considera que no existen actos de carácter privado para los miembros de la Familia Real, ya que “a nadie se le oculta que todos los actos del Rey, incluso los relativos a su más estricta vida privada,

tienen relevancia pública. Desde este punto de vista puede hablarse de una permanente "funcionalización pública de la conducta del Rey".

## **2.2.- La técnica de organización de actos como herramienta de Relaciones Públicas.**

La técnica de organización de actos es una de las herramientas de relaciones públicas más utilizada para acercar cualquier Institución u organismo a sus públicos. En el caso de la Institución que representa a la Casa Real y concretamente al Jefe de Estado, permite dignificar y aumentar el prestigio e imagen de la misma.

Marín Calahorro (1997:14), define la organización de actos como *“el desarrollo de acto consiste en hacer realidad lo programado con orden y puntualidad. Cobran vida en él todo los elementos que contribuyen a la eficacia expresiva de los fines del acontecimiento y deben reflejar el significado de las formalidades de la ceremonia, de los símbolos empleados y disposición jerárquica existentes entre ellos”*.

Para Domínguez (2001:58), “el acto por generación espontánea no existe” siguiendo esta línea consideramos que todos los actos organizados por una Institución u otro tipo de organización están planificados, tienen un objetivo. “En un acto protocolario deben cumplirse principios fundamentales como son la tradición, representatividad, organización y comunicación”.

Villafañe (1993:24) define la imagen corporativa como el resultado de la integración en la mente de los públicos con los que la empresa se relaciona, de una serie de “imágenes” que con mayor o menor protagonismo, la organización proyecta hacia el exterior. La imagen pública es la percepción que el entorno tiene sobre una empresa. Su análisis requiere el estudio del propio ámbito donde la empresa se ubica y de los medios de comunicación.(Ramos, 2002 )

Cuando se organiza un evento o acto institucional no solamente estamos tratando de clasificar personas, ordenarlas y hacerlas actuar correctamente durante un acto y todo lo relacionado con él, sino que estamos proyectando

una imagen concreta que en este caso va muy ligada a la permanencia de la institución. Otra cuestión importante a tener en cuenta es que en ocasiones no hay reglas que avalen una solución única necesariamente, en este caso, el buen sentido y la adaptación a cada lugar y a cada momento serán las reglas idóneas para no equivocarse.

Xifra (2007:178) lo considera una técnica genuina de las relaciones públicas para llamar la atención de los medios de comunicación y generar publicity.

Martínez Sánchez (2013: 68) aboga por la visión estratégica del protocolo y considera que las organizaciones en general ofrecen una imagen positiva tanto interna como externa a través de la organización de sus actos, “gracias a la utilización de ciertos códigos de conductas, así como las formas de relacionarse”. Martínez defiende que los actos públicos permiten a las organizaciones lanzar mensajes concretos siguiendo unos objetivos, beneficio intangible que se consigue a través de las relaciones institucionales y “mostrar la imagen de poder y filosofía en que se fundamentan sus ceremonias”.

Otero (2012: 275-290) plantea un modelo de variables para la organización de eventos e identificar qué normativa se debe aplicar según el tipo de acto.

Aparentemente, la técnica de organizar un evento es muy sencilla, pero nada más lejos de la realidad, es una materia amplia y compleja en la que debe prevalecer la profesionalidad sencillez, variedad y el sentido común. Como indica Vicente (2012:589-608) en un estudio que contó con la participación de ocho prestigiosos expertos en la materia, en la actualidad la organización de eventos sufre gran intrusismo y considera la técnica de organización de actos como clave en la dirección estratégica si se ejerce de manera profesional, “siendo el Dircom el responsable de supervisar que el evento sea ejecutado adecuadamente y en línea con la estrategia corporativa definida, no obstante se requerirá de personal cualificado del equipo de comunicación dependiente del Dircom para poner en práctica el evento”.

La planificación de un acto y su producción propiamente dicha no siempre son secuencias que sigan este orden de forma rigurosa. Los medios de masas deben ser tenidos en cuenta y figurar en el proyecto inicial, a la vez ser considerados al estudiar la preparación y la ejecución de los actos.



En cualquier acto debemos distinguir en primer lugar los tipos de invitados para entender su posición. Según Vilarrubias (2004:61), corresponde al anfitrión el buen discernimiento en la aplicación de las normas de precedencias y se han de seleccionar a los invitados según la naturaleza del acto, el lugar y la imagen que se debe comunicar a un determinado público.

Para Fuente Lafuente (2007) la gestión integral de un acto incluye ocuparse de otros factores además del protocolo como son la creatividad, el equilibrio presupuestario...etc. con lo que el tradicional triángulo de la organización basada en la seguridad, comunicación y protocolo queda algo desfasada.

En la elaboración de la lista de invitados, y siguiendo los objetivos comunicacionales planteados, y la orientación contenida en el proyecto, podemos clasificar los distintos tipos de Invitados, esto es, invitados principales o de honor, invitados de relación invitados sociales e invitados autoridades.

Confeccionada la primera lista de invitados, se decidirá si por las circunstancias concurrentes en el acto han de ser invitados los consortes. En cualquier caso será conveniente agrupar a los invitados por sectores, en el caso de que existan varios.

La relación con la opinión pública debe ser tenida muy en cuenta estableciendo una relación más personalizada con los medios de comunicación que suelen cubrir los actos, personalizando las invitaciones y teniendo un trato correcto.

### **2.2.1.-Envío de invitaciones**

El primer acto relacionado con los invitados es el envío de invitaciones. Entre los errores más habituales que suelen producirse encontramos la duplicidad de nombres o cargos, domicilio incorrecto, tratamiento honorífico inadecuado, titular incorrecto, exceso de autoridades o no seleccionar correctamente a las autoridades invitadas e incluir a personas fallecidas o que ya no representan a la institución.

Para Correa (2009: 174-175) en actos de carácter público, la invitación se hará mediante carta a las autoridades principales, mediante tarjetones o

dípticos no personalizados a personas que tengan relación con la entidad que lo organiza y mediante publicidad o publicity en los medios de comunicación dando a conocer el carácter abierto del acto o entrada libre. En actos de carácter privado, se enviará carta a las personas por las que se tenga un especial interés, adjuntando el tarjetón correspondiente y tarjetón personalizado a los demás. En Actos de concurrencia reducida se enviará carta del anfitrión o de su jefe de protocolo (en su nombre) o se utilizará la llamada telefónica, siempre de igual a igual para que la invitación no pierda fuerza. Cuando haya un cambio de localización o una convocatoria de manera urgente, se utiliza tarjetón, seguido de llamada telefónica justificando su urgencia.

Fuente (2005:424) las invitaciones deben remitirse con suficiente antelación, mínimo 7 días, aunque en ocasiones depende de la naturaleza del acto. El período ideal, es de 10 a 15 días. La regla habitual indica que la hace quién organiza el acto, es decir, el anfitrión, y debe protagonizarla quien ostente el cargo más alto de la Institución y que tenga prevista su asistencia. Puede ir acompañada de una nota auxiliar o segunda tarjeta, de tamaño y color distintos, para comunicar elementos de interés para el invitado (lugar donde se sentará, estacionamientos...etc.) o simplemente para recoger el orden del día del acto, con expresión detallada del horario. No siempre será necesaria confirmación de los asistentes a un acto, es útil que se pidan confirmaciones, se señale una fecha límite (3 o 4 días) y un teléfono para hacerlas (S.R.C.).

Otra cuestión es la referida a las cartas dirigidas a la Casa de SM el Rey que necesitan como mínimo un año de antelación para planificar bien su agenda.

Gil Vidal (2012:128) la invitación es un documento de carácter formal muy protocolario. “ El emisor la cursa siempre en tercera persona. Su formato suele ser apaisado y se imprime generalmente en una cartulina tamaño sobre”.

Una vez recibidas las confirmaciones de asistencia, se procede a confeccionar la *lista de invitados* formada por todos aquellos que han prometido su asistencia. La lista puede ser única o no serlo, las listas pueden ser dobles cuando deba confeccionarse una de autoridades y otra de grupos de personas; o en caso de que se deba hacer, al menos, una de caballeros y otra de

señoras. En cualquier caso, las listas de invitados deben estar ya ordenadas por orden de prelación.

Los invitados a los actos se dividen en autoridades, invitado de honor, invitados especiales, colaboradores, clientes e invitados generales (Correas Sánchez, 2009:185). La autoridad es el que por sí solo, como individuo de una Corporación o Tribunal, tuviese mando o ejerciese jurisdicción propia. Pero no todas las personas que ejercen autoridad son primeras autoridades; se reserva esta denominación a las de mayor jerarquía dentro de una jurisdicción determinada.

En el ámbito nacional son primeras autoridades el Presidente y vicepresidente del Gobierno, los Ministros y todos los Presidentes de los altos Cuerpos. En el ámbito de las Comunidades Autónomas los son el Presidente de la misma y los Consejeros, así como el Presidente de la Asamblea legislativa. En el mismo ámbito, y dentro de la Administración del Estado, es primera autoridad el Delegado del Gobierno en el territorio indicado, ya que ostenta en su territorio la representación del Gobierno. En el ámbito provincial, y dentro de la Administración del Estado, lo es el Delegado del Gobierno. En el ámbito insular, los Delegados insulares del Gobierno presidirán en su territorio las recepciones públicas y todos los actos de la Administración civil del Estado a que concurran, salvo con las excepciones de precedencia de otras autoridades que establezcan las normas legales. En el ámbito municipal, y según el Reglamento de Organización de las Entidades Locales, el Alcalde preside todos los actos públicos que se celebren en el término municipal, sin perjuicio de lo dispuesto en el Reglamento de Protocolo.

### **2.2.2.- La presidencia**

La presidencia de los actos queda especificada en el artículo 4 del Real Decreto 2099/83 de 4 de marzo, que indica que “los actos serán presididos por la autoridad que los organice”.

Se establece como norma general que preside o que ocupa el lugar que llamaremos “uno” la persona que organiza el acto, aunque en muchas ocasiones se cede este puesto al invitado de honor. Es responsabilidad del anfitrión valorar este hecho. Podemos hacer la siguiente clasificación en relación a la presidencia (Correas Sánchez, 2009: 183).

- *Presidencia de pie:*  
Resulta apropiada en actos que se celebren en locales cerrados o al aire libre de corta duración y de tono informal.
- No debe prolongarse nunca más de 20 o 25 minutos.
- Es apropiada para inauguraciones de obras, colocación de primeras piedras y visitas a obras.
- La presidencia debe hallarse algo elevada, para que los invitados que se encuentren más alejados tengan buena visibilidad y puedan seguir bien el acto.

a) *Presidencia sentada:*

- Los miembros de la presidencia se sientan mirando a los invitados, ante una mesa, que debe tener la suficiente extensión para que se acomoden convenientemente todos sus ocupantes.
- El punto central se reservará para la persona que preside, (el anfitrión o el invitado de honor).
- En algunos casos puede utilizarse la presidencia sentada pero sin mesa. Este sistema es poco recomendable.
- Si se utiliza la presidencia sentada, todos los invitados deben estar sentados. Los invitados se pueden sentar libremente, o que se organice su ubicación, en este caso serán colocados en orden de preferencia en su totalidad o parcialmente, es decir, reservando las tres primeras filas para determinadas personas y colocándose el resto libremente.

Marín Calahorro (2000: 40) indica que cuando las presidencias son de pie, se pueden ordenar a sus componentes de manera correlativa o en alternancia frente a las presidencias sentadas en las que siempre la colocación será en alternancia.

La presidencia a su vez puede estar formada por una o dos personas:

d) *Presidencia única*

Cuando la dignidad de la presidencia lo aconseje, la presidencia puede quedar reducida a una persona, situada claramente diferenciada del resto de los puestos de honor.

e) Presidencia doble.

Es decir, formada por dos personas. Es el caso de la presidencia compuesta por una pareja, que ocuparán las dos plazas centrales, a no ser que cedan su posición, de lo que hablaremos más adelante.

De cualquier manera que se organice la presidencia esta no debe dar nunca la espalda a los invitados, de modo que cuando no se pueda disponer del centro del lugar de celebración la presidencia se traslada a una zona lateral, de modo que si en un almuerzo se utiliza una mesa presidencial redonda, se estará obligado a colocar una segunda presidencia de nivel parecido que se sitúe enfrente de la primera para mantener el equilibrio.

La determinación de quién ocupará la presidencia, dependerá en principio de la naturaleza y entidad de cada acto que el anfitrión se decida por una presidencia corta o larga. Marín Calahorra (1997:40) recomienda que la presidencia no debe estar constituida por un excesivo número de personas, recomendando siete como máximo. En mi consideración, más de cinco ya son demasiadas personas en una mesa presidencial. En cualquier caso, la presidencia se extrae de los siguientes grupos:

- primeras autoridades
- autoridades de segundo orden
- invitados de honor
- representaciones sociales
- patrocinadores y colaboradores
- el propietario o quien haya cedido el local (en ocasiones)
- persona a la que se debe gratitud

López Nieto (2006:146) considera que en el caso de estar presente SM el Rey como primera norma antes de aplicar las demás, está que debe ocupar el primer lugar en cualquier tipo de acto dentro del territorio nacional. Asimismo considera que la normativa que se debe aplicar en este caso es el RD 2099/83 de 4 de marzo. Destaca que en el caso del acto se organice en una comunidad autónoma, el Jefe de la Casa de SM el Rey se colocará en el puesto nº 20 tras el Alcalde, en el caso que se celebre en la Villa de Madrid se colocará en el puesto 17. En relación a las precedencias dentro de la Casa de SM el Rey, considera que aunque suelen nombrarse conjuntamente al Jefe del Cuarto

Militar y al Secretario General, considerado el Segundo Jefe de la Casa, éste debe ir antes. Cuando acuda algún miembro de la Casa de S.M. el Rey junto a él, debe ocupar un lugar cercano sin interferir en el orden general de precedencias. SM el Rey comunicará que miembros de la Familia Real acudirán a los actos al departamento de protocolo de la Presidencia del Gobierno a efectos de su colocación según el Real Decreto general de precedencias.

Cuando los invitados de honor son varios, puede habilitarse una zona lateral, generalmente situada a la derecha de la presidencia, dispuesta en forma lineal, desde la zona más próxima a la mesa presidencial hasta la más alejada.

Marín Calahorro indica que la cesión de presidencia es obligada cuando el invitado tenga mayor rango y voluntaria cuando se le quiere otorgar un mayor honor al invitado de honor.

En relación al lugar que ocupa el anfitrión en caso de cesión, existe gran controversia como ya explicamos cuando hablamos del Real Decreto 2099/83 de 4 de marzo, ya que el artículo 4 no es claro en su definición. Para Marín Calahorro, cuando la cesión de la presidencia es obligada la persona que la cede se sitúa a la izquierda de la autoridad que preside y cuando es voluntaria pasa a ocupar el lugar de la derecha.

Ramos (2002:119) indica que aunque tradicionalmente el anfitrión cuando cedía el puesto se colocaba a la izquierda de éste en colocación en alternancia. Fuente (2001) al respecto indica que siempre el lugar de la derecha es el más importante, por lo que la interpretación de este artículo de esta forma puede perder el concepto de la derecha como el del puesto de honor.

### **2.2.3.- El invitado de honor**

Como indica Fernández (2008) el invitado de honor “Es aquella persona que al margen de su rango, cargo o empleo, es merecedor de un puesto relevante o incluso de la presidencia del acto por la concurrencia de determinadas circunstancias”.

Si por tratarse de un acto oficial de carácter general, ese invitado se situara en un lugar especial claramente destacado a la vista de todos los asistentes, no se puede contravenir el orden de precedencia previsto en el

Ordenamiento. El invitado de honor, además, suele ser objeto de un saludo especial en el discurso del anfitrión, quien resaltará sus méritos y agradecerá su asistencia. Así Barquero (2007; 105 -106) indica que en ocasiones el invitado de honor aunque no es protagonista del acto, quiere tener una consideración especial con este invitado dejándole un puesto especial en la ceremonia o acto.

Entre las personas que podemos seleccionar para que sean invitados de honor podemos considerar:

- 1º. Cualquier Jefe de Estado o autoridad internacional que visite nuestro país.
- 2º. Cualquier personalidad que acepte una invitación especial o singular para visitar la entidad o empresa del anfitrión.
- 3º. Personas a las que hagamos un homenaje o reciban un premio o galardón
- 4º. El responsable/director o líder de una organización
- 5º. Persona a la que se dedique el acto
- 6º. Una autoridad de la administración nacional, regional o local.
- 7º. Patrocinador de acto.
- 8º. Quienes, aceptando una invitación para asistir a un acto, tienen que efectuar un largo y complicado desplazamiento.

Como norma general, el invitado de honor se sitúa a la derecha del anfitrión, pero en ocasiones el invitado de honor se sitúa a la izquierda. Este es el caso en el que aparezca una autoridad superior lo que haría aconsejable que la presidencia del acto fuera cedida. Por tanto, en este caso, el que preside se situará entre el anfitrión y el invitado de honor.

En el supuesto de que el invitado de honor no sea el protagonista del acto, debemos resaltar su presencia poniéndole en lugar destacado o en la presidencia pero en los laterales. Si el invitado de honor es una persona de gran relevancia (Casa Real, o Presidente del

Gobierno, etc.) debemos incluir su nombre en la invitación que se envíe a los invitados.

#### **2.2.4- Cesión de presidencia**

El artículo 4 del Real Decreto 2099/83 de 4 agosto indica que 1º Los actos serán presididos por la autoridad que los organice. En caso de que dicha autoridad no ostentase la presidencia, ocupará lugar inmediato a la misma.” Por tanto la cesión de la presidencia tiene carácter voluntario.

La cesión sólo tiene lugar una vez, es decir, se cede a una sola persona en cada acto aunque la denominación “lugar inmediato a la misma” ha dado múltiples interpretaciones:

- 1.- el anfitrión se colocará a la izquierda, a fin de dar la derecha a la presidencia.
- 2.- Cuando el nº de asientos en una presidencia es par, el invitado de honor al que se le ceda la presidencia se coloca a la derecha y el anfitrión a la izquierda.

Fuente Lafuente (2010:96) indica que en caso de acto de carácter mixto, el anfitrión debe situarse a la derecha de la presidencia, para evitar que el número 2, lo ocupe una persona de la propia entidad que tenga inferior categoría que el anfitrión. Algunos expertos en la materia, como Fuente se pregunta si algunas autoridades deberían ceder su sitio, es el caso del Rey, el Presidente del Gobierno o de la Comunidad Autónoma y al Alcalde de un municipio, ya que representan a la colectividad y al asistir a un acto, están “*como en casa*” y por tanto lo lógico es que presida. Sin embargo, otros expertos distinguen entre actos oficiales y no oficiales y consideran que esto sería válido para los oficiales pero que en otro tipo de actos no oficiales en todo caso primará la cortesía pero sin obligaciones.

De Urbina (2009:73-74) afirma que hay quien cree que los monarcas pasan delante de los presidentes de República. Él considera que Reyes y presidentes usualmente son ordenados por la antigüedad de su toma de posesión y en los Reyes la fecha de la Coronación.



## **Cesión con Doble Presidencia**

Si la doble presidencia o el número par de puestos es consecuencia de la asistencia de cónyuges, existen varias fórmulas de ordenación<sup>36</sup>:

- 1.- Presidiendo el matrimonio invitado de honor, ella a la derecha
- 2.- Presidiendo el matrimonio invitado de honor, él a la derecha
- 3.- Presidiendo dos mujeres: la esposa del invitado de honor a la derecha y la esposa del anfitrión a la izquierda.
- 4.- Presidiendo dos hombres: invitado de honor a la derecha y anfitrión a la izquierda, seguidas de la esposa del anfitrión y esposa

### **2.2.5 Habilitación del escenario. Elementos del ceremonial**

Para la preparación de un acto es necesaria la utilización de una gran cantidad de elementos materiales que harán posible la celebración del mismo. Algunos de los cuales serán absolutamente necesarios y otros serán de carácter complementario, para dar así mayor brillantez a un acto. “La elección de los actos es una de las tareas que deberá acometer el responsable de la organización de un acto de empresa” Correas (2009:189).

Por lo general, el mobiliario será el que exista en el local o en ocasiones será necesario alquilar el mobiliario preciso para el acto. Se debe distinguir entre el mobiliario utilizado para la presidencia, el que será para grupos destacados y el que será para invitados.

#### **- Mesa Presidencial**

Si la presidencia es sentada, la mesa presidencial suele ser rectangular, con una anchura no superior a un metro y tan larga como sea necesaria para colocar cómodamente a quienes vayan a ocuparla. Puede utilizarse sin recubrir, si tiene la suficiente dignidad y siempre que sea una mesa que esté cubierta frontalmente; en caso de cubrirla, será con una tela o tapete y siempre estará protegida por la parte delantera para que no se vean las

---

<sup>36</sup> Rafael Illa. Entrevista marzo 2014.

piernas de los ocupantes. La mesa presidencial, para que se facilite la visión de los invitados, debe estar elevada en una tarima que estará forrada de una moqueta o material similar.

Sobre la mesa presidencial se colocarán:

- el orden del día
- los guiones para los miembros de la presidencia
- botellín de agua, vaso y posavasos
- hojas en blanco y bolígrafo
- Sobrenombres con el nombre y apellidos

#### *Mesa auxiliar*

La mesa auxiliar será discreta y estará situada en una esquina de la presidencia y no lejos de ella, para que sea de fácil acceso para la persona que preside, su tamaño será reducido y estará recubierta con un paño o mantel, sobre ella se colocarán los diplomas, trofeos, etc.

#### *- Atril*

El atril se utiliza como soporte de los papeles que utilizan los oradores para pronunciar sus discursos, y sentirse así más protegidos frente al público. Se coloca cercano a la presidencia, a su derecha y al mismo nivel, y debe recibir la luz suficiente para que se pueda leer, o en los casos necesarios colocar una pequeña bombilla no visible para el público.

#### *- Sillas*

Para presidencia deben ser dignas y cómodas con respaldo alto y de un color acorde con el diseño general del escenario (los más utilizados son granate y azul), deberán estar dispuestas a unos 50cms de la mesa para su fácil acceso. En ningún caso deben de ser de tanta calidad que ofrezcan un contraste excesivo con las demás del salón, sillas destinadas a tribunas especiales o de invitados, han de ser vistosas y cómodas, deben colocarse las más dignas en las primeras filas y serán del mismo color o de colores distintos si hubiera que señalar zonas. En los actos que se celebren de pie, o en aperitivos, se colocará algunas sillas o sofás, dependiendo del lugar donde se celebre.

#### *-Tapiz o repostero*

Se coloca en los actos de cierta solemnidad, con el escudo o anagrama de la institución anfitriona o del principal invitado de honor, en la pared del fondo donde se coloca la presidencia, o en la parte delantera de un balcón o elemento similar. En los actos desprovistos de solemnidad suele colocarse simplemente un cartel informando sobre el anagrama de la institución anfitriona. Estos recursos ayudan a los asistentes y a los medios de comunicación a identificar a quienes organizan el acto.

#### *Alfombras*

Sólo se utilizan en actos solemnes a los que acuden invitados muy especiales. Puede cubrir el suelo donde vaya a tener lugar el acto o para el recibimiento en la entrada de un edificio. El color habitual es el granate y el dorado para la visitas papales.

#### *- Plantas y flores*

Hay que ser discretos en la utilización, plantas verdes para los fondos o esquinas, y los conjuntos florales bajos para colocar delante de la presidencia o en un atril. Si el invitado de honor acude con su señora se le obsequiará con un pequeño ramo de flores que se pueda coger con una mano y permita seguir llevándolo sin que sea incómodo.

#### *- Equipamiento*

Dentro de este concepto se incluyen todos los elementos de carácter funcional y no meramente decorativo. Los cordones, vallas, micrófonos, iluminación y sistemas audiovisuales deben incluirse en la actualidad como elementos importantes para el puesta en escena de los actos.

### **2.2.6 El ensayo de los actos**

Para la preparación del acto son necesarias una serie de reuniones del Jefe de Protocolo con sus colaboradores. Estas reuniones son muy útiles ya que sirven para distribuir las distintas funciones y de este modo que cada uno cumpla su papel de forma efectiva. La reunión decisiva es la última, ya que en ella se procede al ensayo general y se comprueba la viabilidad del acto, además se pueden ver los fallos de organización de modo que pueden ser subsanados. El ensayo del acto se reduce a la preparación de los elementos del mismo, es decir, comprobar el material, la habilitación del lugar, la colocación de las mesas y de las sillas, la decoración, la luz, el sonido, las

plantas o las flores, etc. Y todo ello como si fuera a celebrarse el acto de modo que el Jefe de Protocolo y sus colaboradores, reunidos, puedan comprobar in situ y de una manera global qué puede ocurrir el día de la celebración. Es conveniente que esté presente el anfitrión. También se debe comprobar cómo va a tener lugar la dinámica del acto, es decir, la entrada y recepción de invitados, acceso a sus lugares respectivos, por dónde van a pasar, cómo se dirigen las personalidades a la presidencia, dónde se leerán los discursos, etc.

### **2.2.7.- Recepción de invitados**

En el caso de acto con presencia de autoridades y otras personalidades no recogidas en el Real Decreto 2099/82 de 4 agosto, se podría reservar el anfitrión para recibir a las autoridades e invitados especiales y mandar un representante del anfitrión que recibiera al resto de los invitados.

En estos actos mixtos, pueden establecerse dos líneas de saludo de recepción, en el exterior:

- La oficial: formada por las primeras autoridades asistentes.
- La del anfitrión o anfitriones: en la puerta de acceso y a continuación de la primera línea de saludo.

Lo habitual es que minutos antes de la recepción el anfitrión presente a sus colaboradores, patrocinadores del evento y a los principales representantes de las Instituciones o entidades privadas que asistan al acto.

A medida que vayan llegando los invitados se les irá guiando a una sala o pequeño local en el que aguarden hasta que comience el acto, en el que se les podrá ofrecer un aperitivo o vino español. No deben esperar ni en la calle ni en el vestíbulo para no colapsar ese espacio. Es fundamental en este caso la figura de los auxiliares de protocolo que se encargará de esta labor.

En el caso de que sea la inauguración de un edificio en el que incluyamos un recorrido por el mismo, es conveniente reunir por fases al máximo de invitados y explicarles la distribución del edificio repartiendo folletos o mapas explicativos si fuese necesario.

En el caso de que todos sean invitados del mismo rango, el anfitrión debe salir personalmente a recibir a todos sus invitados en el vestíbulo. En actos de carácter privado, el cónyuge acompaña al anfitrión/a en el recibimiento.

### 2.2.8. Cuestiones para tener en cuenta en la iniciación de los actos

El acto debe iniciarse con puntualidad por razones de respeto a los asistentes, si hubiera algún retraso se les explicará la causa a la que obedece. El inicio del acto lo marca el anfitrión, que deberá hallarse en el lugar donde se celebre con suficiente antelación junto con el jefe de Protocolo y sus ayudantes. No es aconsejable realizar cambios de día o de hora en un acto, si no es por razones muy justificadas. Si se produce el aplazamiento es conveniente que se encuentre un representante del anfitrión a la hora y el día previstos, por si alguien acude a la cita.

#### *Consideraciones sobre el comienzo del acto.*

No se debe dar comienzo al acto si existen puestos vacantes en la presidencia, salvo excepciones muy justificadas. Las ausencias deben ser suplidas en la fase de preparación del acto y comunicadas a los asistentes con suficiente antelación. Se debe esperar un tiempo prudencial a la persona que va a ocupar la presidencia. Los invitados deben llegar con extrema puntualidad cuando el acto se inicie directamente y disponen de cierto margen cuando antes del acto se ofrece un aperitivo. Este aperitivo suele ser de pie y los invitados están obligados a acudir con la indumentaria e indicaciones especificadas en la invitación. En ocasiones, no siempre todo es perfecto y sólo pueden confirmarse las principales autoridades que por problemas de agenda es probable que hasta última hora no sepan con exactitud si podrán acudir al evento.

En caso de retraso de una personalidad que va a ocupar un puesto en la mesa presidencial, podemos optar por las siguientes soluciones:

*1º. Si aparece una persona que no ha confirmado su asistencia y con retraso.*

El anfitrión debe entretener al invitado no esperado mientras se busca solución para él. Este invitado debe entender que probablemente ya no ocupará el lugar que se le había asignado.

*2º. Si aparece una persona que no ha confirmado su asistencia con antelación.*

Si se trata de una personalidad que debería haber estado en la presidencia y no ha empezado el acto, se debe reordenar la misma de forma

que los demás invitados no lo noten. Si el acto ha empezado se le asignará otro lugar, a menos que el anfitrión ordene que se siente en la presidencia, de modo que se añadirá un asiento en la mesa presidencial. Si fuera de un rango superior al anfitrión cederá su puesto y él pasará al extremo de la mesa, añadiendo una silla si hiciera falta.

*3.- Si la autoridad que preside el acto o el invitado de honor se retrasara o no se tiene noticias.*

En este caso, el anfitrión decidirá si comienza el acto o lo suspende. En cualquier caso, el acto debe comenzar con margen de retraso de treinta minutos. El anfitrión debe prever el sitio que ocupará el invitado de honor si aparece una vez iniciado el acto. Si se decide no interrumpir el acto, se sentará entre el resto de invitados, a ser posible en las primeras filas reservadas a autoridades. De todas formas, esto debe evitarse, así que si el organizador tiene conocimiento de que esta alta personalidad va a llegar tarde, se retrasará el acto hasta quince minutos. Si la demora fuese mayor de este tiempo, es recomendable que la autoridad no acuda a la primera parte del acto y acuda por ejemplo al final del primer acto, antes del aperitivo. Es recomendable a la hora de planificar el acto tener estos huecos de tiempo que nos pueden servir para restituir errores e imprevistos.

### **2.2.9.- Colocación de invitados**

El auxiliar de protocolo se encargará tanto de los invitados generales como de las autoridades siendo aconsejable varios auxiliares de protocolo dependiendo del número de asistentes. En cualquier caso el mínimo que recomendamos es de dos auxiliares de protocolo, uno para las autoridades y otro para el resto de invitados. Debemos asegurarnos que todos los invitados estén colocados en sus sitios antes de que lleguen las autoridades; en actos muy numerosos en los que se ha confirmado la asistencia, lo correcto es asignar un lugar concreto a través de un tarjetón con lo que el invitado no tendrá mayor problema en encontrar su sitio. En otras ocasiones, las confirmaciones se retrasa y es recomendable dividir el espacio en dos partes: autoridades y resto de invitados, teniendo siempre la posibilidad de contar con gente de confianza que pueda ocupar las primeras filas en caso de que fallen

las autoridades para no crear un vacío del acto ante los medios de comunicación. Concluido el acto, el primero en abandonar el acto será el anfitrión y su invitado de honor o la persona que haya presidido, luego el resto de la mesa presidencial de mayor a menor rango y a continuación el resto de invitados.

## **2.2.10.- Discursos en la secuencia de los actos**

Cualquier acto se divide en presentación de la presidencia, desarrollo del contenido del acto y clausura o despedida del acto.

En el caso en que la presidencia se haya cedido también se cederá la conducción del acto. Quién preside menciona a la persona que habla pero nadie le presenta a él/ella ya que se supone que le conocen. Cuando la persona presentada sea de rango superior utilizará la fórmula “hace uso de la palabra” si es una autoridad inferior utilizará la fórmula “tiene la palabra...”.

Cuando estén previstos discursos, éstos son iniciados por la persona de menor rango y se terminan con la persona que tenga mayor rango, es decir de quien preside. El orden será pues:

- 1.- Saludo del anfitrión explicando los motivos del acto. Si el anfitrión presidiera, la primera intervención la hará un representante cualificado de la entidad anfitriona.
- 2º Intervención de los demás de menor rango a mayor rango.
- 3º Última intervención del que preside.

En el caso de que exista un invitado de honor es éste el que cierra los discursos. Es obligación del anfitrión y tarea del RRPP o responsable de protocolo de cumplir los horarios previstos, atender correctamente a sus invitados personalmente o a través de RRPP o colaboradores y de despedirlos uno a uno si es posible. Los regalos deben tener relación con el tema del evento. En caso de regalos institucionales, es bueno llevar una relación de los regalos que se han hecho, a quién y el resultado y cuidar bien qué tipo de regalo y a quién se regala.

## **2.3.- Documentación de protocolo**

Según López Nieto (1998) podemos dividir la documentación de protocolo en tres grandes grupos:

- 1.- Documentos relacionados con la Corona.
- 2.- Documentos que tienen un carácter normativo, dictados por una Administración Pública o por una Entidad Privada.
- 3.- Documentos en los que se plasma la planificación que todo acto público demanda y los documentos resultantes de esa (cronogramas y programas) planificación que son necesarios para la ejecución de todo acto programado.

### **2.3.1.-Documentos relacionados con la Corona**

#### **2.3.1.1.-Solicitudes a la Casa d SM el Rey**

##### *a) Solicitud de audiencia al Rey o a un miembro de la Familia Real*

Debe ser dirigida al Jefe de la Casa de Su Majestad. El escrito debe ser sencillo y debe exponerse con toda claridad el motivo por el que se produce la solicitud. En el caso de que solicitara para hacer entrega de un obsequio, debe señalarse recabando la aceptación real. También debe quedar claro en el escrito quién o quiénes son las personas que deban ser recibidas, así como las circunstancias personal y profesionales.

##### *b) Las solicitudes para que cualquier miembro de la Familia Real acuda a un acto*

Deben dirigirse al Jefe de la Casa Real. Los motivos para solicitar que asistan pueden ser para presidir un acto o inauguración, para que asistan a un evento cultural o deportivo, para que hagan entrega de condecoraciones concedidas por el Estado, para solemnizar una entrega de Premios.



### **2.3.1.2.-Peticiónes de Derecho Premial**

Según Vilarrubias (2005:82), los escritos para formular peticiones sobre títulos nobiliarios se dirigen unas veces al Rey y otras al Ministerio de Justicia, pero no está muy claro en ocasiones cuando hay que dirigirse a uno u otro.

En los siguientes casos hay que dirigirlos directamente al soberano:

- Escrito de solicitud de rehabilitación de título nobiliario (caducado menos de 40 años). Acreditarlo con documentos.
- Escrito de oposición a la rehabilitación de título nobiliario. (si la persona cree que tiene mejor derecho genealógico que el que lo ha solicitado previamente).
- Escrito de sucesión o rehabilitación de un título en ejecución de sentencia judicial. Debe ir acompañado de un árbol genealógico y la relación de consanguinidad.
- Escrito solicitando autorización para usar títulos extranjeros, entre los que se incluyen los títulos pontificios.

### **2.3.2. Documentos de carácter normativo en las entidades locales.**

Son los Reglamentos que las Entidades locales pueden aprobar al amparo de lo dispuesto en el Reglamento de Organización dictado por el Estado. Existen tres tipos.

- 1.- Reglamentos de Entidades locales regulando el establecimiento y uso de su escudo y bandera. Como anexo incluyen los diseños de ambos símbolos de identidad.
- 2.- Reglamentos de Protocolo de las Entidades locales mencionados en el Reglamento de Organización que habitualmente arroja información sobre el orden de prelación y la celebración de algunos actos.
- 3.- Reglamentos de distinciones de las Entidades Locales. Se regulan las distinciones de carácter honorífico que las Corporaciones locales puedan otorgar a los ciudadanos y Entidades, el procedimiento de concesión y los honores que cada una de aquellas distinciones confiere.

En empresas privadas, casi no existen reglamentos de este tipo pero si existen debe contener tanto protocolo interno como externo.

### **2.3.3.- . Documentos de planificación**

Para Fernando Fernández (2002: 163-164) el programa es el guion minutado de cualquier acto, herramienta necesaria para una correcta planificación del acto. Fernández considera que es importante tener en cuenta, quién organiza el acto, fecha, hora y lugar de celebración, lista de invitados, etiqueta del acto, mesa presidencial, turno de palabra, atención a la prensa y especial atención al timing o cronograma del acto.

#### **2.3.3.1.-Preparación del cronograma**

El cronograma es el documento de carácter interno que utilizamos para la gestión y coordinación de todos los servicios y recursos técnicos, materiales y humanos que se ponen a disposición del organizador del acto. El cronograma estará correctamente realizado si es entendible puede seguirlo perfectamente otra persona que no sea la que lo haya planificado. El cronograma debemos comenzar a realizarlo indicando la hora de finalización del acto hacia la hora de comienzo, a fin de tener más control sobre el tiempo empleado. De una manera general, podemos definir los siguientes pasos para la organización de cualquier acto, con algunas matizaciones en relación a los actos en lugares cerrados o al aire libre:

En los actos en lugar cerrado, el acto es más controlable ya que no está sujeto a las inclemencias del tiempo y suele ser más seguro para las autoridades pero por otra parte es necesario mayor control de los aspectos organizativos:

#### *Paso 1: Descripción de los actos*

- Fecha y lugar (con croquis)
- Acto académico (relación detallada del desarrollo pormenorizado del acto con horas y minutos)
- Acto social (horas y minutos, y partes del acto – aperitivo, cena y discursos)

## *Paso 2: Aspectos previos a la celebración*

Debe quedar claro el número total de invitados para gestionar correctamente los espacios y logística en general. Haremos una lista de invitados que suele estar formada por autoridades, representantes de las entidades que tenga afinidad de la entidad privada, directores de medios de comunicación, cónyuges o acompañantes, etc. A la hora de preparar las invitaciones debemos prestar especial atención al texto de la invitación y seleccionar la fórmula de invitación que puede ser tarjetón, saluda o carta. Haremos expresión alusiva a la indumentaria y rogaremos confirmación de los asistentes. Para la remisión de invitaciones, se determinará a quién se le envía saluda, comunicación oficial o carta según el tipo de autoridades e invitados. También el sistema de envío y el día que se remitirán. Prepararemos otros documentos tales como identificación de las mesas presidenciales, acreditaciones de prensa, certificaciones, diplomas, relación de personas que tienen que recibir documentación, etc.

## *Paso 3: Aspectos durante la celebración del acto.*

3.1.-Recepción de invitados: se dirá quiénes y dónde recibirán a los asistentes, distinguiendo autoridades, invitados especiales, representantes de medios de comunicación y resto de asistentes. También se determina qué personas atenderá a estas autoridades. Se tendrá en cuenta si se reserva un espacio para los invitados especiales.

3.2.- Definiremos el acto académico: quienes formar parte de la presidencia del acto, qué orden de precedencia, quién ocupa el atril...etc. Se describirá el desarrollo detallado del acto.

3.3.- Definiremos el acto social: qué tipo de servicio de comida vamos a ofrecer (aperitivo, mesas sentadas, buffet, lunch, Bruch, cóctel...etc) y tipo de servicio (emplatado, a la inglesa, a la francesa, servicio de gueridón...etc).Podemos dar algunas indicaciones al anfitrión sobre la presencia de algunos invitados si es conveniente que el anfitrión cambie impresiones con las autoridades o invitados preferentes para determinar los discursos. La colocación de comensales también es otro aspecto importante. Realizar una distribución concreta, orden de las mesas, gráfico indicativo.

#### *Paso 4: Medios para la realización del acto*

En cualquier acto debemos tener control sobre los medios materiales y personales que nos harán falta para el buen desarrollo del acto. Entre los medios personales o recursos humanos, se calculará el número de personas necesarias para la correcta organización del acto: administrativos, personal de protocolo o de relaciones públicas, conductores...etc. Entre los medios materiales, locales, mesa presidencial, atril, micrófonos y proyectores, juegos de banderas, entre otros.

#### *Paso 5: Definición de croquis, teléfonos de contacto y anexos*

Es muy importante sobre todo en pleno funcionamiento del acto, definir de manera visual los aspectos más destacados del evento, para ellos nos valdremos de croquis o dibujos.

Son múltiples los usos que podemos darles, entre ellos, la descripción de la mesa presidencial con nombre apellidos y cargos, la colocación prevista y la composición de la presidencia durante el acto social con sus parejas. Otros documentos que se pueden utilizar son guion para el anfitrión, plan de seguridad para autoridades, guion para los componentes de la presidencia con la información que les atañe, guion para los medios de comunicación y dossier de prensa, instrucciones para el personal auxiliar de protocolo. Este último documento contendrá misión genérica que se confía a la persona, lugar de trabajo, funciones concretas y acompañarlo de croquis, composición de la presidencia..etc.

En los actos al aire libre, no se incluirá un guion para la presidencia ya que tendrá lugar de pie o en una tribuna. Aunque sí facilitaremos el guion para los representantes de los medios de comunicación ni instrucciones para los auxiliares de protocolo.

Básicamente, la elaboración del cronograma en actos al aire libre es similar a actos en lugares cerrados aunque tenemos que tener algunos aspectos en cuenta, como la colocación de tribunas, tarimas, electricidad, iluminación. Determinaremos la composición de la tribuna presidencial en el caso que sea necesario y preparemos previamente los escritos de solicitud del recinto al aire libre y los servicios de seguridad a Policía, Protección Civil, Guardia Civil

dependiendo del caso. En caso de actos al aire libre, también tendremos en cuenta libro de ruta, con todas las calles, camino alternativo, que daremos a todos los conductores de la caravana y a la policía.

#### **2.3.4. Documentos de ejecución**

##### **2.3.4.1.-Comunicaciones**

- Comunicación del presidente con fecha, hora, lugar de celebración a los colaboradores. Firma el organizador o el Jefe de Protocolo.
- Comunicación del organizador de un acto a un subordinado para que asista al acto en su nombre. Explicar con claridad de qué se trata el acto, firmadas por el propio representado.
- Comunicación de nombramiento honorífico. Deben incluir fecha de resolución, hora y día de entrega.
- Comunicación al interesado de un acuerdo que le afecta sobre nombramiento o concesión de una distinción. Se limita a transcribir el texto literal.
- Comunicación a las personas que han sido objeto de una distinción honorífica. Incluye fecha, día, hora, lugar de preferencia al sentarse firmado por organizador, jefe de Protocolo y/o anfitrión.

**2.3.4.2.-Certificaciones.** Son documento escrito que da fe de la verdad de algo. La estructura de una certificación es la siguiente:

- 1.- Encabezamiento que debe incluir nombre y apellidos, cargo, condición personal del que certifica.
- 2.- Cuerpo del escrito, precedido de la palabra “certifica”
- 3.- Lugar y fecha en letra
- 4.- Firma de la persona que certifica
- 5.- Sello de la entidad

Puede añadirse al certificado el visto bueno de la persona que hace constar la legitimidad aunque no es necesario. La certificación puede ser personal, profesional u oficial. La primera está encabezada por la persona física (nombre, apellidos y DNI), en la segunda nombre, apellidos y profesión, y en la oficial nombre y apellidos y cargo público, visto bueno)

En protocolo se puede sustituir por el diploma o pergamino o certificado de aprovechamiento.

**2.3.4.3.-Diplomas.** Son nombramientos honoríficos, admisión de una persona a una corporación o entidad, distinciones...etc. Deben llevar escudo o logotipo de la entidad emisora, palabras alusivas al hecho o acto que el documento refleje. Suelen tener poco texto, de manera sencilla, destacar el nombre y apellidos de la persona y la denominación que ha conseguido y completarlo con el texto el lugar, fecha y firmas y datos acreditativos del registro si hubiera un control acreditativo.

**2.3.4.4.-Placas o pergaminos.** Suelen utilizarse con un fin conmemorativo. Los materiales más utilizados suelen ser plata y/o montada en madera, estaño, acrílico. El pergamino tiene un tamaño mínimo de 18 x 12 cm y admiten múltiples opciones.

**2.3.4.5.-Minutas.** Se utiliza para indicar cuál va a ser el menú de la cena o almuerzo. El tamaño habitual suele ser 20 x 12 cm en cartulina lisa de color blanco o color claro. Debe tener cuatro páginas:

- 1º Palabras alusivas al acto y grabado
- 2º grabado de la iglesia, restaurante o vinos
- 3º platos precedidos de la palabra minuta
- 4º en blanco

**2.3.4.5.-Folletos, catálogos, programas, calendarios de actos.**

Se diseñan en una gran variedad de formatos, colores y materiales, siendo el más habitual el de forma de tríptico o librito con distintos gramajes de papel.

**2.3.4.-Documentos protocolarios.**

Entre los documentos que debemos tener a mano durante la celebración de un acto destacamos:

- 1.- Listados de las personas que van a acudir al acto.
- 2.- Notas de protocolo en las que el organizador informa de los detalles que normalmente no aparecen previstos en el proyecto. Se enviará a los

invitados especiales. Son notas sobre la necesidad de confirmar asistencia, de llegar con cierta antelación, de posibilidad de parking, lugar que ocupará como invitado...etc.

3.- Programas para entregar a los invitados con el resumen de todos los actos y horarios.

4.- Programa de bolsillo, resumen de lo anterior

5.- Documentación específica. Para el inaugurador o la primera autoridad que asista al acto con todos los datos posibles.

#### **2.3.4.1.-Libros de protocolo**

Deben tener una diligencia de apertura y otra de cierre. - En la de apertura figurará el nº de páginas numeradas y que será utilizado para recoger las firmas de las personas a las que vayan destinadas. En cada página se hará mención de la persona que firme, de su condición, fecha y espacio para escribir algunas palabras. La diligencia de cierre hará constar que todas las hojas han sido usadas por todas las caras y que ha sido cerrado en el día "X", siendo su última hoja válida la que lleva el número "X". La diligencia va fechada y firmada por la persona que tenía a su cargo el libro, que puede ser el Jefe de Protocolo.

Los libros más usuales son:

**2.4.2.-Libro de firmas de Jefe de Estado**, que suelen utilizar las Corporaciones para mostrarlo a los Jefes de Estado extranjeros que visiten la sede corporativa.

**2.4.2.-Libro de firmas de visitantes ilustres.**

- **Libro de Oro o Libro de Honor** de cualquier entidad pública o privada, con el fin de recoger las firmas de las personalidades que visiten la sede social o acudan a un acto organizado por aquellas.

Existen otros libros de uso más restringido:

**2.4.3.-Libro de banquetes** que tiene como misión evitar repeticiones en futuros actos parecidos. Aparecerán el nombre del anfitrión, clase de banquete, lugar, fecha, invitado de honor, menú servido, vinos servidos, música durante la comida, observaciones, libro de bodega para controlar las bebidas que se poseen (clase de vino, nombre genérico, proveedor,

botellas de cava, fecha de entrada, nº de botellas, valoración, marca y cosecha).

## **2.5.- Documentos para invitar**

### **2.5.1.-Tarjetones**

Suelen utilizarse para invitaciones y existen varios modelos:

- Tarjetón para anunciar un acto e invitación o una de ellas. Cuando el acto dure varios días se realizarán distintos tarjetones para cada acto concreto.
- Tarjetón con un solo apellido. Se imprime el primer apellido en el extremo superior izquierdo.
- Tarjetón con nombre y apellido en el extremo superior izquierdo.
- Tarjetón para título nobiliario. El título suele ir en el extremo superior izquierdo.
- Tarjetón polivalente con el nombre de los anfitriones. Estos son tarjetones en los que se indica el nombre del señor arriba, en la segunda línea se escribe “y señora” y se deja el hueco para poner acto, lugar y hora.
- Tarjetón de 13x10cm que contiene respuesta escrita a la invitación enviada por los anfitriones. En él figura el nombre de los invitados y espacio suficiente para manifestar si asisten o no al acto y cuántas personas serán.

En todos los tarjetones de invitación debe ponerse SRC y etiqueta si fuera precisa.

### **2.5.2.- Saluda**

El Saluda tiene un tamaño aproximado de 15x21 cm y puede ser sencillo o doble. El saluda es una invitación más cumplida que el tarjetón y debe ser claro y con los datos importantes. Se escribe en tercera persona y pueden ser personales, en los que figurará el nombre y apellidos de la persona que lo remite y a continuación “Saluda”. Los saludas no se firman. En los casos los que la persona que manda el saluda tenga un cargo público, en lugar de su nombre pondrá directamente el cargo que tiene. Pueden llevar emblemas y logotipos en la parte superior.



### 2.5.3.-Cartas

Es un documento más personal y más apto para invitar a altas personalidades. La redacción de las cartas se hace en primera persona y van siempre firmadas. Las cartas personales deberían escribirse **a mano** para mantener ese carácter cercano (esta es una de las grandes diferencias con la correspondencia comercial), aunque el aumento de la presencia de ordenadores en los hogares, está haciendo que se pierda en gran cantidad de casos las cartas manuscritas. Los sobres también deberían llevar las señas manuscritas.

Estructura de una carta:

- Membrete con nombre de la persona que escribe, denominación de la entidad o cargo
- Dirección postal y teléfono
- Fecha (en la derecha)
- Destinatario, se le dará tratamiento honorífico si lo tiene.
- Las abreviaturas son:

|            |                 |      |
|------------|-----------------|------|
| Excelencia | Excmo. Sr. D.   | V.E. |
|            | Excma. Sra.Dña. | V.E. |

|                     |                 |      |
|---------------------|-----------------|------|
| Señoría Ilustrísima | Ilmo. Sr. D.    | V.I. |
|                     | Ilma. Sra. Dña. | V.I. |

|         |                  |      |
|---------|------------------|------|
| Señoría | Iltre. Sr. D.    | V.S. |
|         | Iltre. Sra. Dña. | V.S. |

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| Honorable       | Hble. Sr. D. |
| Hble. Sra. Dña. |              |

El saludo habitual de mayor a menor categoría sería:

Excmo. Sr., Ilmo. Sr., Respetado Sr., Respetado Sr., Muy Sr. Mío, Distinguido amigo, Estimado amigo, Querido amigo, Querido Pepe.

Entre las fórmulas de despedida más habituales destacamos, en orden de formalidad: Le saluda respetuosamente, atentamente, reciba un cordial saludo, un afectuoso saludo, un abrazo, un fuerte abrazo. Suele indicarse el nombre y apellidos de quién firma la carta y su cargo, bajo la firma.

Las principales cartas utilizadas habitualmente son:

1. *Cartas de agradecimiento.* Son aquellas en las que expresamos nuestras más sinceras gracias por un favor realizado, por una ayuda prestada, por una hospitalidad recibida, etc. Aunque el teléfono ha dado al traste con la mayor parte de ellas.

2. *Cartas de disculpa.* Aquellas cartas que escribimos para disculpar cierta incorrección, actitud o error cometido en el transcurso de un encuentro. Generalmente se da la razón por la que cometió el error o por la falta de asistencia.

3. *Cartas de solicitud.* En determinadas ocasiones necesitamos información, datos sobre un producto o servicio, un empleo, etc. En todas ellas habrá que expresar de forma muy clara el objeto de la misma, de forma breve y clara.

4.-*Cartas de felicitación.* Son utilizadas para recordar un determinado hecho o fecha. Desde el nacimiento de un nuevo bebé, hasta un ascenso en el trabajo, la obtención de un título académico, etc. Aunque se utilizan también con otros propósitos en algunos casos, como felicitación y como invitación, aunque no es habitual.

5.- *Cartas de presentación.* Aunque son cartas que prácticamente no se utilizan en la actualidad, en otros tiempos fueron muy utilizadas para darse a conocer en el nuevo entorno donde se iba a desarrollar la vida laboral o profesional. Hoy día se utiliza la presentación personal, porque se juzga más conveniente y directa. No obstante si queremos hacer llegar más detalles nuestros, no está demás redactar una carta de presentación para nuestros superiores o compañeros de trabajo o profesión.

6.-*Cartas de invitación.* Aunque lo habitual es confeccionar una invitación para la mayor parte de celebraciones, existen muchas otras ocasiones en que invitamos a un reducido grupo de amigos, familiares o compañeros de trabajo y

no se hace necesaria tal formalidad. Si optamos por algo más que una llamada telefónica, podemos recurrir a una carta de invitación.

Este tipo de comunicación escrita tiene una mayor "formalidad" que una simple felicitación o tarjeta postal. Las invitaciones impresas para fiestas particulares, ya no se utilizan y se han sustituido por el teléfono, que es un medio más rápido, económico y sencillo. Sólo se utilizan para actos de cierta importancia como bodas y actos de relevancia.

En algunos casos, se utiliza los tarjetones de saluda escritos de puño y letra para invitar a una fiesta o acto. Las invitaciones deben remitirse al menos un mes antes para actos y ceremonias (como por ejemplo bodas y recepciones) y quince días antes en el caso de comidas o cenas. Si se invita a una casa de campo un sitio apartado de la ciudad, puede adjuntarse un pequeño plano sobre cómo llegar. Todas las invitaciones oficiales se deben cursar por escrito. En toda invitación, sea para el acto que sea, debe figurar motivo de la invitación, hora, fecha y lugar donde se celebra el acto. En invitaciones más formales se indicará el atuendo con el que debemos acudir, y la fórmula "Se Ruega Confirmación" a través de las siglas S.R.C. Lo que nunca debe figurar en la invitación es la duración del acto.

No es fácil calcular la duración exacta de los actos ya que dependerá en gran medida del número de invitados que acudan pero podemos calcular lo siguiente:

- *Cóctel*: alrededor de dos horas
- *Recepción*: entre una hora y dos, dependiendo del tipo de recepción y de la cantidad de gente que acuda a la misma.
- *Comida o cena*: no debería sobrepasar las tres horas.
- *Buffet* . alrededor de dos horas
- *Cena o encuentro íntimo con amigos*: sin determinar

**7. Cartas de protesta/ reclamación** Hay ocasiones en las que un servicio o producto no ha cumplido las expectativas que esperábamos de él, o no responde a las características que se indicaban en la publicidad o a la finalidad para la que fue adquirido. Aquí englobamos las cartas de protesta por un determinado hecho, comentario, artículo, etc. al que todos tenemos derecho de "discrepar" siempre que lo hagamos de forma educada y respetuosa.

8.-*Cartas de recomendación.* Esta práctica ha caído casi en el olvido, y ha sido sustituida por una llamada telefónica o cualquier otro moderno medio de comunicación. La misma consiste en "remarcar" la gran calidad profesional y personal del portador de la misma, esperando poder ayudarle a situarse en su nuevo ámbito social o conseguir un determinado puesto en una empresa u organización.

9. *Cartas comerciales.* Esta correspondencia aún perdura en gran medida, siempre escritas a máquina o impresora (laser, tinta, etc.) aunque la aparición de nuevos medios como el fax y el correo electrónico, está mermando de forma considerable el tráfico de cartas de papel siendo sustituidas por los correos electrónicos y los faxes.

10 *Cartas de condolencia.* Son esas que nadie quisiera mandar nunca. A parte del pésame hay otras formas de manifestar nuestras condolencias

11. *Cartas de todo tipo.* Podríamos escribir decenas de páginas sobre los más diversos tipos de cartas: cartas al director, cartas de pedido, cartas de bienvenida.

## **2.6.- Documentos polivalentes.**

### **2.6.1.- Tarjetas de visita**

A la hora de utilizar y confeccionar tarjetas de visita, deberemos analizar el uso de las mismas: personal o profesional. El formato más utilizado para ambos casos es la tarjeta de 9,5 de ancho por 5,5 de alto (cm.). El color siempre blanco o marfil, para tarjetas personales, y para uso profesional/ empresarial, puede admitir diseños y colores mucho más atrevidos. El sobre a utilizar, deberá ser del mismo tamaño, color y tipo de papel que la tarjeta de visita. Los datos indicados en la misma varían dependiendo del uso.

### **2.6.2.-Tarjetas oficiales.**

- *Tarjeta oficial de cargo único:* nombre y apellidos en una línea y cargo oficial en la segunda. Puede consignarse en una única línea el cargo.

- *Tarjeta oficial destacando el organismo*: denominación de éste en el centro de la tarjeta; debajo el nombre y apellidos del interesado; debajo puesto de trabajo; en el extremo inferior izquierdo, domicilio del Organismo y en el extremo inferior derecho, teléfono y fax.

## **2.3.7.- Documentos para presentación de resultados de evaluación.**

### **2.7.1.- Memorándums**

Aunque el significado original de la palabra fuera el de comunicación diplomática, generalmente no firmada, en que se recapitulan hechos y razones para que se tengan presentes en un asunto, actualmente, es un documento utilizado para transmitir órdenes, comentar temas, hacer recomendaciones, solicitar algo, etc.

Los memorándums son un medio de comunicación interna en las empresas e instituciones. En la jerga habitual de una oficina se les conocer como "memos".

#### *Composición del memorándum*

La composición básica, es muy similar a la de una carta:

1. Cabecera. En la que figuran los datos fundamentales de quien lo manda (remite), a quien se manda (destinatario), por qué se manda (asunto) y la fecha. A diferencia de la carta, no lleva fórmula de saludo.
2. Cuerpo. Donde se exponen las peticiones, comentarios, cuestiones, etc.
3. Pie. Es el cierre del memorándum. Donde se indican si se anexa algún tipo de documento o copia, y cualquier otra nota de interés para el destinatario.

#### *Tipos de memorándum (circulares)*

Aunque el memorándum en si es un documento de comunicación interna, existen dos tipos de memos:

1. *Internos*. Los que se transmiten entre departamentos de la misma compañía. Suelen consistir en instrucciones de ejecución de determinadas tareas, aunque su contenido puede ser de muy diverso fin.

2. *Externos.* Aquellos que se emiten para personas de otros departamentos de fuera de nuestra compañía (por ejemplo de una compañía asociada) o de compañías del grupo. En el suelen darse instrucciones para ejecutar determinadas acciones que suelen tener repercusiones en nuestro trabajo o compañía.

### **2.7.2.- Informe de resultados**

Genéricamente, un informe, tal y como se define en el diccionario, es la noticia que se da de un negocio o suceso o acerca de una persona. También lo podemos definir como exposición de datos causas y circunstancias documentales que se tienen sobre alguna materia o persona. Los informes más habituales son los personales o comerciales, aunque también están los generales, los técnicos y los de mercado. Es una práctica habitual que los informes sean secretos y confidenciales, ya que están basados en hechos o datos reales.

#### Tipos de informe

1. *Personales.* Se trata de conocer ciertos aspectos de una persona tanto en el ámbito profesional como en otros ámbitos (económico, privado, etc.).
2. *Comerciales.* Suelen hacerse para conocer detalles de nuestras relaciones comerciales con clientes y proveedores.
3. *Técnicos.* Informes que se realizan para conocer más a fondo un producto o servicio.
4. *Mercado.* Podrían englobarse en los informes comerciales. Se utilizan para conocer aspectos del mercado (precios, valoración del producto o servicio, etc.), y generalmente referenciados a otros sectores de nuestra competencia más directa.

Normalmente como organizadores del acto, debemos redactar un breve informe en el que se explicará en qué medida se ha adaptado el acto al planteamiento inicial. Se reflejarán las incidencias que hayan podido producirse o imprevistos tanto positivos como negativos y si se han cumplido los objetivos del evento. También podemos incluir unas previsiones futuras tanto de participación como de ingresos para animar al organizador a seguir realizando el acto y para que luego pueda proyectar una correcta imagen de la entidad.

### Composición del informe

Un informe, tiene fundamentalmente ente estas partes:

1. *Título*. Designación con que se indica el contenido del informe.
2. *Prólogo*. Breve descripción que nos indica el tema a tratar en el informe.
3. *Cuerpo o exposición*. Relato pormenorizado del tema o asunto tratado, con la aportación de datos y hechos.
4. *Conclusiones*. Deducción habida cuenta de los hechos y datos expuestos.
5. *Apreciaciones*. Dependiendo del destinatario del informe, se pueden hacer valoraciones o conclusiones acerca del mismo, y proyecciones de futuro.

Concretando podemos dividirlo en los siguientes puntos:

- *Asistencia al acto*. Se valorará la asistencia del público en general así como de ponentes y autoridades haciendo un cómputo final de participantes.
- *La celebración del acto*. Normalidad o incidencias, adecuación o inadecuación de los sistemas utilizados, ventajas e inconvenientes.
- *Valoración del personal*. (hotel, azafatas, RRPP, camareros, OPC...)
- *Rendición de cuentas*: balance de resultados de gastos e ingresos.

Por último, se recomienda un comentario crítico del profesional que puede servir para el apoyo a los aspectos previos de otros actos y de

asesoramiento, en el caso de que cambien el equipo de protocolo que organice ediciones futuras, creación de base de datos para futuras ediciones, mantenimiento de un archivo actualizado sobre temas de protocolo, simulación de las fases de los actos y ensayos cuando no sea posible hacerlo físicamente entre otras.

### **2.7.3. Documentación de archivo**

Debe conservarse la información y documentación referente al evento organizado ya que constituye una buena fuente de información para futuras ediciones del evento así como analizar y comparar el resultado final con las previsiones. Debe guardarse de manera ordenada y que sea fácil para consultar en años posteriores. Existen otros documentos, como los gráficos que cumplen una doble función: como testigos directos del evento (por ejemplo como regalo para el organizador que le gustará ver como transcurrió el acto) y como documento de archivo de la oficina de protocolo. Asimismo, todos los recortes de prensa, grabaciones sonoras y vídeos en relación con el evento deben recogerse para formar el dossier. También debe conservarse el listado de regalos entregados en el acto celebrado, lo que evitará repeticiones en un futuro. Por último, las cartas, envíos, comunicaciones...etc. formarán parte de la documentación de archivo.

## **LOQUE DOS: INVESTIGACION**

### **CAPITULO 3: LA GESTION DE LA COMUNICACIÓN EN LA CASA DE SM EL REY EN LA ACTUALIDAD.**

#### **3.1.- Evolución de la estructura organizativa de la Casa de SM el Rey desde el punto de vista jurídico – constitucional.**

La Casa de SM el Rey es la entidad que organiza y distribuye el trabajo desarrollado por la Familia Real. Hasta el momento en que se presenta esta



tesis doctoral ha sufrido nueve modificaciones en su estructura organizativa debido a la evolución y desarrollo del trabajo y como consecuencia de la adaptación que hace la institución al aumento de las actividades de la Familia y de gestión y organización.

En noviembre del año 1975, D. Juan Carlos fue nombrado Rey de España y esto hace que se apruebe en el I Real Decreto 2942/1975 de 25 de noviembre la Casa de SM el Rey, que le dota de instrumentos para que pueda desarrollar su trabajo como Jefe de Estado.

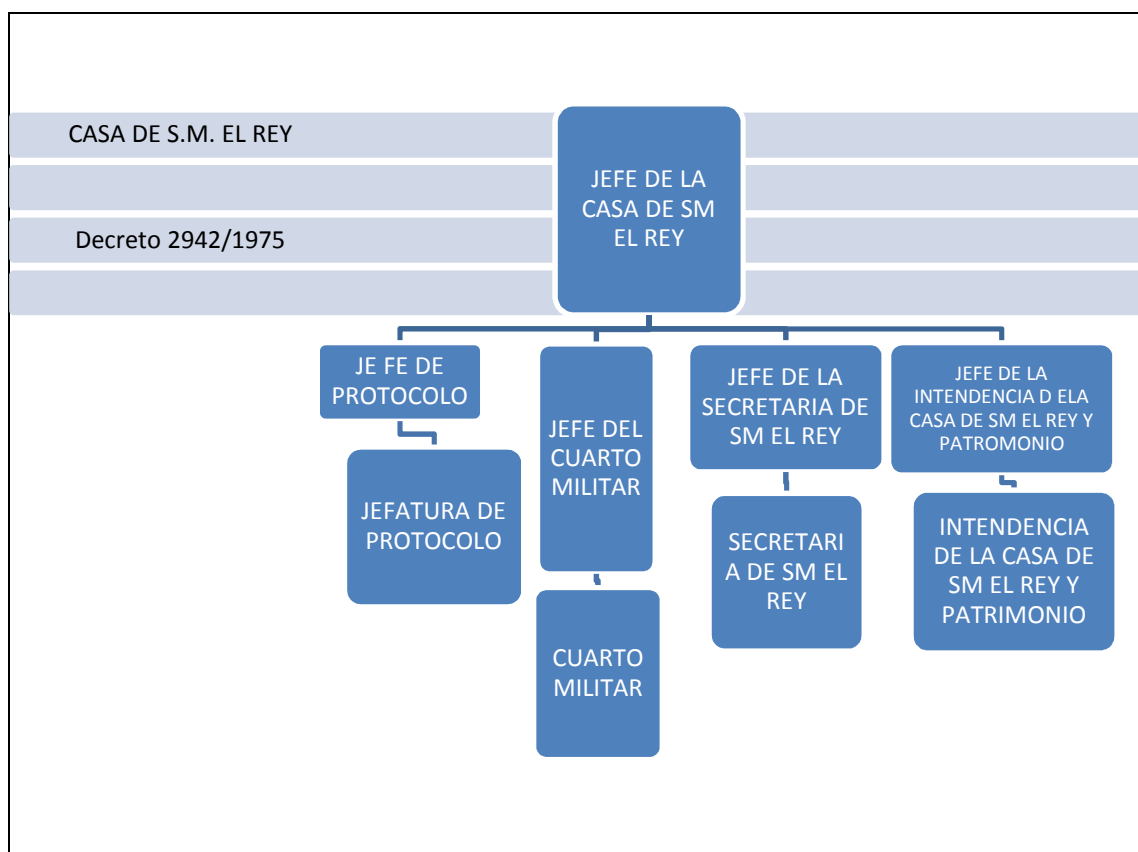
En un primer momento, la Casa se divide en las Jefaturas de Protocolo, Cuarto Militar, la Secretaría de Su Majestad el Rey e Intendencia de la Casa del Rey y Patrimonio y se establece también la necesidad de que exista una figura que coordine el funcionamiento interno de la Casa. Los primeros integrantes de la Casa de SM el Rey eran los miembros de las Casas Civil y Militar del Jefe de Estado y de la Casa del Príncipe que con este Decreto desaparecen. Las jefaturas serán nombradas por SM el Rey con refrendo del presidente del Gobierno. Así, el Jefe de la Casa de SM el Rey fue nombrado por el Decreto 3177/1975 de 2 diciembre (BOE 291) y el Jefe del Cuarto Militar de la Casa de SM el Rey fue nombrado por el decreto 3178/1975 (BOE 4).

Dos años después, por el Real Decreto 2157 /1977 se crea el distintivo de la Casa de SM el Rey.

El artículo 4 hace referencia a que para aplicar y desarrollar este decreto se dictarían por los Ministerios de Presidencia, del Ejército, de Marina y del Aire las normas necesarias. Así, el 31 de diciembre de 1975 se crea el Regimiento de la Guardia Real, disponiendo en el artículo 6 que existiría un reglamento especial para los miembros del Cuarto Militar de la Casa de SM y al regimiento del Guardia Real que explicaría las facultades, funciones y deberes que a cada uno le correspondieran.

Las funciones encomendadas a la Guardia Real son proporcionar servicio de guardia militar, rendir honores y escolta a Sm el Rey y su familia.

Figura 7: Decreto 2942/1975



Fuente: Elaboración propia

La Constitución española de 1978 hace referencia de manera sucinta a la Casa en el artículo 65 del título II De la Corona, donde se indica que SM el Rey recibe un presupuesto de los Presupuestos Generales del Estado para el mantenimiento de la Familia Real y de la Casa de SM el Rey, este reparto según la Constitución se hace libremente.

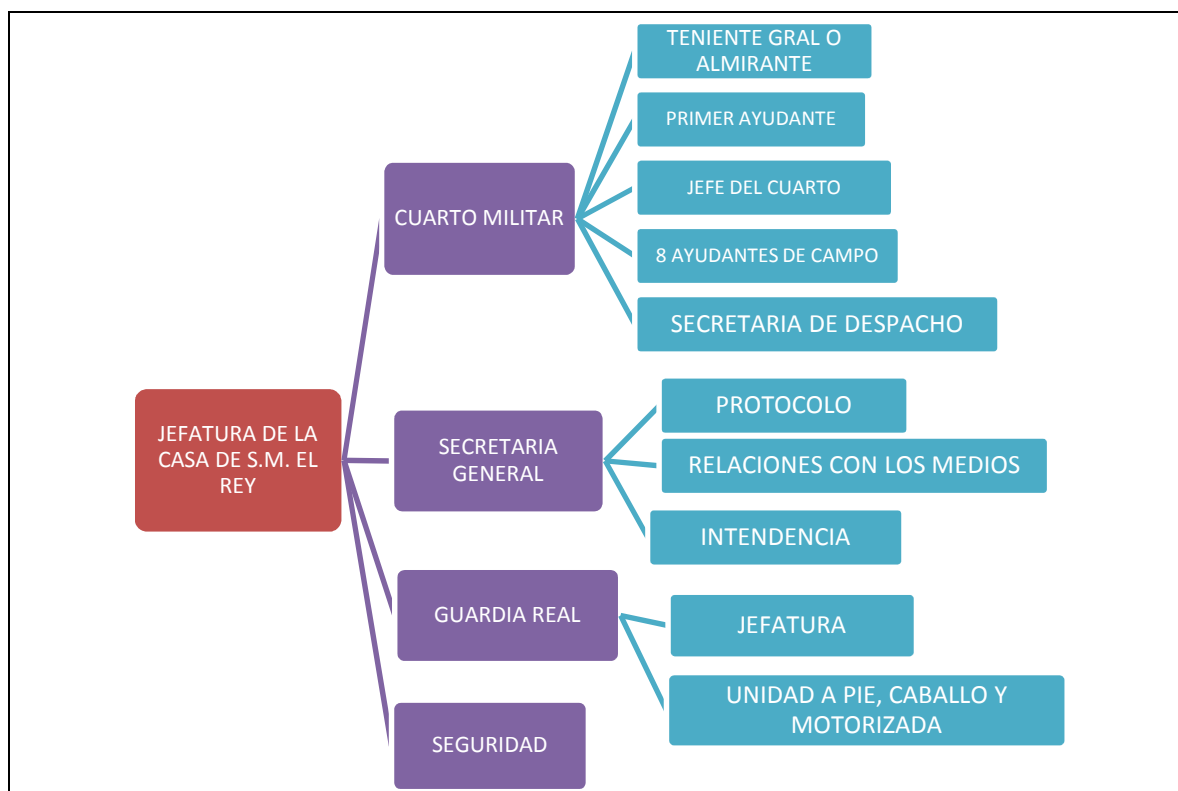
Pasados unos años, el Real Decreto 310/1979 de 13 de febrero (BOE 47), surge como necesidad para definir concretamente funciones de cada uno de los departamentos. En este momento han pasado tres años en los que SM el Rey ejerce como Jefe de Estado y acude a numerosos actos en representación del país, con lo que es la primera vez que se tienen en cuenta las cuestiones de orden, protocolo y ceremonial y se dan las primeras definiciones al respecto.

En el artículo 1 por primera vez vemos una definición exacta de lo que es la Casa de SM el Rey, organismo que bajo su dependencia directa tiene como misión servirle de apoyo administrativo a la actividades derivadas del desempeño de sus funciones como Jefe de Estado. En el artículo 2, especifica que la Casa del Rey atiende especialmente las relaciones del Rey con los organismos oficiales, entidades y particulares, la seguridad de su persona y la Familia Real y la rendición de honores reglamentarios.

Según el Real Decreto de 1979, la Casa de SM el Rey estaba constituida por la Jefatura de la Casa, el Cuarto Militar, la Secretaría General, la Guardia Real y Servicios de Seguridad. Sin embargo, los Jefes de los tres departamentos se les considera personal de alta dirección.

Según estas modificaciones, la Jefatura de Protocolo pasa a depender de la Secretaría General, así como la Jefatura de relaciones con los medios. Desaparece el departamento de Intendencia y también pasa a depender de la Secretaría General así como el Archivo General de la Casa.

Figura 8: Real Decreto 310/1979 de 13 febrero (BOE 47)



Fuente: Elaboración propia.

La Jefatura de la Casa de SM el Rey se presenta como la unidad coordinadora de todos los departamentos de la Casa y la que ejerce la dirección y control de todos los departamentos. Es responsable de la comunicación con los departamentos ministeriales y otros organismos y encargado de formular los presupuestos de la Casa. También le corresponde establecer la coordinación entre los servicios de la Guardia Real y Seguridad.

En este Real Decreto se contempla la posición del Jefe de la Casa de Su Majestad el Rey, que un acto oficial se colocará detrás de los Ministros. También se especifica la colocación del Jefe del Cuarto Militar y el Secretario General, que irán colocados por delante de los Subsecretarios.

También interesante es la definición que se realiza en el artículo 4 del Cuarto Militar que es base de futuras legislaciones en protocolo militar, aunque no es el caso de esta investigación, que se define “*como la representación de honor de los Ejércitos, al servicio inmediato del Rey, dentro de la Casa de Su Majestad*”.

El artículo 5 explica las funciones del Secretario General de la Casa, entre ellas, la de proponer al Jefe de la Casa las posibles soluciones a situaciones conflictivas para mejorar y perfeccionar los servicios de la Casa de SM el Rey. En relación a las funciones de protocolo, relaciones con los medios e intendencia sólo se nombra que depende de esta Secretaría pero no propone cómo o de qué manera.

Es por esto, que la práctica real del día a día haga necesario una nueva modificación del Real Decreto que se concreta en el Real Decreto 1677/1987 de 30 diciembre para conseguir una mayor eficacia funcional de la Casa.

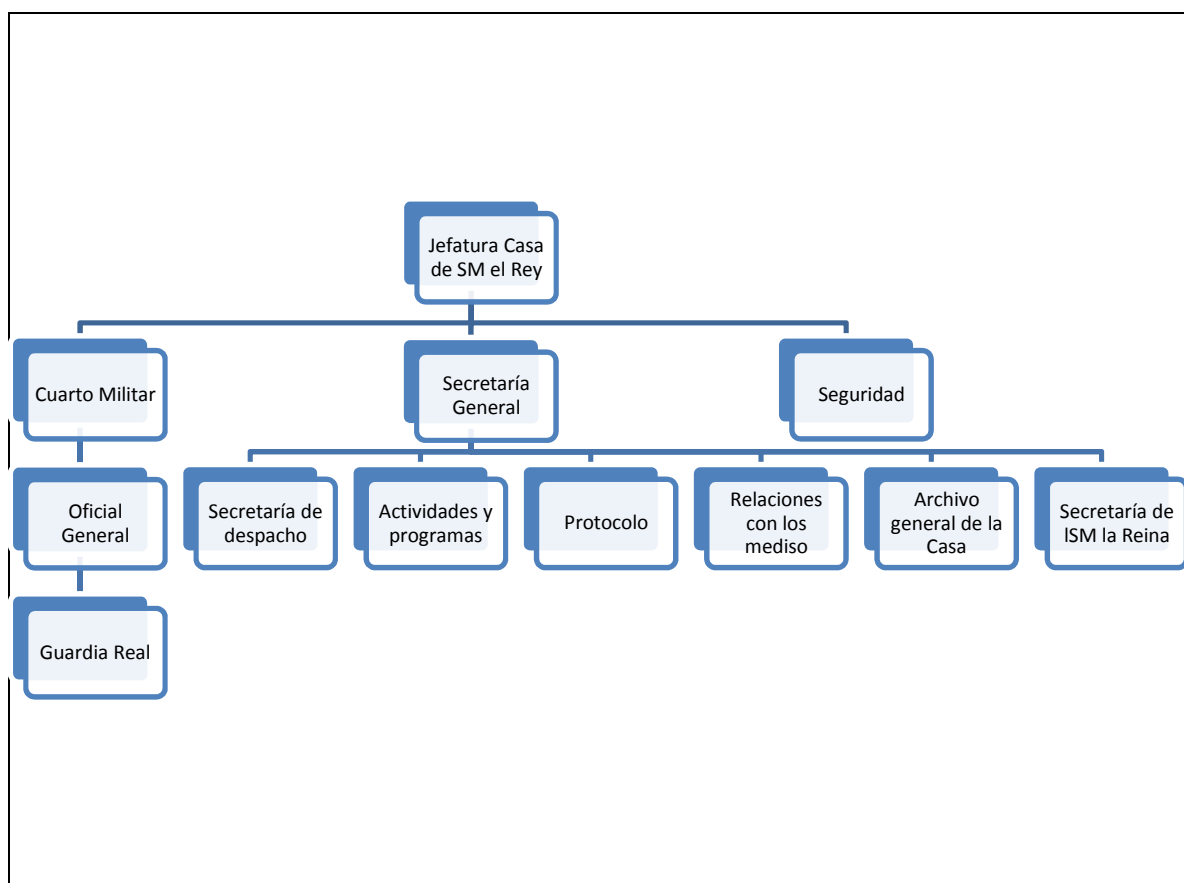
Así, se suprime el apartado 3 del artículo 3 que dice que en caso de tener que sustituir al Jefe de la Casa, lo hará el Jefe del Cuarto Militar, y el Secretario General pasa a ser el segundo Jefe de la Casa de SM el Rey en sustitución del Jefe del Cuarto Militar. También se modifica parcialmente la distribución del Cuarto Militar que estará constituido por un Oficial General en situación de actividad, (que será Primer Ayudante de Su Majestad el Rey y Jefe del Cuarto) y de él dependerá la Guardia Real por delegación del Jefe de la Casa.

Por el artículo 3.1 Real Decreto 1677/1987 se aumentan las responsabilidades y poder decisorio de la Secretaría General, al no tener que consultar con el Jefe de la Casa o con el Jefe del Cuarto Militar cada una de las actuaciones:

“La Secretaría General tiene a su cargo la tramitación de los asuntos que corresponden a la actividad y funciones de la Casa de Su Majestad el Rey, así como su resolución o propuesta y el despacho de los temas que requieran una superior decisión”

Asimismo, se modifica su estructura, aumentando el número de áreas: Secretaría de despacho, actividades y programas, relaciones con los medios, protocolo, intendencia, centro de comunicaciones, archivo general de la casa y Secretaría de la Reina.

Figura 9: Real Decreto 1677/1987 de 30 diciembre



Fuente: Elaboración propia.

Posteriormente, el Real Decreto 434/1988, de 6 de mayo, sobre reestructuración de la Casa de S.M. el Rey se hace necesario para establecer la promoción de los trabajadores de la Casa y evitar duplicidad de tareas con otras administraciones y “para conseguir mayor fluidez y y más perfecta claridad en el grado en que dichas relaciones se mantienen” .Se dividen claramente en cuatro departamentos, situándose la Jefatura al mismo nivel que la Secretaría General y el Cuarto Militar y el Servicio de Seguridad<sup>37</sup>, aunque sigue ejerciendo tal y como ya fue aprobado anteriormente como unidad coordinadora de la Casa de SM el Rey. A la Secretaría General se le añaden algunas funciones nuevas como son la gestión interna de las oficinas de la Casa de SM el Rey, elaborar un informe anual sobre la marcha, coste y rendimiento de su departamento y proponer mejoras y actualizaciones para el equipo si fuese necesario. La estructura de la Secretaría General se mantiene

<sup>37</sup> Este último departamento no se nombra en el RD Decreto 1677/1987 de manera expresa, aunque se presupone que ya se mantenía de esta forma.

prácticamente igual aunque sugiere que “cuando las circunstancias lo aconsejen podrán agruparse dos o más unidades bajo una misma Jefatura de nivel superior”. Se añade el centro de comunicaciones e informática y el registro.

Se vuelve a definir la estructura del Cuarto Militar, añadiendo de nuevo los ayudantes de campo y se prevén las necesidades del Príncipe de Asturias:

“Ocho Ayudantes de Campo de Su Majestad el Rey, de categoría de Jefes, en situación de actividad, de los cuales cuatro serán del Ejército de Tierra, uno por cada Arma; dos de la Armada, uno de ellos del Cuerpo General y otro de Infantería de Marina, y dos del Ejército del Aire, uno de ellos de la Escala del Aire y otro de la de Tropas y Servicios. Asimismo se integrarán en el Cuarto Militar los Ayudantes de Campo que en su día se designen a S.A.R. el Príncipe de Asturias y un Gabinete”

El artículo 6 añade una función a la Guardia Real: prestar servicios a los Jefes de Estado extranjeros cuando vengan a visitarnos y el artículo 7 define concretamente las funciones del servicio de seguridad por primera vez, que estará constituido por una Jefatura y Fuerzas de Seguridad del Estado

También es la primera ocasión en la que se definen las categorías laborales de los empleados, esto es, personal de alta dirección<sup>38</sup> de dirección<sup>39</sup>, funcionarios de carrera, funcionarios comprendidos en la disposición transitoria del Decreto-ley 6/1976, de 16 de junio, funcionarios eventuales y personal laboral. Se determina que tanto la Alta Dirección como la Dirección deberán ser nombrados a partir de este momento por Real Decreto.

En las disposiciones adicionales se especifica que:

“El Jefe de la Casa, el Secretario general, los titulares de Agrupaciones a que se refiere el apartado 3 del artículo 4.º y el personal de Dirección percibirán respectivamente, las retribuciones que en los

<sup>38</sup> Jefe de la Casa, Secretario General y Jefe del Cuarto Militar

<sup>39</sup> Los titulares de la Secretaría de Despacho, Actividades y Programas. Relaciones con los medios de comunicación, Protocolo. Intendencia y Centro de Comunicaciones e Informática, órganos todos ellos de la Secretaría General, así como el Jefe de Seguridad.

Presupuestos Generales del Estado se atribuyen a Ministros. Secretarios de Estado. Subsecretarios y Directores Generales”

Este Real Decreto además, se aleja de las decisiones protocolarias, haciendo referencia a que se amoldará al Ordenamiento General de precedencias.

Debido al crecimiento de las funciones del Jefe de la Casa de SM el Rey se solicita una modificación plasmada en el Real Decreto 657/1990 para dotar de una oficina directamente dependiente del Jefe de la Casa como órgano de apoyo y asistencia inmediata, cuyo titular tendrá la consideración de personal de Dirección y a la que podrán incorporarse hasta cinco miembros, como personal técnico de asesoramiento.

El distintivo de la Casa de SM el Rey se modifica dos veces, el último el del Real Decreto 725/1993, de 14 de mayo, por el que se modifica el Real Decreto 2157/1977, de 23 de julio, de creación del distintivo de la Casa de Su Majestad el Rey. La primera modificación por el Real Decreto 725/1993, de 14 de mayo, establece que podrán usarlo quienes formen parte del Casa SM el Rey.

El Real Decreto 1033/2001 contempla el carácter de Ayudante Honorario tanto el Jefe del Cuarto Militar como los demás Ayudantes de Campo de Su Majestad el Rey y los Ayudantes de Campo de Su Alteza Real el Príncipe de Asturias, al cesar en su cargo.

Mediante resoluciones producidas entre 1995 y 2006 se han integrado en la Secretaría General las siguientes unidades: la Secretaría de S.A.R. el Príncipe de Asturias, en noviembre de 1995; el Gabinete de Planificación y Coordinación, que incorporó en su seno la Secretaría de Despacho y Actividades y Programas, en abril de 1996; y Administración, Infraestructura y Servicios, de la que pasaron a depender Intendencia y el Centro de Comunicaciones e Informática, en diciembre de 2006.

El RD 1183/2006 añade al Cuarto Militar nueve ayudantes de campo de Su Majestad el Rey, de los empleos militares de Coronel o Capitán de Navío,



Teniente Coronel o Capitán de Fragata, Comandante o Capitán de Corbeta, en situación administrativa de servicio activo, de los cuales cuatro serán del Ejército de Tierra, dos de la Armada, dos del Ejército del Aire y uno del Cuerpo de la Guardia. En 2007, se creó la figura del Interventor que asumió el control y gestión económica de la Casa de SM el Rey, cumpliendo los criterios de la Administración Pública y que se integra en el organigrama.

Por último, el RD 999/2010 vuelve a definir la estructura de la Secretaría General, añadiendo las unidades de Gabinete de Planificación y Coordinación, la Secretaría de SM la Reina, Secretaría de SAR el Príncipe de Asturias, Servicio de Seguridad, Relaciones con los Medios de Comunicación, Protocolo y Administración, Infraestructura y Servicios. En la actualidad, la Secretaría General tiene asignada una plantilla de 139 funcionarios<sup>40</sup>, al margen de los asignados al Servicio de Seguridad por el Ministerio del Interior.

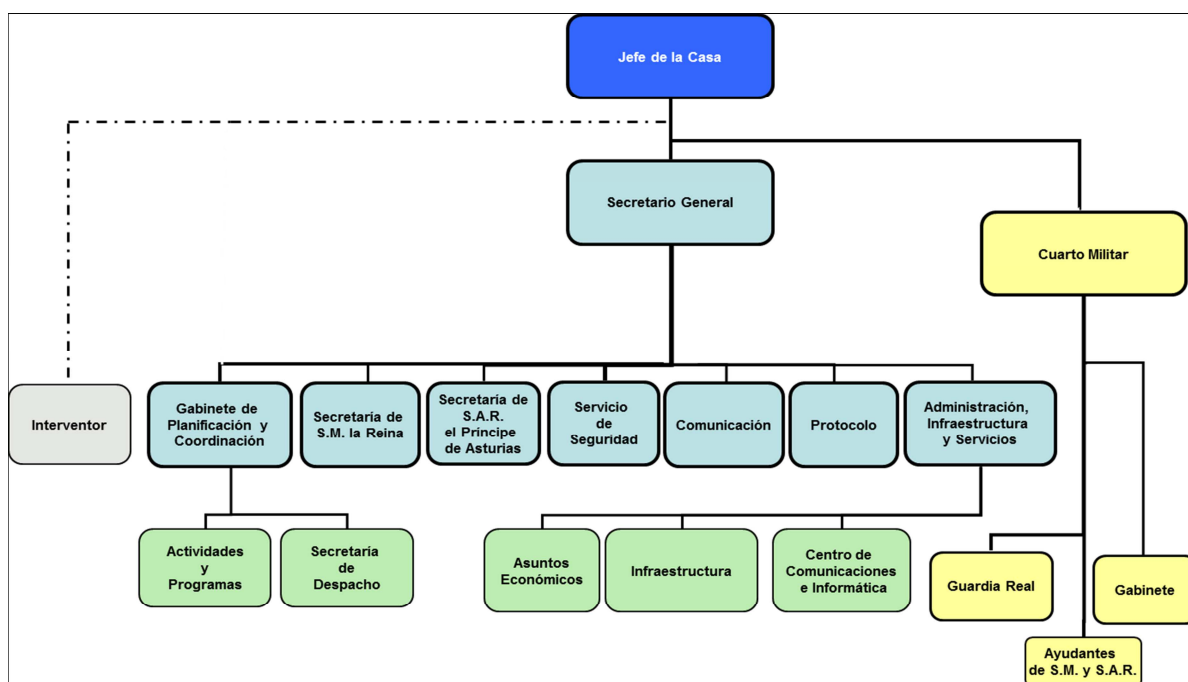
De las distintas unidades que la integran se definen más en profundidad la Secretaría de S.M. la Reina que gestiona las actividades de SM la Reina y SSAARR las Infantas Cristina y Elena<sup>41</sup>, y la Secretaría de S.A.R. el Príncipe de Asturias lleva las actividades de SSAARR de los Príncipes de Asturias.

---

<sup>40</sup> [www.casareal.es](http://www.casareal.es)

<sup>41</sup> Aunque la agenda de la Infanta Cristina es inexistente en la actualidad y la de Elena se reduce a escasa participación en algunos actos oficiales.

Figura10: Organigrama actual de la Casa de SM el Rey



Fuente: Casa SM el Rey. [www.casareal.es](http://www.casareal.es)

Esta última reestructuración no sólo ha sido de la división del trabajo sino que también ha habido un cambio en la nomenclatura que también refleja el cambio producido a nivel comunicativo en la Institución. La “Jefatura de Protocolo” actualmente se llama “Departamento de Protocolo” y la “Jefatura de Relaciones con los Medios de Comunicación” ha pasado a ser actualmente “Departamento de Comunicación”, términos más actuales que engloban no sólo las tareas relacionadas con los medios sino también con la actividad comunicacional completa.

En la actualidad, la estructura de la Casa de SM el Rey se vislumbra con un organigrama funcional o de Taylor (Minsal y Pérez, 2007), que se caracteriza por la máxima especialización en cada una de sus áreas, una mejor suspensión técnica y una comunicación ascendente y descendente más rápida. La ventaja de este tipo de estructura organizativa es cada órgano realiza únicamente su actividad específica y que suele funcionar correctamente cuando la organización tiene un equipo de especialistas bien compenetrado.

La desventaja principal de este tipo de organigrama es la posible pérdida de la autoridad de mando por delegación, la subordinación múltiple y la posible tendencia a la competencia entre los especialistas y como consecuencia la tendencia a la tensión y a los conflictos en la organización. El principal problema que también presenta este tipo de organigrama funcional es la posible confusión en cuanto a los objetivos.

En resumen, podemos observar un aumento paulatino de las funciones de la Secretaría General, que actualmente es la unidad gestora y coordinadora de todos los departamentos de la Casa de SM el Rey. La especialización es otra de sus actuales características. También observamos que se divide claramente la sección civil, que gestiona los servicios de planificación, gestión, comunicación, protocolo, seguridad y servicios de la Familia Real y por otro lado la militar, que a través del Cuarto Militar gestiona los asuntos militares y la Guardia Real.

El servicio de protocolo ha ido perdiendo protagonismo desde la creación de la Casa de SM el Rey (Decreto 2942/1975) en la que tenía un departamento propio. A partir de ahí siempre ha estado ligada a la Secretaría General y en el mismo escalafón del departamento de relación con los medios o comunicación. El actual departamento de comunicación, ha modificado su denominación y ha pasado a ser la “unidad de relación con los medios” al actual “departamento de comunicación”, resultado del concepto más global y estratégico de sus funciones.

### **3.2.-Evolución del departamento de relación con los medios. Sus responsables.**

Como hemos visto anteriormente, la evolución de la estructura organizativa de la Casa Real ha hecho que también el departamento de comunicación haya evolucionado al igual que el resto de las áreas, adaptándose a las distintas estrategias comunicativas y al volumen de trabajo.

Tal y como hemos hablado, en virtud del artículo 65, apartado 2 de la Constitución y lo dispuesto en los artículos 10.1 y 9.3 del Real Decreto 434/1988 de 6 de mayo, el nombramiento de los responsables de relación con los medios se publica por Real Decreto. La Casa de SM el Rey ha contado desde su creación hasta la actualidad con cinco jefe de relaciones con los medios, alternando sucesivamente los responsables de perfil diplomático con los de perfil periodístico.

El primer Jefe de Relaciones con los medios fue Fernando Gutiérrez Sánchez fue nombrado en 1977, dos años después de la Coronación del Rey y ejerció hasta enero de 2003 con el Marqués de Mondéjar como Jefe de la Casa en primer lugar, y con Sabino Fernández Campos, posteriormente.

Fernando Gutiérrez<sup>42</sup> nació en Madrid en 1922 y estudió Derecho en la Universidad Complutense de Madrid, posteriormente obtuvo el Título de Técnico en Información y Turismo y trabajó en las oficinas de Turismo de Londres, Toronto y Marsella. Posteriormente, trabajó en el Servicio Exterior del Ministerio de Información y Turismo, siendo nombrado en 1965 Consejero de Información y Turismo en la Embajada de España en París. Durante un tiempo fue director gerente de TVE bajo la dirección de Juan José Rosón. Estuvo dedicado a la Casa de SM el Rey durante 26 años y falleció en 2007 a los 84 años de edad.

Existen pocas referencias en la prensa sobre este Jefe de los Relaciones con los medios, encontrando prácticamente información en su necrológica, en la que destaca que “no quiso ningún protagonismo y compaginó el buen trato personal con los profesionales de la prensa y el

---

<sup>42</sup><http://hemeroteca.abc.es/nav/Navigate.exe/hemeroteca/madrid/abc/2007/04/26/062.html>

sentido de la responsabilidad dentro de la Casa”. Así lo refleja el diario el Mundo:

“A Fernando Gutiérrez le cupo tener que informar de la muerte repentina de la reina Federica, de los graves incidentes contra el Rey en la Casa de Juntas de Guernica y, sobre todo, de la noche del 23-F en La Zarzuela. También vivió, desde su cargo, la primera salida del Príncipe Felipe al extranjero para estudiar en la LakefieldSchool, de Canadá; el ingreso del Heredero en las Academias Militares así como el traslado al Escorial desde el extranjero de los restos de la reina Victoria Eugenia y de sus hijos Alfonso, Jaime y Gonzalo. También del fracaso de la operación Puig de la Bellacasa y el vídeo de Selina Scott y las memorias de Vilallonga<sup>43</sup>.

Por el Real Decreto 133/1993, de 29 de enero, se nombra a la segunda responsable de relaciones con los medios a Asunción Valdés Nicolau que ocupa el cargo durante diez años y cinco meses y que es designada por el nuevo Jefe de la Casa de SM el Rey, Fernando Almansa.

Asunción Valdés<sup>44</sup> es licenciada en Ciencias Políticas y diplomada en Periodismo en 1973. Su trayectoria en medios está relacionada con Radio Exterior de España y el País donde es redactora de economía. En 1977 es corresponsal de RNE desde Bonn, puesto que ocupa hasta 1982, donde también trabaja desde Bruselas. En febrero de 1983 regresa a España para hacerse cargo de la primera edición de Telediario durante siete meses pero sigue trabajando en TVE hasta 1985. Su siguiente destino profesional fue la Oficina del Parlamento Europeo en Madrid hasta su nombramiento como responsable de su relación con los medios de la Casa de SM el Rey.

Después de su trabajo en Zarzuela, ejerce el cargo de Directora General de la Fundación Euro América hasta junio de 2011. En la actualidad, es Directora General de Relaciones Externas de Editorial Prensa Ibérica. El diario el Mundo indica que:

---

<sup>43</sup><http://www.elmundo.es/suplementos/cronica/2009/738/1260658815.html>

<sup>44</sup><http://es.linkedin.com/pub/asunci%C3%B3n-vald%C3%A9s-nicolau/31/457/b82>

“Entre las situaciones importantes que le tocó vivir, la muerte de Don Juan, las bodas de las Infantas Elena y Cristina, el ictus de Jaime Marichalar y, sobre todo, el polémico fin del noviazgo de Felipe con Eva Sannum<sup>45</sup>”

El tercer responsable de relaciones con los medios por el Real Decreto 599/2003, de 21 de mayo es Juan González Cebrián – Tello, que ocupa el puesto de mayo de 2003 hasta enero de 2010 con Alberto Aza como Jefe de la Casa.

Juan González Cebrián - Tello<sup>46</sup>, es licenciado en Derecho y diplomado de Estudios Internacionales de la Escuela Diplomática, con una gran formación humanística. Fue cónsul de España en Rabat, y desde agosto de 2000 hasta su llegada a la Casa del Rey, estuvo destinado en la Oficina de Información Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores como director de Relaciones con los Medios de Comunicación. Por motivos personales,<sup>47</sup> presenta su dimisión aunque sigue en su puesto hasta el nombramiento del nuevo Jefe de la Casa de SM el Rey, quien elige a su sucesor. Actualmente es el Director de Relaciones Internacionales del Grupo OHL en Madrid.

Los acontecimientos importantes que gestionó fueron la boda de los Príncipes de Asturias, el nacimiento de las dos Infantas, el divorcio de los Duques de Lugo, el XXX aniversario del Reinado y los 70 cumpleaños de los Reyes y el 40 del Príncipe. ABC así se refiere al periodo coordinado por González Cebrián:

“Han sido unos años muy complicados desde el punto de vista informativo, pues se ha violado en varias ocasiones el tradicionalmente respetado «off the record» de los Reyes y de los Príncipes. Además, ha irrumpido en el Palacio de La Zarzuela determinada prensa rosa diferente de la que solía respetar a la Familia Real. Todo ello ha afectado negativamente a la relación de los periodistas con la Casa del

<sup>45</sup><http://www.elmundo.es/suplementos/cronica/2009/738/1260658815.html> .13/12/2009. JaimePeñafiel.

<sup>46</sup>[http://www.diariodeleon.es/noticias/sociedad/juan-gonzalez-cebrian-nuevo-jefe-comunicacion-casa-rey\\_73484.html](http://www.diariodeleon.es/noticias/sociedad/juan-gonzalez-cebrian-nuevo-jefe-comunicacion-casa-rey_73484.html)

<sup>47</sup>[http://elpais.com/elpais/2009/12/05/actualidad/1259999329\\_850215.html](http://elpais.com/elpais/2009/12/05/actualidad/1259999329_850215.html) . 5/12/2009.

Rey, pero a pesar de las dificultades, González-Cebrián se ha ganado con su buen hacer el afecto de la mayoría de los informadores. Lo primero que hizo cuando llegó a Zarzuela fue convocar a los periodistas que habitualmente informamos sobre la Familia Real y nos invitó a comer en el restaurante «El Chotis», de la madrileña Cava Baja. Apenas hubo sobremesa, pues aquella tarde tuvimos que asistir en Torrejón de Ardoz al funeral por los 62 militares muertos en el accidente del Yakolev”

El penúltimo responsable con los medios fue Ramón Iribarren Udobro desde 2010 hasta marzo de 2012. Ramón Iribarren es licenciado en Ciencias Políticas y funcionario de la Escala Técnica de Gestión de Organismos Autónomos y ejercía desde el pasado septiembre el cargo de director de Coordinación y Relaciones Institucionales de Navantia, tras una larga trayectoria profesional dentro de la Administración. En 1990, Iribarren recaló en La Moncloa de la mano de la entonces portavoz del Gobierno de Felipe González, Rosa Conde, a cuyas órdenes ocupó durante tres años la Dirección General de Relaciones Informativas del Ministerio del Portavoz.

Fue también consejero de Información de las embajadas españolas en Argentina y Marruecos y vocal asesor para las relaciones con los medios de comunicación del Gabinete del Director del Centro Nacional de Inteligencia (CNI).

Desde mayo de 2012, es Consejero de Información en Lisboa en la Embajada de España<sup>48</sup>. El caso Urdangarín sin duda es la situación de crisis más conflictiva que tuvo que gestionar y que continúa en la actualidad Ayuso.

Por Real Decreto 445/2012, de 28 de febrero, se nombra al actual jefe de prensa, Javier Ayuso Canals. Ayuso es licenciado en Periodismo por la Universidad Complutense de Madrid. Ha trabajado para distintos medios de comunicación. Fue redactor jefe de la sección de Economía y columnista de "ABC" entre enero de 1984 a abril de 1985. Durante los meses de mayo a diciembre de 1985, se trasladó a Estados Unidos al conseguir una beca del *WorldPressInstitute*. Fue director de Comunicación e Imagen del BBVA director del periódico Cinco Días y jefe de la sección de Economía y Laboral de la Agencia EFE.

---

<sup>48</sup><http://www.boe.es/boe/dias/2012/08/28/pdfs/BOE-A-2012-11171.pdf>

Según Mohíno<sup>49</sup>, la claridad, la transparencia y la inmediatez son elementos que considera claves en las estrategias puestas en marcha. Así afirma Mohíno cuestiones que el anterior titular no es que las tuviese olvidadas sino que la información y transmisión de la misma era muy institucionalizada, es decir “de puro trámite con poco rigor informativo”.

Actualmente está encargado de continuar la línea de transparencia planteada por su predecesor y reestructurar el concepto de Familia Real debido a las polémicas en torno al caso Urdangarín y las consecuencias sobre la imagen de la Institución en la opinión pública y el progresivo descenso de las actividades oficiales de las Infantas. Su línea de comunicación es aperturista pero también ejerce un control sobre la comunicación del emisor.

### **3.3- Organización y gestión del departamento de Comunicación en la actualidad**

Debido a la situación de máxima actualidad y polémica en torno al Caso Noos y la imputación de la Infanta Cristina ha sido imposible conseguir declaraciones de los anteriores responsables de comunicación sobre la organización interna de su departamento durante sus mandatos aunque si hemos podido conseguir una entrevista en profundidad a D. Javier Ayuso, actual Dircom de la Institución así como a uno de los miembros del equipo de comunicación en relación a la página web y su funcionamiento.

En relación a la comunicación externa, las funciones del equipo de comunicación en líneas generales es la de ser intermediarios y facilitar la labor de los medios de comunicación y por otra parte colaborar en la organización de los actos públicos organizados por la Jefatura del Estado tanto en el ámbito nacional como internacional, funciones propias de un relaciones públicas. Sobre estas dos herramientas de relaciones públicas gira su trabajo, que analizaremos en profundidad en esta investigación.

El departamento de comunicación está formado por cinco personas, todas ellas de formación académica licenciados en periodismo y un equipo de

---

<sup>49</sup>Entrevista mayo 2014



apoyo de carácter administrativo formado por seis personas. Además, todos han trabajado previamente en el campo del periodismo. El departamento de comunicación es un equipo compacto que no está especializado en seguir a ningún miembro de la Familia, aunque si hay una especie de reparto cuando la ocasión lo permite en ámbitos militar, económico, social...etc. y trabaja al servicio de la Institución sin ser protagonistas.

Figura: 11: Organigrama del Departamento de Comunicación de la Casa de SM el Rey



Fuente: Elaboración propia

Sin embargo, en esta ocasión el Dircom no actúa como representante o portavoz de la Institución, sino más bien como un Relaciones Públicas que no quiere destacar sino proyectar la imagen de su Institución. Tal y como señala Javier Ayuso, Dircom de la Casa de SM el Rey:

“No somos portavoces de la Institución sino SM el Rey y los miembros de la Familia Real”.

Desde la entrada del nuevo Director de Comunicación existe un cambio de línea comunicacional evidente, que se evidencia en las acciones comunicativas puestas en marcha por primera vez.

### 3.4.- Adopción de nuevas estrategias de comunicación. (Años 2011 – 2013).

Existe también una influencia de los stakeholders y líderes de opinión sobre la imagen de la figura del Rey que ha contribuido de alguna manera al cambio de concepto de la Monarquía en España. Así, lo apuntaba ya en 2006, García- Mercadal (2006,39-48) que hacía una reflexión sobre los cambios acontecidos en los 25 últimos años que coinciden con la etapa de la democracia, en relación al cambio de percepción pública del monarca, “parece como si de repente, hubiera desaparecido toda autocontención y mesura sobre los fundamentos mismos de nuestra convivencia, y se hubiera abierta la espita de los juicios destemplados hacia las instituciones básicas y principios de la identidad que cohesionan nuestra sociedad, empezando por la Corona”.

El departamento de comunicación de la Casa de SM el Rey no tiene redactado en el momento de escribir esta tesis doctoral un plan de crisis comunicacional como tal. Tal y como comenta Ayuso, siguiendo los objetivos de transparencia y cercanía, suelen hacer reuniones de equipo para ir analizando la realidad e ir dando respuesta a las situaciones:

“No tenemos estrategias de comunicación definidas ante una crisis, lo que hacemos es que cuando surge un problema nos reunimos y debatimos que es mejor, normalmente optamos por contar la realidad y basarnos en los hechos para demostrar la credibilidad del mensaje”

Ante informaciones publicadas con las que la Institución no está de acuerdo la estrategia utilizada, según Ayuso, *“es hablar directamente con el medio y la persona que firma la información para aclarar algunos aspectos (...). Ya es el periodista el que decide si seguir esa línea o rectificar”*.

En relación a la llamada prensa rosa afirma que tienen pocas armas comunicacionales.

*“Si algún medio publica algo incorrecto o surgen rumores lo que hacemos es hablar directamente con el periodista y explicarle la cuestión. Normalmente, es el periodista que informará de nuevo y dará las consiguientes aclaraciones, pero no respondemos a través de*

*comunicados, notas de prensa o ruedas de prensa. Nuestra estrategia en este caso es el silencio y demostrar con hechos lo que hacemos desde la Casa de SM el Rey, con el propio trabajo”. “Tenemos pocas armas comunicacionales en este sentido porque no podemos dar una rueda de prensa para desmentir rumores o cosas así”.*

Sin embargo, cuatro días después de esta entrevista y por primera vez, se plantea la solicitud de amparo ante las que la Casa considera informaciones veraces y que explicaremos en profundidad a lo largo de este capítulo, así, el 8 de octubre de 2013 fue admitido a trámite por la Comisión de Arbitraje de Periodismo la solicitud de amparo ante las que la Casa Real considera informaciones no veraces. El 8 de noviembre de 2013 la Comisión de Arbitraje de la FAPE resuelve a favor de la Casa de SM el Rey concluyendo que el diario “El Confidencial” vulneró el código deontológico en su información sobre el Rey a la cumbre de Iberoamérica<sup>50</sup>. Esta situación proactiva de defensa es histórica dentro de la Casa de SM el Rey.

El 80% de los expertos entrevistados consideran que si hay un cambio en las estrategias de comunicación. Illa, Fernández Maldonado, Hernández y Mohíno apuntan que la Casa de SM el Rey está centrada en proyectar una imagen de transparencia y cercanía; aunque la percepción se hace en diferentes grados: uno considera que en general estos cambios son “tímidos” y Hernández destaca que sobre todo se muestra el esfuerzo por el cambio, el esfuerzo por la transparencia y Otero apunta a la modernización de las herramientas pero no de los mensajes, que siguen siendo opacos. En general, los expertos apuntan que esta transparencia está enfocada a dos puntos: a la económica y a la informativa.

A continuación, vamos a analizar las situaciones más comprometidas y conflictivas que han surgido en el periodo 2011 a 2013 y cómo las han ido resolviendo. Para esta investigación hemos utilizados fuentes de hemeroteca digital, a través de las publicaciones en distintos medios de comunicación. En algunos casos, se corrobora a través de algunas publicaciones lo explicado por Ayuso.

---

<sup>50</sup> FAPE. Resolución 2013/76

## Año 2011

El 22 de julio de 2010 el juez abre una nueva pieza en la causa en la que pedía información sobre los convenios firmados en 2005 y 2006 entre la Fundación Illesport, el Instituto Balear de Turismo (Ibatur), dependientes del Govern balear, y el Instituto Nóos, presidido entonces por Iñaki Urdangarin.

El 31 de mayo de 2011, SM el Rey reprende a los periodistas al considerar que algunos medios de comunicación especulan con su estado de salud y le presentan peor de lo que está<sup>51</sup>. El vídeo se hace público y se ve como el Rey, tras ser preguntado por su salud en relación al anuncio de su operación de rodilla, se acerca a los periodistas para quejarse "Fatal, no me veis. Lo que os gusta es matarme y ponerme un pino en la tripa todos los días en la prensa. Eso es lo que hacéis la prensa".

La consecuencia comunicativa fue una reunión promovida por Iribarren para notificar las nuevas normas de cobertura de eventos de la Casa Real en la que se adelantaban ciertas restricciones en la toma de imágenes y micrófonos, aunque esta notificación finalmente no se llevó a cabo y se pidió disculpas<sup>52</sup>.

El 2 de junio de 2011 se incrementan los rumores sobre la relación de Urdangarín en el caso y el juez Castro toma declaración como imputado al Diego Torres. El 12 de octubre de 2011 es el último acto oficial en el que coincide toda la Familia Real.

A modo de ejemplo de colaboración de SM el Rey con empresas españolas, SM el Rey recibe en la audiencia al consorcio de empresas españolas participantes en el proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad "La Meca-Medina". El contrato fue adjudicado el 26 de octubre de 2011 a un consorcio de empresas españolas, considerado como proyecto histórico, dado que es el mayor logrado en el exterior y el primero que supondrá la construcción de un AVE completo fuera de España. El ministro de Exteriores y

---

<sup>51</sup>Europa Press/Efe Madrid. <http://www.diarioinformacion.com/cultura/2011/06/01/rey-enfada-prensa/1133310.html>

<sup>52</sup>Europa Press. <http://www.20minutos.es/noticia/1072656/0/rey/prensa/zarzuela/>

Cooperación, García-Margallo, destacó que *el proyecto no habría sido posible sin el continuo y permanente apoyo del Rey Don Juan Carlos*<sup>53</sup>.

El 8 de noviembre de 2011 Anticorrupción investiga al duque de Palma y a Diego Torres por supuestos delitos de falsedad documental, prevaricación, fraude a la Administración y malversación de caudales públicos en dos convenios suscritos en 2005 y 2006 entre el Govern balear, presidido entonces por Jaume Matas y el Instituto Nóos por 2,3 millones.

El 11 de noviembre de 2011, Urdangarín envía un comunicado de prensa tras conocerse su implicación en la que afirma que defenderá su honestidad e inocencia. El 8 de diciembre de 2011, previendo las futuras consecuencias que la implicación de Urdangarín, surgen algunas informaciones sobre que tanto la Infanta Elena como la Infanta Cristina reducirán sus actividades oficiales<sup>54</sup>. Aunque anuncian que independientemente del Caso Urdangarín las actividades oficiales de ambas Infantas ya tenían previsto reducirse en el 2012, consecuencia lógica del incremento de la agenda oficial de los Príncipes, así como de la situación profesional de las infantas Elena y Cristina", empleadas ambas en la Fundación Mapfre y La Caixa, respectivamente.

Aunque rápidamente la Casa envía un comunicado explicando que la composición de la Familia Real española viene definida en el Real Decreto 2917/1981 de 27 de noviembre por el que se establece el Registro Civil de la Familia Real<sup>55</sup>.

---

<sup>53</sup><http://www.abc.es/20120114/internacional/abci-meca-espana-201201141725.html>

<sup>54</sup>Europa Press.<http://www.diariodemallorca.es/mallorca/2011/12/08/zarzuela-estudia-excluir-familia-real-infantas-elena-cristina/726468.html>

<sup>55</sup>[http://www.casareal.es/ES/AreaPrensa/Paginas/area\\_prensa\\_comunicados\\_interior.aspx?data=48](http://www.casareal.es/ES/AreaPrensa/Paginas/area_prensa_comunicados_interior.aspx?data=48)

Figura 11b: Comunicado enviado a los medios de comunicación

Casa SM el Rey

Comunicado sobre las informaciones aparecidas acerca de la composición y funciones de la Familia Real.

Madrid, 08.12.2011

Ante la publicación y difusión en los días de ayer y hoy de informaciones referidas a la Familia Real, su composición y funciones, es imprescindible efectuar las siguientes aclaraciones:

1.- La composición de la Familia Real española viene definida en el Real Decreto 2917/1981, de 27 de noviembre, por el que se establece el Registro Civil de la Familia Real.

2.- Las informaciones y comentarios que, desde esta Unidad, se efectuaron a algunos medios sobre número de actividades oficiales realizadas en los últimos años por los diferentes componentes de la Familia Real, nada tienen que ver con su pertenencia a la misma.

3.- La Unidad de Relaciones con los Medios de Comunicación lamenta profundamente haber contribuido a que algunos medios hayan recogido de forma equívoca o errónea este tema.

Palacio de La Zarzuela. Madrid, 8 de diciembre de 2011

Fuente: Casa SM el Rey

La realidad es que en 2011 la Duquesa de Palma mantuvo veintiún actos oficiales frente a los seis de su marido el duque de Palma, que a raíz de los acontecimientos es eliminado de la web el 26 de enero de 2012, aunque se mantiene a la Infanta Cristina. En 2012, la Infanta Cristina no mantiene agenda aunque su perfil se mantiene en la web oficial aunque sin actividad. El 10 de diciembre de 2011 Urdangarín envía un segundo comunicado de prensa a través de la agencia Efe, donde lamenta los perjuicios que pueda causar esta situación en su familia en la Casa de SM el Rey y la desliga de lo que denomina “sus acciones privadas”.

El 24 de diciembre de 2011 en el tradicional discurso de Navidad, SM el Rey afirma que *“la justicia es igual para todos”* y *“que cualquier actuación censurable de personas con responsabilidades públicas debe ser juzgada y sancionada”*

El 28 de diciembre de este mes, y coincidiendo con la imputación de Urdangarín, la Casa de SM el Rey, hace públicas de manera parcial sus cuentas<sup>56</sup> Es la primera vez en 32 años que se hacen públicos estos datos.

Para este acontecimiento, el departamento de comunicación convoca a los medios de comunicación para una reunión de trabajo. En este acto, se entrega un documento que resume las medidas adoptadas y posteriormente se publicó a través de la web oficial un resumen del mismo, con datos estadísticos.

Según el art. 65.1 de la Constitución Española, SM el Rey puede asignar libremente las partidas asignadas al funcionamiento de la Casa de SM el Rey. No está sometido al control del Tribunal de Cuentas pero sí cuenta con un interventor de carrera que controla o supervisa estos gastos y que emite los correspondientes informes y entrega al Jefe de la Casa según el Real Decreto 434/1988, de 6 de mayo, sobre reestructuración de la Casa de S.M. el Rey, que dispone en el artículo 3.3 que tras la liquidación de cada ejercicio económico, el Interventor ha de elevar al Jefe de la Casa un informe resumen de los emitidos durante el año. Sin embargo, en aras de tener un mayor acercamiento con la población y tratar de compensar el escándalo del Caso Noos, hacen públicas estas partidas a través de la web de la Institución. De nuevo, numerosos medios se hacen eco de esta noticia histórica, y desde los grupos políticos aplauden públicamente la decisión<sup>57</sup>.

La Casa de SM el Rey decide mantener las retribuciones de altos cargos vigentes a 31 de diciembre de 2010 de acuerdo con la política marcada por el Gobierno de la Nación para los mismos en la Ley de Presupuestos Generales del Estado para 2011.

---

<sup>56</sup> [http://politica.elpais.com/politica/2011/12/26/actualidad/1324932157\\_854519.html](http://politica.elpais.com/politica/2011/12/26/actualidad/1324932157_854519.html)

<sup>57</sup> <http://www.rtve.es/noticias/20111228/partidos-valoran-positivamente-transparencia-voluntaria-casa-real-publicacion-cuentas/485428.shtml>

La cantidad asignada es de para el ejercicio 2011 es de 8.434.280,00 euros, distribuido en los siguientes capítulos<sup>58</sup>:

- 47,7% Gastos de personal
- 38,83% Gastos corrientes en bienes y servicios
- 9,65% en sueldos de la Familia Real
- 2,44% en fondos de contingencia
- 1,19% en inversiones

## **Año 2012**

Las polémicas se suceden en el año 2012. El 25 de febrero de 2012 Iñaki Urdangarín acude a declarar a los juzgados. El 26 de marzo de 2012 algunos medios de comunicación señalan que la Casa de Sm el Rey “secuestra” la información y no dar la información a todos los medios por igual motivado, según algunos medios, por la estrategia de convertir a los “enemigos en amigos”<sup>59</sup> con motivo del Caso Urdangarín”.

La concesión de esta línea ferroviaria supuso que en abril de 2012 el Rey viajara a Namibia, para participar en una cacería invitado por el empresario Mohamed EyadKayali. Esta información trascendió a la opinión pública porque se fracturó la cadera el 14 de abril de 2012. La noticia de que SM el Rey participaba en una cacería de elefantes en Namibia tuvo gran impacto negativo en la opinión pública debido a la situación de crisis económica del país y de la actual sensibilización ante la protección de especies protegidas. La Casa de SM el Rey informa a los medios de comunicación que este viaje se realizó con el conocimiento del presidente del Gobierno según el artículo 64 Constitución. Así lo comunica la Casa de SM el Rey a través de distintos medios de comunicación<sup>60</sup>. El 16 de abril de 2012 la asociación WWF España solicita al monarca una reunión de urgencia ante el malestar y la preocupación de una importante parte de la opinión pública que se opone a la caza de elefantes y que solicita que S.M. deje la Presidencia de Honor de WWF España,

---

<sup>58</sup> [www.casareal.es](http://www.casareal.es)

<sup>59</sup> <http://www.vanitatis.com/casas-reales/2012/03/26/las-filtraciones-de-la-casa-real-al-grupo-prisa-despiertan-el-recelo-del-resto-de-medios--18173/>

<sup>60</sup> [http://politica.elpais.com/politica/2012/04/15/actualidad/1334497990\\_614726.html](http://politica.elpais.com/politica/2012/04/15/actualidad/1334497990_614726.html)



presidencia que ostenta desde la fundación de la organización (entonces ADENA), en 1968 o que abandone esta práctica ya que está afectando a la reputación de su marca.<sup>61</sup> Esta es la primera vez que una organización solicita la retirada del apoyo al monarca.

Figura 11c: Carta enviada por WWFF España a SM el Rey

**Carta enviada a la Casa Real:**

*Le escribo para transmitirle el profundo malestar y preocupación de WWF por los últimos acontecimientos relacionados con la participación de S.M. El Rey en una cacería de elefantes en África, lo que ha provocado un enorme rechazo entre nuestros socios y en la opinión pública en general contraria a la caza de elefantes, aun cuando ésta se realice de forma legal y regulada.*

*Por este motivo, considero muy urgente mantener una reunión donde darle traslado de las firmas recibidas, analizar la situación y ofrecer una respuesta a las miles de personas que se están dirigiendo a WWF dentro y fuera de nuestro país.*

*Muestra de este malestar son los numerosos socios que están solicitando su baja en WWF España y las decenas de miles de personas que ya se han manifestado a través de diferentes plataformas digitales para protestar y demandar que S.M. El Rey no continúe ostentando la presidencia de honor de WWF España.*

*Este desafortunado acontecimiento es mundialmente conocido en estos momentos y estamos recibiendo incontables muestras de enérgica protesta, lo cual implica un grave perjuicio para la credibilidad de WWF y de la intensa labor que ha desarrollado durante más de cincuenta años para la protección de los elefantes y de otras especies.*

*Agradeciéndole de antemano su atención y en espera de poder reunirnos lo antes posible, reciba un cordial saludo.*

Atentamente,

Juan Carlos del Olmo  
Secretario General  
WWF España

<sup>61</sup><http://www.wwf.es/?21020/WWF-Espaa-pide-una-reunin-con-la-Casa-Real-por-el-caso-de-la-caza-de-elefantes-del-Rey-Juan-Carlos>

Días antes también trascendió que el hijo mayor de la Infanta Elena, menor de 14 años, se había disparado con una escopeta de caza en un pie. Esta situación puso de nuevo en la palestra la necesidad o no de la monarquía y se abre de nuevo el debate social sobre la preferencia de la República o la abdicación de SM el Rey.

Todos estos acontecimientos provocan que el 18 de abril de 2012 por primera vez un monarca pidiera perdón públicamente de una manera informal a la salida de la clínica. “Lo siento, me he equivocado, no volverá a ocurrir”<sup>62</sup>. Lejos de provocar un efecto positivo, las opinión pública a través de redes sociales y encuestas realizadas por algunos medios de comunicación siguen considerando insuficiente el *perdón público* en un 83%.<sup>63</sup>. El Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS) no saca en su encuesta por primera vez la pregunta relacionada con la Casa Real, en el año 2011, la opinión fue de 4,8. La Casa de SM el Rey se defiende indicando que la pregunta sobre la Casa Real sólo se ha realizado en 12 ocasiones y es una pregunta variable que deciden los expertos y el director del CIS”<sup>64</sup>

Figura 11d: Encuesta realizada por Público tras el “perdón público”



Fuente: [www. publico.es](http://www.publico.es)

<sup>62</sup> RTVE. <https://www.youtube.com/watch?v=bJvKuYz3zkQ&feature=kp>

<sup>63</sup> <http://www.publico.es/429964>

<sup>64</sup> <http://www.20minutos.es/noticia/1633638/0/cis-no-pregunta/casa-real/primer-suspenso/>

Sin embargo, esta estrategia fue aplaudida por algunos partidos políticos, instituciones y otros líderes de opinión<sup>65</sup>. Esta estrategia según el País, la Vanguardia y otros medios de comunicación estuvo planificada por Rafael Spottorno y Javier Ayuso, siguiendo las directrices indicadas por ambos.<sup>66</sup>

El 26 de julio de 2012, la Casa Real cuelga en su página web una imagen de SM el Rey, el Príncipe Felipe y la Infanta Leonor con el título “Tres generaciones, un compromiso común”. En esta foto, la Casa Real trata de dar una imagen de continuidad y seriedad a la institución y mostrar su compromiso con España después de las noticias sobre la situación de Urdangarín. Pocos días después Urdangarín y su familia regresó a España para comenzar el proceso judicial.

Una semana después de presentar la imagen del Rey y los herederos al trono se realiza un reportaje sobre Letizia para destacar su actividad. El objeto de la cuestión es su cuarenta cumpleaños, aunque su cumpleaños no es el 1 de agosto, fecha en que se publica el reportaje sino el 15 de septiembre. Estas fotos no son tomadas por el fotógrafo oficial de la Casa Real, Boja fotógrafos, sino por el premio nacional de fotografía, Cristina García Rodero. Se realiza una sesión de fotos en los jardines de Palacio en familia. Destaca el texto que la princesa dedica su interés a la infancia, juventud, educación y sanidad, sin embargo las fotografías muestra a la familia en tono informal en sus grandes jardines. Pero estas imágenes informales que protagonizan otras familias reales como la noruega no sentaron muy bien a la población, las críticas no se hicieron esperar en la opinión pública que pasa una situación muy delicada en cuanto a lo económico y personal debido a la crisis.

El diez de septiembre de 2012 se hace público el lanzamiento la nueva web de la Casa Real.

---

<sup>65</sup> <http://www.lavanguardia.com/politica/20120418/54284915063/el-rey.html>

<sup>66</sup> La estrategia la trazaron Rafael Spottorno, jefe de la Casa del Rey desde septiembre de 2011, y Javier Ayuso, responsable de comunicación desde hace solo un mes y medio. Desde el lunes estaba muy claro que iba a decir algo, aunque no se sabía ni cómo ni qué. Finalmente, no fue una explicación, como se planteó inicialmente, sino una disculpa muy directa y muy breve: 4 segundos. Carlos Cue y Mabel Galaz. El País. 18 abril 2012.

[http://politica.elpais.com/politica/2012/04/18/actualidad/1334782548\\_184215.html](http://politica.elpais.com/politica/2012/04/18/actualidad/1334782548_184215.html)

<http://www.lavanguardia.com/20120418/54284921555/casa-real-decidio-lunes-don-juan-carlos-pedir-disculpas.html>

En el Día de la Fiesta Nacional, el 12 de octubre de 2012 se produce por primera vez el desplazamiento de la Infanta Elena a la Tribuna de otras autoridades, siguiendo el nuevo concepto de Familia Real desde el punto de vista comunicativo. Este es un ejemplo más de que el protocolo está al servicio de los objetivos comunicacionales de la Institución, ya que según el Real Decreto, debería haber estado junto al resto de la Familia Real en la Tribuna Principal.

*"A partir de ahora, los actos de máxima representación del Estado van a correr a cargo del núcleo de la Familia Real, es decir, los Reyes y los Príncipes. La infanta Elena va a seguir teniendo su propia agenda de actos oficiales, y hoy ha sido el primer acto en el que se ha aplicado este nuevo modelo", ha explicado Zarzuela. Según un portavoz, esta decisión ha sido pensada y meditada.*<sup>67</sup>

Otro hecho destacable dentro de la estrategia de transparencia y cercanía desde el punto de visto comunicativo es el lanzamiento de la plataforma YouTube que por primera vez en la Historia de una Monarquía parlamentaria. Ésta se utiliza como instrumento comunicacional para acercarse a sus públicos.

El veinte de diciembre 2012, Casa Real decide incorporarse a las nuevas redes sociales incluyendo un canal oficial de Youtube. El lanzamiento coincide con los 100 días de funcionamiento de la nueva web de la Casa Real. Se cuelgan los vídeos producidos desde el mes de septiembre de 2012 y otros 140 vídeos institucionales tras el acuerdo con RTVE y Agencia EFE. Por primera vez, se permitió ver en línea el mensaje institucional de Navidad de SM el Rey. Esta incursión en las nuevas tecnologías trata de copiar la utilización de instrumentos 2.0 por parte de otras Casas Reales Europeas como la británica, la noruega, la holandesa y la sueca que ya disponían un canal oficial audiovisual en internet al servicio de todos los ciudadanos.

---

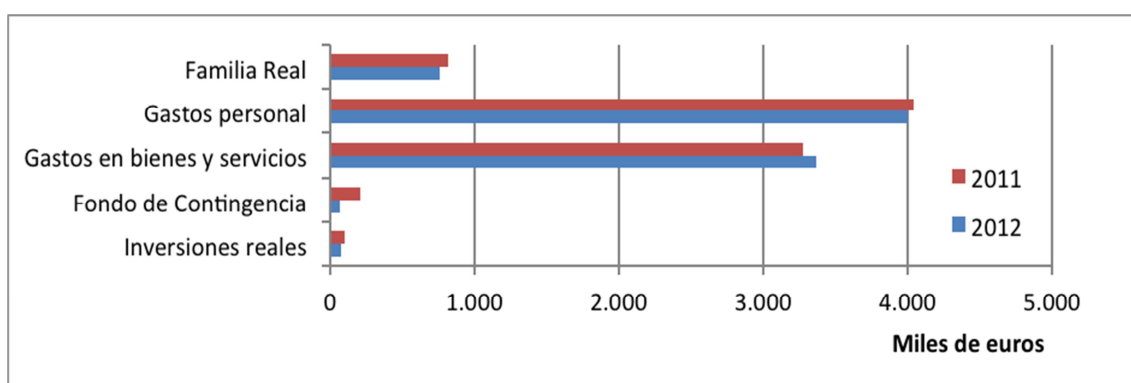
<sup>67</sup><http://www.periodistadigital.com/ocio-y-cultura/gente/2012/10/12/rei-infanta-elena-fuera-desfile-la-tribuna-militar-autoridades-hispanidad-aguila-casa.shtml>

El 24 de diciembre de 2012, tiene lugar el tradicional mensaje de Navidad el día de Nochebuena, hasta ahora, la única ocasión en la que el Jefe de Estado se dirigía directamente a la población utilizando el nivel x-x que proporciona la televisión.

Todo está perfectamente estudiado, y vemos a SM el Rey colocado estratégicamente por delante de la mesa, para evitar esta barrera visual entre la persona y el espectador y dar una imagen más cercana y transparente, sin nada que ocultar tras la mesa, siguiendo la línea proyectada por el equipo de la Casa Real. Esta es una imagen muy inusual que no solemos ver habitualmente, ya que sentarse encima de la mesa de trabajo no es algo que se considere socialmente muy “protocolario”. Al fondo vemos la bandera de España y la de la Unión Europea y un montón de libros en la repisa del fondo

De nuevo, siguiendo la línea del año anterior, la Casa de SM el Rey publica de nuevo sus presupuestos de manera global, es decir, a través de porcentajes en cada una de las partidas, sin concretar exactamente la distribución interna de éstas, pero en esta ocasión sí que explica a qué se dedican cada una de las partidas. Sin embargo, si añaden una tabla comparativa para demostrar que reducen las partidas con respecto a años anteriores.

Figura 12: Distribución de las partidas del presupuesto Casa SM el Rey (2011-2012)



Fuente: Casa SM el Rey

## Año 2013

En este año el departamento de comunicación se vuelve más proactivo.

El 19 de septiembre de 2013 se ofrece a través de TVE la primera rueda de prensa televisada ofrecida por la Casa de SM el Rey sobre la salud del monarca, en la que intervienen el Jefe Médico de la Casa del Rey, Jefe Médico de la Casa del Rey, Doctor Miguel Cabanela, Jefe de la Casa de S.M. el Rey y

Fuente: RTVE

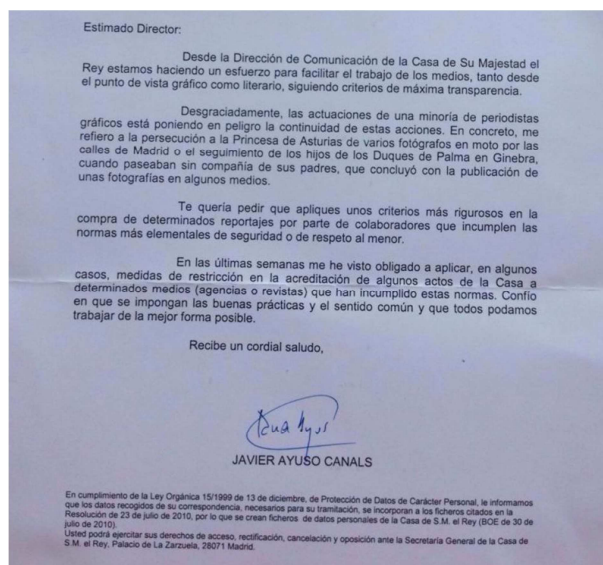
Por primera vez, también se establecen también mecanismos proactivos para poder defenderse de informaciones no contrastadas con la fuente. Así, el 8 de octubre de 2013 fue admitido a trámite por la Comisión de Arbitraje de Periodismo la solicitud de amparo ante las que la Casa Real considera informaciones no veraces. La Federación de Asociaciones de Periodistas de España (FAPE)<sup>68</sup> resuelve a favor de la Casa Real a través de la Resolución 2013/76.

Además, Ayuso manda una carta a los distintos medios de comunicación informando de la restricción de algunos medios por prácticas no lícitas y solicitando criterios rigurosos en la compra de reportajes y que se protejan a los menores de la familia el 21 de octubre de 2013:

---

<sup>68</sup>[http://fape.es/la-comision-de-arbitraje-de-la-fape-resuelve-a-favor-de-la-casa-real-\\_fape-818839171466.htm](http://fape.es/la-comision-de-arbitraje-de-la-fape-resuelve-a-favor-de-la-casa-real-_fape-818839171466.htm)

Imagen 1b: Carta de Ayuso a los directores de medios de comunicación



Fuente: El Confidencial

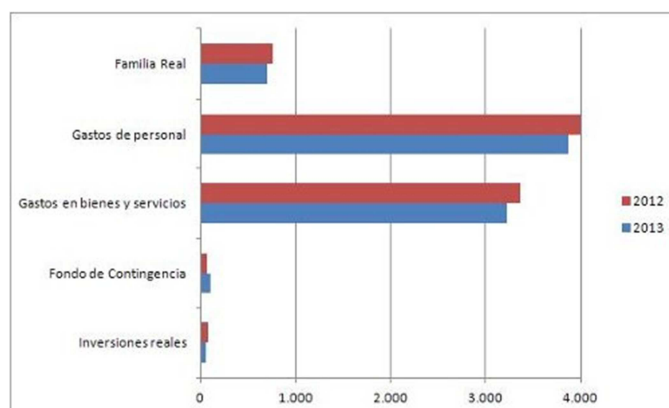
El doce de diciembre de 2013 la Casa de SM el Rey lanza una nueva sección dedicado a su público inactivo dirigido a colegios, institutos y niños y jóvenes en general. La estructura es similar a la dedicada a los adultos, consta de cinco apartados: visita guiada al Palacio, el álbum familiar, Actividades, envía tu dibujo, nuestra agenda, vídeos y fotos y material educativo.

En la visita virtual por los jardines del Palacio de la Zarzuela, la biblioteca o los despachos del Rey y el Príncipe el público objetivo son los chicos de seis a catorce años para explicarles la Institución de una manera didáctica y divertida. Teniendo también en cuenta el uso de las nuevas tecnologías por los más jóvenes, también se ha lanzado una aplicación para smartphones y tablets iOS y Android. Dirigida también al target de maestros y profesores se incluyen materiales didácticos para que los profesores puedan explicar mejor la figura de Juan Carlos I y de su familia, además de dos cuadernillos de actividades. Estos cuadernos están destinados los distintos grados de la educación obligatoria (primaria y secundaria) y pretenden explicar la historia de la Corona en España, quién es la Familia Real y las funciones de la Jefatura del Estado. Las ilustraciones de la aplicación han sido diseñadas por Paco Sáez, quien ha trabajado en la creación de personajes diversas empresas de

animación como Warner Bros, Disney o Cartoon Networks y dirige la sección de marketing infantil de la Agencia Arista<sup>69</sup>.

En relación a la publicación del ejercicio 2013, publica cuatro apartados: “Presupuesto”, “Agenda de la Familia Real”, “Ejecución del presupuesto”, e “Informe del Interventor”. De nuevo incluyen una tabla comparativa con respecto al año anterior.

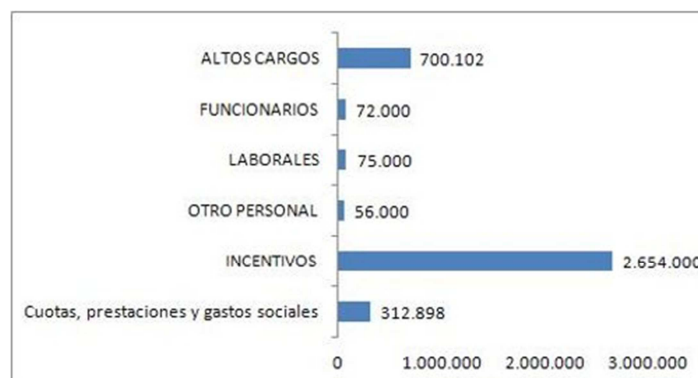
Figura 13: Distribución de las partidas del presupuesto Casa SM el Rey. (2011-2013).



Fuente: Casa SM el Rey

Añade también por primera vez, algunos desgloses sobre las partidas del Capítulo 1 “Gastos de Personal”.

Figura 14: Presupuesto Ejercicio 2013 Casa SM el Rey



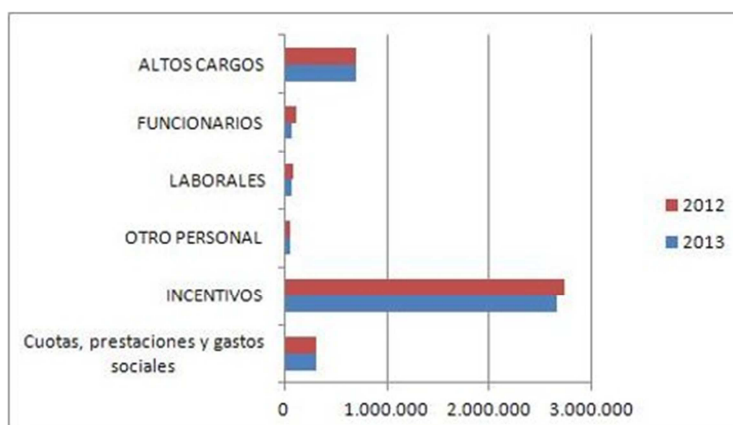
Fuente: Casa SM el Rey

<sup>69</sup> [www.casareal.es](http://www.casareal.es)



Y de las aportaciones que hace la Casa de SM el Rey a la Seguridad Social, según el art. 16 “Cuotas, prestaciones y gastos sociales a cargo del empleador”:

Figura 15: “Cuotas, prestaciones y gastos sociales a cargo del empleador”:



Fuente: Casa de SM el Rey

También desarrollan el capítulo 2 correspondiente a “Gastos corrientes en gastos y servicios”, en los que por primera vez vemos la partida destinada a cuestiones protocolarias.

Figura 16: Gastos corrientes en gastos y servicios. Casa de SM el Rey.



Fuente: Casa SM el Rey

También se incluyen por primera vez las partidas no sólo de los presupuestos, sino e la ejecución del presupuesto.

Figura 17: Ejecución del presupuesto 2013. Casa SM el Rey

| Descripción                             | Presup.          | Obligaciones reconocidas |                  |               |
|---|------------------|--------------------------|------------------|---------------|
|   | inicial          | Total                    | Dif €            | %             |
| Familia Real                            | 699.128          | 699.128,00               | 0,00             | 100,00%       |
| Gastos de personal                      | 3.870.000        | 3.864.073,25             | 5.926,75         | 99,85%        |
| Gastos corrientes en bienes y servicios | 3.218.000        | 3.162.366,44             | 55.633,56        | 98,27%        |
| Fondo de Contingencia                   | 96.582           |                          | 96.582,00        |               |
| Inversiones                             | 50.000           | 184.199,16               | -134.199,16      | 368,40%       |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>7.933.710</b> | <b>7.909.766,85</b>      | <b>23.943,15</b> | <b>99,70%</b> |

*El ahorro generado por la reducción de los gastos corrientes del capítulo 2 junto con la cantidad presupuestada como fondo de contingencia han servido para financiar la adquisición de material para renovación de terminales informáticos por encima de las previsiones iniciales.*

Figura 18: Detalle de ejecución del capítulo “Gastos de personal” del presupuesto.

| Descripción                            | Presup.   | Obligaciones reconocidas |            |         |
|--|-----------|--------------------------|------------|---------|
|  | inicial   | Total                    | Dif €      | %       |
| Gastos de personal                     | 3.870.000 | 3.864.073,25             | 5.926,75   | 99,85%  |
| Altos Cargos                           | 700.102   | 702.801,86               | -2.699,86  | 100,39% |
| Funcionarios                           | 72.000    | 68.709,06                | 3.290,94   | 95,43%  |
| Laborales                              | 75.000    | 62.107,05                | 12.892,95  | 82,81%  |
| Otro personal                          | 56.000    | 53.018,40                | 2.981,60   | 94,68%  |
| Incentivos al rendimiento              | 2.654.000 | 2.651.056,88             | 2.943,12   | 99,89%  |
| Cuotas, prestaciones y gastos sociales | 312.898   | 326.380,00               | -13.482,00 | 104,31% |

*El ligero incremento de gasto en prestaciones sociales ha sido posible gracias al ahorro generado como consecuencia de la aplicación de la política de reducción de personal, manteniendo sin cubrir los puestos vacantes generados por jubilación o traslado.*

Figura 19: Detalle de ejecución del capítulo de “Gastos corrientes en bienes y servicios” del presupuesto

| Descripción                                | Presup.   | Obligaciones reconocidas |             |         |
|--|-----------|--------------------------|-------------|---------|
|  | inicial   | Total                    | Dif €       | %       |
| Gastos corrientes en bienes y servicios    | 3.218.000 | 3.162.366,44             | 55.633,56   | 98,27%  |
| Arrendamientos y cánones                   | 140.000   | 110.253,71               | 29.746,29   | 78,75%  |
| Reparaciones, manto. y conservación        | 28.000    | 40.994,13                | -12.994,13  | 146,41% |
| Material, suministros y otros              | 1.778.000 | 2.030.954,39             | -252.954,39 | 114,23% |
| Atenciones protocolarias y representativas | 1.032.000 | 775.593,77               | 256.406,23  | 75,15%  |
| Viajes                                     | 240.000   | 204.570,44               | 35.429,56   | 85,24%  |

Fuente: Casa de SM el Rey.

La Casa de SM el Rey informa además que no ha generado nuevo empleo tras los puestos vacantes generados por jubilaciones o traslados.

En el año 2014, la Casa de SM el Rey, da un paso más en su estratégica de transparencia informando de los sueldos asignados a algunos miembros de la Familia. Así, detalla concretamente el sueldo asignado al Jefe de Estado (140.519 € y en concepto de gastos de representación es de 152.233 €). También indica por primera vez lo que cobran el resto de los miembros, pero esta vez en porcentajes en relación a lo recibido por el monarca:

- SM la Reina el 45% de las cuantías asignadas al Rey
- SAR el Príncipe de Asturias el 50% de lo asignado al Jefe de Estado
- - SAR la Princesa de Asturias el 35% de la asignación real
- SAR la Infanta Elena 25.000 euros
- La Infanta Cristina no aparece ya que no ejerce ninguna actividad de representación desde el año 2011.

Sin embargo, los medios de comunicación hacen las cuentas y publican concretamente los sueldos concretos<sup>70</sup>:

- SM la Reina: 131.739 euros brutos anuales.
- SAR el Príncipe: 146.376 euros.
- SAR la Princesa: 102.463 euros

Desde la Casa también explican que han reducido los costes protocolarios y gastos de viaje con el fin de adaptarse a la situación económica del país. La Casa de SM el Rey con estas medidas quiere adelantar a la ley de transparencia del Estado y potenciar esta nueva línea comunicativa de acercamiento y transparencia a sus públicos.

---

<sup>70</sup><http://www.20minutos.es/noticia/2047711/0/casa-del-rey/sueldo/reina-princesa-de-asturias/>

## Análisis de la Imagen proyectada de SM el Rey

Existe una tesis doctoral que hace un análisis en profundidad de la imagen a través de los medios de comunicación por lo que sólo hablaré de la imagen que trata de proyectar la Institución sobre SM el Rey como Jefe del Estado. Barredo<sup>71</sup> en su tesis doctoral, hace un análisis en profundidad de la imagen proyectada sobre la figura de SM el Rey a través de los medios de comunicación, concretamente en ABC y el País.

A través de la web de la Casa Real se trata de dar una imagen de entereza frente a los tiempos difíciles actuales tratando de relacionarlo con situaciones difíciles vividas en el pasado y que tienen con eje vertebrador SM el Rey.

Así, en su página principal aparece el siguiente mensaje “Los actuales son tiempos de gran exigencia. Nos esperan muchas dificultades pero también nos respaldan sólidos valores que nos hacen sentirnos orgullosos de ser españoles, y un pasado reciente de superación que nos sirve de estímulo”<sup>72</sup>. Además el vídeo institucional emitido por TVE con motivo del 25 años de Reinado,<sup>73</sup> nos muestra los principales puntos que quieren proyectar sobre SM el Rey:

- 1.- Defensor de los Derechos humanos, de una sociedad democrática y libre.
- 2.- Destacan la función del Rey para restablecer la unidad, la concordia de todos los españoles.
- 3.- Vocación europeísta. “*El estar dentro de las organizaciones europeas era una de mis metas*”. Así desde en 1986, visitan por primera vez el Reino Unido, es la primera vez que un Rey europeo toma la palabra en el parlamento. En 1993, el primer monarca europeo en ir al parlamento israelí y según SM Rey siempre ha colaborado de puente entre Israel y el mundo árabe.
- 4.- Agrupar a la variedad de pueblos de España pero con unidad

<sup>71</sup> BARREDO, D “El tabú de la expresividad real”. 2010-2011.

<sup>72</sup> Palacio de la Zarzuela, 24 diciembre 2011.

<sup>73</sup> “25 años de Reinado de Juan Carlos I”. <http://www.rtve.es/alacarta/videos/archivo-casa-real/>

Según el mismo D. Juan Carlos afirma en este reportaje *“La imagen exterior de España era inestable, no tenían una gran confianza en las monarquías pero cuando vieron que el país funcionaba y había una alternancia política empezaron a ver que funcionaba”* Los Reyes para conseguir este objetivo, hicieron viajes constantes para convencer que estaba trabajando en las libertades. *“Nosotros mismos no nos creemos la buena imagen que tenemos ahora pero tenemos mucho prestigio...hay que creérselo”*. En el exterior, según el reportaje, se le considera una máxima representación en el extranjero y le considera como un inmejorable embajador, *“Yo creo que abro bastantes puertas para España”*.

Fue el primer rey de España que acudió a América desde el descubrimiento. Desde el principio, hizo viajes a América todos los años, tratando de hacer una comunidad de intereses de Hispanoamérica y España. A estos países iberoamericanos, *“trata de mostrarles que somos hermanos de verdad y que la ayuda es mutua, que ejercemos de enlace con Europa de estos países”*. En 1999, Juan Carlos dice que se logra el objetivo de trabajar mejor por el idioma pero hay que seguir trabajando para nuestra economía.” Según sus propias declaraciones, *“siempre me otorgan un trato especial, me dicen “nuestro rey” o “El Rey”*.

La figura del Rey en países con dictadura según D. Juan Carlos *“es la de un Rey que ha traído la libertad al pueblo español, pero lo más importante para él, es q no haya un país que este en transición de dictadura a la democracia que no le pregunte como lo hicieron”*.

5.- Interés por los exiliados ya que *“él fue un niño exiliado y he transmitido a todos los gobiernos mi idea de que no volviera a ocurrir ninguna más”*.

6.- Cercanía. *“Siempre he querido ser es cercano y estar cerca de las gente. Las puertas de nuestra casa siempre han estado abiertas y sentimos como nuestras sus preocupaciones”*.

### **3.5.-. Herramientas de comunicación utilizadas por la Casa de SM el Rey**

A continuación vamos a hacer un análisis de las herramientas de Relaciones Públicas utilizadas por la Casa de SM el Rey. Abordaremos en primer lugar las herramientas de comunicación externa y a continuación las herramientas de comunicación interna. Los resultados son obtenidos a través de la entrevista realizada al Director de Comunicación de la Casa de SM el Rey (anexo).

#### **5.1.-Herramientas de Comunicación externa.**

La comunicación Institucional de la Casa de SM el Rey ha ido evolucionando y adaptándose a sus públicos. A comienzos de 1970, la información sobre la Jefatura de Estado venía dada, actualmente adquiere un carácter proactivo, en el que es fundamental la interacción con sus públicos y el feedback.

El departamento de comunicación históricamente tiene el objeto de gestionar las relaciones con los medios de comunicación tradicionales aunque en los años objeto de este estudio, la comunicación se gestiona de una forma más integral, prestando mayor atención a la segmentación de los distintos públicos. Las herramientas de comunicación externa utilizadas por el departamento de comunicación de la Casa de SM el Rey son:

5.1.1.- En relación a sus targets: organización y/o participación de actos oficiales.

5.2.2.-En relación con los medios de comunicación: Comunicados de prensa, notas de prensa, reuniones informativas.

5.2.3.- Herramientas 2.0. como elemento vertebrador de su comunicación con todos sus públicos, stakeholders y líderes de opinión.

Figura 20: Herramientas de Comunicación externa. Casa SM el Rey.



Fuente: Elaboración propia

#### 5.1.1.- En relación a la segmentación de sus públicos objetivos: organización y/o participación de actos oficiales

Para tratar de llegar a sus públicos objetivos, la herramienta más utiliza es la organización de actos institucionales y participación actos externos como analizaremos posteriormente en profundidad.

Existe una vinculación directa entre la comunicación Institucional de la Casa Real y los actos organizados por ellos. La importancia de los eventos que organiza la Casa de SM el Rey en los objetivos comunicaciones propuestos es notable, de hecho, es la herramienta de relaciones públicas más utilizada en la actualidad para acercar a cada uno de los miembros de la Familia Real con sus públicos objetivos.

Así, la organización de actos es el eje vertebrador de la Comunicación Institucional, un escaparate visual para proyectar la imagen de la Familia Real y además suponen un contacto directo con la población.

La Casa de SM el Rey, según palabras de Javier Ayuso *“no organiza proactivamente los actos que preside, sino que está a expensas de las*

*peticiones que demanda la sociedad*". Este objetivo prioritario para la Institución de estar al servicio de la sociedad se plasma en los tipos de actos organizados por la Corona:

*"El que acuda el Príncipe por ejemplo a la presentación de un nuevo modelo de coche que se va a fabricar en Galicia y va a suponer 20.000 puestos de trabajo, no es para el lucimiento del Príncipe, por ejemplo".*

Todas las actividades en las que van a participar los miembros de la Familia Real se deciden desde la Jefatura de la Casa de SM el Rey. Una vez que se analizan las posibles actividades en las que pueden participar, y teniendo en cuenta las peticiones que demanda la sociedad, se eligen en las que participarán cada uno de los miembros de la Familia Real. La selección se hace teniendo en cuenta también, según el DIRCOM la consulta a algunos especialistas del ámbito empresarial, universitario y social, las encuestas que saca el CIS y una reflexión crítica del equipo de trabajo.

El trabajo del equipo multidisciplinar está formado por un miembro del departamento de comunicación, uno de seguridad y otro de protocolo y a partir de esta asignación su trabajo es continuo, es decir, una vez asignado el acto suelen trabajar de la mano por lo que según el director de comunicación no les hacen falta reuniones periódicas.

En relación a la elaboración de los discursos se sigue el siguiente proceso:

1.- Se pide al Ministerio o a la organización privada que nos invita que nos de unas ideas básicas, normalmente están relacionadas con el objetivo comunicacional de la organización para ese acto.

2.- Una persona del equipo elabora un primer borrador, luego pasa por la secretaría de turno para comprobar con SM el Rey, la Reina o la autoridad que añade al discurso cuestiones personales.

3.- De nuevo vuelven a revisar por parte del equipo de comunicación el discurso, se hacen las modificaciones pertinentes y se deja listo para su lectura.

No existe un plan de comunicación anual. Se va adaptando la actividad a los actos que se celebran.



### **5.2.2.-En relación con los medios de comunicación: Comunicados de prensa, notas de prensa, reuniones informativas**

La Casa de SM el Rey mantiene una relación fluida con los medios de comunicación nacionales e internacionales teniendo un único interlocutor, es decir, un redactor especializado de cada medio de comunicación con el que mantiene la relación comunicacional.

En relación a las herramientas que utilizan en su relación con los medios de comunicación, tal y como nos confirma el responsable de comunicación de la Casa de SM el Rey, se suele mandar los viernes una especie de convocatoria de prensa en la que se resumen los actos que tendrán lugar la siguiente semana. El equipo de comunicación selecciona los actos más relevantes que cada uno de los miembros de la Familia Real tendrá en la siguiente semana. De esta manera, los periodistas ya seleccionan el acto en el que están interesados cubrir. Tras los actos, no mandan nota de prensa informativa, sino que son los redactores los que ya directamente publican sus noticias en los distintos medios.

Para la redacción de estas convocatorias de prensa no existe un manual de estilo, aunque se suele utilizar el emblema de la Casa de SM el Rey en todos los documentos que utilizan.

Según el DIRCOM, la comunicación con los periodistas es permanente. Suele existir un interlocutor fijo y especializado de cada medio y así también lo prefiere el equipo de comunicación de la Casa de SM el Rey. Además de este canal formal, la comunicación entre el departamento de comunicación y los distintos periodistas suele ser telefónico o incluso por SMS o móvil:

“Es bastante probable que al cabo del día nos veamos con estos periodistas especializados incluso dos o tres veces según la semana, ya que acuden a los actos organizados por la Corona. Esto hace que la comunicación sea más directa y no sea tan frecuente el uso de comunicados de prensa o notas de prensa”. “Hasta ahora sólo se han utilizado los comunicados de prensa para informar de la salud del Jefe de Estado, incluso alguna rueda de prensa para explicar su evolución.”

En los actos oficiales tampoco suelen entregar un dossier de prensa informativo salvo en los viajes oficiales al extranjero, donde se suele repartir a la prensa un dossier informativo y briefing con los motivos por los que se va al país en cuestión, por qué en este momento y la relación actual entre los países.

En los actos oficiales en territorio español en los que participa algún miembro de la Familia Real, se utiliza una nota de prensa publicada habitualmente en la web oficial [www.casareal.es](http://www.casareal.es) con el resumen de la actividad, que se publica en el apartado de actividades de manera pública.

En los casos en los que algún miembro de la Familia Real acude a un acto público o privado se remite a los periodistas el contacto del responsable de prensa o comunicación de la organización para que pueda dar más información.

*“En ocasiones se reparte la información de la empresa a la que se recibe en audiencia o incluso se remite directamente a la empresa para que pueda dar más información”.*

La comunicación de informaciones relevantes para la Casa se suele realizar vía comunicado. Generalmente, los comunicados son enviados directamente a las redacciones de los distintos medios, pero se utiliza en la actualidad también la plataforma de la web corporativa para subir los distintos comunicados y que sean públicos. El propósito es que la opinión pública también pueda acceder a ellos y así evitar especulaciones sobre la interpretación de los comunicados. Hasta ahora, los comunicados son relativos a la salud del rey.

Al finalizar el año se suele dar un resumen anual a los periodistas con los datos que el equipo de comunicación considera más relevantes.

*“Se hace aunque no de manera muy sistemática, un resumen anual de actividades de carácter interno, en el que se dan datos periodísticos en relación a años anteriores. Estas reuniones suelen celebrarse o bien a finales de año o a principios de año”.*

La Casa de SM el Rey no hace ningún tipo de publicidad institucional utiliza sólo herramientas de relaciones públicas. De esta manera, no tienen folletos institucionales, material audiovisual institucional (vídeo, radio, multimedia) para distribuir entre el público interesado en la Institución. En

relación a su participación en acciones de mecenazgo la gran mayoría se hacen a través de Fundaciones y Patronazgos en los que participan de manera segmentada cada uno de los miembros de la Familia Real. Hasta ahora no publican artículos de opinión.

En relación a herramientas de evaluación de las acciones de comunicación llevadas a cabo, no realizan encuestas o entrevistas ni grupos de discusión pero sí que suelen hacer observación documental de lo publicado en los distintos medios de comunicación y tienen en cuenta algún observatorio de opinión pública, básicamente, analizan los resultados del CIS y consultan con expertos. Tienen un servicio de clipping diario que les tiene al tanto de la realidad informativa.

### **5.2.3.- Herramientas 2.0 como elemento vertebrador de su comunicación con todos sus públicos, stakeholders y líderes de opinión**

La Casa de SM el Rey en un intento de acercarse a sus públicos modifica su página web convirtiéndola en una herramienta de relaciones públicas para llegar a sus públicos objetivos, stakeholders y opinión pública.

En nuestra sociedad actual, la presencia de los medios de comunicación como testigos de los acontecimientos públicos y privados ha hecho que todo acto representativo tenga que ser transmitido a través de los distintos medios de comunicación. No sólo nos referimos a los medios de comunicación de masas tradicionales – prensa, radio y tv- sino con más atención a los nuevos mass media, las redes sociales, páginas webs, blogs, canales que se mueven con rapidez y que nos transmiten información, no siempre contrastada y veraz sobre nuestra realidad social

La Institución de la Casa Real en los últimos cuatro años ha tratado de establecer una vinculación más directa, cercana y transparente con sus públicos, para ello, ha considerado que el desarrollo de una web más interactiva, sería un comienzo para tratar de conseguir la aceptación por parte de los públicos. En este sentido, la Casa de SM el Rey ha tenido que adaptar sus objetivos comunicacionales y su estrategia de relaciones públicas por los cambios ocurridos en el entorno y explicados anteriormente que han influido de manera negativa en la sociedad y por la introducción de las tecnologías 2.0

en las rutinas habituales de su público objetivo. La organización (Institución) para sobrevivir se adapta al medio.

“Lógicamente la aparición de los nuevos canales de 2.0 y redes sociales han cambiado o influido en la estrategia de comunicación de la Casa Real. Sobre todo, porque al plantear nuestro objetivo de transparencia y contacto con el mundo real y al “abrir ventanas”, esto supuso la utilización de la herramienta web como elemento fundamental de nuestra nueva línea de comunicación. Al incluir este cambio, también esto te marca la rutina de trabajo porque hay que dotar de contenido la página, actualizar...nos vamos repartiendo las tareas y unos editan las fotos y los vídeos, otros suben las informaciones...etc.”. Algunas partes de la web no están activas porque no damos abasto”<sup>74</sup>.

El jefe del departamento reconoce la gran apuesta realizada por esta plataforma y que ha supuesto un aumento de la inversión en estrategias 2.0 ha con respecto a los últimos años. La web se considera imprescindible.

“No se cuantificarlo exactamente pero es una partida importante porque la web se considera imprescindible. La web está colgada o apoyada en el servidor de Presidencia del Gobierno, con lo que no sabría cuantificar exactamente el coste.”

La nueva web lanzada el 12 de septiembre de 2012, ofrece frente a la anterior web, un gran número de recursos gráficos y textuales con fotos inéditas. La información global de la web incluye 12,000 fotografías, 3097 discursos y 4509 actividades de la Corona<sup>75</sup> que corresponden a los actos organizados desde el año 2005, año en el que la Casa Real inauguró su primera página. Entre las innovaciones técnicas más importantes se

---

<sup>74</sup> Entrevista 4 de octubre de 2013. Realizada por M Dolores García

<sup>75</sup> Público.es 10/09/2012

Según el responsable de comunicación de la Casa Real en declaraciones hechas ante los medios, *tiene la pretensión de convertirse en gran vehículo de comunicación de la Corona con los ciudadanos y con los profesionales de los medios.*

encuentran la posibilidad de imprimir directamente desde la web sin tener que hacer un 'copia pega' en un documento aparte, agilizar el buscador del portal, cambios en la organización de las carpetas y mejora en el diseño de la web, que permita colocar imágenes de actos anteriores en la página principal.

Para Mohíno,<sup>76</sup> la comunicación de la Institución “es más cercana, actualizada y acorde con las nuevas tecnologías”.

El árbol de la web incluye cinco apartados:

- *La Familia Real*. Con información bibliográfica de los miembros de la Familia Real. No están incluidos ni D. Iñaki Urdangarin y el ex marido de la Infanta Elena, D. Álvaro de Marichalar. Tampoco ninguno de los hijos de éstos a pesar que según el Decreto son miembros de la Familia Real.

Una vez dentro, la información está bastante deslavazada, por ejemplo en la figura de SM el Rey don Juan Carlos incluye actividades actuales y mezclándolo con otros elementos como “Biografía”, “Armas de SM el Rey”, “Cartas de SM el Rey” , “álbum bibliográfico” y “fotografías oficiales”.

- *Actividades y Agenda*. En esta apartado se incluyen las últimas actividades realizadas que por cada uno de los miembros de la Familia Real. La agenda está dividido en actividades y viajes oficiales, aunque la recepción de otras autoridades extranjeras, embajadores y relaciones internacionales están incluidos en la lista “actividades”. También existe un enlace para los discursos. Existe un buscador desde donde se puede filtrar el personaje público, el periodo y la temática,. Incluye también suelto un apartado de “vídeos”. También presenta una clasificación por áreas temáticas, siendo éstas
- *La Corona hoy*. Mantiene en la misma posición el apartado “vídeos” y presenta los apartados “Artículos constitucionales”, “las funciones del Jefe de Estado”. “El orden de sucesión”, “Símbolos de Estado”.
- *Organización y presupuestos*. Esta es una de las secciones más ampliadas, incluye el “organigrama y funciones”, la organización de la

---

<sup>76</sup>Entrevista mayo 2014

“Casa de SM el Rey”, “presupuestos anuales”, “normativa” y “contacto”. Por primera vez, se publican los presupuestos otorgados a la Casa.

- *La Monarquía en la historia*. Realiza un pequeño recorrido por la historia de la monarquía desde la edad media a la actualidad, un árbol genealógico desde los Reyes Católicos hasta nuestros días. Incluye información de los llamados “Reales sitios”, es decir aquellos palacios gestionados por Patrimonio Nacional.

La nueva página web que mejora la interactividad con el usuario, es más dinámica y afecta directamente a las rutinas informativas del equipo de comunicación.

Diariamente elaboran noticias informando sobre los actos oficiales de cada uno de los miembros de la Familia Real que suben a la agenda con los actos, además de la edición de fotografías, vídeos. Gran parte del trabajo diario consiste en nutrir a la web de contenidos y actualizaciones, además de informar a los periodistas especializados de los próximos actos. La inversión en la web ha sido importante, aunque no saben exactamente cuantificar ya que está apoyado también en el servidor de Presidencia del Gobierno.

Para el lanzamiento del nuevo portal se eligió una fotografía en la que aparecía las tres generaciones: SM el Rey, SAR el Príncipe y la pequeña Infanta Dña.Sofía, sustituyendo la anterior imagen de portada donde aparecía toda la familia real al completo incluyendo a D. Iñaki Urdangarin.

En una carta de bienvenida al portal sin precedentes, SM el Rey en primera persona explica que el nuevo portal se enmarca dentro del “esfuerzo” por mejorar la comunicación externa de la Corona con todos los ciudadanos introduciendo los términos transparencia, rigor e innovación. Todos ellos, elementos esenciales en las relaciones públicas, así lo explica SM el Rey a través de la web oficial<sup>77</sup>. “El lanzamiento de la nueva página web de mi Casa me brinda la oportunidad de enviar un saludo a todos los que nos siguen a través de Internet”, afirma el Monarca, que destaca que la nueva página es “técnicamente más potente y dinámica, más informativa, más accesible, más cercana y, por supuesto, más transparente”. Queremos que se convierta en un

---

<sup>77</sup>[www-casareal.es](http://www-casareal.es)

referente en la comunicación" de la Institución, "a la que puedan acudir todos los ciudadanos para informarse".

El uso del léxico también es destacable en cuanto que define. La terminología que emplean en la nueva página web está más asociada a términos de empresa que a una Administración Pública o Institucional fruto de la nueva línea comunicacional. Así, vemos en la propia web casareal.es datos que respaldan esta afirmación "Estas tres autoridades conforman el personal de alta dirección de la Casa." También se refieren a las distintas áreas como "departamentos", término asociado igualmente al mundo empresarial.

Si analizamos otras páginas webs de tipo institucional la terminología es más formal. Así, en el Ministerio del Interior se refiere con los términos "estructura orgánica" al "organigrama". Llamen "órganos directivos" a lo que en la web de la Casa Real llaman "departamentos" y "organismos autónomos" a otras áreas de trabajo que dependen del Ministerio. Así, en el Ministerio de Asuntos Exteriores se refieren a las unidades organizativas como "Órganos Superiores y Directivos", nunca se utiliza el concepto o término empresarial "departamento". Estos cambios también están motivados por los cambios comunicativos implantados.

#### **5.2.3.1.- Avances y carencias en la comunicación 2.0**

La nueva web incluye la posibilidad de establecer una comunicación con la Institución, siempre considerada como inaccesible. A través de la web, incluye la opción de poder escribir correos electrónicos a la Institución. Sin embargo, esta opción todavía está por desarrollar. También incluye la opción de poder compartir información oficial en las redes sociales como Tuenti o Twitter. El portal está adaptado a personas con necesidades especiales y así es posible escuchar lo publicado por un sistema de audio especial. También incluye una sección dedicada a responder preguntas frecuentes que puedan surgir a la ciudadanía española, y está disponible en Inglés, Castellano y las demás lenguas cooficiales de España. Todo esto refleja el intento por parte de la Institución de adaptarse a los nuevos sistemas comunicativos.

Pero el cambio de web no ha sido la única herramienta 2.0 que la Institución comienza a utilizar. Así, el pasado 20 de diciembre de 2012 por

primera vez se instaura un canal oficial de YouTube. En él se cuelgan vídeos cedidos por RTVE y otros nuevos que van realizando desde el año 2012.

El canal está estructurado en dos listas de reproducción, una con vídeos de actualidad sobre los actos oficiales de la Familia Real desde el mes de septiembre de 2012, y otra lista con todos los Mensajes de Navidad de S. M. el Rey desde 1975 según indican responsables del departamento de Comunicación.

*“Para el lanzamiento se ha realizado un vídeo interactivo que recoge, en 20 minutos, una selección de los Mensajes de Su Majestad el Rey durante las últimas cuatro décadas. Este recorrido histórico condensa más de 400 minutos grabados en 35 años. Gracias a su interactividad el usuario podrá elegir la década que desee visionar” Para su realización hemos contado con la colaboración de la Agencia EFE y RTVE con los que hemos firmado un acuerdo para poder emitir sus vídeos y documentos”.*

Otra novedad para destacar, es la utilización de los SMS y correos electrónicos en la relación con los medios, que facilita la inmediatez en la información. La relación con los medios es una relación directa casi diaria, con los periodistas especializados de cada uno de los distintos medios nacionales, tratando de canalizar de esta manera la información institucional a la opinión pública.

Sin embargo, su adaptación a las nuevas herramientas todavía está en fase de perfeccionamiento ya que encontramos algunos errores que todavía se pueden mejorar:

- 1 La página incluye un buscador de actividades de la familia real para poder clasificar y observar cuáles son los actos oficiales en los que participan cada uno de ellos. Pero no funciona bien porque no todos los actos están etiquetados con uno de los epígrafes por lo que los resultados no son exactos. No todos los actos aparecen dentro de la clasificación, de esta manera, existen cientos de actos que no están clasificados bajo ningún epígrafe, con lo que el motor de búsqueda sobre un tema concreto, por



ejemplo “cultura”, no dará como resultado todos los actos organizados por la Corona sobre este tema, siendo un resultado sesgado y/o incompleto.

- 2 La sala de prensa virtual es un proyecto a medio plazo, ya que está planteada para servir de enlace con los distintos medios de comunicación tanto nacionales como internacionales pero que actualmente no está funcionando.
- 3 Todavía quedan por aparecer cuentas de twitter, Facebook, linked in, utilización de blogs corporativos de la Casa, que parecen ser todavía un terreno lejano para la Institución.
- 4 Mayor sistematización en la subida de vídeos y creación de una base propia de archivos gráficos y videográficos. *“No existe una sistematización en la renovación o subida de estos vídeos, sino que conforme los van produciendo los van subiendo”*, afirma un miembro del departamento. En la actualidad, todavía no poseen un banco de imágenes y vídeos propios, aunque es deseo del equipo ir poco a poco elaborando uno propio. Se han podido alojar todo este material gráfico gracias a los convenios suscritos con la Agencia de noticias Efe y la Corporación RTVE desde hace cuatro años para utilizar el material audiovisual grabado por los reporteros. Se suelen mandar todos y el equipo de comunicación hace una selección de los que pueden utilizar para la página web. Tampoco tienen un fotógrafo en plantilla pesar de la gran cantidad de fotografías diarias que realizan, sino que es una subcontratación a la empresa Borja Fotógrafos. Sin embargo, al hilo de la entrevista sí que surge la idea de tener en el futuro una hemeroteca propia formada por material audiovisual aunque en la actualidad lo descarta por cuestiones de presupuesto. Según Javier Ayuso, “actualmente no contamos con un equipo propio que grabe y acuda a los actos para tener un fondo propio videográfico y de audio, pero nos gustaría”. Este material es subcontratado así como las fotografías oficiales que son subcontratas también a un estudio llamado Borja Fotógrafos. “En realidad son varios fotógrafos que van cubriendo todos

los actos, pero efectivamente no son de la Casa son de una empresa privada que subcontratamos”.

## **5.2.-Herramientas de Comunicación Interna**

La comunicación interna es la gran olvidada de la Institución. La comunicación interna de la Institución se reduce a reuniones periódicas de los distintos equipos de la Casa de SM el Rey, en especial cuando hay que programar una visita institucional o un viaje oficial.

Durante el día, el departamento se reúne varias veces pero sin una planificación concreta. La atención a la realidad externa les impide desarrollar la comunicación interna convenientemente. Así, no tienen herramientas como tablón de anuncios, buzón de sugerencias, newsletter o noticiario interno, manual del empleado o eventos lúdicos. Por tanto, esta es otra faceta que está por desarrollar.

Nos proponemos a abordar en esta ocasión la segunda hipótesis de trabajo, que la Casa de SM el Rey segmenta a sus públicos objetivos según algunas temáticas y asigna los actos oficiales según este público segmentado, a cada uno de los miembros de la Familia Real.

#### **CAPÍTULO 4.- LA TÉCNICA DE ORGANIZACIÓN DE ACTOS COMO HERRAMIENTA DE RELACIONES PÚBLICAS, VERTEBRADORA DE LA ACTUAL COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL DE LA CASA DE SM EL REY. LA PRESIDENCIA Y CESIÓN DE LA PRESIDENCIA EN LOS ACTOS DE LA FAMILIA REAL.**

Tras el análisis de la estructura comunicativa de la Casa de SM el Rey comprobamos que existe una vinculación directa entre la Comunicación Institucional de la Casa Real y los actos organizados por ellos que son *“el mejor escaparate y la vía para poder comunicar quiénes somos, qué hacemos y para qué lo hacemos”* según el Responsable de Comunicación, Javier Ayuso.

Nos proponemos a abordar en esta ocasión la segunda hipótesis de trabajo, que la Casa de SM el Rey segmenta a sus públicos objetivos según algunas temáticas y asigna los actos oficiales según este público segmentado, a cada uno de los miembros de la Familia Real.

La importancia de los eventos que organiza la Casa de SM el Rey en los objetivos comunicacionales propuestos es máxima, de hecho, es la herramienta de relaciones públicas más utilizada en la actualidad como veremos. Es por esto que nos proponemos profundizar en el análisis de los tipos de actos oficiales. Para ello, realizaremos un análisis cuantitativo y cualitativo de los actos según su tipología y relación con sus públicos. No podemos hablar de organización de actos, sin hablar a su vez de protocolo y ceremonial.

Según el artículo 5 del Título II del Real Decreto 2099/83 de 4 agosto por el que se rige el Ordenamiento General de Precedencias en el Estado *“La precedencia en los actos oficiales de carácter general organizados por la Corona, el Gobierno o la Administración del Estado, se ajustará a las prescripciones del presente Ordenamiento”*.

Por el artículo 6 de este Real Decreto se indica que la precedencia será indicada por la entidad que organice el acto, de acuerdo con sus normas jurídicas aprobadas, costumbre o tradición:

*“La precedencia en los actos oficiales de carácter especial, se determinará por quien los organice, de acuerdo con su normativa específica, sus costumbres y tradiciones y, en su caso, con los criterios establecidos en el presente Ordenamiento”*

Surgen entre los expertos distintas interpretaciones en relación a algunos artículos de este Real Decreto 2099/83 de 4 agosto, éstas son las referidas:

1.-La colocación del anfitrión cuando cede su lugar en la presidencia.

El artículo 4 indica que *“Los actos serán presididos por la autoridad que los organice. En caso de que dicha autoridad no ostente la presidencia, ocupará el lugar inmediato a la misma”*. La interpretación de qué significa “lugar inmediato, es decir, la derecha o la izquierda, ha dado numerosos debates como ya comentamos anteriormente.

2.- La cesión obligatoria a SM el Rey (o a los miembros de la Familia Real que acudan en representación de la Casa de SM el Rey) en caso de que acuda a un acto organizada por otra entidad, sea pública o privada.

Aunque no está concretamente especificado en la normativa, numerosos expertos afirman que en el caso en que la Reina o el Rey acuda a un acto organizado por otra entidad privada o pública, por cortesía se le cederá el lugar número 1.

A este respecto, Fernández Maldonado considera que a pesar de que no existe una legislación que especifique que la presidencia de los actos deba cederse siempre a SM el Rey o a otro miembro de la Familia Real, destaca que si SM el Rey es el Jefe del Estado esto puede ser interpretado como que es el máximo representante en todo el territorio español, “y como máximo representante del Estado debería presidir aunque el promotor o el anfitrión sea otro, esta cuestión es aplicable a la Reina y sucesores”. En general, se acepta que la decisión de ceder o no la presidencia corresponde al anfitrión. No

obstante, empezamos a deslumbrar algunas modificaciones con respecto a esta costumbre.

3.- SM el Rey siempre preside los actos que organiza la Casa de SM el Rey.

Por el artículo 10 del título II que marca las precedencias de autoridades en los actos oficiales de carácter general organizados por la Corona, el Gobierno o la Administración del Estado en la Villa de Madrid, así como el artículo 12 que marca estas precedencias en los actos en el territorio propio de una comunidad autónoma, el orden de precedencias será el siguiente:

1. Rey o Reina.
2. Reina consorte o Consorte de la Reina.
3. Príncipe o Princesa de Asturias.
4. Infantes de España.

Las indicaciones de estos dos artículos y lo incluido en el artículo 4 del presente ordenamiento, anteriormente referido, nos hace pensar que SM el Rey preside prácticamente todos los actos a los que acuden.

Así, vamos a analizar qué ocurre con la aplicación de estos artículos del Real Decreto 2099/83 de 4 de agosto y el peso que tiene la tradición,

costumbre en la ordenación de autoridades y el uso del ceremonial. Analizamos el tipo de ceremonial que se utiliza, la utilización de banderas, colores corporativos, anagramas, escudos, tarimas, moquetas, flores así como la vestimenta utilizada para cada acto. De esta manera, descubriremos las tendencias actuales en la utilización del ceremonial y sus usos sociales en los actos de carácter público y oficial organizados por la Corona.

La importancia de este análisis radica en que si bien existen otras instituciones que marcan la tendencia en esta área, no es menos cierto que en este caso, la Casa Real históricamente ha sido precursora junto con otras instituciones en cuestiones de ceremonial y protocolo, por tanto, esta investigación pretende analizar cuáles son las tendencias que luego aplicaremos a otros ámbitos en los que el protocolo ejerce sus funciones como son el deportivo, cultural, empresarial etc.

## 1.- Resumen biográfico de SM el Rey

Juan Carlos Alfonso Victor María de Borbón y Borbón Dos Sicilias nació el 5 de enero en Roma, donde la familia real se encontraba exiliada desde la Proclamación de la Segunda República. Después estuvieron también en Lausane (Suiza) y Estoril (Portugal).

D. Juan, padre de SM el Rey, llegó a un acuerdo con el General Francisco Franco para que estudiara en España y así estudió en San Sebastián y el bachillerato en el Instituto de San Isidro de Madrid.

En el periodo 1955- 1957 hizo su instrucción castrense en la Academia Militar de Zaragoza pasando un año más en la Escuela Naval de Marín y otro año más en la Academia General del Aire de San Javier (Murcia) por lo que ostenta los cargos de Alférez de Infantería, Alférez de fragata y Teniente de aviación.

En 1961, ingresó en la Universidad Complutense de Madrid donde estudió Derecho Político e Internacional, Economía y Hacienda Pública y realizó prácticas en distintos Ministerios y numerosos viajes por España y el extranjero.

En 1962 contrajo matrimonio con la Princesa Sofía de Grecia, hija primogénita de los Reyes Pablo y Federica de Grecia. El enlace se celebró por el rito católico en primer lugar en la catedral de San Dionisio y previa autorización del Papa Juan XXIII por el rito ortodoxo en la catedral de Santa María. Los Príncipes consortes se fueron a vivir a la Zarzuela y tuvieron tres hijos: Elena, Cristina y Felipe.



El 22 de julio de 1969 a petición de Franco, es nombrado por las Cortes Generales sucesor en la Jefatura de Estado con el título provisional de Príncipe. Según Mohino<sup>1</sup> *“el dictador aclaró que era una instauración no una restauración de la monarquía borbónica, pensando seguramente que seguiría con las esencias del regimen”*.

El 15 de junio de 1971, D. Juan Carlos fue capacitado para representar a Franco en el caso de que ausencia o incapacidad. En el ámbito militar, fue ascendido a General de Brigada de los Ejércitos de Tierra y Aire y contralmirante de la Armada.

A partir de este momento ocupará un lugar destacado junto al Caudillo y le sustituyó en varias ocasiones a causa de su enfermedad en los periodos de julio a septiembre 1974 y desde octubre de 1975.

El 22 de noviembre de 1975 es proclamado Rey de España antes las Cortes Españolas y Consejo del Reino y la princesa de Grecia pasa a ser Reina de España. Se sustituyó la tradicional coronación o exaltación al Trono por una misa en San Jerónimo la Real a la que acudieron algunos representantes de otros países como Alemania o Francia.

El 2 de junio de 2014 hizo pública su abdicación a través de un escrito SM el Rey entregó al presidente del Gobierno, Mariano Rajoy. En el escrito se remite al artículo 57.5 de la Constitución Española que dispone que “las abdicaciones y renunciaciones y cualquier duda de hecho o de derecho que ocurra en el orden de sucesión a la Corona se resolverán por una ley orgánica”. El 3 de junio de 2014 el Consejo de Ministro aprobó la remisión a las Cortes Generales del Proyecto de Ley de Orgánica de abdicación de Su Majestad el

---

<sup>1</sup> Entrevista personal marzo 2014.

Rey don Juan Carlos I de Borbón. Proyecto de Ley Orgánica de Abdicación de S.M. el Rey Don Juan Carlos I de Borbón.

El Proyecto de Ley Orgánica<sup>2</sup> consta de un artículo único y de una disposición final única. El contenido de ambos es el siguiente:"Artículo único. Abdicación de S. M. el Rey Don Juan Carlos I de Borbón.

1. S. M. el Rey Juan Carlos I de Borbón abdica la Corona de España.
2. La abdicación será efectiva en el momento de entrada en vigor de la presente Ley Orgánica.

Disposición final única. Entrada en vigor."

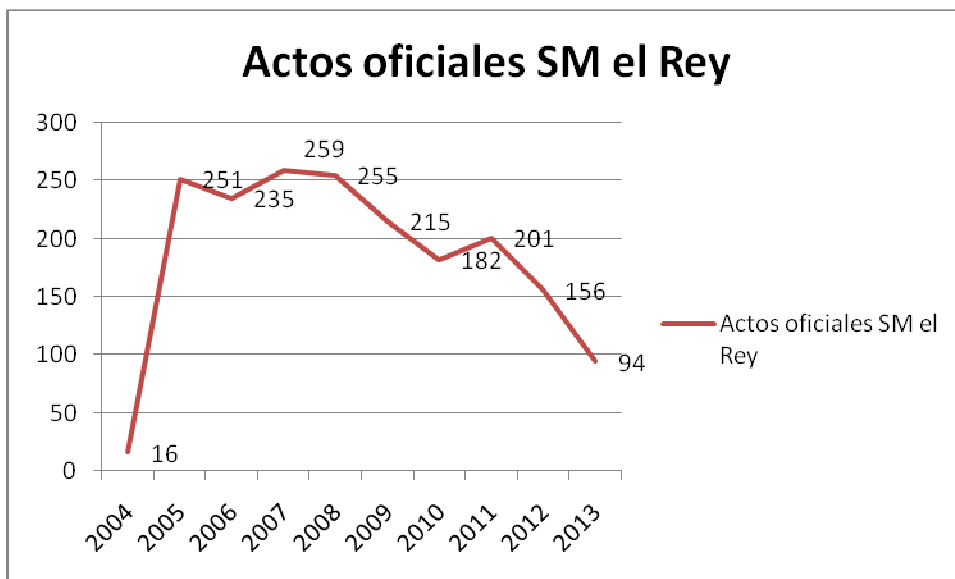
La presente Ley entrará en vigor en el momento de su publicación en el Boletín Oficial del Estado".

---

<sup>2</sup> <http://www.lamonicloa.gob.es/ConsejodeMinistros/Enlaces/030614-enlaceproyectoabdication.htm>

## 2.- Evolución de los actos oficiales de SM el Rey (2004 -2013)

Figura 21



Fuente: elaboración propia

La tendencia de actos oficiales por parte del Jefe de Estado claramente está en descenso. Anterior al año 2004 no hay registros recopilatorios de actos en los que participa SM el Rey, pero sí que se rescata alguno, en concreto dieciséis.

A partir del año 2005, se produce un aumento de los actos oficiales registrados con 251 actos oficiales, que desciende un poco en el año 2006 participando en 235 actos. En el año 2007 vemos un repunte de su actividad, siendo el año que más actos oficiales tiene en su agenda, 259 actos oficiales. A partir de este año, la caída ha sido progresiva, cayendo en picado desde el año 2011(201 actos) y muy especialmente del 2012 al 2013 debido a sus problemas de salud, siendo en este último año sólo 94 actos oficiales.

### **3.- Resumen de actos oficiales (años 2011-2012). Análisis cuantitativo y cualitativo.**

En el año 2011, el Jefe de Estado realiza 195 actos oficiales aunque a través de la web aparecen 201 ya que considera las noticias sobre la salud del Rey como actos.

Como se observa en la tabla, el mes con mayor actividad oficial son los meses de diciembre y mayo con 31 y 28 actos respectivamente. La actividad oficial media de SM el Rey en el año 2011 es de 17 actos oficiales al mes. Los meses que presentan menor actividad oficial son los meses de junio y agosto con 9 y 10 actos respectivamente.

De los 201 actos oficiales realizados por el Jefe de Estado en el año 2011, 72 corresponde a actos propios de la Institución que representa, 41 de carácter internacional o política exterior, 24 actos oficiales dedicados a la audiencia de colectivos empresariales, 22 actos de tipo cultural con participación del Jefe de Estado. En menor medida, SM el Rey también ha participado en 11 actos deportivos, 9 militares como Jefe de las Fuerzas de Armadas, 5 de tipo social y otros 5 de tipo académico, 3 de carácter religioso y 3 científico.

La Casa de SM el Rey informa sobre 6 acontecimientos relacionados con la salud del Rey, que a pesar de que están incluidos con actos oficiales, deberían aparecer a través de otras herramientas como comunicados oficiales y no como actos oficiales.

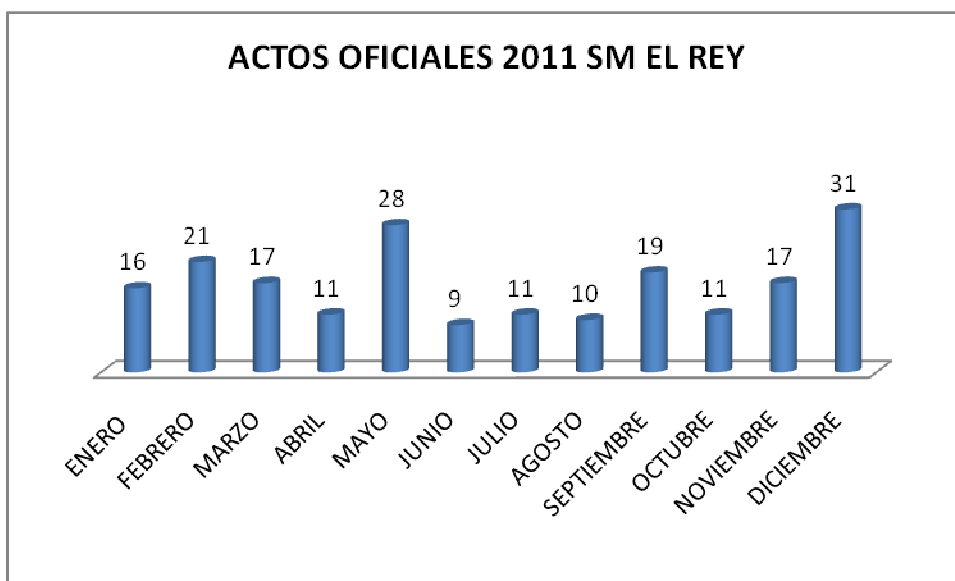
En el año 2012, reduce el número de actos oficiales con respecto al año anterior durante los meses de enero (8 actos), febrero (9), marzo (17), abril (6)

y mayo (14) pero aumenta su actividad a partir del junio. Los meses con mayor actividad son los de julio (26 actos) y octubre (21 actos). Los que menor actividad presenta es el mes de diciembre con sólo tres actos oficiales. La actividad oficial media de SM el Rey durante el año 2012 es de 13 actos al mes, lo que supone una reducción de más del 24% de media con respecto al año anterior.

Entre los tipos de actos oficiales, cabe destacar que de los 156 actos oficiales realizados por el Jefe de Estado en el año 2012, 43 corresponde a actos institucionales, 33 de tipo empresarial, 31 de carácter internacional o política exterior, 15 militares y actos de tipo cultural (13 actos). En menor medida, SM el Rey también ha participado en actos oficiales de tipo académico, social y religioso. El mensaje de Navidad y el lanzamiento del canal Youtube de la Institución, así como los comunicados relacionados con la salud del Rey, están ubicados de manera errónea como actos oficiales, aunque bajo mi punto de vista deberían aparecer como comunicados de prensa ya que no son actos.

Podemos concluir que en estos años, los actos en los que más participa son los de tipo institucional, de política exterior y empresarial en los que prácticamente no tiene participación son los de tipo social, académico, científico o religioso. En relación al volumen de actos oficiales por meses no existe nada que indique qué meses son los más activos o los que son menos porque es muy variable como se ve en las tablas.

Figura 22



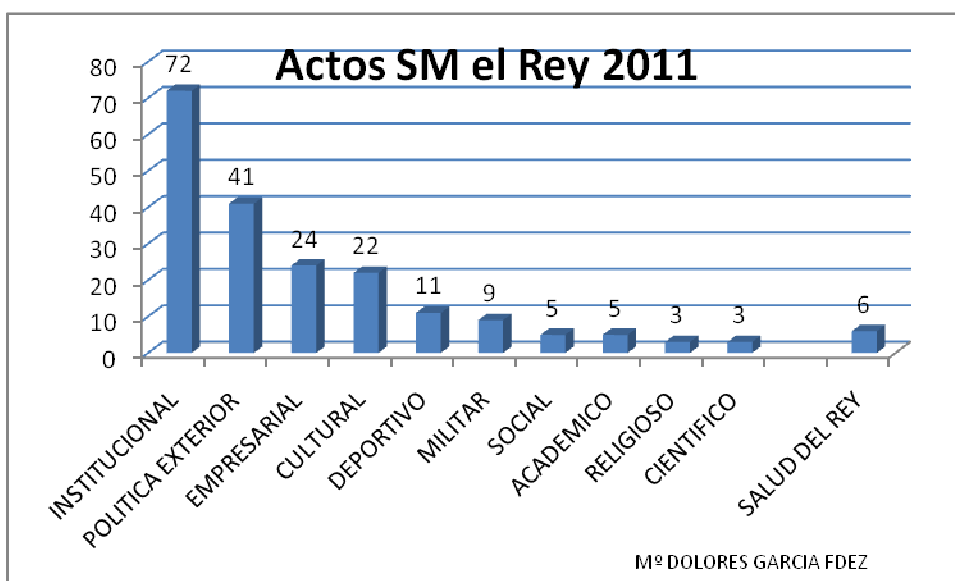
Fuente: elaboración propia

Figura 23



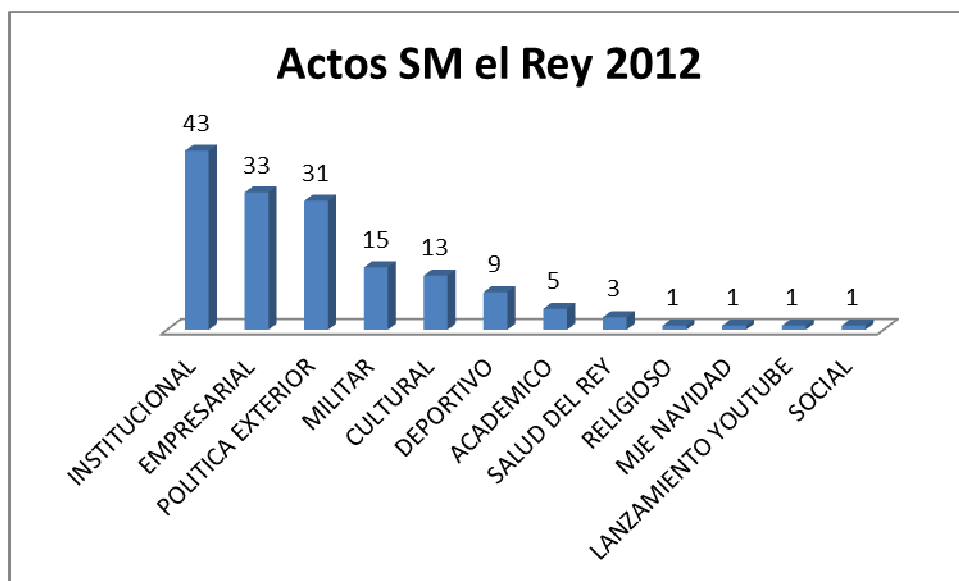
Fuente: elaboración propia

Figura 24



Fuente: elaboración propia

Figura 25



Fuente: Elaboración propia

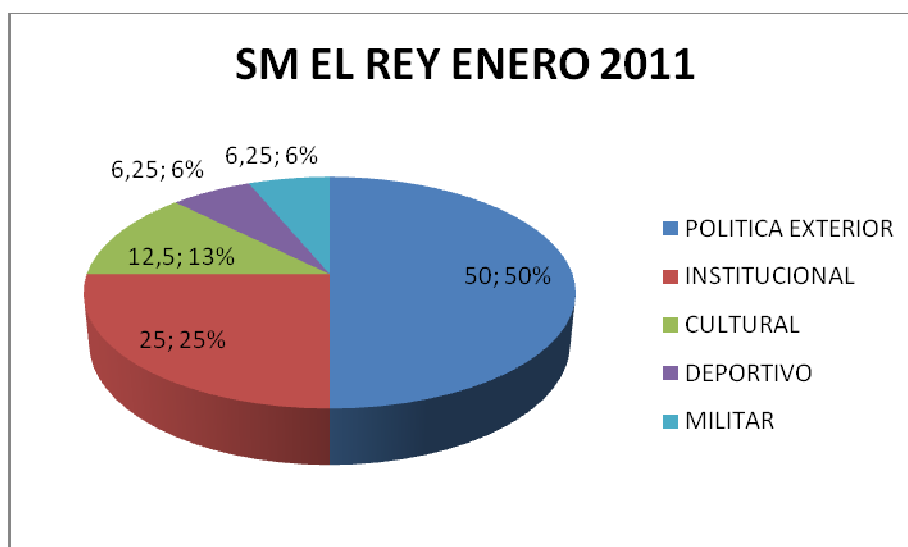
A continuación vamos a analizar de manera cualitativa y cuantitativa, como hemos explicado anteriormente y tratando de resolver la hipótesis 4 de este trabajo de investigación, la aplicación de la normativa de protocolo y el ceremonial utilizado mes a mes, a fin de sacar datos concluyentes sobre el cumplimiento del Real Decreto 2099/83 del 4 de marzo, la cesión de la presidencia, la colocación con respecto a otros invitados y el ceremonial utilizado en cada acto del Jefe de Estado. Lo expuesto a continuación es el resultado de 359 fichas de análisis.



#### 4.- Actos oficiales de SM el Rey durante el año 2011

En el mes de enero de los diecisiete actos oficiales el 50% de las actividades pertenecen al ámbito de la política exterior seguido del ámbito institucional ((25%),, cultural (12,5%), deportivo (6,2%) y militar (6,2%). Este mes está caracterizado por la recepción a representantes de otros países como China, Hungría, Cabo Verde, Uruguay, Honduras, Costa Rica, Colombia, Suiza y Marruecos.

Figura 26



Fuente: Elaboración propia

Así, SM el Rey recibió en audiencia al *Sr. Li Keqiang*, Viceprimer Ministro de la República Popular China. Durante esta visita, de elevado contenido económico, se firmaron un importante número de acuerdos empresariales en sectores clave para los intereses económicos de España en

China, como la banca, la energía, el transporte y las telecomunicaciones. Junto al viceprimer ministro chino y miembro permanente del Buró Político del Partido Comunista de China, Li Keqiang, acudió la Ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Trinidad Jiménez García-Herrera, la viceministra de Exteriores de la República Popular China, Fu Ying y el embajador de la República Popular China en España, Zhu Bangzao. El Rey ocupa la posición central presidiendo como anfitrión el acto. A su derecha, el vicepresidente Ministro chino y a su izquierda la Viceministra de Exteriores española.

De gran importancia económica es también la Audiencia al Sr. Vladimir Yakunin, presidente de la Compañía Estatal de Ferrocarriles Rusos (RZD) que se encontraba de visita de trabajo en España. SM el Rey preside según la normativa estatal.

En enero de 2011, presentaron sus *cartas credenciales* siete embajadores ante el Jefe de Estado (Cabo Verde, Uruguay, Honduras, Costa Rica, Colombia, Suiza y Marruecos). El Rey ocupa el lugar de la derecha, el ceremonial es el mismo para todos los participantes, Los Reyes también presidieron la audiencia a los Ministros de Turismo de Iberoamérica autoridades y representantes de las organizaciones y del empresariado turístico de España participantes en la "XIV Conferencia Iberoamericana de Ministros y Empresarios de Turismo, CIMET 2011".

Como todos los años, tuvo lugar el acto de recepción al Cuerpo Diplomático acreditado en España. En el ámbito institucional, destaca en este mes el juramento de los nuevos magistrados del Tribunal Constitucional. El acto, que fue presidido por SS MM los Reyes. Don Juan Carlos recibió en el Palacio de La Zarzuela al nuevo presidente del Tribunal Constitucional, Pascual

Sala Sánchez, tras su elección el 20 de enero 2011, que sucede en el cargo a María Emilia Casas Baamonde y a la Junta Directiva de la Asociación de ex Diputados y ex Senadores de las Cortes Generales. Ocupa la posición de la derecha y su invitado de honor el de la izquierda. En el ámbito cultural, los Reyes recibieron en audiencia Patronato de la "Fundación El Greco 2014". Con ocasión de esta conmemoración, la Fundación tiene el propósito de convertir a la ciudad de Toledo en un referente cultural europeo, emprendiendo una serie de actuaciones, tanto culturales como en infraestructuras, que supongan un impulso para la capital castellano-manchega.

Habitualmente en los actos de carácter social, se le suele ceder el puesto a las esposas de los mandatarios, no ocurrió así en el concierto conmemorativo del 200º Aniversario del nacimiento del compositor húngaro Ferenc Liszt, en el marco de la Presidencia húngara del Consejo de la Unión Europea. Aunque es un acto de carácter social no le ceden el puesto a las esposas, manteniendo el puesto de anfitrión y de invitado de honor en el centro y a continuación las esposas ya que prima el carácter oficial del acto que el social.

## **Casos de cesión de la presidencia**

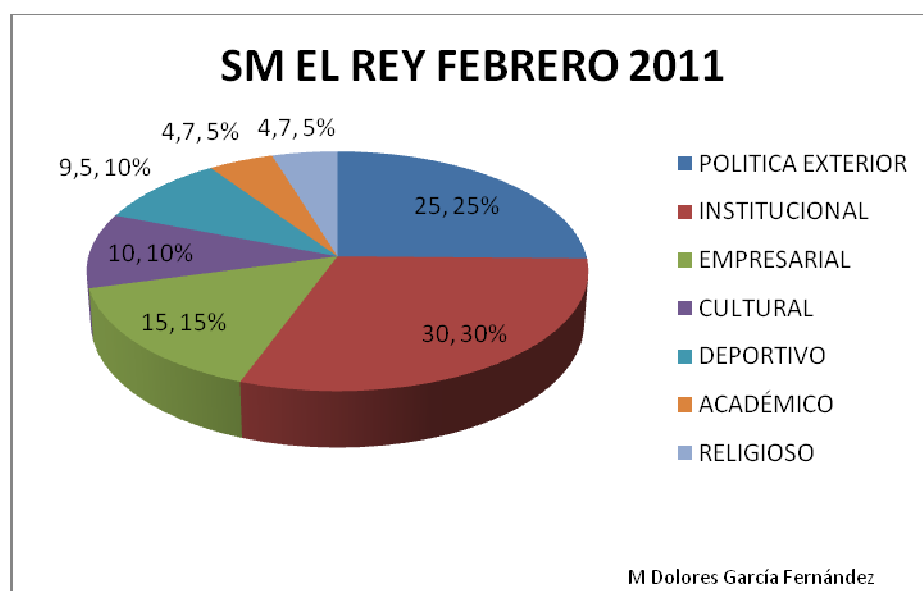
1.- Con motivo de su 70 cumpleaños y sus 50 años de carrera, los Reyes ofrecieron un almuerzo de gala al tenor D. Plácido Domingo y a su esposa. La foto que nos muestran están colocados en orden lineal ocupando el puesto dos el invitado de honor y a continuación la Reina. Si la idea era ceder el puesto del Rey a Plácido Domingo, de nuevo se coloca a la izquierda y no a la derecha (imagen 8).

2.- SSMM los Reyes ofrecieron un almuerzo a Sus Excelencias el Presidente de la República de Hungría, Sr. Pál Schmitt, y Sra. de Schmitt, al que se unieron SS.AA. los Príncipes de Asturias. En esta ocasión, el Rey cede su puesto al invitado de honor ya que se mantiene el puesto de la Reina pero en lugar de colocarse tal y como indica el artículo 4.1 a la derecha, se coloca a la izquierda, es decir, SM el Rey cede doblemente su puesto. (imagen 9).

## ACTIVIDADES SM EL REY FEBRERO 2011

De nuevo en este mes, SM el Rey participa en veintiún actos oficiales de los cuales las actividades institucionales suponen un 30%, de política exterior (25%), seguidos por las actividades empresariales (15%), culturales (10%), deportivas (9,5%), religiosas (5%) y académicas (5%).

Figura 27



Fuente: Elaboración propia

En la visita oficial de Shimon Peres, SSMM los Reyes fueron recibidos por la Mla ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Trinidad Jiménez; el embajador de España en Israel; el alcalde de Madrid y vicepresidente de Casa Sefarad-Israel, Alberto Ruiz Gallardón; el vicepresidente de la Comunidad de Madrid y miembro del Consejo Rector de Casa Sefarad-Israel, Ignacio González; y el director general de la Casa Sefarad-Israel, Diego de Ojeda. Tras recibir a mandatario, Sus Majestades los Reyes y el Presidente del Estado de

Israel firmaron en el Libro de Honor y se trasladaron a la sala de exposiciones donde recibieron el saludo de los invitados al acto, del comisario de la exposición "Temblor y Movimiento", Meir Ahronson; del pintor Daniel Quintero, con quien vieron el cuadro dedicado a Toledo; y de los artistas israelíes, Ofra Zimbalista -la escultora que tiene cuatro obras expuestas en la balconada de la sede-, y de los pintores Assad Azi y Fair Garbuz, con quien comentaron su obra "Pintor y Cuadrado". Finalizado el recorrido Su Majestad el Rey junto al Señor Peres y en presencia de Doña Sofía, descubrieron una placa conmemorativa de la inauguración.

En el ámbito empresarial, ocupa el lugar de la derecha en la audiencia a D. Isidre Fainé Casas, presidente de la Confederación Española de Cajas de Ahorros y en el acto central del 150º aniversario de la promulgación de la Ley Hipotecaria. Acudieron al Palacio de La Zarzuela, por parte de los organizaciones empresariales, y por primera vez, el Sr. D. Juan Rosell Lastortras, presidente de la Conferencia Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), y el Sr. D. Jesús María Terciado Valls, presidente de la Conferencia Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME), y por parte de las organizaciones sindicales, el Sr. D. Ignacio Fernández Toxo, secretario general de la Confederación Sindical de Comisiones Obreras (CC.OO.), y el Sr. D. Cándido Méndez Rodríguez, secretario general de la Unión General de Trabajadores (UGT). SM el Rey ocupa la posición central.

SM el Rey acudió a la final de la "Copa de S.M. el Rey" de Baloncesto. A su llegada al Palacio de Deportes de la Comunidad de Madrid, Su Majestad el Rey fue recibido por el presidente del Consejo Superior de Deportes, Jaime

Lissavetzky, por el presidente de la Asociación de Clubs de Baloncesto, Eduardo Portela, los presidentes de los clubes finalistas, F.C. Barcelona y Real Madrid, y otras autoridades y ocupó una posición central en el palco de autoridades.

En la entrega del XXI Premio FIES de Periodismo, concedido por la Fundación Institucional Española, a D. Ignacio Camacho, en la audiencia a la Comisión Permanente del Consejo de Estado, reunión anual del Patronato de la Fundación Carolina y en el Almuerzo ofrecido por el Presidente del Congreso de los Diputados preside el Rey. En la audiencia al Sr. Thorbjorn Jagland, Secretario General del Consejo de Europa ocupó el lugar de la derecha.

## Casos de cesión de la presidencia

Habitualmente se indica que SM el Rey como Jefe de Estado ocupa el puesto 1 según el RD 2099/83 del 4 de marzo. Sin embargo, en este mes observamos varias situaciones en las que cede su posición al invitado de honor. Según Carlos la Fuente<sup>3</sup>, el Rey, como Jefe de Estado debe ocupar siempre el puesto 1, incluso si acude como invitado de honor a un acto. Sin embargo, SM el Rey en ocasiones decide ceder su puesto de anfitrión al invitado:

1.- D Juan Carlos recibió en audiencia al presidente de la Xunta de Galicia, Alberto Núñez Feijóo. Este encuentro se celebra en el marco de los habituales contactos con los responsables de las distintas Administraciones, líderes políticos y personalidades de todos los ámbitos de la sociedad española. En esta ocasión SM el Rey le cede su puesto al presidente de la Xunta, ocupando la izquierda del invitado de honor (imagen 10).

2.- Lo mismo ocurre en el caso de la Audiencia a D. Guillermo Fernández Vara, presidente de la Junta de Extremadura, SM el Rey se sitúa a la izquierda, dejándole el lugar de la derecha al invitado (imagen 11).

3.- La canciller Merkel se encuentra en España, junto con seis ministros alemanes, con motivo de la celebración de la vigésimo tercera Cumbre Bilateral, en la que, entre otros temas, se tratarán la situación del euro, las medidas que diseñan los países europeos para fortalecer la moneda única, las turbulencias que afectan a las deudas soberanas, la crisis económica

---

<sup>3 3</sup> FUENTE LA FUENTE, C, Protocolo oficial. Las instituciones españolas del Estado y ceremonial.2010.



internacional y las relaciones económicas y comerciales bilaterales. Durante el encuentro con Angela Merkel, SM el Rey le cede su puesto (imagen 12).

4.- Tras el encuentro con S.E. el Presidente de la República Federal de Alemania, Sr. Christian Wulff, los Reyes le ofrecieron un almuerzo, al que asistieron los Príncipes de Asturias. El Rey ocupa el puesto del anfitrión, en el centro, a continuación a su derecha el invitado honor y a la izquierda su esposa. Después a la derecha la Reina y a la izquierda la Princesa de Asturias, cuando en realidad debería ir el Príncipe y a continuación la Princesa (imagen 13).

5.- En el encuentro con S.E. la Presidenta y Consejera Federal de Asuntos Exteriores de la Confederación Suiza, Sra. Micheline Calmy-Rey de nuevo cede su lugar ocupando la izquierda.

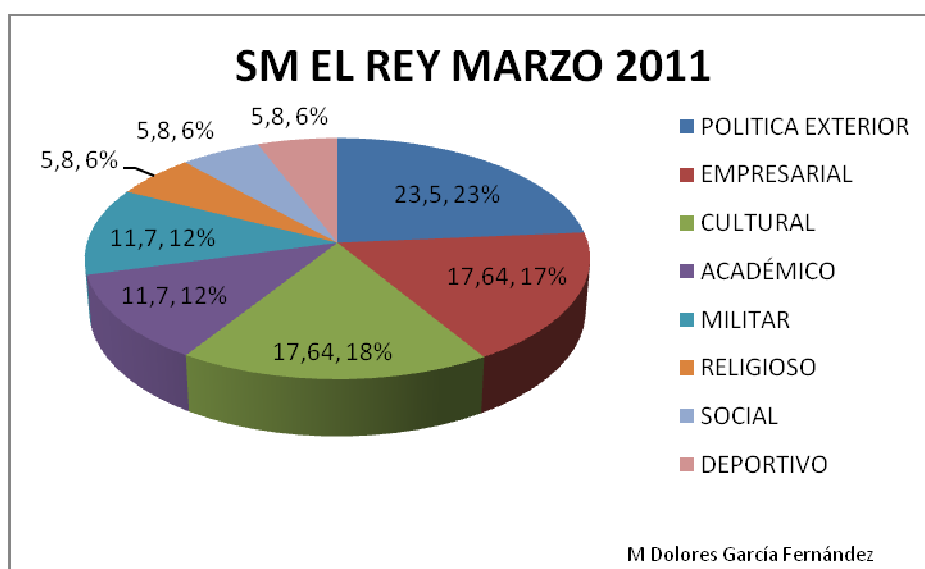
6.- En la Audiencia al Emmo. y Rvdmo. Sr. Cardenal D. Antonio Cañizares Llovera, prefecto de la Congregación para el Culto Divino y la Disciplina de los Sacramentos, SM el Rey le cede por cortesía el puesto de anfitrión (imagen 14).

7.- En la entrega de los Premios Nacionales del Deporte 2010, se dejan en el centro a la Familia Real, ocupando la posición central la Reina, a su derecha el Príncipe y a su izquierda el Rey (imagen 15).

## ACTIVIDADES SM EL REY MARZO 2011

Las diecisiete actividades oficiales de SM el Rey en el mes de marzo están centradas en el ámbito de la política exterior (23,5%), cultural (17,64%) y empresarial (17,64%) seguidas del empresarial (17,64%), académico (11,7%) militar (11,7%) religioso (5,8%) y social-humanitario (5,8%).

Figura 28



Fuente: elaboración propia

En el ámbito cultural, SM el Rey presidió todos los actos, ocupando el lugar del anfitrión. Así entregó las becas de "la Caixa", recibió a la sociedad Coral de Bilbao y entregó la Entrega de los Premios "José Entrecanales Ibarra" de Ingeniería Civil y Cooperación al Desarrollo-2009. La entrega de premios, se realiza en un acto de tipo de pie y los asistentes van con traje oscuro. También acudió a la inauguración de la nueva sede del Consejo Regulador de la

Denominación de Origen "Ribera del Duero". Su Majestad hizo una visita por la sede y después firmó en el libro de honor y tras un breve discurso, descubrió una placa conmemorativa.

Entre las audiencias de tipo empresarial cabe destacar que también en esta ocasión ocupa el lugar del anfitrión, dejando el segundo lugar, es decir, el del invitado de honor a los representantes de las distintas organizaciones. El Rey recibió a representantes de la Fundación Conde de Barcelona con motivo del vigésimo quinto aniversario de su constitución y al Sr. Alan Mulally, Presidente mundial de Ford Motor Company, acompañado por el Sr. Stephen Odell, Presidente de Ford Europa, D. José Manuel Machado, Presidente de Ford España y D. Juan Rosell Lastortras, Presidente de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE).

Entre los actos militares, tuvo lugar la audiencia militar a una comisión de los Grupos de Regulares de Ceuta nº 54 y Melilla nº 52 en la que presidió el Rey. Lleva el uniforme de gala del Ejército de Tierra. En el acto central del Primer Centenario de la Aviación Militar Española, preside SM el Rey. Como elementos del ceremonial se sigue utilizando la tarima rodeada por un cordón de separación. SM el Rey viste el uniforme del Ejército del Aire.

También recibió este mes distintos líderes internacionales a los que dejó el lugar del invitado de honor. Recibió en audiencia al Sr. Ban Ki-moon, Secretario General de Naciones Unidas, a Sus Excelencias la Presidenta de Irlanda, Sra. Mary McAleese, y el Dr. Martin McAleese. Los Reyes ofrecieron un almuerzo en el Palacio Real de Madrid, donde también acudieron SAR los Príncipes.

En la Visita Oficial de SS.AA.RR. el Príncipe de Gales y la Duquesa de Cornualles el Rey deja al Príncipe Felipe la posición de anfitrión. SSMM los Reyes sólo se unen al almuerzo de honor, realizando el resto de actividades SSAARR los Príncipes de Asturias. Reciben como anfitriones los Príncipes de Asturias, presidiendo el recibimiento de honor en el Palacio del Pardo. Por la noche, los Príncipes de Asturias ofrecieron una cena de gala en honor del Príncipe de Gales y la Duquesa de Cornualles en el Palacio Real. El jueves, 31 de marzo, Don Felipe acompañó al Príncipe Carlos en su visita al Centro Tecnológico de Repsol-YPF en Móstoles y allí acompañados por la ministra de Ciencia e Innovación, Cristina Garmendia, y el presidente de Repsol-YPF, Antonio Brufau, los príncipes recorrieron las instalaciones. Por su parte, la Princesa de Asturias acompañó a la Duquesa de Cornualles en su visita a las instalaciones de la Fundación ONCE del Perro Guía en Boadilla del Monte. A mediodía Sus Majestades los Reyes junto a los Príncipes de Asturias ofrecieron un almuerzo en el Palacio de La Zarzuela, al Príncipe de Gales y a la Duquesa de Cornualles.

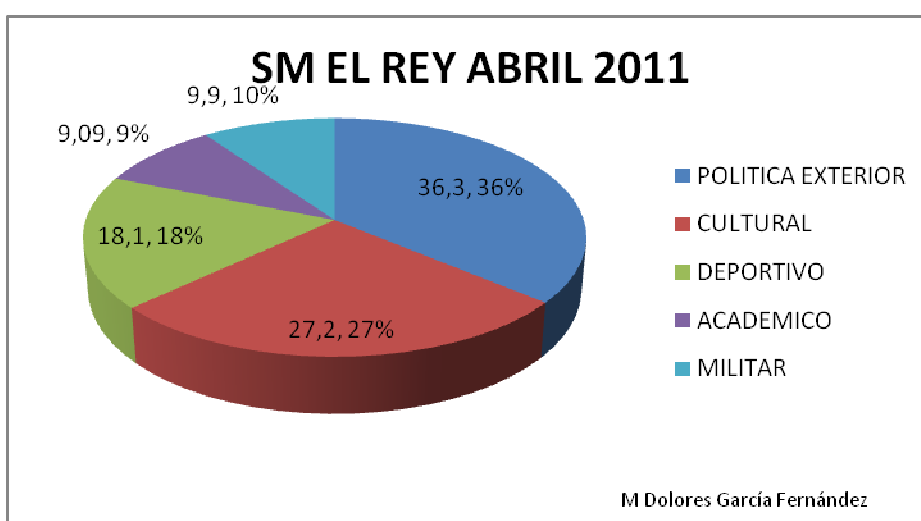
## **Casos de cesión de la presidencia**

1.- Visita de Estado de Sus Excelencias el Presidente de la República de Chile y Sra. de Piñera. La visita de Sebastián Piñera se produjo después de las realizadas por Ricardo Lagos en 2003 y Michelle Bachelet en 2006, que dieron un impulso a las relaciones políticas y económicas. En 2004, se firmó un Tratado de Doble Tributación entre ambos países que ha mejorado la balanza e intercambio comercial. En la actualidad, España se consolida como segundo inversor en Chile. En 2006, se rubricó un Plan de Asociación Estratégica y otro Acuerdo de Cooperación Social, que dieron lugar a un mecanismo de seguimiento y evaluación de la agenda bilateral que ya ha celebrado dos reuniones. SM el Rey cede el puesto del anfitrión a su invitado de honor pasando a continuación a colocarse a su izquierda.

## ACTIVIDADES SM EL REY ABRIL 2011

Encabezan las actividades oficiales en este mes las dedicadas a política exterior (36,06%), culturales (27,7%), seguidas de deportivo (18,18%). Con una sólo actividad las académicas y militares (9,09%). En total once actos oficiales.

Figura 29



Fuente: elaboración propia

En política exterior, SM el Rey recibe representantes de países árabes e Hispanoamérica. Así, presidió la audiencia a una delegación del Gobierno de Marruecos. SS. MM. los Reyes acompañados por SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias y la Infanta D<sup>a</sup> Cristina recibieron Sus Altezas el Emir del Estado de Catar y la Jequesa Mozah Bint Nasse. Sus Majestades los Reyes fueron a recibirles al Aeropuerto de Barajas a pie de avión, para posteriormente rendirles honores de estado en el Palacio Real del Pardo en el recibimiento oficial. A mediodía, Don Juan Carlos y Doña Sofía les ofrecieron un almuerzo

en el Palacio de La Zarzuela, al que también asistieron Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias y Su Alteza Real la Infanta Doña Cristina.

Por la noche, Sus Majestades los Reyes, acompañados por Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias, ofrecieron una cena en el Palacio Real de Madrid en honor del Emir y su esposa.

El martes, 26 abril, Su Majestad la Reina acompañada por Su Alteza la Jequesa Mozah Bint Nasser asistió en el Palacio Real del Pardo a la presentación por parte de Patrimonio Nacional de los manuscritos islámicos depositados en la biblioteca del Monasterio de San Lorenzo del Escorial y posteriormente visitaron el centro de Alzheimer de Vallecas.

Reciben la visita oficial de Sus Excelencias el Presidente de la República de Colombia y la Señora de Santos. SM el Rey recibió al presidente Juan Manuel Santos Calderón. Paralelamente, SM la Reina acompañó a su esposa en su visita al colegio Federico García Lorca. A mediodía, Sus Majestades los Reyes ofrecieron un almuerzo en el Palacio Real. En el almuerzo, se utiliza mesa rectangular, presidencia francesa y sistema cartesiano, cediendo la segunda presidencia al presidente de la República.

En el ámbito empresarial, también recibió en audiencia a los gerentes de empresas importantes del sector internacional como al Sr. Frédéric Oudéa, Presidente de Société Générale, acompañado por D. Donato González y Presidente de Société Générale para España y Portugal. Sin embargo, mantuvo su posición de anfitrión si ceder su puesto.

En el ámbito deportivo, D. Juan Carlos entregó los trofeos a los ganadores a los ganadores del Gran Premio de España de Motociclismo. El Rey estuvo acompañado por la Infanta Elena. SSMM los Reyes presidieron la final del Campeonato de España-Copa de S.M. el Rey de Fútbol entre el Fútbol Club Barcelona y el Real Madrid Club de Fútbol.

Dentro de las actividades militares, embarcó en el LHD "Juan Carlos I" y presidió acompañado por el Almirante Jefe del Estado Mayor de la Armada, Manuel Rebollo García, el puente del buque y la cubierta principal, donde presenció un ejercicio de contraincendios.

### **Situaciones fuera de la Normativa**

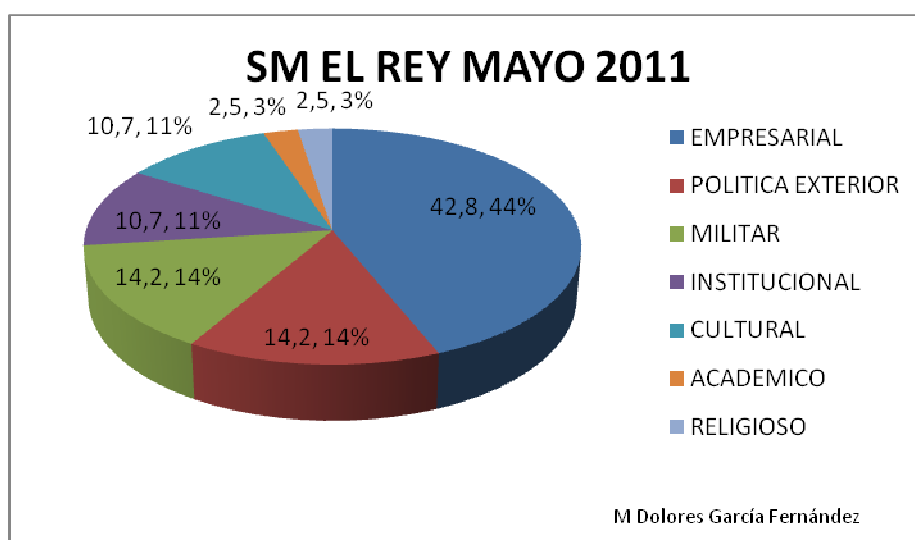
1.- En la audiencia a los patronos de la Fundación Comité Español de los Colegios del Mundo Unido, presiden los Reyes pero el lugar de la derecha lo ocupa SM la Reina, no SM el Rey como debería ser según el Real Decreto.



## ACTIVIDADES SM EL REY MAYO 2011

Este es el segundo mes más prolijo en actividades con veintiocho actos oficiales. Las actividades de tipo empresarial suponen un 42,8% seguidas de las actividades de política exterior y militar (14,2%), institucional (10,7%), cultural (10,7%) y actividades de tipo académico y religioso (2,5%).

Figura 30



Fuente: Elaboración propia

SM el Rey como todos los años participa en la reunión de la Comisión Ejecutiva y del Patronato de la Fundación COTEC para la innovación tecnológica. Para la reunión se utilizó mesa de trabajo rectangular con presidencia por parte SM el Rey. Recibió al consejo de administración de Bankia, encabezado por Rodrigo Rato, a una representación del Patronato y cargos directivos de la Fundación PricewaterhouseCoopers (PwC) y al Consejo Rector de Coviran SCA. En todos los casos preside SM el Rey.

También recibe a D. Mario Vargas Llosa, Marqués de Vargas Llosa con un afectuoso saludo, al Consejo de Administración de Obrascón Huarte Lain, S.A. y a los órganos directivos de la Confederación Empresarial de Madrid

(CEIM) y de la Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid y recibe en audiencia a la Sra. Benita Ferrero-Waldner, presidenta de la Fundación Euroamérica y de la Fundación Unión Europea-América Latina y el Caribe (EU-ALC). Entre las actividades institucionales, cabe destacar la recepción al Sr. Pascual Sala, presidente del Tribunal Constitucional y a una representación del Consejo General de Colegios de Economistas de España. Se celebró la Comunion de Miguel de Todos los Santos Urdangarin y de Borbón. Acudió la Familia Real al completo, exceptuando Jaime de Marichalar.

En el ámbito internacional, recibe a su Majestad el Rey Mohamed VI de Marruecos, quien ocupa el lugar del invitado de honor, a la izquierda y tiene lugar la presentación de las cartas credenciales de los embajadores de Filipinas, Sudáfrica, Tailandia, Corea y Kenia. Visten de máxima gala, los caballeros con frac y SM el Rey con el traje de gala militar. SM el Rey acude al acto conmemorativo del III Centenario del Arma de *Ingenieros* acompañado por la ministra de Defensa, Carme Chacón; el jefe de Estado Mayor de la Defensa, General del Aire José Julio Rodríguez Fernández; el jefe de Estado Mayor del Ejército, General del Ejército Fulgencio Coll; y el general director de la Academia de Ingenieros, Antonio González García. Don Juan Carlos rindió honores a la bandera, pasó revista a las tropas y entregó la Corbata de la Orden de Isabel la Católica a la Academia. Su Majestad el Rey concedió la Orden de Isabel la Católica, en su modalidad de corbata, a la bandera de la Academia de Ingenieros, en reconocimiento a la entrega.

La celebración del Día de las Fuerzas Armadas se celebró con el acto solemne de homenaje a la bandera y los caídos, presidido por Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias, que estuvieron

acompañados por la ministra de Defensa, Carmen Chacón, el presidente de la Junta de Andalucía, José Antonio Griñán, y el jefe del Estado Mayor de la Defensa, general del Aire José Julio Rodríguez Fernández, entre otras personalidades. Dentro del ceremonial se utiliza tarima enmoquetada en azul para SSMM los Reyes y en Burdeos para Ministra y otras autoridades. Utilización de tribunal de corte moderno en azul.

SSMM los Reyes presiden el acto de entrega *Despachos a la LXI Promoción de la Carrera Judicial*.. Disposición de una mesa presidencial desde donde se entregan los diplomas de pie. Utilización de atril a la izquierda de la mesa. Colocación de las banderas de las Comunidades Autónomas en orden de alternancia según al antigüedad del Estatuto de Autonomía. Se hizo entrega a Sus Majestades los Reyes de los 25 Tomos del Diccionario Biográfico Español.

### **Casos de cesión de la presidencia**

En múltiples ocasiones en este mes, SM el Rey en los actos de carácter general organizados por la Corona y donde SM el Rey ocupa el lugar de anfitrión (Casa de SM el Rey organiza los actos) cede su lugar al invitado de honor, a pesar de no haber constancia de tradición inveterada en a cesión de esta posición, tal y como indica la normativa en el caso de cesión. Veamos algunos ejemplos:

1.- Audiencia a una representación del Salón Internacional del Automóvil de Barcelona, preside el presidente de la corporación y el Rey se sitúa a su derecha (imagen 17).

2.-Audiencia al Sr. Jay L. Johnson, presidente de la Corporación General Dynamics. Le cede el lugar del anfitrión.

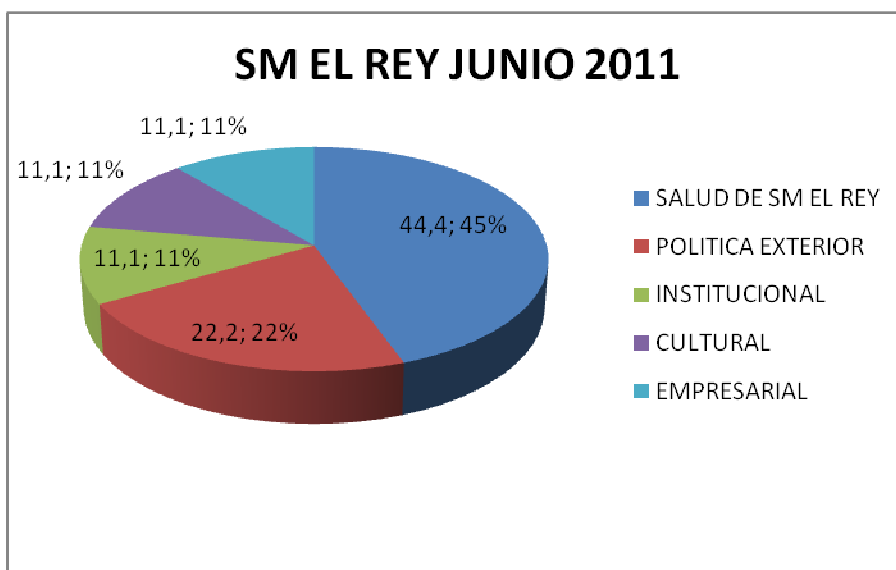
3.-Audiencia al Sr. Salvador Alemany Mas, presidente de Abertis Infraestructuras, S.A.. El grupo Abertis cuenta con una plantilla de más de 12.000 trabajadores y cotiza en la Bolsa española. Le cede el lugar del anfitrión.

4.- También recibió en audiencia al Sr. Mohammed bin Abdulkareem Al-Issa, ministro de Justicia del Reino de Arabia Saudí.<sup>4</sup> Acudió al Palacio de La Zarzuela acompañado por el embajador del Reino de Arabia Saudí en España, Su Alteza Real el Príncipe Saud Bin Naif Bin Abdulaziz Al-Saud, y el ministro de Justicia español, Francisco Caamaño Domínguez. En esta ocasión le cede el puesto del anfitrión (imagen 18).

## ACTIVIDADES SM EL REY JUNIO 2011

La actividad del Jefe de Estado en el mes de junio viene influenciada por su intervención quirúrgica de la rodilla derecha con sólo nueve actos oficiales. La Casa SM el Rey, envía en los días posteriores tres partes informativos sobre la salud del Rey. Este asunto es ampliamente explicado por el equipo de comunicación de la Casa Real. La Casa SM el Rey recoge esta noticia como una “actividad oficial”, correspondiendo al 44,4% de las actividades aparecidas en el mes de junio. Entre las actividades que puede desarrollar este mes, destaca la actividad internacional o de política exterior con un 22,2% de las actividades oficiales.

Figura 31



Fuente: elaboración propia

Así tuvo lugar un encuentro con el Presidente de la República de Polonia con motivo de la Inauguración de la Exposición "Polonia, Tesoros y Colecciones Artísticas", presidida por Sus Majestades los Reyes y Sus

Excelencias el Presidente de la República de Polonia y Sra. Anna Komorowska.

A pesar de tener presidencia conjunta, ocupa el lugar 1 SM el Rey. El presidente polaco acudió al Palacio de La Zarzuela acompañado por el secretario de Asuntos Exteriores e Iberoamericanos, Juan Antonio Yáñez-Barnuevo; los embajadores de España en Polonia, Francisco Fernández Fábregas y de la República de Polonia en España, Ryszard Schnepf; la subsecretaria de Estado en el Ministerio de Asuntos Exteriores de la República de Polonia, Gracia Bernatowicz; y el subsecretario de Estado en la Cancillería del Presidente de la República de Polonia, Jaromir Sokolowski. En este mes, SM el Rey acudió como Jefe de Estado a la celebración del 150º aniversario de la Unidad de Italia. Su Majestad el Rey fue recibido por el Presidente de la República de Italia, Giorgio Napolitano, en la Vía de los Foros Imperiales, donde se celebró el desfile militar, al que asistieron varios jefes de Estado y diversas autoridades internacionales. Ocupó un lugar preferencial en la Tribuna de invitados.

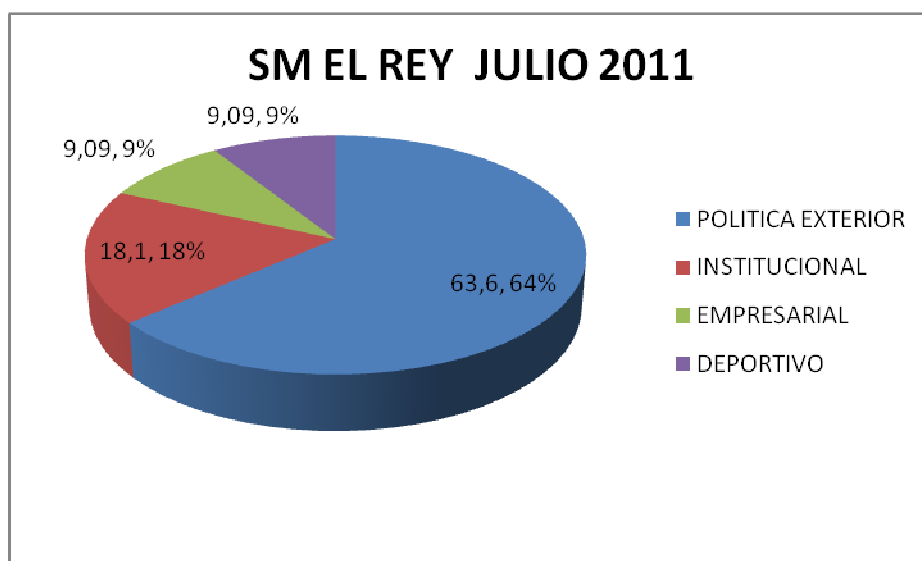
Participó como el mes anterior en la Asamblea anual de la Fundación Cotec para la Innovación Tecnológica, donde presidió. Tras su recuperación recibe al Presidente del Gobierno, que tal y como indican en la web “Este encuentro supone la reanudación de los despachos semanales entre el Presidente del Gobierno y el Jefe del Estado en el Palacio de La Zarzuela”. SM el Rey ocupa el lugar de la derecha. Acudió a la Asamblea anual de la Fundación Cotec para la Innovación Tecnológica, donde presidió

## **ACTIVIDADES SM EL REY JULIO 2011**

El mes de julio de 2011 está marcado por actos oficiales de gran relevancia a pesar de ser sólo diez los actos oficiales. SM el Rey acude a todas ellas apoyándose en dos muletas fruto de su intervención quirúrgica. SM el Rey como Jefe de Estado recibe a autoridades internacionales (63,3% actos oficiales) y participa en actos institucionales (18,8%) como la Jura de los nuevos miembros de Gobierno. La posición como anfitrión varía, ya que habitualmente se mantiene presidiendo los actos pero en otras ocasiones cede su posición a sus invitados de honor, a pesar de que la Normativa indica que *“La precedencia en los actos oficiales de carácter general organizados por la Corona, el Gobierno o la Administración del Estado, se ajustará a las prescripciones del presente Ordenamiento”*.

El Real Decreto 2099/83 de 4 marzo indica que en *“ningún supuesto podrá alterarse el orden establecido para las Instituciones, Autoridades y ‘Corporaciones del Estado señaladas en el presente Ordenamiento’* sin embargo en la práctica no ocurre siempre así.

Figura 32



Fuente: elaboración propia

SM el Rey recibió en audiencia a la Sra. Hillary Rodham Clinton, Secretaria de Estado de los Estados Unidos de América que realizó una visita oficial de dos días a España. Hillary Clinton estuvo acompañada por la ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Trinidad Jiménez, el embajador de los EE.UU. de América en España, Alan D. Solomont, y la directora para Asuntos Europeos del Consejo Nacional de Seguridad, Elizabeth Sherwood-Randa.

Se celebró en este mes un encuentro y posterior almuerzo con Su Excelencia el Presidente de la República de Panamá, Sr. Ricardo Alberto Martinelli Berrocal. Tras reunirse con Don Juan Carlos, los Reyes, acompañados por los Príncipes de Asturias, ofrecieron un almuerzo al Presidente de Panamá y su esposa. Tras reunirse con Don Juan Carlos, los Reyes, acompañados por los Príncipes de Asturias, ofrecieron un almuerzo al Presidente de Panamá y su esposa. En la foto aparecen ocupando la posición



central el Presidente de la República y su esposa. Antes del almuerzo, línea de recepción al resto de las autoridades comenzando por el Rey.

Los Reyes asistieron al acto institucional de Jura o Promesa de miembros del Gobierno. Don Juan Carlos y Doña Sofía presidieron el acto en el que Elena Salgado Méndez, Manuel Chaves González, Antonio Camacho Vizcaíno y José Blanco López prometieron sus cargos como vicepresidenta de Asuntos Económicos, vicepresidente de Política Territorial, ministro del Interior y ministro de Fomento y portavoz del Gobierno, respectivamente. La promesa se realizó ante un facsímil de la Constitución abierta por el Título IV, artículo 100, que hace referencia a que "los miembros del Gobierno serán nombrados y separados por el Rey a propuesta de su Presidente", dispuesto junto a un crucifijo y una Biblia editada en 1791 y dedicada a Carlos IV, que mostraba el capítulo 30 del Libro de Números, sobre el voto y el juramento.

El Rey recibió en audiencia al Ilmo. Sr. D. Alejandro Blanco Bravo, presidente del Comité Olímpico Español, que le informó de sus impresiones sobre la reciente Sesión del Comité Olímpico Internacional en Durban que ha elegido a la ciudad de Pyeongchang (República de Corea del Sur) y una nueva candidatura para Madrid 2020. El Rey ocupó el puesto del anfitrión dejando el segundo lugar al invitado de honor.

## Casos de cesión

1.- Como Jefe de Estado recibió en audiencia al Excmo. Sr. Herman Van Rompuy, presidente del Consejo Europeo. Acompañado por el secretario de Estado de Asuntos Exteriores e Iberoamericanos, Juan Antonio Yáñez-Barnuevo; el secretario de Estado para la Unión Europea, Diego López Garrido; el Embajador representante permanente de España ante la Unión Europea, Luis Planas Puchades; y el portavoz del Gabinete del Presidente del Consejo Europeo, Jesús Carmona (imagen 20).

2.- En el ámbito religioso, el Rey recibió en audiencia al Emmo. y Rvdmo. Sr. D. Antonio María Rouco Varela, Cardenal Arzobispo de Madrid. SM le cede su puesto al Cardenal Rouco Varela. La tradición indica que se le debe reservar un puesto preferencial al miembro de la Iglesia, ya que España, a pesar de ser un Estado aconfesional, tiene un mayor porcentaje de cristianos católicos frente al resto de las religiones y es conocida la tradición católica de la Familia Real. En este caso, el Rey le cede el puesto.

3.- Lo mismo ocurre en la audiencia a Monseñor Renzo Fratini, Nuncio Apostólico de la Santa Sede en España. A pocos días de la celebración de la Jornada Mundial de la Juventud (JMJ), que se desarrollará en Madrid del 16 al 21 de agosto de 2011. Cede el puesto al Nuncio de Su Santidad. (imagen 21)

4.- Audiencia a D. Marcos Peña Pinto, Presidente del Consejo Económico y Social. El Consejo Económico y Social es un órgano consultivo del Gobierno en materia socioeconómica y laboral. Está compuesto por 61 miembros. Cede el puesto al Presidente del Consejo Económico y Social. (imagen 22).

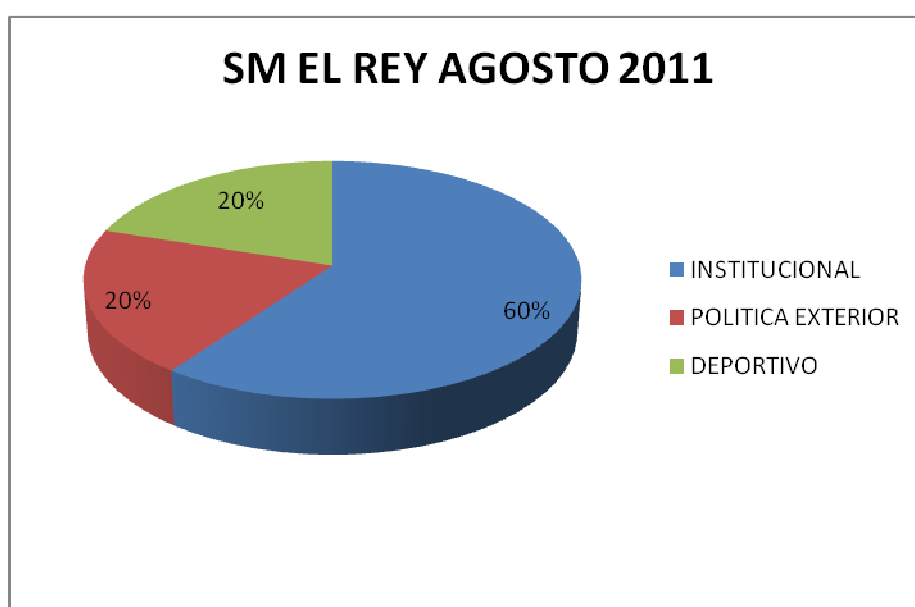
5.-Audiencia a D. Miguel Martín Fernández, Presidente de la Asociación Española de Banca. Cede el puesto al Presidente de la Banca Española. En este caso se trata de una autoridad de carácter privado, sin embargo, el Jefe de Estado le cede el puesto al Presidente de la Banca Española, es evidente, que la influencia que ejerce la banca también se traslada en el ámbito del protocolo, como lo hace en la sociedad (imagen 23).

6.- Audiencia a D. Joaquín Almunia Amann, Vicepresidente de la Comisión Europea y Comisario de la Competencia. Cede el puesto al Vicepresidente (imagen 24).

## ACTIVIDADES SM EL REY AGOSTO 2011

La actividad oficial durante el mes de agosto se reduce considerablemente pero no obstante se mantiene la agenda oficial desde Mallorca con un 60% de actividades de carácter institucional, 20% dedicado a actos de política exterior y 20% deportivo.

Figura 33



Fuente: Elaboración propia

Se celebra la audiencia con las autoridades de Palma. Así recibe a D. José Ramón Bauzá Díaz, presidente de las Illes Balears, y posterior audiencia colectiva al Consejo de Gobierno de las Illes Balears, a D<sup>a</sup> María Salom Coll, presidenta del Consell de Mallorca, acompañada por los miembros del Consell, y a D. Mateo Isern Estela, alcalde de Palma, acompañado por los miembros de

la Corporación Municipal. En todos los casos, ocupa la posición central el Jefe de Estado.

Posteriormente se celebró la cena con las autoridades baleares ofrecida por SS.MM. los Reyes, acompañados por SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias, S.A.R. la Infanta Doña Elena, S.A.R. la Infanta Doña Cristina y el Excmo. Sr. Don Iñaki Urdangarin. Para recibir a las autoridades locales se dispuso una línea de recepción por sucesión a la corona, poniéndose Dña Letizia como Princesa de Asturias por delante de las Infantas.

Las actividades deportivas suponen un 20% de la agenda, D. Juan Carlos hizo entrega de trofeos de la 30ª edición de la regata "Copa del Rey" que fue presidida por Sus Majestades los Reyes, acompañados por Su Alteza Real el Príncipe de Asturias. Posteriormente, tuvo lugar una cena oficial con motivo de este aniversario al que acudieron todos los miembros de la Familia Real. En este caso, a la derecha del Rey aparece la Infanta Elena por delante del Príncipe Felipe.

Así, tiene lugar el despacho de Su Majestad el Rey con el presidente del Gobierno, D. José Luis Rodríguez Zapatero en el Palacio Marivent como viene siendo tradicional.

Entre las actividades internacionales, el Rey recibió al viceprimer ministro chino y miembro permanente del Buró Político del Partido Comunista de China, Li Keqiang, que acudió al Palacio de La Zarzuela acompañado por la ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Trinidad Jiménez García-Herrera, la viceministra de Exteriores de la República Popular China, Fu Ying y el embajador de la República Popular China en España, Zhu Bangzao. El Rey

ocupa la posición central presidiendo como anfitrión el acto. A su derecha el vicepresidente ministro chino y a su izquierda la viceministra de Exteriores española.

### **Casos de cesión de la presidencia.**

1.- En la Visita de Su Santidad el Papa, éste fue recibido a pie de escalerilla por los propios Reyes, algo que ya está habitualmente en desuso para otros Jefes de Estado, que son recogidos en el aeropuerto y son llevados hasta el Palacio de la Zarzuela o el Palacio Real según el tipo de acto. SM el Rey cede su puesto pasando a ocupar el lugar de la derecha. En la reunión entre ambos Jefes de Estado, SM el Rey ocupa el lugar de la derecha (imagen 25).

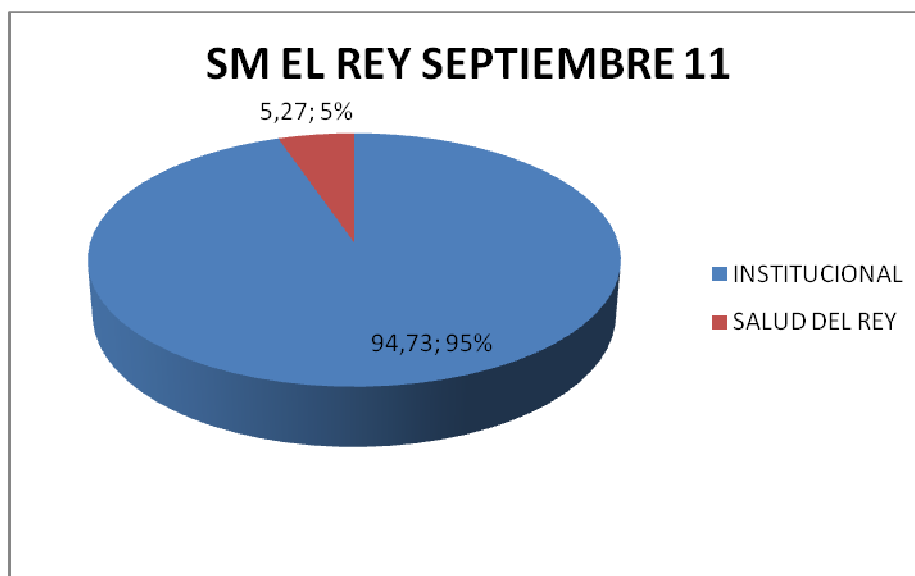
2.- Tuvo lugar la Audiencia al Sr. Pedro Passos Coelho, Primer Ministro de la República Portuguesa. En esta ocasión, SM el Rey cedió su lugar al Primer ministro, pasando el rey a la izquierda del mismo. A continuación el ministro portugués y la Ministra española (imagen 26).

3.- En la cena oficial con motivo de este aniversario al que acudieron todos los miembros de la Familia Real. En este caso, a la derecha del Rey aparece la Infanta Elena por delante del Príncipe Felipe (imagen 27).

## ACTIVIDADES SM EL REY SEPTIEMBRE 2011

En el mes de septiembre se reactiva la actividad del Rey con diecinueve actos oficiales .El 94,73% de la actividad es de tipo institucional. El Jefe de Estado recibe a los presidentes de las Comunidades Autónomas y Ciudad Autónoma, así como con los titulares de los poderes del Estado.

Figura 34



Fuente: elaboración propia

La fractura del tendón de Aquiles de su Majestad el Rey de nuevo es considerada como una actividad oficial más y se envía un comunicado de prensa informando de su operación y estado de salud.

El Rey se reunió con Representantes del Consejo Mundial de Deloitte, y del Comité Ejecutivo de Deloitte España, la reunión se celebró en torno a una mesa de trabajo donde presidió el Rey.

Dentro de las actividades institucionales, SM el Rey tuvo una ronda de contactos con los presidentes de las comunidades Autónomas y Ciudades Autónomas, que resultaron elegidos tras las elecciones celebradas el 22 de mayo. Así recibió a Esperanza Aguirre, presidenta de la Comunidad de Madrid, a D. Ramón Luis Valcárcel Siso, Presidente de la Región de Murcia. a D<sup>a</sup> María Dolores de Cospedal García, Presidenta de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, a D. Juan Vicente Herrera Campo, Presidente de la Junta de Castilla y León, a D. Juan Ignacio Diego Palacios, Presidente de la Comunidad Autónoma de Cantabria, a D. José Antonio Monago Terraza, Presidente de la Junta de Extremadura y D. Paulino Rivero Baute, Presidente del Gobierno de Canarias. También recibió a D<sup>a</sup> Yolanda Barcina Angulo, Presidenta de la Comunidad Foral de Navarra. presidente de la Generalitat Valenciana, D. Pedro Sanz Alonso, presidente de la Comunidad Autónoma de La Rioja. En todas las ocasiones ocupó el lugar destinado a presidir el acto, esto es, la derecha. Se utiliza el formato de reunión entorno a una mesa de trabajo.

Don Juan Carlos presidió un almuerzo con los titulares de los Poderes del Estado. Podemos ver en el orden que marca el Real Decreto al presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero; los presidentes del Tribunal Constitucional, Pascual Sala, y del Supremo y Consejo General del Poder Judicial (CGPJ), Carlos Dívar; el presidente de la Cámara Baja, José Bono el presidente del Senado, Javier Rojo, y el fiscal general del Estado, Cándido Conde-Pumpido.



Con motivo de la necesidad de incluir los límites del déficit estructural, se procedió por primera vez la modificación del artículo 135 de la Constitución. Estuvieron presentes SM el Rey, la Reina, el presidente del Gobierno y los ministros en su orden.

El acto comenzó con la lectura, por parte del jefe de Protocolo de la Casa de Su Majestad el Rey, de la comunicación, firmada por los presidentes del Congreso de los Diputados y del Senado, respecto a la superación y el cumplimiento de todos los trámites exigidos para la reforma del artículo 135 de la Constitución Española, aprobada por el Congreso de los Diputados el 2 de septiembre y por el Senado el 7 de septiembre, por lo que procedía su Sanción. A continuación, tuvo lugar la firma, en primer lugar, por el presidente del Gobierno, y seguidamente, por Su Majestad el Rey.

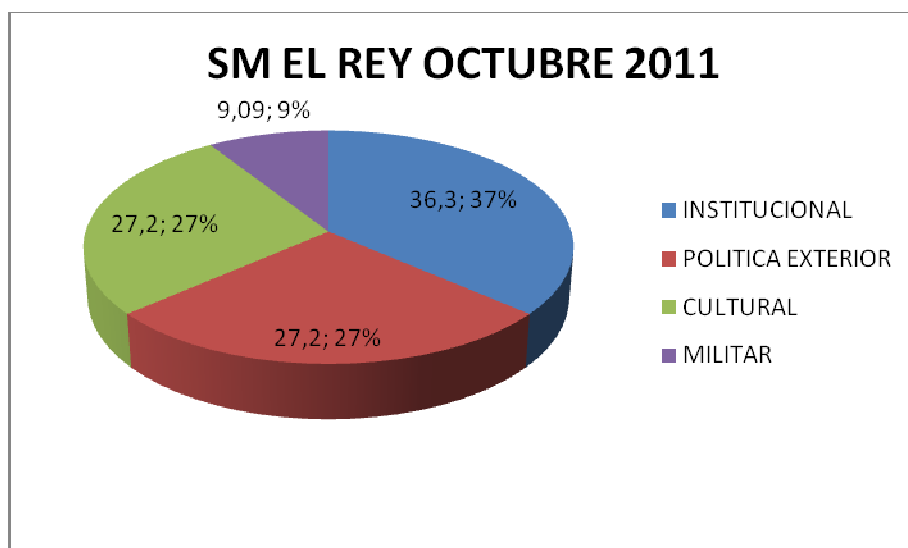
1.- SSMM los Reyes s Majestades los Reyes entregaron la IV edición del Premio de Derechos Humanos Rey de España a la Fundación Un Techo para mi País. El premiado ocupó el tercer lugar en el orden de precedencias por detrás de la Reina.

## ACTIVIDADES SM EL REY OCTUBRE 2011

En este mes se continúan las reuniones con los presidentes de las comunidades autónomas, en esta ocasión de las ciudades autónomas, Ceuta y Melilla. SM el rey se coloca a la derecha y a la izquierda el invitado de honor.

De las once actividades programadas, el 36,3% está dedicadas al ámbito internacional, frente al 27,2% a los campos culturales e institucionales.

Figura 35



Fuente: elaboración propia

Dentro de los encuentros internacionales recibe al Jeque Mohammed Sabah Salem Al-Sabah, Viceprimer Ministro y Ministro de Asuntos Exteriores de Kuwait. Preside SM el Rey, a su derecha el Jeque a su izquierda la Ministra

de Asuntos Exteriores, a continuación el el director de la Oficina del Viceprimer Ministro, y por último el Embajador de Kuwait en España.

En días posteriores inauguraron conjuntamente la nueva Planta Termosolar "Gemasolar", en unión de Su Alteza Real el Príncipe Heredero de Abu Dhabi, el Jeque Mohammed Bin Zayed Al Nahyan.

Torresol Energy nació en 2008 fruto de la alianza entre SENER Grupo de Ingeniería, S.A., empresa multinacional española líder en tecnología (propietaria del 60% de la compañía), y MASDAR, compañía de energías alternativas de Abu Dhabi (propietaria del 40%), con el objetivo de promover el desarrollo tecnológico, la construcción, la explotación, y el mantenimiento de grandes plantas de energía solar por concentración (CSP, Concentrating Solar Power) en todo el mundo. Aunque la inauguración es conjunta, el príncipe heredero ocupa la posición de la derecha, en el exterior de la planta aunque ya en el interior aparece el Rey en la derecha.

También recibió en audiencia al Sr. Mirko Cvetkovic, Primer Ministro y Ministro de Finanzas de la República de Serbia. Preside SM el Rey, a su derecha el Primer Ministro y a su izquierda la Ministra de Asuntos Exteriores.

En el campo de la cultura tuvo lugar la Reunión anual del Patronato del Instituto Cervantes que fue presidida por Sus Majestades los Reyes, que estuvieron acompañados por Su Alteza Real la Infanta Doña Elena. Don Juan Carlos fue el encargado de abrir la sesión y conceder la palabra al presidente del Gobierno para la lectura y aprobación del acta de la última reunión del Patronato, que fue aprobada. A continuación, la directora del Instituto Cervantes presentó el informe anual. Intervinieron posteriormente la ministra de

Asuntos Exteriores y de Cooperación y el presidente del Gobierno. Tras el discurso del Rey, tuvo lugar un turno de ruegos y preguntas.

En este mes la Sra. Irina Bokova, Directora General de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) tuvo la primera visita oficial a España para acudir a la Reunión de máximos responsables en la gestión de bienes declarados “Patrimonio Mundial”. El Rey presidió el encuentro situándose la invitada a la izquierda.

La Celebración del Día de la Fiesta Nacional tiene un carácter histórico ya que es el último acto oficial en el que aparecen todos los miembros de la actual Familia Real. A partir de este día, se modificó el concepto de “Familia Real”, desde un punto de vista comunicativo, tal y como vimos en el capítulo anterior. Así vemos algunos cambios en la estructura organizativa del acto<sup>5</sup>. La fiesta tiene su origen en S 1987 cuando se instituyó mediante la Ley 18/1987 la vigente denominación oficial de la conmemoración como *Día de la Fiesta Nacional de España*, Por la *Ley 18/1987, de 7 de octubre, se establece que el día de la Fiesta Nacional en España sea 12 de octubre*, como recuerdo y conmemoración del “patrimonio histórico, cultural y social común”, y día para celebrar “la convivencia política, el acervo cultural y la afirmación misma de la identidad estatal y la singularidad nacional de este pueblo”. Los actos estuvieron presididos por Su Majestad el Rey, acompañado del resto de la Familia Real, quién acababa de operarse del tendón de Aquiles. Como novedad en este año, la Tribuna principal d autoridades contó con asientos, que no se colocaban desde el embarazo de la Princesa Letizia. En esta ocasión, la última

---

<sup>5</sup> <http://www.revistaprotocolo.es/articulos-y-reportajes/reportajes/7380-novedades-y-variaciones-en-el-dia-de-la-fiesta-nacional.html>

celebración de Rodríguez Zapatero como presidente del Gobierno, se añadieron a las celebraciones conciertos, apertura de museos y otras actividades lúdicas con el fin de darle un carácter más civil al acto, en el que participaron seis Ministerios. Siguiendo este objetivo se modificó el recorrido tradicional acercándolo al centro de Madrid.

La Familia Real al completo fue recibida por el Presidente del Gobierno y el resto de autoridades. Un batallón de la Guardia Real se encargó de rendir Honores y a continuación el Rey pasó revista a las tropas. La parada militar tiene tres partes diferenciadas claramente: el izado de la bandera de España y homenaje a la bandera nacional, el homenaje a los que dieron su vida por España y el desfile propiamente dicho, con participación de elementos terrestres y aéreos.

A continuación, se celebró la tradicional recepción civil destacando en este año que se suprime el saludo individualizado de antaño que suponía cerca de 1000 personalidades, y se redujo al tradicional besamanos sólo para los poderes del Estado, trasladándose a la Sala Gasparini.

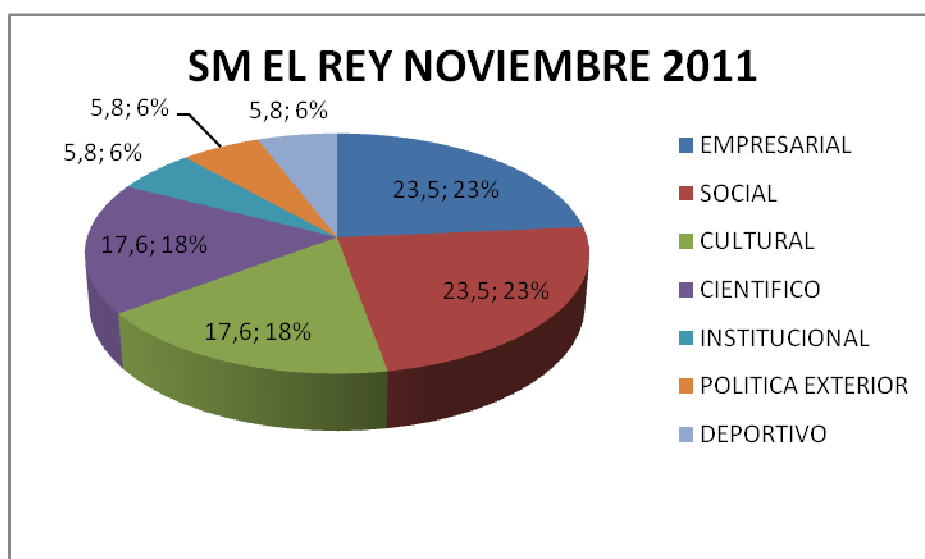
En este mes también se celebra la tradicional audiencia a la LXV Promoción de la Carrera Diplomática. Habitualmente, los Reyes presiden esta ceremonia, pero la intervención quirúrgica a Don Juan Carlos en el tendón de Aquiles izquierdo no hizo posible que asistieran Sus Majestades. Si acudió a la Apertura del Curso de las Reales Academias, en la que ocupó la posición central. Recibe las nuevas acreditaciones de los embajadores de República de Turquía, República Bolivariana de Venezuela, Reino de Dinamarca, Estado de

Israel, República de Letonia y República de Costa de Marfil tal y como se establece en la entrega de las cartas credenciales, presidiendo el acto.

### ACTIVIDADES SM EL REY NOVIEMBRE 2011

En el mes de noviembre el Jefe de Estado desarrolla 17 actividades oficiales, 23,52% empresarial, 23,52% social, 17,6% cultural, 17,6% científico, 5,8% político exterior y 5,85 de carácter deportivo.

Figura 36



Fuente: elaboración propia

Entre las actividades deportivas destaca la presencia de SM el Rey en la 50ª edición del Salón Náutico Internacional de Barcelona, donde realizó una visita por las instalaciones y presidió el acto de entrega de la embarcación de los Juegos Olímpicos Munich 1972. Su Majestad el Rey, fue recibido por la delegada del Gobierno en Cataluña y el alcalde de Barcelona. Tras entregarle

una placa conmemorativa, el presidente leyó el fallo del jurado. SM rey hizo entrega de los premios. Tras la firma en el libro de honor recibió la medalla del 50 aniversario del Salón Náutico. Con motivo de la constitución de Bankia, SM el Rey recibió al Consejo de Administración pero en esta ocasión mantuvo su puesto en la presidencia. En el ámbito social, recibe en audiencia a Rafael del Río Sendino y Sebastián Mora Rosado, presidente y secretario general de Cáritas Española. Participó en la Mesa del Turismo es un Grupo de encuentro, de diálogo y de creación de estados de opinión, formado por una serie de personalidades del Sector privado Turístico Español. Y entregó entrega de VIII Premio FONDENA acompañado de la Ministra de Medio Ambiente y presidente del Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Rafael Rodrigo. En todas estas ocasiones preside el Rey dejando en segunda posición al invitado de honor.

Un incidente le hizo llevar gafas sol en las siguientes audiencias y actos públicos a excepción de la entrega de las cartas credenciales. Participó en la entrega de las Medallas de Oro al Mérito en las Bellas Artes 2010. Preside el Rey, en el Patio de Borbones del Palacio Real de El Pardo y Su Majestades estuvieron acompañados por Esperanza Aguirre, presidenta de la Comunidad de Madrid y Ángeles González-Sinde, ministra de Cultura en funciones.

Realiza también una visita al nuevo Salón de Plenos del Ayuntamiento de Madrid donde preside el Rey. A su llegada al Palacio de Cibeles fue recibido por el alcalde de Madrid, Alberto Ruíz-Gallardón y por los miembros de la corporación municipal del Ayuntamiento de Madrid. Seguidamente, Don Juan Carlos accedió al nuevo Salón de Plenos donde recibió el saludo de los

cronistas de la Villa de Madrid. Posteriormente, tras visitar el Salón de Plenos, se trasladó a la Galería de Cristal, donde Don Juan Carlos descubrió una placa conmemorativa de su visita, a continuación el alcalde de Madrid dirigió unas palabras de agradecimiento. Como todos los años, recibió a los ganadores de la XXX edición del concurso nacional "¿Qué es un Rey para ti?", organizado por la Fundación Institucional Española en la Zarzuela. SM el Rey ocupa el centro.

Por último, inaugura de la exposición "La Orden del Toisón de Oro" acompañado por por el ministro de la Presidencia, Ramón Jáuregui, la ministra de Cultura, Ángeles González-Sinde, el presidente de la Fundación Carlos de Amberes, Miguel Ángel Aguilar, y de los Caballeros de la Insigne Orden del Toisón de Oro, Su Alteza Real el Infante Don Carlos, Su Majestad el Rey Simeón de Bulgaria, Don Javier Solana y Don Víctor García de la Concha.

### **Casos de cesión**

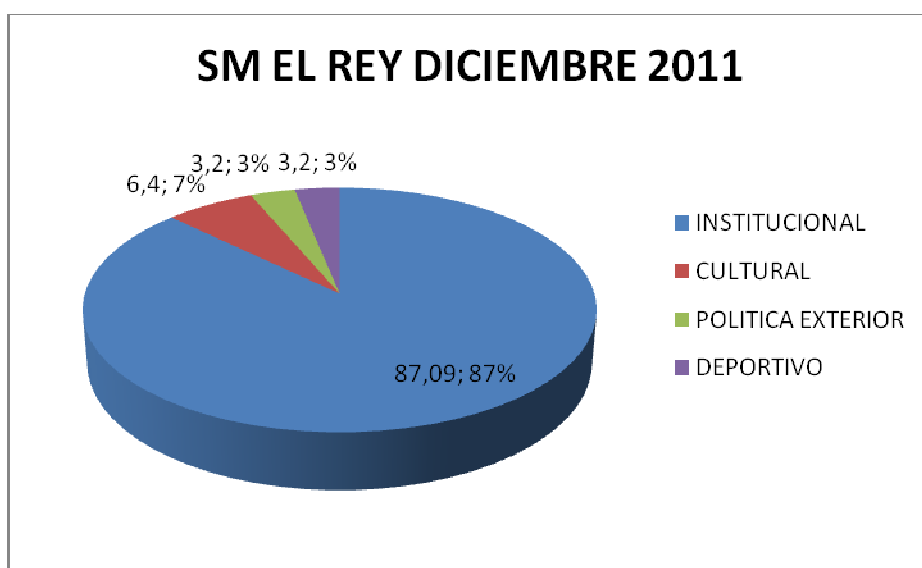
1.-En la audiencia al Consejo de Dirección de la Clínica Universidad de Navarra, cede su lugar al director.



## ACTIVIDADES SM EL REY DICIEMBRE 2011

El mes de diciembre es mes con más carga de actividades oficiales con 31 actividades de las cuales el 87,09% corresponden a actividades de tipo institucional, el 6,4% cultural, 3,2% política exterior y 3,2% deportivo.

Figura 37



Fuente: elaboración propia

Los Reyes ofrecieron un almuerzo ofrecido a los miembros del Gobierno en funciones. Al mismo acudieron acompañados por SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias. Recibieron a los miembros del gobierno en línea de recepción lineal. Para el almuerzo, se dispone de una mesa rectangular con presidencia francesa. Las flores, copas y cuberterías, elementos del ceremonial dignifican el acto. Los discursos se dan desde la mesa, no se utiliza un atril aparte. Después del discurso, tiene lugar el brindis con un gesto de brindar las copas.

En este mes, SM el Rey hace una ronda de consultas con los representantes designados por los grupos políticos con representación

parlamentaria. Recibe a siete grupos parlamentarios. El esquema es similar para todos, se dispone una mesa de trabajo en la que el Rey ocupa el lugar de la derecha. En la página web se representa como siete actos diferentes.

SS.MM. los Reyes acompañados por los Príncipes de Asturias recibieron en audiencia al Consejo de Administración de Patrimonio Nacional. En la foto de familia, quizás por un error en la colocación o despiste, parece que preside la Princesa de Asturias.

Según lo establecido por el artículo 99.1 de la Constitución Española, recibió a D. Jesús María Posada Moreno, Presidente del Congreso de los Diputados para comunicarle al Jefe de Estado la designación de Mariano Rajoy Brey, como candidato a la Presidencia del Gobierno. A los tres días comunicó el resultado de la sesión de investidura. El Rey ocupó el lugar de la derecha.

SM el Rey fue testigo del Juramento del nuevo Presidente del Gobierno, Don Mariano Rajoy Brey. El protocolo nos deja una imagen histórica, en el centro el Jefe de Estado, a su derecha el nuevo presidente del Gobierno, a su izquierda el presidente de Gobierno saliente.

También juraron sus cargos los nuevos ministros del Gobierno. Los miembros del Ejecutivo juraron sus cargos ante un facsímil de la Constitución abierta por el Título IV, que trata del Gobierno y la Administración, dispuesto junto a un crucifijo y una Biblia editada en 1791 y dedicada a Carlos IV, que mostraba el capítulo 30 del Libro de Números.

En la Solemne ceremonia de apertura de la X Legislatura, presiden los Reyes ejerciendo presidencia doble, a la derecha el Rey. SM el Rey presidió el

acto de entrega del premio en la Final del Grupo Mundial de la Copa Davis 2011 entre los equipos de España y Argentina, ocupando el lugar central.

### **Situaciones fuera de la Normativa**

1.- SM el Rey recibe en audiencia al Sr. Alexander Zhukov, Viceprimer Ministro de la Federación de Rusia. El propósito de esta iniciativa consistía en desarrollar un amplio programa de proyectos educativos, culturales, científicos y económicos durante 2011, con el propósito de dar un importante impulso a las relaciones entre ambos países. El viceprimer ministro ruso acudió acompañado por el secretario de Asuntos Exteriores e Iberoamericanos, Juan Antonio Yáñez-Barnuevo, el embajador de España en la Federación de Rusia, Luis Felipe Fernández de la Peña, y el embajador de la Federación de Rusia en España, Alexander Kuznetsov.. SM el Rey le cede su lugar (imagen 33).

2.- Recibe en Audiencia a D. Pío García-Escudero Márquez, Presidente del Senado y le cede el lugar de la derecha, ocupando SM el Rey la izquierda (imagen 34).

3.- En la clausura del Año Dual España-Rusia, estuvieron presentes Sus Majestades los Reyes y Su Excelencia Svetlana Medvédeva presidieron una gala de ballet ruso. En este caso, preside el Rey y a la derecha la invitada de honor. La Reina es la que cede su posición (imagen 34)

#### **4.1.2.- Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial 2011**

- 1.- En general SM el Rey suele ocupar el puesto del anfitrión dejando el lugar de la derecha a su invitado de honor.
- 2.- En los casos de visitas de carácter económico importantes para el país, a los representantes eclesiásticos y a las autoridades con cargo político en Europa les cede su lugar de anfitrión.
- 3.- En los casos de cesión, si la presidencia es par SM el Rey pasa a la izquierda del invitado de honor y si es impar pasa a su derecha.
- 4.- El Jefe de Estado no sólo cede su puesto de anfitrión a representantes de instituciones públicas sino también a gerentes de empresas privadas.
- 5.- Las audiencias suelen ser de pie con lo que las presidencias también son de pie. Suelen celebrarse en el Palacio de la Zarzuela.
- 6.- El traje utilizado suele ser de chaqueta, con camisa blanca y corbata de colores lisos.
- 7.- Para la recepción de autoridades oficiales representando a otros países el orden de colocación es lineal. Posteriormente se colocan en alternancia par o impar.
- 8.- En el acto de audiencia de autoridades el ceremonial es escaso, limitándose a la recepción de la autoridad y la fotografía. Se utiliza un tapiz de fondo, no hay otros adornos o elementos decorativos.

9.- En los actos de tipo militar y en la entrega de cartas credenciales el ceremonial es mayor, utilizando moquetas, catenarias, banderas, uniformes y reconocimientos. La estructura del acto se puede sistematizar.

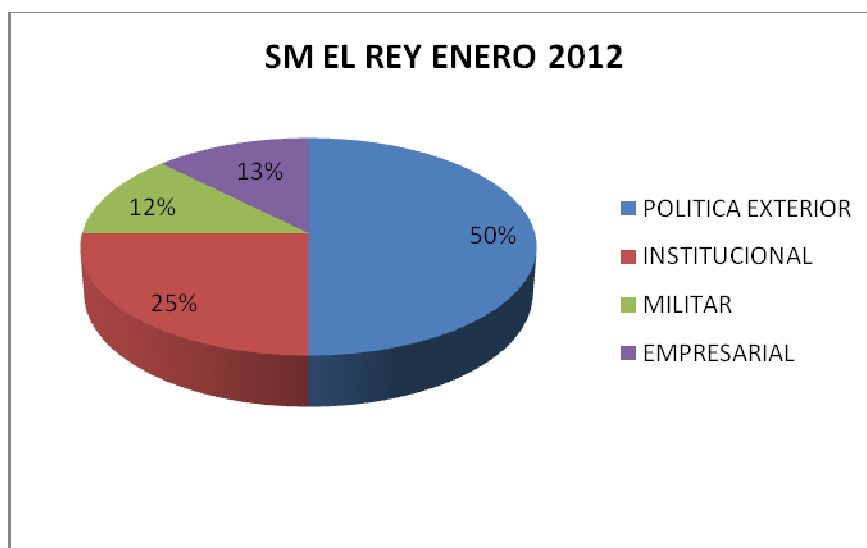
10.- Los actos oficiales se adaptan según los objetivos comunicacionales, como en el caso del Día de la Hispanidad.

## 4.2.- Actos oficiales de SM el Rey durante el año 2012

### ACTIVIDADES SM EL REY ENERO 2012

En el mes de enero de 2012 los actos se reducen a 8, de los que el 50% de las actos de SM el Rey están dedicados a la política exterior, seguido de los actos institucionales (25%), empresarial (13%) y militar (12%).

Figura 38



Fuente: Elaboración propia

En este mes toma posesión de su cargo el Fiscal General del Estado, D, Eduardo Torres- Dulces, a través de la ceremonia de Juramento ante la. Se trata de un acto de pie en el que el toma posesión del cargo jura o promete su cargo con una mano en la Constitución, abierto por el artículo 124, relativo al Ministerio Fiscal y la izquierda sobre la Biblia, también aparece un crucifijo, ya que tradicionalmente que se mantiene como elemento del ceremonial. Al acto, acudieron SSMM los Reyes, el presidente del Tribunal Supremo y el Consejo

General del Poder Judicial, Carlos Dívar, la vicepresidenta del Gobierno, Soraya Sáinz de Santamaría, y actuó como notario mayor del Reino, el ministro de Justicia, Alberto Ruiz Gallardón. Durante el juramento se disponen en orden lineal según el RD pero en la foto de familia es SM la Reina la que preside el acto.

En este mes, recibe en solitario a Su Excelencia el presidente de la República de Perú y su esposa. SM el Rey cede su puesto al invitado de honor al igual que en la posterior cena junto a SM la Reina y SSAARR los Príncipes.

Los Reyes y los Príncipes reciben en recepción al Cuerpo Diplomático acreditado en España en el Palacio Real en una cena de gran gala donde los caballeros iban de chaqué y las damas de largo. El presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, y el ministro de Asuntos Exteriores y Cooperación, José Manuel García-Margallo, asistieron a esta ceremonia, que comenzó con un saludo de Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas los Príncipes de Asturias a todos sus invitados en la Saleta Gasparini y, tras los discursos de Don Juan Carlos y el Nuncio de Su Santidad el Papa en el Salón del Trono en nombre del Cuerpo Diplomático, concluyó con la habitual recepción en la Sala de Columnas.

En la imposición por Su Majestad el Rey del Collar de la Insigne Orden del Toisón de Oro a Su Excelencia el Presidente de la República Francesa, Sr. Nicolas Sarkozy, ocupó el lugar central presidiendo el acto.

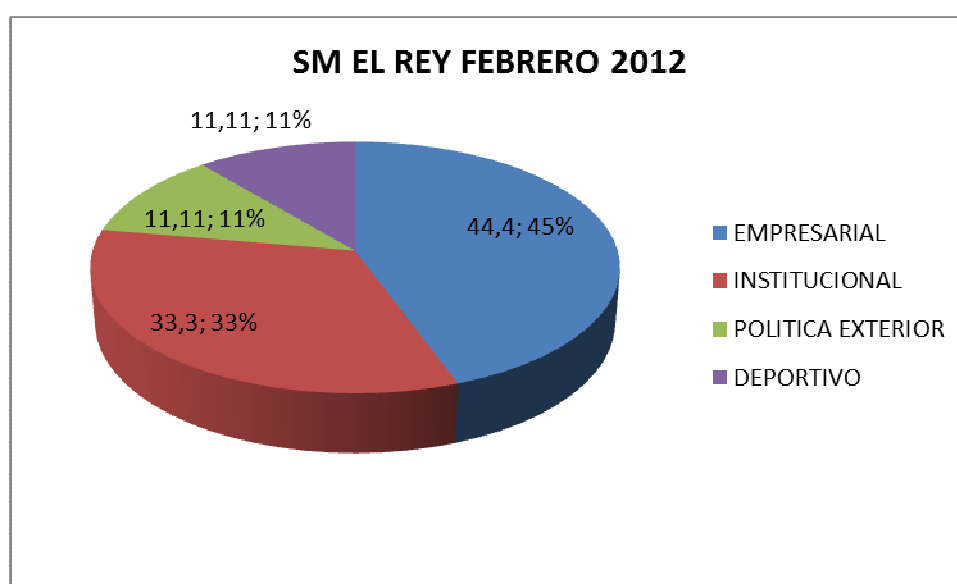
Como en años anteriores, tiene lugar la presentación de cartas credenciales de los embajadores de Túnez, Suecia, Pakistán, Andorra, Rumanía y Ecuador.

La celebración de la Pascua Militar estuvo presidida por Sus Majestades los Reyes, acompañados por Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias. Presidió el Príncipe.

### ACTIVIDADES SM EL REY FEBRERO 2012

Durante el mes de febrero, la actividad de SM el Rey es de nueve actos oficiales. Se centró en el ámbito empresarial (44,4%), seguido de los actos institucionales (33,3%), política exterior (11,1%) y deportiva (11,1%).

Figura 39



Fuente: elaboración propia



Don Juan Carlos y Doña Sofía presidieron el X Concierto Homenaje a las Víctimas del Terrorismo, que cada año se celebra. La presidencia ha ido cambiado a lo largo de estos años. Su Majestad la Reina presidió el 25 de junio de 2003 la primera edición; la segunda se celebró el 24 de septiembre de 2004, siendo presidida por Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias; Sus Majestades los Reyes presidieron la tercera el 16 de septiembre de 2005; la cuarta edición fue presidida por Su Alteza Real la Princesa de Asturias el 6 de octubre de 2006; la quinta se celebró bajo la presidencia de los Duques de Lugo el 5 de octubre de 2007; la sexta edición fue presidida por los Duques de Palma el 2 de octubre de 2008; y la séptima y la octava, por los Príncipes de Asturias el 1 de octubre de 2009 y el 30 de septiembre de 2010, respectivamente. La novena edición tuvo lugar el 3 de marzo de 2011, presidida por Su Majestad la Reina.

Su Majestad el Rey recibió las acreditaciones de los nuevos embajadores de Japón, Eslovenia, Libia, Moldova, Perú y Botswana en el Palacio Real.

El Rey en este mes también hace entrega de los Despachos a la LXII Promoción de la Carrera Judicial, acompañado por Dña. Sofía, presidieron en Barcelona la entrega de los Reales Despachos a los 186 nuevos jueces. El Rey ocupa el lugar de la derecha.

SSMM los Reyes también inauguraron al torre de Iberdrola, A su llegada fueron recibidos con un auresku de honor y posteriormente el arquitecto diseñador de la Torre, César Pelli realizó una breve explicación sobre la maqueta del edificio. Durante el acto Sus Majestades descubrieron una placa

conmemorativa de la inauguración y a continuación "la Sociedad Coral de Bilbao", dirigida por Julio Gergel, interpretó la "Oda a la Energía" inspirada en la obra de Pablo Neruda y compuesta por Joan Cabrero. SM el Rey ocupó el lugar de la derecha.

Don Juan Carlos recibió en audiencia a la Alta Dirección del Grupo Verspieren, ocupando la posición central y su derecha el presidente del grupo, a continuación el resto del equipo.

Don Juan Carlos presidió el acto conmemorativo del XX Aniversario de la creación de la Federación de los Colegios de Abogados de Europa (FBE), coincidiendo con las festividad de San Raimundo de Peñafort. Presidió el Rey que estuvo acompañado por el presidente del Tribunal Constitucional, Pascual Sala; el ministro de Justicia, Alberto Ruiz-Gallardón; y la presidenta del Parlamenta de Cataluña, Nuria de Gispert.

## **Casos de cesión de la presidencia**

1.- William Clay Ford visitó España para presentar el nuevo Ford B-Max, así como presentar sus sistemas tecnológicos de última generación en el "GSMA Mobile World Congress" y fue recibido por SM el Rey junto con el resto de su directiva. En la foto de grupo, SM el Rey ocupa la posición central, sin embargo, al hacer la foto, hay un error de colocación a la hora de hacer entrega del regalo corporativo de la entidad, ya que el presidente queda a la derecha y SM el Rey a la izquierda, pareciendo que le cede el puesto de honor a éste. Si nos fijamos en la otra foto que acompaña, SM el Rey ocupa el puesto central, a

continuación a su derecha el presidente de Ford y a la izquierda el vicepresidente.

Sin embargo no es un error de perspectiva la cesión de su puesto a dos invitados que tuvo en la Zarzuela, por una parte al secretario general del Partido Socialista y por otro al Ministro de Asuntos Exteriores y Cooperación de Marruecos (imagen 41).

2.- Don Juan Carlos recibió en audiencia al nuevo secretario general del Partido Socialista Obrero Español, Alfredo Pérez Rubalcaba, que resultó elegido en el 38 Congreso Federal socialista que celebrado en Sevilla. Le cede el puesto de la derecha a su invitado, pasando él a ocupar la izquierda (imagen 42).

3.-Lo mismo ocurrió en la audiencia al Sr. Saad-Eddine El Othmani, Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación del Reino de Marruecos, con motivo de su visita de trabajo a España. El Sr. Saad-Eddine El Othmani acudió al Palacio de La Zarzuela acompañado por el secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Gonzalo de Benito Secades; el embajador de España en el Reino de Marruecos, Alberto José Navarro González; el embajador del Reino de Marruecos en España, Ahmadou Souilem; y el director general para Europa, Nabil Adghoughi. Su Majestad el Rey le cede su lugar al Ministro de Asuntos Exteriores, pasando a la izquierda de éste (imagen 43 y 44).

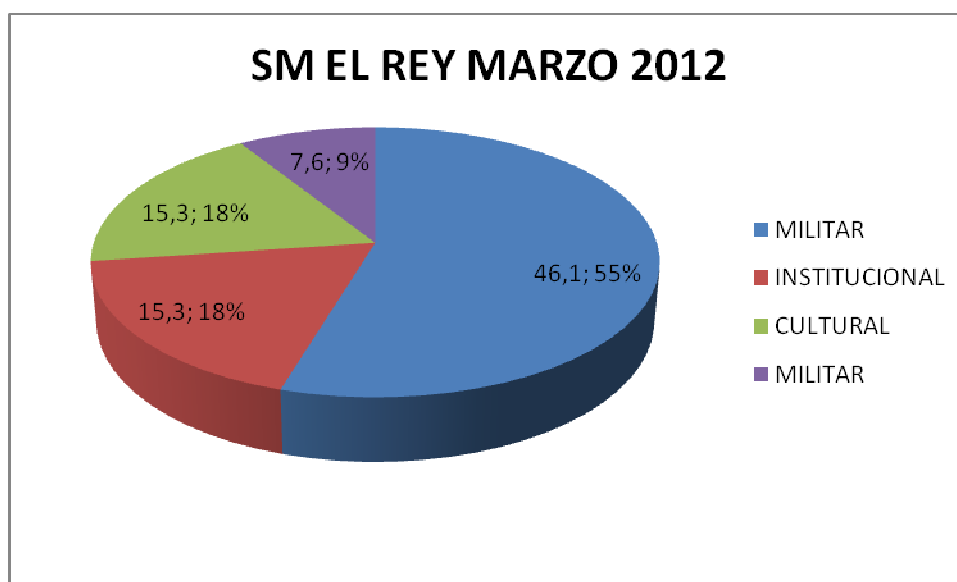
4.- En el ámbito deportivo, Don Juan Carlos y Doña Sofía recibieron en audiencia al equipo español ganador de la Copa Davis de Tenis 2011. Durante la audiencia el equipo hizo entrega a Sus Majestades de una réplica de la

ensaladera de la Copa Davis ganada en Sevilla. En esta ocasión le cedió su puesto n 1 a la Reina.

## ACTIVIDADES SM EL REY MARZO 2012

La agenda de actividades oficiales está este mes centrado en el ámbito empresarial con un 46,15% de las actividades. Seguido de las actividades de política exterior y social (15,3%) e institucional (7,6%) militar.

Figura 40



Fuente: Elaboración propia

Dentro de su actividad relacionado con las empresas españolas, Don Juan Carlos recibió en audiencia a una representación del Consejo de Administración de la Compañía Logística de Hidrocarburos CLH, S.A., encabezada por su presidente, José Luis López de Silanes, con motivo del 85

aniversario de la creación de CAMPSA y al presidente de Fomento del Trabajo Nacional, Joaquim Gay de Montellà i Ferrer-Vidal. SM el Rey ocupa la posición central y al Consejo de Administración y Comité Directivo del Grupo Ortiz.

En el ámbito cultural, Sus Majestades los Reyes presidieron la entrega de la XXIX edición de los Premios Internacionales de Periodismo "Rey de España", que incluyó la octava edición del Premio Don Quijote al trabajo periodístico mejor escrito en lengua española, y que son convocados anualmente por la Agencia EFE y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). Se dispuso una residencia doble formada por SS.MM. los Reyes en el que SM el Rey ocupaba el lugar de la derecha. Para la entrega de premios se dispuso una mesa presidencial sentados y un atril para discursos.

Su Majestad el Rey recibió en audiencia a los directores de Radio Nacional de España con motivo del 75 aniversario de su creación y al Comité de Socios del Despacho Sagardoy Abogados con motivo del 30 aniversario de su creación, que acudieron al Palacio de la Zarzuela encabezados por su presidente de Honor Juan Antonio Sagardoy Bengoechea.

En el ámbito social, SS.MM. los Reyes inauguraron el hospital universitario "Rey D. Juan Carlos" de Móstoles, A su llegada al hospital fueron recibidos por la presidenta de la Comunidad de Madrid, Esperanza Aguirre, el ministro de Justicia, Alberto Ruíz Gallardón, el presidente de la Asamblea de Madrid, José Ignacio Echeverría, el alcalde de Móstoles, Daniel Ortiz, el consejero de Sanidad de la Comunidad de Madrid, Javier Fernández-

Lasquetty, y el rector magnífico de la Universidad Rey Juan Carlos, Pedro González-Trevijano. Posteriormente, accedieron al interior del edificio y fueron saludados por el resto de autoridades. Seguidamente, y tras el descubrimiento de una placa conmemorativa, Sus Majestades los Reyes iniciaron una visita por el hospital. Acto seguido y tras firmar en el libro de honor, tuvo lugar una fotografía de grupo con los trabajadores del hospital.

Don Juan Carlos y Doña Sofía presidieron el acto de entrega de becas para estudios de postgrado en el extranjero que la Obra Social "la Caixa" convoca en su trigésima edición. *Fue presidida por Sus Majestades los Reyes.* Los Reyes estuvieron acompañados en este acto por el ministro del Interior, Jorge Fernández Díaz, la delegada del Gobierno en la Comunidad Autónoma de Cataluña, María de los Llanos de Luna; el consejero de Economía y Conocimiento de la Generalitat de Cataluña, Andreu Mas-Colell, y el presidente de "la Caixa", Isidre Fainé, entre otras personalidades.

En el ámbito militar, acude a la inauguración oficial de la Plaza de España en Mostar, en el 20º aniversario de la llegada del Ejército Español a Bosnia y Herzegovina. Durante el acto, el Rey fue recibido con honores militares, y tras pasar revista a las tropas, se realizó una ofrenda floral en el monumento a los caídos y el descubrimiento de una placa conmemorativa, en el monumento que se erigió en recuerdo a los españoles caídos en la guerra civil de Bosnia.

Don Juan Carlos realizó un vuelo en el nuevo avión de Airbus Military A400M, que despegó de la Base Aérea de Torrejón. Su Majestad estuvo acompañado por el Ministro de Industria, Energía y Turismo, José Manuel Soria, por el Jefe del Estado Mayor del Ejército del Aire, José Jiménez Ruiz, por el Consejero Delegado (CEO) de Airbus, Tom Enders, y por el Presidente de Airbus Military y Presidente de EADS CASA, Domingo Ureña.

El acto más importante dentro del ámbito institucional fue la celebración del Bicentenario de la promulgación de la Constitución Española de 1812 en Cádiz. Don Juan Carlos y Doña Sofía presidieron el acto institucional conmemorativo del Bicentenario de la promulgación de la Constitución de Cádiz de 1812, en el Oratorio de San Felipe Neri y han realizado una ofrenda floral ante el Monumento de Las Cortes de 1812, en la Plaza de España de Cádiz.

Sus Majestades los Reyes a su llegada descubrieron una placa conmemorativa del acto, después de haber sido recibidos por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy; el presidente del Congreso de los Diputados, Jesús Posada; el presidente del Senado, Pío García-Escudero; el presidente del Tribunal Constitucional, Pascual Sala; el presidente del Tribunal Supremo y del Poder Judicial, Carlos Dívar; el presidente de la Junta de Andalucía, José Antonio Griñan; la vicepresidenta del Gobierno, ministra de la Presidencia y presidenta de la Comisión Nacional para la Conmemoración del II Centenario de la Constitución de 1812, Soraya Sáenz de Santamaría y la alcaldesa de Cádiz, Teófila Martínez. Posteriormente accedieron al interior del Oratorio de San Felipe Neri donde tuvo lugar el acto. A continuación Don Juan Carlos y Doña Sofía se trasladaron a la Plaza de España de Cádiz, donde tras ser

recibidos con Honores tuvo lugar una ofrenda floral ante el Monumento de Las Cortes de 1812. Se utilizaron triple juego de banderas. SM el Rey presidió el acto.

### **Casos de cesión de la presidencia**

1.- Su Majestad el Rey recibió en audiencia a los directores de Radio Nacional de España con motivo del 75 aniversario de su creación. Le cede el puesto 1 al presidente pasando SM El Rey a ocupar el número 2 (imagen 46).

2.- Don Juan Carlos recibió en audiencia a los fundadores y equipo directivo de la empresa de transportes SEUR, encabezados por su presidente, Manuel Valle, con motivo del 70 aniversario de su creación. SM le cede el lugar de honor al presidente de la entidad privada (imagen 47).

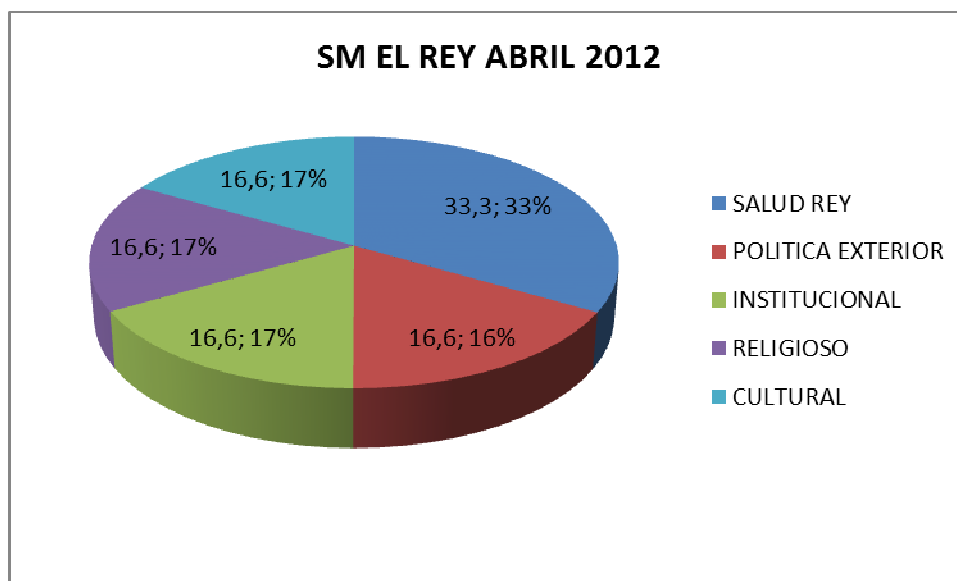
3.- Su Majestad el Rey recibió en audiencia a la Junta Directiva de Economía, que acudieron al Palacio de La Zarzuela presididos por D. Josep Piqué. Nació con el objetivo de contribuir a modernizar la vida económica y social española, fomentando los deseos de liberalización y apertura, y de favorecer la integración de nuestro país en la nueva Comunidad Europea de naciones libres y desarrolladas que se creaba con motivo de la firma del Tratado de Roma. La fotografía que nos presentan es de grupo, y no se aplica un protocolo concreto, ya que SM no ocupa el centro, ni tampoco el presidente de la Junta Directiva (imagen 48).



## ACTIVIDADES SM EL REY ABRIL 2012

En el mes de abril realiza seis actividades, de ellas el 33,3 % están relacionadas con la salud del Rey.

Figura 41



Fuente: Elaboración propia

Don Juan Carlos mantuvo el despacho semanal con el Presidente del Gobierno, D. Mariano Rajoy Brey. Para esta reunión se utilizó una mesa de trabajo en el despacho de SM El Rey. Están dispuestas como elemento del ceremonial un juego de banderas institucionales, a la derecha España a la izquierda Unión Europea.

SM el Rey en este mes también realiza una visita de trabajo a Kuwait, allí es recibido por una comitiva del país árabe. En la reunión de trabajo se dispone un banco donde se sientan los tres mandatarios, en la que ocupa el lugar del invitado de honor, incluso compartiendo con otro responsable árabe, una presidencia de tres.

A los dos lados de esta banco, dos filas de sillas donde se disponen en orden lineal el personal de cada comitiva en una sistema que recuerda al de negociación.

Don Juan Carlos recibió en audiencia al nuevo director del Instituto Cervantes, Víctor García de la Concha, con motivo de su nombramiento como nuevo director. En este acto, SM el Rey mantiene su lugar de anfitrión y no le cede el puesto a su invitado, que ocupa el lugar 2 destinado al invitado de honor. Durante la audiencia, Su Majestad el Rey, que condecoró a Víctor García de la Concha con el Toisón de Oro en 2010, le hizo entrega de la copia de un libro, que recoge la fundación, ordenanzas y constituciones de la Orden del Toisón de Oro, que el Duque de Béjar realizó para el rey Felipe V.

### **Casos de cesión de la presidencia**

1.- Don Juan Carlos recibió en audiencia a Su Alteza el Jeque Abdullah bin Zayed Al Nahyan, Ministro de Asuntos Exteriores de Emiratos Árabes Unidos, que viajaba en Visita Oficial, con motivo de la inauguración de la nueva Embajada de su país en España. En esta ocasión, su Alteza Real el Jeque Abdullah, acudió al Palacio de La Zarzuela acompañado por el ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo Marfil, y por la embajadora de los Emiratos Árabes Unidos en España, Hissa Abdullah Ahmed Al-Otaiba. Se dispone una mesa ovalada dejando en el centro un pequeño sofá donde se sientan los invitados, flanqueando a los dos lados, a su derecha S.M. el Rey y a su izquierda el Ministro de Asuntos Exteriores.

2.- Coincidiendo con la Semana Santa, acude con el resto de la Familia Real a excepción de la Infanta Cristina y su familia a la misa del jueves santo. Preside el acto el obispo de la catedral de Mallorca y la familia Real que ejercen de invitados de honor se colocan en un lugar destacado, en la primera fila. El orden de colocación en el banco es lineal, aunque las dos pequeñas Infantas se colocan entre sus familiares.

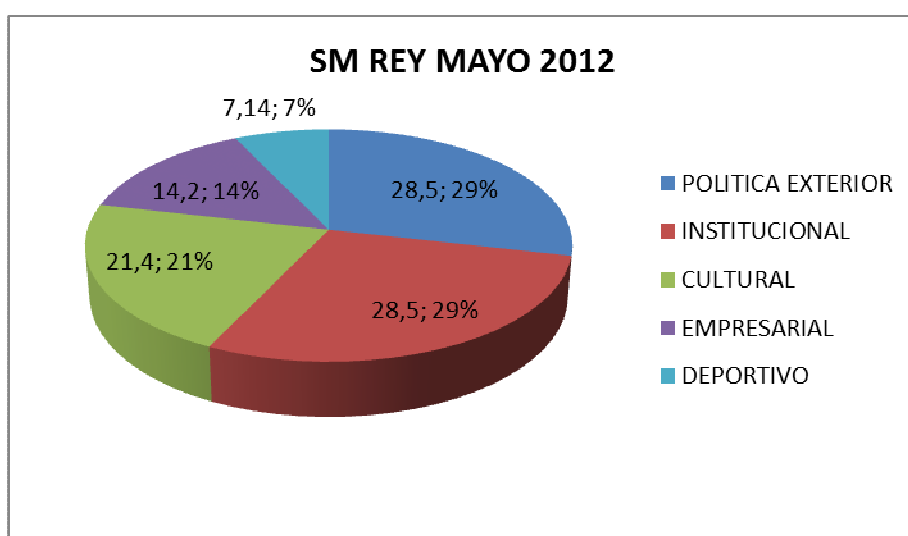
En esta ocasión queda patente que en los lugares considerados religioso no se establece el orden aprobado en el Real Decreto, sino que prima el anfitrión, en este caso el obispo, representante de la Iglesia. En este ámbito, no se suele ceder el puesto, y este es una muestra clara, ya que ni siquiera al Jefe de

Estado se le cede por cortesía, aunque en múltiples ocasiones se realiza esta cesión a la inversa.

## ACTIVIDADES SM EL REY MAYO 2012

En el mes de mayo de los catorce actos oficiales el 28,5% es de carácter internacional, 28,5% de las actividades institucionales, 21,4% cultural, 14,2% empresarial y 7,14% deportivo.

Figura 42



Fuente: Elaboración propia

En este mes tienen lugar varios encuentros con autoridades internacionales que acuden a España para mejorar o afianzar las relaciones con nuestro país. Entre las actividades de carácter internacional, D Juan Carlos recibió al Presidente de la Asamblea Popular Nacional de la República Popular China, Sr. Wu Bangguo, que visitó España dentro de una gira de visitas por países europeos. SM el Rey, estuvo acompañado por otras autoridades del Estado Asistencia al acto del presidente del Congreso de los Diputados, Jesús María Posada Moreno y el embajador de España en la República Popular China, Eugenio Bregolat y Obiols, por parte china acudieron el vicepresidente y secretario general del Comité Permanente de la Asamblea Popular Nacional, Li Jianguo; el viceministro del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Popular China, Zhang Zhjun y el embajador de la República Popular China en

España, Zhu Bangzao. El presidente de la República Popular de China ocupó el lugar de la derecha.

En el ámbito de política exterior, cede en dos ocasiones a los máximos representantes de dos países árabes, Marruecos y Omán. Sin embargo, en la visita realizada por el representante Chino no nos muestran fotos, no sabemos si intencionadamente por lo que no podemos comprobar si le cede el puesto, sorprende sin embargo la elección de la foto ya que habitualmente aparecen dos una del saludo protocolario y otra de la recepción sentados.

Para la reunión con el gobernador de Florida se elige una mesa de negociación, en la que el S.M. El rey no cede la presidencia.

El Sr. Richard L. Scott acudió al Palacio de La Zarzuela acompañado por su esposa, Annette Scott; el embajador de los Estado Unidos de America en España, Aland D. Solomont; secretario de comercio y consejero delegado de Enterprise Florida Inc., Gray Swoope; el director general de Política Exterior y Asuntos Multilaterales Globales y de Seguridad, Santiago Cabanas Ansorena y al empresario azucarero cubano José "Pepe" Fanjul y su hijo. Sin embargo, familiares y amigos no aparecen en las imágenes, no obstante, parece que la relación es cercana o informal al acudir con al acudir éstos al acto.

Don Juan Carlos como presidente de honor de la reunión anual del Patronato de la Fundación pro Real Academia Española presidió el acto donde se presentó la Memoria de Actividades Académicas y se informó a Su Majestad el Rey, sobre las actividades realizadas en el pasado ejercicio, así como los proyectos que se desarrollarán en el futuro.

La presidencia de honor corresponde a S.M. El Rey, para la reunión se dispuso una mesa ovalada en formato de negociación presidida por S.M. El Rey. Se contó con la asistencia del cuerpo diplomático hispanoamericano. Firmaron en el libro de honor en calidad de miembros fundadores, Su Majestad el Rey, los presidentes de todas las Comunidades Autónomas de España y los máximos responsables de las principales empresas financieras e industriales del país.

Su Majestad el Rey recibió en audiencia al presidente del Real Patronato del Museo del Prado, Plácido Arango Arias, con motivo de la finalización de su mandato en junio de 2012. Contradiendo al Real Decreto, SM el Rey cede su puesto de anfitrión al invitado de honor, pasando a su izquierda. Se utiliza mesa de trabajo sistema espejo que beneficia la comunicación fluida entre ambos.

El Rey acompañado por SM la Reina hizo entrega de las Medallas de Oro a las Bellas Artes del Kennedy Center a Plácido Domingo, Pedro Almodóvar, Tamara Rojo, Sara Baras y Paco Peña las Medallas de Oro a las Bellas Artes, concedidas por el Centro John F. Kennedy para las Artes Escénicas.

Para la entrega de los premios se utilizó una mesa presidencial con colocación en alternancia, el centro S.M. El Rey, a su derecha el Presidente de Kennedy Center a su izquierda S.M. la Reina. A continuación, foto de grupo con presidencia doble de SS.MM. los Reyes con todos los premiados, ocupando el Rey la posición de la derecha.

Entre las actividades de carácter empresarial destacamos la presentación del informe de las actividades desarrolladas por Cotec a lo largo del año 2012. Para la reunión se elige una colocación en forma de rectángulo para facilitar la comunicación entre todos los asistentes al acto. Preside S.M. El Rey, a la derecha el antiguo presidente de Cotec a la izquierda el recién nombrado. A continuación, siguiendo sistema de alternancia colocación del resto de los asistentes. En relación al ceremonial, colocación de tapices y alfombras para dar mayor solemnidad al acto.

Para su reunión ejecutiva, se dispuso una de mesa de trabajo de negociación, sistema jerárquico con presidencia de S.M. El Rey

Entre las actividades de carácter institucional, Su Majestad el Rey recibió en audiencia D. Javier Fernández Fernández, que acudió al Palacio de La Zarzuela con motivo de su nombramiento como presidente del Principado de Asturias en las elecciones autonómicas de 2012. El presidente saludó de manera protocolaria a SM el Rey. En esta ocasión S.M. El Rey no cede el

lugar de la derecha a su invitado como en otras ocasiones. Para la reunión se dispuso una mesa de trabajo.

### **Casos de cesión de la presidencia**

1.-También recibió a al presidente del Consejo de Estado, José Manuel Romay Beccaría, tras su toma de posesión el 3 de mayo de 2012, cargo que tenía hasta el momento D. Francisco Rubio Llorente. En esta ocasión, se utiliza una mesa de trabajo pero SM el Rey ocupa el lugar de la izquierda, en vez de la derecha, con lo que le cede su puesto al presidente del órgano consultivo. (imagen 52).

El Consejo de Estado es una de las instituciones más antiguas de España. Sus orígenes se remontan al Aula Regia de la monarquía visigoda y los Reyes Católicos establecieron también el sistema de gobierno basado en Consejos (polisinodialismo). Entre estos se encontraba el Consejo Real, que se regula por vez primera con las Ordenanzas de Toledo (1480). Carlos I suprimió los distintos Consejos privados y secretos, instituyendo en sustitución de los mismos el Consejo Secreto de Estado (1521), que posteriormente pasaron a llamarse Consejo de Estado, denominación que, salvo en algunos períodos muy cortos, en los que se denominó Consejo Real, ha perdurado hasta nuestros días.

Hasta la época constitucional, el Consejo de Estado era el órgano de asesoramiento del monarca, cuyas competencias e importancia dependían de la voluntad del propio monarca. La Constitución de 1812 consagró el Consejo de Estado con funciones consultivas dentro de una organización política regida por el principio de división de poderes. En 1845 pasó a ejercer también funciones contenciosas o jurisdiccionales, que perdió de modo definitivo en 1904. Quizás sea por esto, por la consideración de su antigüedad, por lo que cede este puesto frente a su nombramiento como Jefe de Estado, que es posterior.

2.- Don Juan Carlos cedió también su puesto al presidente del Gobierno de Canarias, Paulino Rivero Baute en la audiencia celebrada en el marco de

los habituales contactos de Su Majestad con los responsables de las distintas Administraciones, líderes políticos y personalidades de todos los ámbitos de la sociedad española (imagen 53).

3.-SM el Rey recibió al jefe de gobierno de Marruecos, el Sr. Abdelilah Benkirane, que viajó a España por primera vez desde su nombramiento, el 3 de enero de 2012. El motivo de la visita, participar en la localidad barcelonesa de Granollers en el Congreso de marroquíes residentes en España.

La comitiva marroquí estuvo formada por el secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Gonzalo de Benito Secades; el embajador de España en el Reino de Marruecos, Alberto José Navarro González; el secretario general del Gobierno del Reino de Marruecos, Driss Dahak y el embajador del Reino de Marruecos en España, Ahmadou Souilem (imagen 40). Para la reunión de trabajo se utiliza una mesa redonda de carácter informal. Curiosamente no se utiliza el orden recogido en la Normativa protocolaria, no sentándose el Jefe de Gobierno Abdelilah Benkirane junto a S.M. el Rey, quizás intermediando un secretario o intérprete pero cediendo el lugar de la derecha al Jefe de Gobierno marroquí (imagen 54).

4.- También recibió en audiencia a Sr. Sayyid Badr bin Saud al Busaidi, Ministro encargado de defensa del Sultanato de Omán.

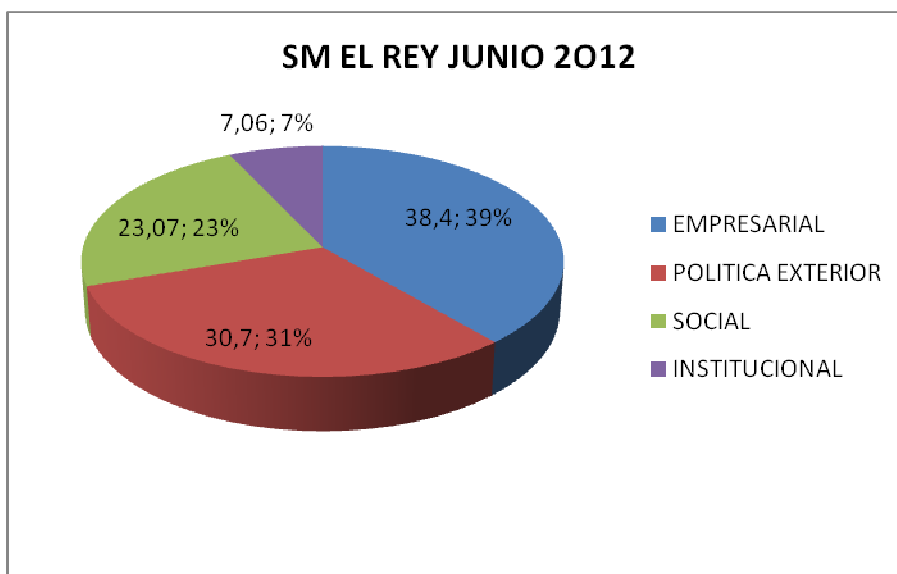
Tras el correspondiente saludo protocolario en línea de receción, S.M. cede el puesto de honor a Sr. Sayyid Badr bin Saud al Busaidi (imagen 55).

En este mismo mes recibió al Presidente de China y sin embargo no le dejó este puesto. La reunión se organizó en torno a una mesa en formato negociación. La audiencia se enmarca en La visita oficial Del Ministro de Defensa a nuestro país. El Rey estuvo acompañado por el ministro de Defensa, Pedro Morenés Eulate y el embajador del Sultanato de Omán en España, Hilal bin Marhoon S. al Maamary.

## ACTIVIDADES SM EL REY JUNIO 2012

En el mes de junio de 2012 participa en trece actos oficiales. De esto, el 38,4% de los actos son de tipo empresarial, el 30,7% actos de política exterior, 23,07% social y 7,06% institucional.

Figura 43



Fuente: Elaboración propia

En el ámbito militar, SSMM los Reyes presidieron el día de las Fuerzas Armadas en Valladolid. Al acto acudieron también Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias. SS.MM. los Reyes presidieron el acto en la Tribunal Central, con presidencia doble. A su derecha Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias a la izquierda, máximos representantes de Tierra, Mar y Aire. Se utilizaron doble juego de Banderas (España, Comunidad Autónoma y ciudad) colocadas en orden lineal. Como parte del ceremonial, destacamos mampostero con el escudo de la Familia Real, así como diversos tapices y alfombras de color rojo. El presidente de la Junta de Castilla y León, Juan Vicente Herrera Campo; el ministro de Defensa, Pedro Morenés Eulate; el alcalde de Valladolid, Francisco Javier León de la Riva, y el jefe de Estado Mayor de la Defensa, almirante general Fernando García Sánchez, entre otras personalidades, estuvieron presentes en los actos, que tuvieron como punto culminante el homenaje a la Bandera.



SM el Rey acudió uniformado con el uniforme de Tierra y visitó al buque oceánico "Río Segura" y al Centro Regional de Vigilancia Marítima de Costas y Fronteras de la Guardia Civil para conocer sus capacidades y misiones que allí se desarrollan. Tal y como indica el Decreto de Bandera y el himno de España, a su llegada se colocó una pequeña alfombra rectangular en el suelo, así como unas catenarias alrededor para marcar la diferenciación con el resto de autoridades, (tradicionalmente vemos la colocación de una pequeña tarima), Ministro del Interior y Jefe de la Guardia Civil.

Don Juan Carlos presidió la clausura del curso y entrega de diplomas a los 127 alumnos de la décimo tercera edición del Curso de Estado Mayor de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas. El Rey, como máximo representante de las Fuerzas Armadas, iba uniformado con el uniforme del Ejército de Tierra. La entrega se hizo de pie desde una mesa presidencial que ocupaba un representante de cada una de las formaciones.

Don Juan Carlos como Jefe de Estado, recibió las cartas credenciales de los embajadores de Panamá, Kazajstán, Guinea-Bissau, San Marino y Rusia, República de Uzbekistán, Bosnia y Herzegovina, Estados Unidos Mexicanos, República de Gambia y el Reino de Arabia Saudí, tal y como se recoge en las costumbres protocolarias. Así, tanto los embajadores como los jefes de Estado, llevan sus uniformes de máxima gala, los embajadores llevan frac y SM el Rey el uniforme de gala. SM el Rey ocupa el lugar correspondiente, la derecha y los embajadores, la izquierda.

La familia Real Saudí tuvo un duro golpe en este mes, al producirse la muerte del Príncipe Heredero Naif Bin Abdulaziz Bin Abdulrahman Al-Saud. Don Juan Carlos viajó, acompañado por el Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo expresar el pésame a la Familia Real saudí. A su llegada, el anfitrión saudí sale a recibir al invitado de honor en la puerta, Su Majestad el Rey de España. Tras la demostración de condolencias tuvieron un intercambio formal de palabras en el que el Rey ocupó el lugar de la derecha, como gesto de cortesía por parte del afectado

SM el Rey recibió en audiencia a una representación de los participantes en la reunión anual de la presidencia de Eurocámaras y la Junta de Gobierno de la Real Academia de la Mar .Durante la audiencia, hicieron entrega a Don Juan Carlos de la primera Medalla de Oro de la Academia, que lleva la efigie del padre de Su Majestad, el Conde de Barcelona.

SM el Rey preside el acto de audiencia al Sr. Jay L. Johnson, se trata de una presidencia en alternancia, siendo el 1 el puesto del anfitrión y en orden jerárquico los miembros de la empresa europea a la derecha e izquierda consecutivamente. A causa de las modificaciones introducidas en la estructura europea (European Land Systems), traslada su sede desde Viena a Madrid. Esta visita coincide con la visita a las instalaciones.

### **Casos de cesión de la presidencia**

1.- En el ámbito internacional, SM el Rey recibió en audiencia al ministro de Defensa saudí y su séquito que se encontraban de visita oficial en España para tratar la compra de 200 carros de combate “Leopard” de fabricación española. Esta compra supuso el mayor contrato de la industria militar española de la historia con una inversión por parte del reino saudí de 3.000 millones de euros. En esta ocasión, SM el Rey cede su puesto al invitado de honor, que ocupa la posición central. A su derecha, SM el Rey y a la izquierda el Ministro de Defensa español, Pedro Morenés. El resto de la comitiva saudita se coloca en alternancia de derecha a izquierda. Es probable que el Rey quisiera complacer a su invitado para tratar de motivar la compra.

2.- En este mes tuvo lugar la jura o promesa del nuevo gobernador del Banco de España, D. Luis María Linde de Castro. El presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, y el ministro de Economía y Competitividad, Luis de Guindos, así como el ministro de Justicia, Alberto Ruiz-Gallardón, que actuó como notario mayor del Reino, estuvieron también en el acto.

Se siguió el protocolo establecido para la jura de nuevos cargos institucionales tal y como indica el Reglamento. El nuevo gobernador del

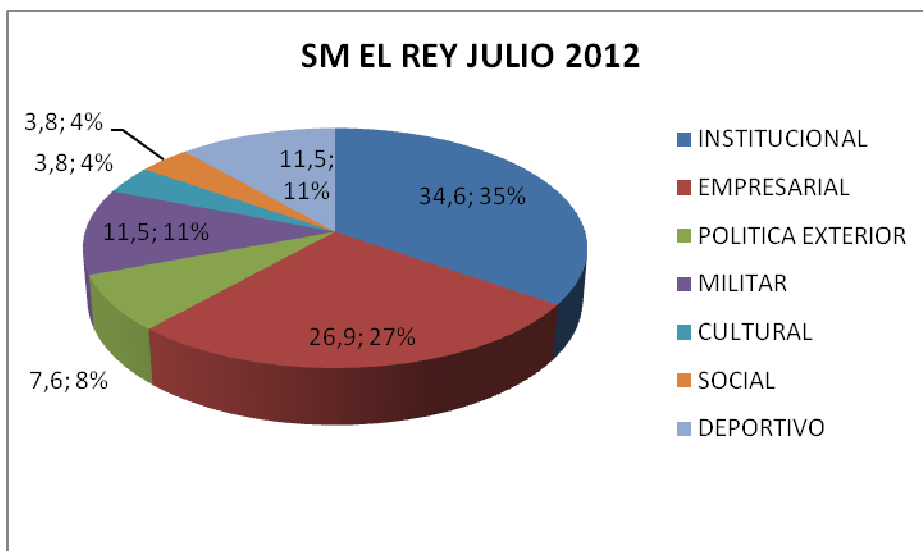
Banco de España prometió su cargo ante un crucifijo, un ejemplar facsímil de la Constitución editado por las Cortes Generales en 1980, abierto por el Título VII, de Economía y Hacienda, así como una Biblia editada en Valencia en 1791, propiedad de Carlos IV, abierta por el capítulo XXX del Libro de los Números, dedicado al voto y al juramento.

El puesto nº 4 se le da al nuevo gobernador, a pesar que según el Real Decreto 2099/1983 del 4 de marzo indica que una autoridad con más rango se coloca por delante del de menos rango, en este caso, el Ministro sobre el Gobernador del Banco de España. Sin embargo, lo hacen al revés. También resulta indicativo que SM el Rey le deja la posición de la derecha a SM la Reina. Normalmente esto lo hace cuando es un acto de tipo social no institucional como es este caso.

## ACTIVIDADES SM EL REY JULIO 2012

En el mes de julio es el más con más actos oficiales: veintiséis. El 34,6% de los actos oficiales son de tipo institucional seguido de los actos de tipo empresarial (26,9%), militar (11,5%), deportivo (11,5%) y cultural y deportivo (3,8%).

Figura 44



Fuente: Elaboración propia

Con motivo de la victoria en la UEFA Euro 2012, El Rey, los Príncipes y la Infanta Doña Elena les felicitaron por su triunfo y les expresaron su agradecimiento y orgullo. El protocolo se relaja en esta ocasión, ambiente distendido y cordial. En la línea presidencial el Rey ocupa el centro a su derecha toda la familia formada por SAR el Príncipe, Princesa e Infantas e Infanta Dña. Elena a la izquierda.

Con motivo de su visita a España por motivos académicos, SM el Rey recibió al Presidente de la República Dominicana. El Presidente Fernández Reyna acudió al Palacio de La Zarzuela acompañado por su esposa y vicepresidenta electa, Margarita Cedeño de Fernández, el ministro de Relaciones Exteriores dominicano, Carlos Morales, y el embajador de la República Dominicana en España, César Medina, así como por el secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Gonzalo de Benito Secades. El Rey ocupó la posición central, a su derecha el Presidente.

Don Juan Carlos presidió el acto de entrega de Reales Despachos a las nuevas promociones de la Academia General del Aire de San Javier y de los Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas. En total, 117 tenientes recibieron sus Reales Despachos.

Se observa el ceremonial tradicional en la entrega de Despachos, tras recibir Don Juan Carlos el bastón de mando de manos del director de la Academia General del Aire, coronel Juan Ortega Vázquez, y pasar revista a las tropas que rendían honores, comenzaron los actos con una Oración de acción de gracias a cargo del arzobispo castrense, Juan del Río. A su término, tuvo lugar el relevo de abanderados, en el que el alférez número uno de la LXIV Promoción hizo entrega de la Bandera al alférez número uno de la LXV Promoción del Cuerpo General de la Escala de Oficiales. Después de la entrega de los Reales Despachos, primero a los números uno de las distintas promociones, y posteriormente al resto de tenientes, el coronel director dirigió una alocución, a cuyo término tuvo lugar el acto de toma de posesión del nuevo coronel director de la Academia, Emilio Juan García. Un desfile aéreo y terrestre, en el que participaron nueve aviones E-26, la Patrulla Águila y el Escuadrón de Alumnos, y el Homenaje los que dieron su vida por España, que concluyó con el sobrevuelo de la Patrulla Águila -coincidiendo con el toque de oración- y una salva de fusilería, puso el colofón a los actos. Después de la despedida de la Bandera, a los acordes del Himno Nacional, Su Majestad el Rey concedió permiso a las tropas para retirarse.

Don Juan Carlos asistió a la reunión anual del Patronato de la Fundación Carolina, de la que es el presidente de Honor. Esta Institución fue creada para la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en materia educativa y científica entre España y los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones. El presidente ejecutivo de esta Fundación es Mariano Rajoy. Se da la ocasión en la vemos reunidos en una misma mesa presidencial en orden departamental, es decir, en orden de creación de cada uno de los Ministerios: a SM el Rey ocupando la posición central, a su derecha el presidente del gobierno, D. Mariano Rajoy, a su izquierda el Ministro de Asuntos Exteriores y Cooperación, a su derecha

Ministro de Educación, Cultura y Deporte, José Ignacio Wert Ortega; el ministro de Industria, Energía y Turismo.

Don Juan Carlos y Doña Sofía recibieron en audiencia a los jóvenes participantes en el programa cultural de la XXVII edición "Ruta Quetzal BBVA".

Presidió la audiencia a D. José Manuel García-Margallo Marfil, Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, y D. Carlos Espinosa de los Monteros Bernaldo de Quirós, Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España. Su toma de posesión había tenido lugar, horas antes, en un acto celebrado en el Palacio de la Moncloa, presidido por el Presidente del Gobierno, Mariano Rajoy.

En ese mismo día tuvo lugar la audiencia junto a SM la Reina, al Patronato de la Fundación Comité Español de los Colegios del Mundo Unido, patrocinadores de becas y alumnos becados. El presidente del Patronato es Su Alteza Real el Infante Don Carlos de Borbón-Dos Sicilias. La Reina acudió al acto al ser de tipo cultural el anterior oficial de la propia institución.

### **Casos de cesión de la presidencia**

1.- El Rey cede su puesto al Almirante James G. Stavridis, Comandante Supremo Aliado en Europa (SACEUR). A nivel estratégico, el comandante supremo Aliado en Europa está al frente del Mando de Operaciones Aliado (ACO), que se ocupa del planeamiento y la ejecución de las operaciones de la OTAN allí donde sean requeridas. Fue recibido en audiencia en el Palacio de La Zarzuela acompañado por el jefe del Estado Mayor de la Defensa, almirante general de la Armada, Fernando García Sánchez, y por el embajador de los Estados Unidos de América en España, Alan D. Solomont. SM el Rey vestía traje de civil y el comandante el uniforme de la Armada, esto quiere decir que la recepción fue considerada como de Jefe de Estado no como General de la Armada Española (imagen 58).

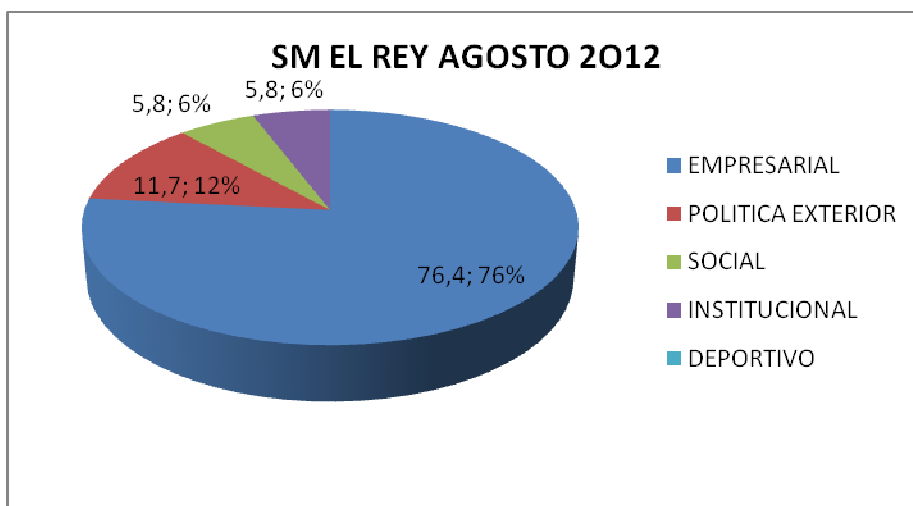
2.- También cedió su puesto a la presidenta de la nueva Junta Directiva del Círculo de Empresarios, Mónica de Oriol e Icaza, con motivo de su renovación el pasado 15 de marzo. Durante el encuentro, expusieron a Su Majestad los proyectos que tienen previsto acometer en los próximos dos años (imagen 59).

3.- Don Juan Carlos recibió en audiencia al presidente y consejero delegado de American Express Company, Kenneth I. Chennault, que acudió al Palacio de La Zarzuela acompañado por una representación del Grupo American Express. A pesar de ser un invitado de tipo económico o empresarial, SM el Rey le cede su puesto, ocupando el puesto de la izquierda del invitado de honor (imagen 60).

## ACTIVIDADES SM EL REY AGOSTO 2012

El mes de agosto sigue siendo un mes activo este año con diecisiete actos oficiales. El 76,4% de los actos de este mes han sido de carácter empresarial, seguido de los d política exterior y 5,8% de carácter social e institucional.

Figura 45



Fuente: Elaboración propia

El rey recibe al Alcalde de Bilbao, D. Iñaki Azkuna Urreta, dentro de sus actividades institucionales, ocupa el lugar de anfitrión y su invitado se coloca a su izquierda.

Sus Majestades los Reyes, que estuvieron acompañados por Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias, ofrecieron la tradicional cena a las autoridades de las Islas Baleares, con motivo de la estancia estival de la Familia Real. En la recepción a los invitados se utiliza la colocación de los miembros de la Familia real en orden lineal para recibir a los invitados. Acompañados por SS.AA. los Príncipes de Asturias. Así recibieron a D<sup>a</sup> Teresa Palmer Tous, Delegada del Gobierno en la Comunidad Autónoma de las Illes Balears, el rey ocupa el lugar de la derecha. D. Pere Rotger i Llabrés, Presidente del Parlamento de las Illes Balears, D. Mateo Isern Estela, Alcalde de Palma de Mallorca, D<sup>a</sup> Maria Salom Coll, Presidenta del Consell de Mallorca. El Rey siempre ocupa el lugar del anfitrión.



También es el mismo caso en audiencia a la Junta Directiva de la Federación Empresarial Hotelera de Mallorca, que agrupa a 972 establecimientos de alojamiento turístico y 221.066 plazas hoteleras, lo que supone el 80 por ciento del total de la isla.

SM acudió acompañado de la presidenta de la comunidad de Madrid a la corrida de toros conmemorativa del Bicentenario de la Constitución Española de 1812. Se enmarca en el programa de actividades para conmemorar el Bicentenario. Ocupó el lugar de la derecha en la tribuna presidencial. Como todos los veranos, despachó con el presidente del Gobierno, D. Mariano Rajoy Brey.

Visita al Centro de Emergencias 112 de la Comunidad de Madrid. Recorrido por las instalaciones a cargo la presidenta de la Comunidad de Madrid, Esperanza Aguirre, el ministro del Interior, Jorge Fernández Díaz, la delegada del Gobierno en la Comunidad de Madrid, Cristina Cifuentes, la alcaldesa de Pozuelo de Alarcón, Paloma Adrados, y el gerente del 112 de la Comunidad de Madrid, Gonzalo Quiroga. Sistema de alternancia.

En el almuerzo con los miembros del Consejo Empresarial para la Competitividad, se utiliza una mesa ovalada para favorecer la conversación entre todos los miembros. Al centro, decoración floral baja, utilización de micrófonos lápiz, cartel sobrenombre y botella de agua, vaso y posavasos. Para la reunión, utilización de sistema de espejos.

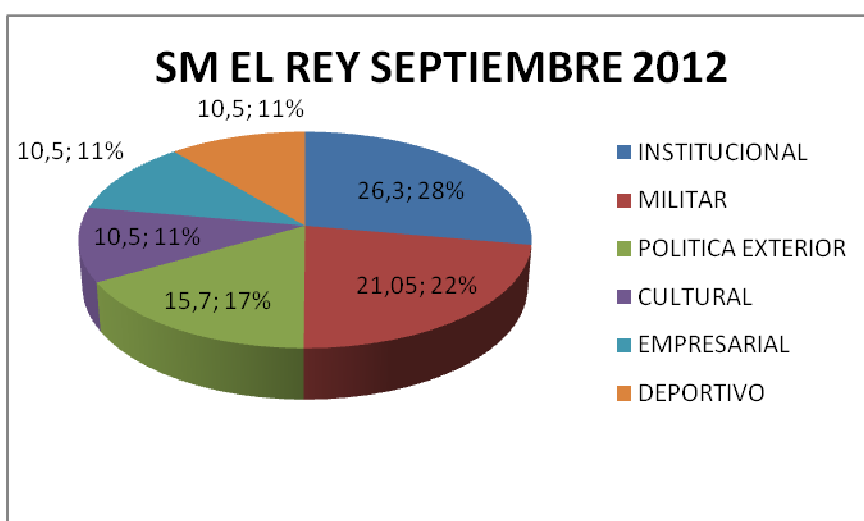
## Casos de cesión de la presidencia

1.- Durante la audiencia a Mario Monti observamos una irregularidad según el Real Decreto 2099/83 del 4 de marzo en relación al orden de precedencias. En el puesto 1 del orden de precedencia en alternancia SM el Rey, 2 el Primer Ministro italiano, 3 Embajador de la República Italiana en España, Leonardo Visconti di Modrone y 4 Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo y Marfil. Según el RD debería ir antes el Ministro de Asuntos Exteriores (puesto 11) que el Embajador de Italia en España (puesto 12). Por tanto, prima la cortesía al visitante extranjero sobre la normativa protocolaria.

## ACTIVIDADES SM EL REY SEPTIEMBRE 2012

Este mes el Jefe del Estado participa en diecinueve actos oficiales. El 26,3% de los actos oficiales son de tipo institucional, seguido por los actos de carácter militar (21,05%), política exterior (15,7%), 10,5% empresarial, cultural y deportivo.

Figura 46



Fuente: elaboración propia

SM el Rey recibió en audiencia a la Junta Directiva de PhotoEspaña. En esta ocasión D. Juan Carlos mantiene la posición de la derecha, lo mismo ocurre en la audiencia a la nueva Junta de Gobierno de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP).

En este mes también recibe a la nueva Junta de Gobierno de la Real Maestranza de Caballería de Sevilla. El pasado histórico de la Real Maestranza de Caballería de Sevilla se remonta a los días de la conquista de la ciudad en el año 1248 por el Rey Fernando III el Santo. Los caballeros que le acompañaron fundaron una Cofradía o Hermandad Caballeresca, bajo la advocación de San Hermenegildo, con el fin de adiestrarse en el manejo de las armas y las prácticas ecuestres. Actualmente, está integrada por caballeros pertenecientes a antiguas familias nobles, en la que la defensa de los valores tradicionales y el servicio a la Corona está entre sus objetivos.

Recibe la memoria del Ministerio Fiscal del año 2011, de la mano de D. Eduardo Torres-Dulce Lifante, Fiscal General del Estado, que ocupa la izquierda de SM el Rey en la reunión. También ese el mes de la apertura del acto judicial. En esta ceremonia se contempla el despliegue del ceremonial que hace que el acto tenga un carácter oficial y solemne. Revestido con la toga y el Gran Collar de la Justicia, Su Majestad hizo entrada en el Salón de Plenos y ocupó la Presidencia. A continuación, Don Juan Carlos abrió la sesión y concedió sucesivamente la palabra al secretario de Gobierno del Tribunal Supremo, Tomás Sanz, al fiscal general del Estado y al presidente del Tribunal Supremo y del Consejo General del Poder Judicial. La bandera de España se coloca tras la mesa presidencial y la del Consejo General del Poder Judicial a la izquierda. Todos los invitados están sentados, tal y como recomiendan las normas de cortesía al ser la presidencia también sentados.

Don Juan Carlos recibió al Pleno del Tribunal de Cuentas, tras su renovación, encabezado por su presidente Ramón Álvarez de Miranda. El Tribunal de Cuentas es el órgano supremo fiscalizador de las cuentas y de la gestión económica del Estado, así como del Sector Público. Está formado por doce Consejeros de Cuentas entre los que se encuentra el Presidente y el Fiscal. D. Juan Carlos presidió el acto.

También inauguró la Terminal de Contenedores de Barcelona. A su llegada, el Rey visitó las maquetas del proyecto de la Terminal de Contenedores Barcelona Europe South Terminal-BEST y la sala de Control ASC, donde recibió las explicaciones por parte del director general de TERCAT, Alejandro Kouruklis. Tras recorrer el resto de las instalaciones en autobús, Su Majestad el Rey descubrió una placa conmemorativa.

Entre las actividades internacionales, SM el rey recibió en audiencia al Sr. Mourad Medelci, Ministro de Asuntos Exteriores de la República Argelina. El Sr. Medelci acudió al Palacio de La Zarzuela acompañado, por parte española, por el ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo Marfil, y el embajador de España en Argelia, Gabriel Busquets Aparicio, mientras que por parte Argelina estuvieron presentes el embajador-director general de Europa del Ministerio de Asuntos Exteriores de la República Argelina, Smail Allaoua, y el embajador de la República Argelina en España, Mohammed Haneche.

También recibe a Audiencia al Excmo. Sr. Enrique V. Iglesias, Secretario General Iberoamericano, Don Juan Carlos recibió en audiencia al Secretario General Iberoamericano, Enrique V. Iglesias, máximo responsable de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), órgano permanente de apoyo institucional y técnico de la Conferencia Iberoamericana. SM el Rey mantiene el puesto de la derecha en ambas recepciones.

Su Majestad el Rey viajó a Estados Unidos para asistir al encuentro anual “Clinton Global Initiative” organizado por el ex presidente americano y celebrado este año en Nueva York<sup>6</sup>.

Como es habitual en las visitas oficiales, el primer día el Rey mantuvo un encuentro con el Ex presidente Clinton para hablar sobre la Unión Europea y España, la violencia en el mundo musulmán y las próximas elecciones norteamericanas. Como Jefe de Estado, acudió a la sesión plenaria de la Fundación en la que se presentaron los nuevos proyectos. Al día siguiente, acudió a la sede del NY Times para informar sobre la realidad española. A

---

<sup>6</sup> Ficha 5, 23 septiembre 2012. SM el Rey.

continuación, mantuvo un almuerzo con el rey Abdalá de Jordania. En el almuerzo, se utiliza una mesa redonda que facilita la conversación entre los invitados, a la derecha del anfitrión es colocado SM el Rey. Clinton cede el lugar de la derecha a su invitado.

Don Juan Carlos realizó un vuelo en el nuevo helicóptero de transporte táctico NH-90 de Eurocopter, que sustituirá al veterano “Super Puma” en labores de rescate y transporte de personalidades. La empresa Eurocopter es la encargada de fabricar los 38 helicópteros que, como este, se sumarán a los Ejércitos de Tierra, Aire y Armada. Recibió al presidente y delegados de las asociaciones que integran EuroDefense, identidad europea de Seguridad y Defensa en torno a un Memorando de Entendimiento conjuntamente acordado. Presidió el Rey. El Rey lleva el uniforme del Ejército del Aire y ocupa la posición central como anfitrión, en la audiencia a una comisión del Regimiento de Caballería Acorazado “Alcántara” 10. También preside en la audiencia a una representación de la Cofradía de Caballeros Cubicularios de San Ildefonso y San Atilano.

Acompañado por SM la Reina, recibieron a los jugadores, al cuerpo técnico y los directivos del Club Atlético de Madrid, que acudieron encabezados por el presidente del Club, Enrique Cerezo, tras haber conquistado la Supercopa de Europa 2012. Presiden los Reyes.

### **Casos de cesión**

1.- SM el Rey acudió a la entrega del IV Premio Internacional Conde de Barcelona, que ese año recayó en Su Eminencia el Cardenal Tarcisio Bertone, Secretario de Estado de Su Santidad. SM el Rey está muy vinculado a esta Fundación porque ostenta la presidencia del patronato de la Fundación y en su día estuvo integrado el Conde de Barcelona. Esta fundación fue constituida por el diario La Vanguardia en 1986 para impulsar actividades relacionadas con la ciencia y la cultura. En el acto, podemos ver la primera fila reservada para autoridades. En el centro ocupando la derecha, el presidente de la Generalitat de Cataluña (1), a su izquierda, Don Juan Carlos (2), en alternancia, el ministro del Interior (3) y el presidente del Grupo Godó de Comunicación (4).

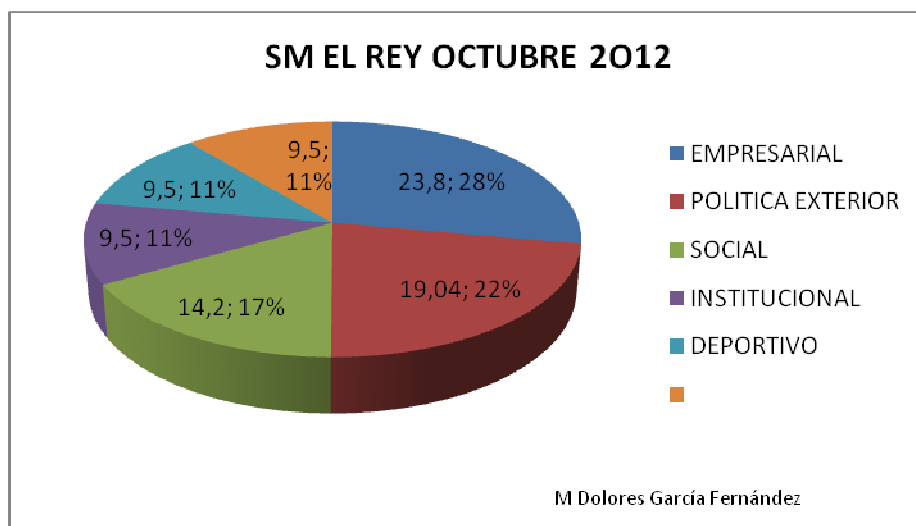
La normativa nacional dice que siempre que esté presente el Jefe de Estado y Gobierno el anfitrión le tiene que ceder el puesto obligatoriamente. En este caso, el anfitrión, que es el presidente de la Fundación, le cede el puesto al Presidente de la Generalitat. Según el artículo 4.1 del Real Decreto 2099/83 de 4 marzo el anfitrión en ese caso debe ocupar seguidamente posterior, que en este caso lo ocupa SM El Rey. En cambio, en la foto con los miembros del Jurado, SM el Rey ocupa la posición central, a continuación el galardonado y por último el presidente de Godó (imagen 64 Y 65).

2.- SM el Rey se encarga de realizar la apertura de año universitario mientras que los Príncipes inauguran el año académico de institutos y colegios. En esta ocasión, al tratarse del ámbito universitario y existir un protocolo específico se aplican estas reglas. Para la mesa presidencial, sistema en alternancia, el Rector le cede su lugar a SS. MM. Los Reyes y al presidente de la Comunidad de Madrid, pasando a ocupar el cuarto lugar. Normalmente la cesión sólo puede realizarse una sola vez y el artículo 4 indica que ocupará el lugar inmediatamente posterior pero en este caso no es así. Además, si seguimos el Real Decreto, en el puesto 3 aparece el presidente electo de la Comunidad de Madrid, Ignacio González (RD puesto 14); cuando debería ir el Ministro de Educación, Cultura y Deporte, José Ignacio Wert (RD puesto 11); y el rector magnífico de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), Juan Antonio Gimeno (RD puesto 39). El anfitrión también le cede el puesto al nuevo presidente electo de la Comunidad de Madrid. Como elementos del ceremonial, se utiliza un tapiz con el anagrama de la UNED, y juego de banderas orden lineal, comenzando por la de España a la derecha y la de la Comunidad a la izquierda, colocando a la universitaria al otro lado de la mesa presidencial. Según el profesor Salvador Hernández Martínez, *“esto puede deberse a que universidades tan acostumbradas a ceder el puesto al Presidente de la Comunidad Autónoma que, en el caso de la asistencia de SS.MM. los Reyes, el Rector pasara a ocupar el puesto número 4, por detrás de los Reyes y el Presidente de la C.A. en vez del 3”*. Esto indica que la costumbre prima sobre la normativa (imagen 66).

## ACTIVIDADES SM EL REY OCTUBRE 2012

Este mes es el segundo más prolijo en actividades oficiales, con veintiún actos oficiales, de los cuales el 9,5% militar, 19,04% empresarial, 14,2% cultural, 23,8% internacional, 14,2% institucional, 9,5% deportivo y 9,5% académico.

Figura 47



Fuente: elaboración propia

Los Reyes, que estuvieron acompañados por los Príncipes de Asturias y la Infanta Doña Elena, presidieron el acto de imposición de la Cruz Laureada Colectiva de San Fernando al estandarte del Regimiento de Caballería Acorazado "Alcántara" nº 10, por su heroísmo durante el "Desastre de Annual". La Cruz Laureada de San Fernando es la máxima recompensa militar de España. Premia el valor heroico y lleva implícita en su concesión el ingreso en la Real y Militar Orden de San Fernando. Don Juan Carlos impuso la Corbata Laureada al estandarte del Regimiento y presidió el acto.

Su Majestad el Rey, acompañado por Su Majestad la Reina, Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias y Su Alteza Real la Infanta Doña Elena, presidió los actos que se celebraron con motivo del Día de la Fiesta Nacional. Los duques de Palma no asisten a los actos ya que como explicamos en el capítulo anterior están excluidos de la agenda oficial con motivo del Caso Noos. En esta ocasión, y para que no se notara tanto la ausencia, se desplaza

por primera vez a la Infanta Elena pasa a la Tribuna situada a la derecha de la principal, encabezando la llamada “de otras autoridades”. En este caso, se intensifica el nuevo concepto comunicativo de “Familia Real” que está formado por SSMM los Reyes y SSAARR los Príncipes de Asturias, siendo éstos los que ocupan la posición desde la Tribuna principal, tradicionalmente ocupada por la Familia Real al completo. Se utiliza presidencia doble o doble presidencia sobre tarima enmoquetada en color azul y ocupando el centro SM el Rey y SM La Reina. A la derecha, Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias.

Don Juan Carlos entregó los respectivos galardones de los Premios Nueva Economía 2011 y 2012 al Presidente Cavaco Silva y al Presidente Napolitano. En la mesa presidencial, Don Juan Carlos abrió la sesión y concedió sucesivamente la palabra al presidente de Nueva Economía Fórum, el presidente del Congreso, y al presidente de la Nueva Economía Fórum, quien dió lectura del acta de concesión de premios.

Su Majestad el Rey, fue el anfitrión de esta Reunión Ecotec Europa en la tenía la copresidencia de honor junto al Presidente de la República Portuguesa y el Presidente de la República Italiana. Esta octava edición estaba centrada en el papel de las Pymes. Cotec es una fundación de origen empresarial que tiene como misión contribuir al desarrollo de España, mediante el fomento de la innovación tecnológica en la empresa y en la sociedad, sensibilizar a la sociedad y a las empresas ante el impacto de los cambios técnicos y facilitar la transferencia de información, conocimientos y tecnología desde los sectores de la investigación y de la universidad a la industria. Esta iniciativa está impulsada por el Rey. A pesar de tener la copresidencia con los otros dos presidentes es el Rey el que ocupa la posición central.

Tuvo una reunión de trabajo para la presentación del "Informe TransformaTalento: España hacia una sociedad y economía de los talentos realizados". Para la reunion se utilizó una mesa en forma rectangular para facilitar la comunicación entre todos. Cartel sobre nombre, jarras de agua, libreta, bolígrafo y pantalla para seguir las comunicaciones.



Recibe en audiencia a D. Carlos Carnicer Díez, Presidente del Consejo General de la Abogacía Española, órgano representativo, coordinador y ejecutivo superior de los 83 Colegios de Abogados de España y al nuevo presidente de la Comunidad de Madrid, D. Jaime Ignacio González González. El Rey ocupa el lugar de la derecha.

En el ámbito cultural, se celebra el XX aniversario del Museo Thyssen-Bornemisza. Don Juan Carlos y Doña Sofía presidieron la inauguración de la exposición "Gauguin y el viaje a lo exótico" con motivo del 20º aniversario del Museo Thyssen-Bornemisza. La baronesa Thyssen-Bornemisza cede su puesto a S.M. El Rey. Sus Majestades hicieron un recorrido por la exposición junto a Su Alteza Real la Infanta Doña Pilar; el presidente del Congreso de los Diputados, Jesús Posada; el presidente de la Comunidad de Madrid, Ignacio González; el ministro de Educación, Cultura y Deporte, José Ignacio Wert; el ministro de Defensa, Pedro Morenés; el presidente de la Asamblea de Madrid, conde de Gra José Ignacio Echeverría; la alcaldesa de Madrid, Ana Botella y la baronesa Thyssen-Bornemisza, Carmen Thyssen-Bornemisza.

En la reunión del "Alto Patronato", "Consejo Rector" y "Consejo Asesor Iberoamericano" de Casa de América, Don Juan Carlos fue recibido por el ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo, el presidente de la Comunidad de Madrid, Ignacio González, la alcaldesa de Madrid, Ana Botella, el secretario general Iberoamericano, Enrique V. Iglesias, y el director de la Casa de América, Tomás Poveda. Se dispuso una línea de recepción para recibir a los embajadores iberoamericanos.

El Jefe de Estado recibe las cartas credenciales de los Embajadores de Holanda, Noruega, Nigeria, Bulgaria y Georgia en la recepción de cartas credenciales. Esta ceremonia es seguida como tradicionalmente y el Rey ocupa su lugar de anfitrión.

En este mes, SM el Rey preside la apertura el Curso de las Reales Academias. El Instituto de España está formado por siete Reales Academias,

Real Academia Española, Real Academia de la Historia, Real Academia de Bellas Artes de San Fernando, Real Academia de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales, Real Academia de Ciencias Morales y Políticas, Real Academia Nacional de Medicina, Real Academia de Jurisprudencia y Legislación y Real Academia Nacional de Farmacia.

Posteriormente, se celebró un almuerzo de trabajo con los Patronos del Instituto Cervantes y los Embajadores Iberoamericanos acreditados en España. Los Reyes estuvieron acompañados por la Infanta Elena. Para el almuerzo de trabajo se utilizaron mesas redondas. Cada uno de los miembros de la Familia Real presidió una de las mesas en lugar de utilizar la tradicional mesa presidencial donde irían los miembros de la Familia Real y los anfitriones. Al ser tan numerosos se opta por esta solución.

En el ámbito deportivo, acude al Partido de fútbol de la Fase de Clasificación de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014 entre las Selecciones Nacionales de España y Francia y preside el acto desde el palco principal con el resto de las autoridades.

### **Casos de cesión**

1.- En el encuentro con Su Excelencia el Presidente de la República Italiana, Sr. Giorgio Napolitano, SM El Rey cede el puesto del anfitrión al Presidente de la República italiana. Así el Rey ocupa la posición 2 y el invitado de honor el lugar de la derecha, que ya sabemos que es el 1 (imagen 68).

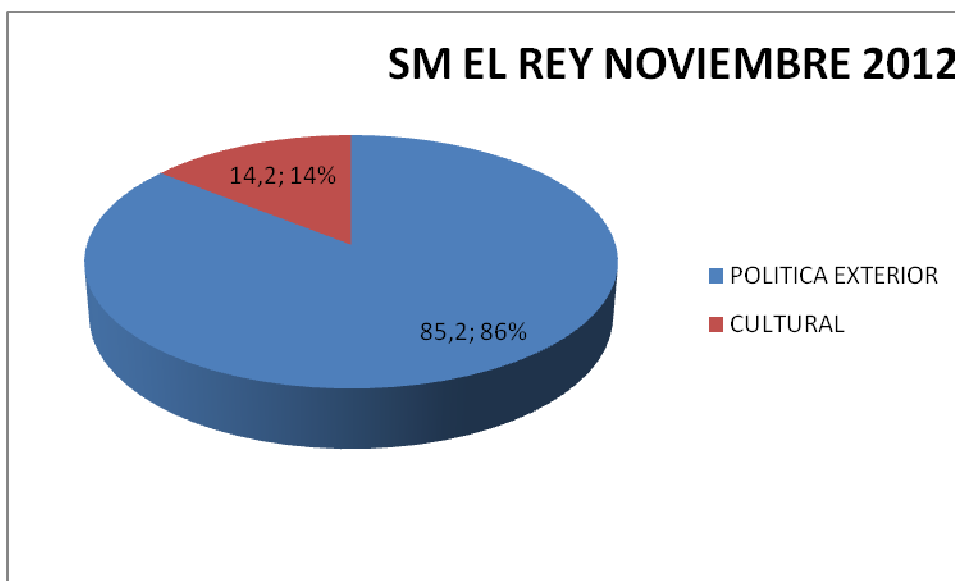
2.- Este mes también recibe a los golfistas españoles José María Olazábal, Miguel Ángel Jiménez y Sergio García, que formaron parte del equipo europeo de la "Ryder Cup" 2012. SM el Rey le cede su puesto a Oyarzabal, que sostiene la copa (imagen 69).

3.- Su Majestad el Rey estuvo acompañado por Su Alteza Real el Príncipe de Asturias en la cena ofrecida en la Zarzuela al Excmo. Sr. Enrique Peña Nieto, Presidente Electo de los Estados Unidos Mexicanos. En esta ocasión, el invitado de honor ocupó la posición central, a su derecha SM el Rey y a la izquierda SAR el Príncipe de Asturias (imagen 70).

## ACTIVIDADES SM EL REY NOVIEMBRE 2012

En este mes baja la actividad con siete actos oficiales, de los cuales el 85,2% son de carácter empresarial seguido de los actos culturales con un 14,2% de los actos.

Figura 48



Fuente: elaboración propia

El acto más destacado de este mes de noviembre sin duda es la Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno celebrada en Cádiz.

El viernes 16 por la mañana Su Majestad el Rey mantuvo, en el Parador de Cádiz, encuentros previos a la Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno que se celebra en Cádiz con el Presidente de Colombia, Juan Manuel Santos y el Presidente de Ecuador, Rafael Correa. A mediodía Don Juan Carlos ofreció un almuerzo al Presidente de los Estados Unidos Mexicanos, Felipe Calderón, en el que estuvo acompañado por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy. Se utiliza un sistema de espejo para el almuerzo con SM el Rey como moderador. Las banderas en alternancia.

Por la tarde Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias se trasladaron al Oratorio de San Felipe Neri, donde acompañados por el presidente del Gobierno y su esposa recibieron a los Jefes de Estado y de Gobierno y al Secretario General Iberoamericano, asistentes a la Cumbre. La Alcaldesa de Cádiz, Teófila Martínez, hizo entrega a Su Majestad el Rey de un facsímil de la Constitución de 1812. En el Teatro Falla se celebró la ceremonia de inauguración. A su llegada Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias fueron recibidos por presidente del Congreso de los Diputados, Jesús Posada; el presidente del Senado, Pío García-Escudero y la Vicepresidenta del Gobierno y Ministra de la Presidencia, Soraya Sáenz de Santamaría. Una vez terminada la ceremonia de inauguración Su Majestad el Rey ofreció una cena en el Parador de Cádiz a los Jefes de Estado y de Gobierno que asistieron a la Cumbre. Previamente a la cena la Alcaldesa de Cádiz entregó Don Juan Carlos el Premio Iberoamericano “Libertad Cortes de Cádiz”. El sábado 17 por la mañana Su Majestad el Rey, acompañado por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, y el ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, José Manuel García-Margallo y Marfil, ofreció un desayuno de trabajo a los Jefes de Estado Centroamericanos, en el Palacio de Congresos y Exposiciones. En la sesión también estuvo presente Su Alteza Real el Príncipe de Asturias. Una vez finalizada la primera sesión plenaria Don Juan Carlos, ofreció un almuerzo a los Jefes de Estado y de Gobierno asistentes a la Cumbre, al que también asistió Su Alteza Real el Príncipe de Asturias.

Paralelamente, por la mañana, Doña Sofía acompañada por la esposa del presidente del Gobierno, Elvira Fernández, las Primeras Damas, cónyuges y acompañantes asistentes y la alcaldesa de Cádiz, Teófila Martínez, han realizado una visita a la exposición “Grandes Maestros del Arte Popular de Iberoamérica” y a la Catedral de Cádiz y visitaron Jerez de la Frontera. Finalizadas estas visitas, Doña Sofía ofreció un almuerzo a las Primeras Damas y acompañantes de los Jefes de Delegación y Ministros de Asuntos Exteriores. Por la tarde se desarrolló la segunda sesión plenaria en la que se produjo el traspaso de la secretaría pro-tempore a la República de

Panamá. Finalmente Su Majestad el Rey declaró clausurada la XXII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno.

Se perciben algunos errores de protocolo como la colocación del Príncipe que es colocado a la izquierda de la Reina, por delante de éste, el Jefe de Gobierno. El Real Decreto indica que el Príncipe va antes, en el puesto 3 (*este aspecto es comentado en el apartado del Príncipe con más extensión*).

## Casos de cesión

1.- Este mes está marcado por la actividad internacional con un 85,7% de las actividades oficiales. En este mes observamos muy especialmente situaciones atípicas según el Real Decreto. Se organiza un almuerzo en honor de Su Excelencia la Presidenta de la República Federativa de Brasil, Sra. Dilma Rousseff. SM el Rey como jefe de Estado le cede el puesto a la invitada de honor. No sabemos si influye el hecho de que la presidenta es mujer y por cortesía el Rey le cede su puesto. Si ese es el caso, se trataría de un error, ya que al ser un acto formal de carácter oficial se deberían ordenar los cargos por su representación no por su género.

2.- Aunque ese mismo día también le cede su lugar al Presidente de la República del Ecuador Sr. Rafael Correa Delgado, cediéndole también el lugar de la derecha. Las banderas colocadas al centro España, a su derecha Ecuador y a su izquierda la Unión Europea ( Imagen 60).

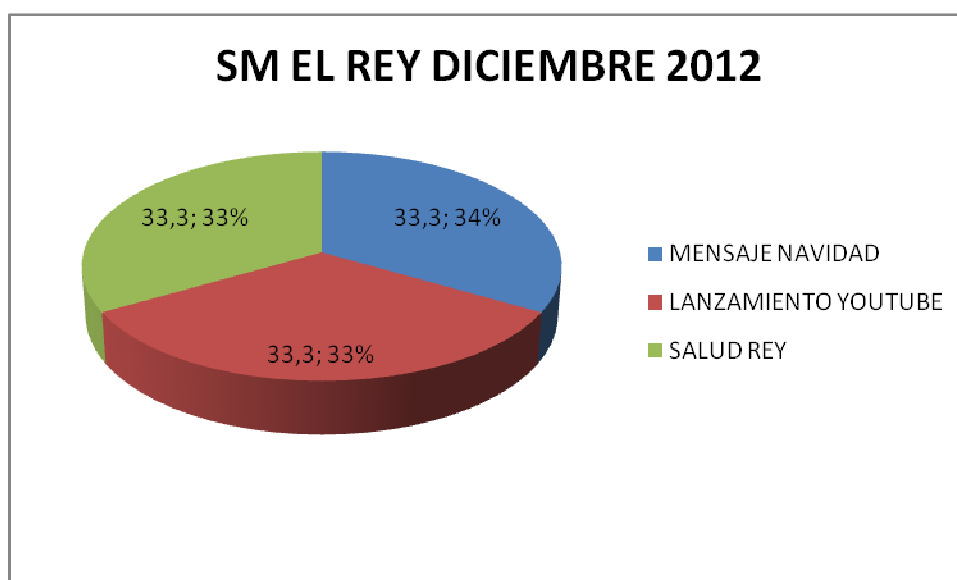
Sin embargo, en el encuentro previo a la Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, con S.E. el Presidente de la República Dominicana, Sr. Danilo Medina Sánchez, D. Juan Carlos mantiene el lugar de la derecha y su invitado de honor el de la izquierda. Lo mismo ocurre en la Audiencia a D. José Pedro Pérez-Llorca Rodrigo, nuevo Presidente del Real

Patronato del Museo Nacional del Prado, por lo que no sabemos muy bien cuál es el criterio elegido para la cesión.

## ACTIVIDADES SM EL REY DICIEMBRE 2012

En el mes de diciembre el Rey no tiene actividad oficial aunque se producen dos acontecimientos importantes como es el lanzamiento del canal oficial de youtube y el mensaje de navidad. Se consideran 3 actos oficiales de los que el 33,3% es dedicado a esto.

Figura 49



Fuente: Elaboración propia

En este mes de diciembre la actividad pública del Jefe de Estado se ve afectada por la operación de rodilla y su recuperación. La incorporación de la Casa Real a canales como Youtube y el mensaje de navidad son las otras dos actividades oficiales de SM el Rey, que desde el punto de vista comunicativo son muy relevantes pero desde el punto de vista del protocolo y el ceremonial no tiene gran importancia. Lo comentamos en profundidad en el apartado anterior.

#### **4.2.1.- Observaciones en materia de protocolo y ceremonial 2012**

- 1.- SM el Rey suele presidir los actos que organiza.
- 2.- En multitud de ocasiones, SM el Rey decide ceder su puesto del anfitrión al invitado de honor. Las personas son del ámbito internacional, especialmente de países árabes, poderes del Estado o empresas influyentes para nuestro país.
- 3.- En estos casos, SM el Rey pasa a ocupar la izquierda de éstos en el caso de presidencia par y la derecha en caso de presidencia impar.
- 4.- De nuevo percibimos que el protocolo está al servicio de los objetivos comunicacionales, prueba de ellos son estas cesiones comentadas anteriormente como también el claro ejemplo de los actos institucionales como el Día de la Hispanidad.
- 5.- Para las reuniones de trabajo de carácter internacional se utiliza mesa de trabajo ovalada.
- 6.- El ceremonial se reduce a banderas institucionales y los propios tapices de los Palacios.
- 7.-SM el Rey suele vestir con traje de chaqueta en tonos grises con corbatas de colores lisos a excepción de los actos militares que utiliza el uniforme correspondiente.

## 5.- Resumen biográfico de SM la Reina

Hija mayor de los Reyes de Grecia Pablo I y Federica, procede de una de las Casas Reales más antiguas de Europa. Según Mohíno, su origen familiar es danés, descendiente directa de la Emperatriz Catalina la Grande, Isabel de Hungría, del káiser Guillermo II de Alemania y la Reina Victoria I de Reino Unido. Expatriada junto a sus padres tras la Segunda Guerra Mundial, vivió en su niñez en Egipto y Africa del Sur. Volvió a Grecia en 1946, donde completó sus estudios en un colegio alemán y se especializó en Puericultura, Música y Arqueología, de ahí su pasión por la música y las artes en general. La Reina habla inglés, español, alemán, griego y francés. El 14 de mayo de 1965 contrajo matrimonio con Juan Carlos de Borbón y Borbón cuando aún era Príncipe, que la convierte en consorte de SM el Rey.

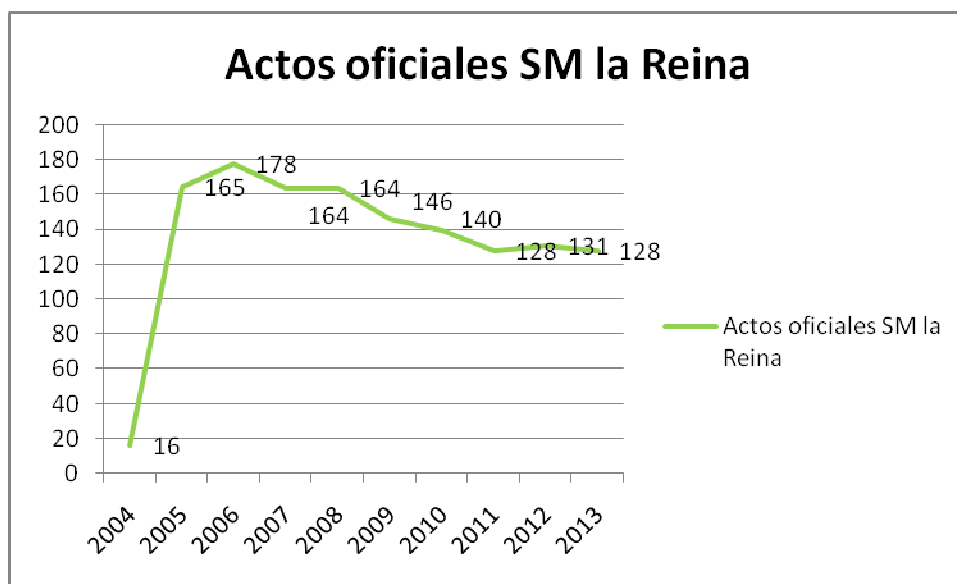
Su figura no está sometida prácticamente a ninguna normativa estatal y hay pocas referencias a sus funciones, salvo en la Constitución Española en su artículo 58 en la que se indica que *“La Reina consorte o el consorte de la Reina no podrán asumir funciones constitucionales, salvo lo dispuesto para la Regencia”*. De esta manera, SM la Reina no puede representar a SM el Rey pero si estaba dispuesto que podía regenciar hasta que su hijo Felipe de Borbón Dos Sicilias fuera mayor de edad, según el artículo 59.

El Real Decreto 1368/1987 de 6 noviembre sobre Regimen de títulos, Tratamientos y Honores de la Familia Real y de los Regentes en su artículo 1 indica que *“la consorte del Rey de España, mientras lo sea o permanezca viuda, recibirá la denominación de Reina y el tratamiento de Majestad, así como los honores correspondientes a su Dignidad que se establezcan en el ordenamiento jurídico”*.



## 6.- Evolución de los actos SM la Reina (2004- 2013)

Figura 50



Fuente: Elaboración propia

Al igual que ocurre con SM el Rey, es a partir del año 2005 donde quedan registrados la totalidad de los actos oficiales con 165 actos. El año de mayor actividad de la Reina fue el año 2005 con 178 actos oficiales pero a partir de ahí ha ido bajado el nº de actos de manera muy gradual, incluso manteniendo prácticamente el mismo número de actos oficiales en los tres últimos años. La tendencia por tanto, es a mantenerse igual.

## **7.- Resumen de actos oficiales SM la Reina (2011 -2012). Análisis cuantitativo y cualitativo.**

Durante el año 2011 SM la Reina participa en 128 actos oficiales. A excepción de los meses de verano en los que presenta el índice más bajo de actividad con 3 actos en julio y 5 en agosto, el resto del año se presenta bastante constante con una media de once actos al mes. Los meses con mayor actividad, 15 actos oficiales, son enero y noviembre, seguido de los meses con 14 actos como son los meses de octubre y diciembre.

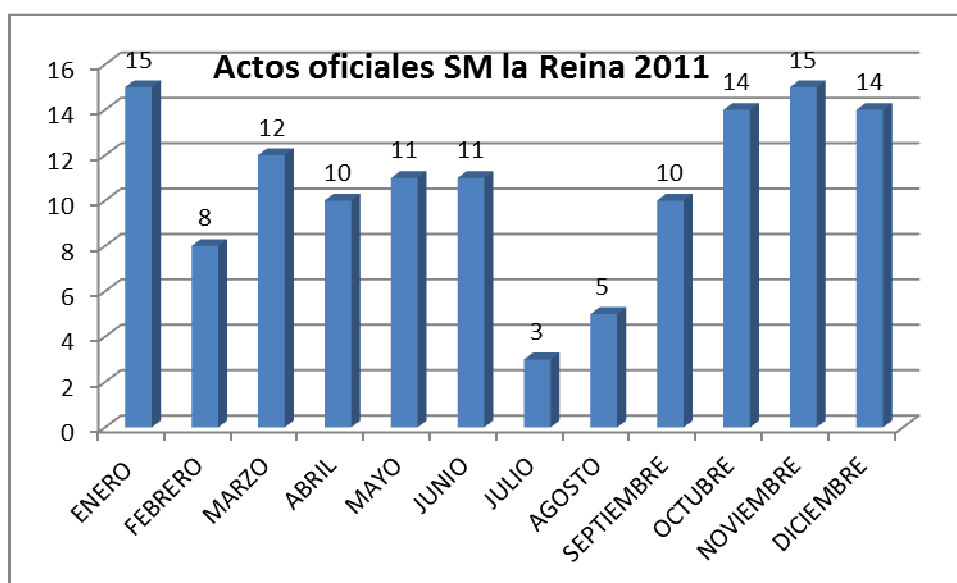
En el año 2012 con respecto al año anterior, se mantiene la misma actividad en los meses de marzo y mayo. Sin embargo, desciende la actividad en enero, abril, agosto, noviembre y diciembre. En el resto de los meses aumenta. Esto quiere decir, que la media de actos oficiales de SM la Reina es once actos, que coincide con la media del año anterior.

En relación a los tipos de actos oficiales del año 2011, y con una diferencia abrumadora con respecto al siguiente ítem, SM la Reina participa en actos oficiales de carácter cultural, muy especialmente los ligados a la música. Así, en el año 2011 participa en 44 actos de tipo cultural lo que supone el 34% de su actividad anual. Le sigue a continuación los actos de tipo social con 27 actos y los de política exterior e institucional en los que acompaña a SM el Rey como jefe de Estado (18 y 11 actos respectivamente). Los tipos de actos menos frecuentes para SM la Reina en este año son los de tipo militar, empresarial o religioso.

En el año 2012, se mantiene el mismo tipo de actos, liderado por los actos de tipo cultural con 49 actos y de nuevo muy diferenciado del segundo tipo de actos oficiales, de nuevo los de carácter social (22 actos). Se mantienen los actos de carácter institucional (12) aunque hay un retroceso visible en su participación en actos de política exterior con sólo 3 actos oficiales.

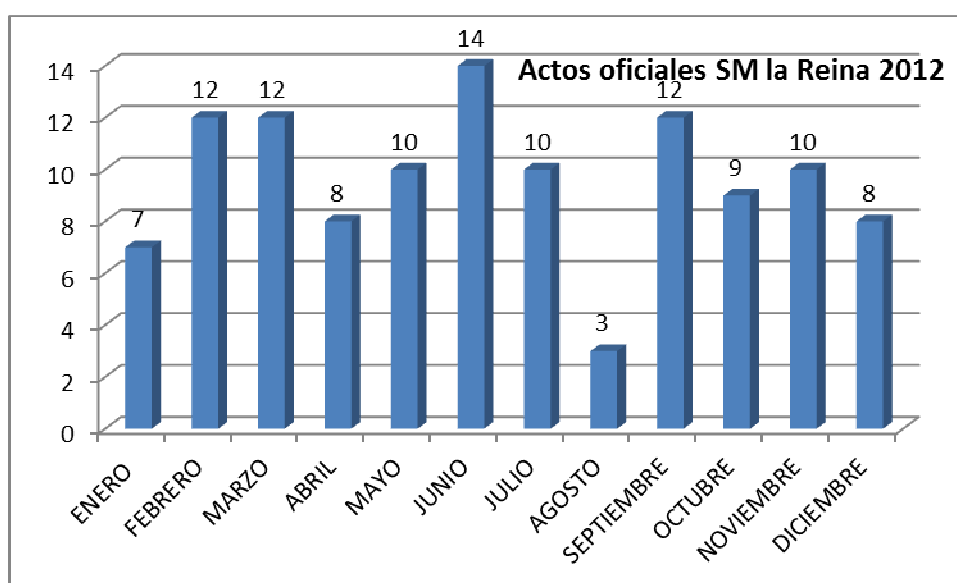
Sin embargo, se incrementa notablemente los actos de carácter científico y deportivo, ya que coincide con los juegos olímpicos. De igual manera, los actos oficiales en los que menos participan son militar y empresarial.

Figura 51



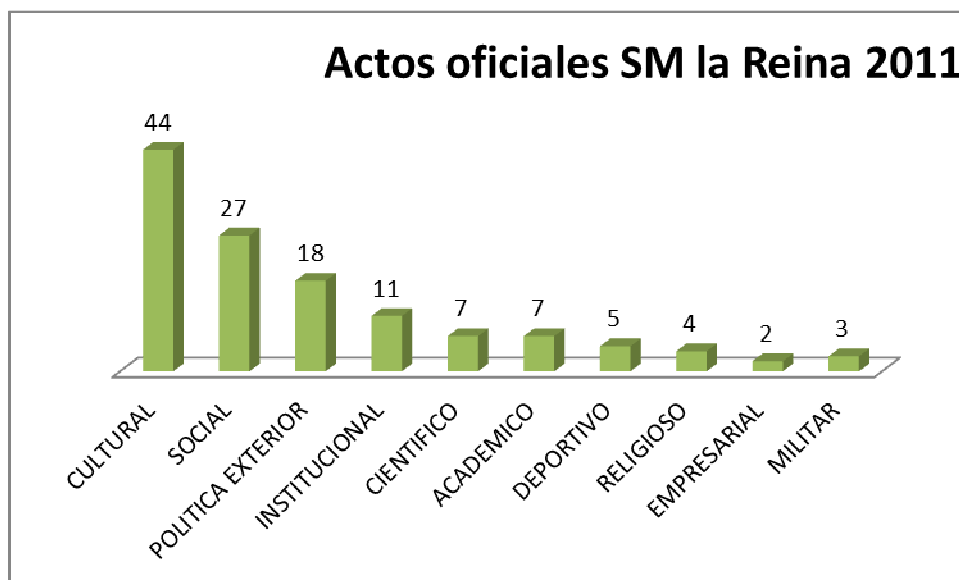
Fuente: Elaboración propia

Figura 52



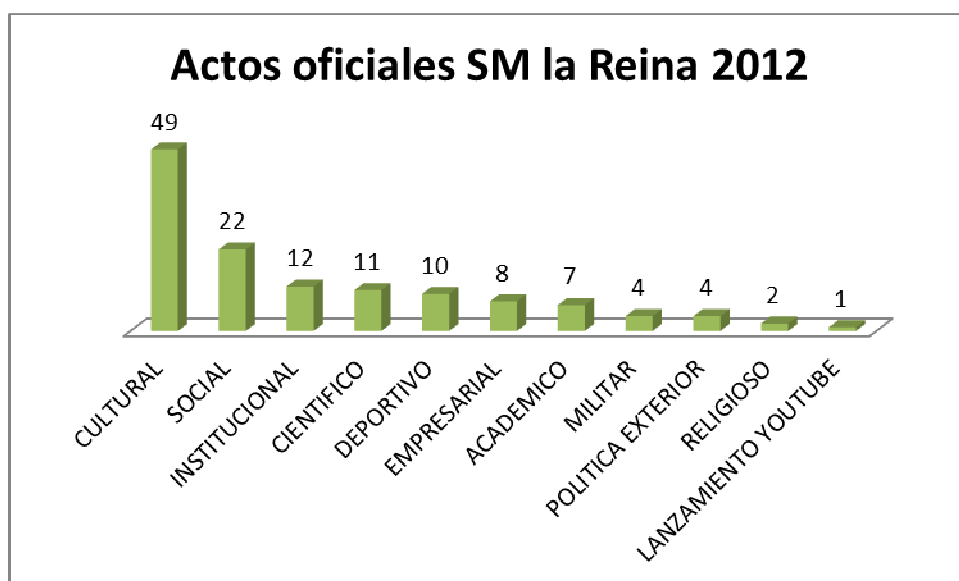
Fuente: Elaboración propia

Figura 53



Fuente: Elaboración propia

Figura 54



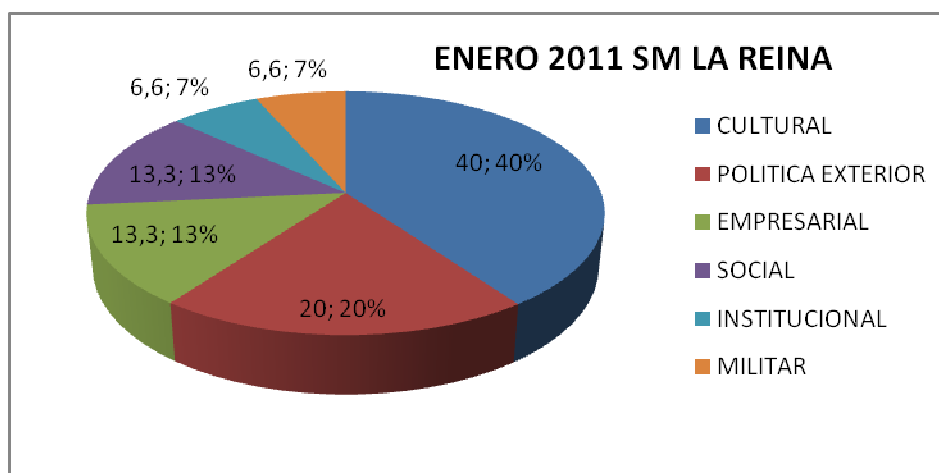
Fuente: Elaboración propia

## 8.- Actos oficiales de SM la Reina durante el año 2011

### ACTIVIDADES SM LA REINA ENERO 2011

El 40% de las actividades oficiales de SM la Reina están centrados en el ámbito cultural, sobre todo relacionado con la música. La Reina participa acompañando al Jefe de Estado en los actos de tipo militar e institucional (6,6%).

Figura 55



Fuente: Elaboración propia

Así, ocupa el lugar de la derecha en la tribuna destinada a escuchar el himno de España a su llegada al acto. Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias fueron recibidos por el presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero, el vicepresidente primero del Gobierno y ministro del Interior, Alfredo Pérez Rubalcaba, la ministra de Defensa, Carme Chacón Piqueras, y el jefe del Estado Mayor de la Defensa, general del Aire José Julio Rodríguez Fernández.

Tras los correspondientes Honores, interpretación del Himno Nacional y salva de 21 cañonazos, Don Juan Carlos pasó revista a la formación de la Guardia Real, acompañado por el jefe del Estado Mayor de la Defensa, el jefe del Cuarto Militar de la Casa de Su Majestad el Rey, y el coronel jefe de la Guardia Real. A su término, los Reyes y los Príncipes, acompañados por las autoridades que les recibieron, se dirigieron a la Saleta de Gasparini para recibir el saludo de las comisiones por el siguiente orden

SM la Reina preside la entrega de los primeros premios "Telefónica Ability Awards" que reconocen a las entidades o empresas que mejor han desarrollado modelos de negocio sostenibles para integrar la discapacidad. A su llegada a la sede de Telefónica, Su Majestad la Reina fue recibida por la presidenta de la Comunidad de Madrid, Esperanza Aguirre, el ministro de Industria, Turismo y Comercio, Miguel Sebastián, la ministra de Sanidad, Política Social e Igualdad, Leire Pajín, el embajador de Irlanda, Justin Harman, y el presidente de Telefónica, César Alierta.. En la mesa presidencial La Reina ocupó el lugar central y estuvo acompañada por las autoridades de telefónica. SM la Reina abrió y cerró el acto de presentación.

La Reina ocupó la posición de la derecha en la audiencia al Patronato de la "Fundación El Greco 2014" a la que acudió con SM el Rey.

La Recepción al Cuerpo Diplomático acreditado en España se celebra en el Salón de Trono del Palacio Real. Presiden los Reyes de España acompañados de los príncipes. Llegaron a la sala Gasparini donde fueron saludados por el presidente del Gobierno y la Ministra de Asuntos Exteriores. A continuación, los Reyes y los Príncipes recibieron el saludo del Cuerpo Diplomático acreditado en España y los altos cargos del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación. Una vez finalizada la línea de saludos, Sus Majestades, Sus Altezas Reales, las autoridades y los invitados accedieron al Salón del Trono. Tras el discurso del nuncio apostólico de la Santa Sede, monseñor Renzo Fratini, en calidad de decano del Cuerpo Diplomático acreditado en España y finalizó con un encuentro con los asistentes en el salón de Columnas. El formato que se utiliza es un acto de pie, en el que los invitados permanecen de pie. Asimismo, una pequeña tarima enmoquetada en granate y oro flanqueada por dos leones dorados diferencia el espacio de los anfitriones. El discurso se realizó desde un atril. Hubo espacio para la prensa que ocupó el pasillo central.

En el año 2011 la Reina inauguró en solitario la 31ª Feria Internacional de Turismo-FITUR. Fue recibida por las autoridades pertinentes y tras hacer un recorrido por la feria visitando varios de los Stands fue despedida por las mismas autoridades.

La Reina visitó la "Casa de la India", e inauguró la exposición "La historia india en imágenes" y al posterior concierto de la Orquesta del Maggio Musicale Fiorentino. Recibió un bouquet de flores a la recepción y encendió una lámpara india según las tradiciones hindúes. Recibió en audiencia a Dª Consuelo Crespo, presidenta del Comité Español de UNICEF, y Sra. Françoise Gruloos-Ackermans, representante de UNICEF en Haití. Presidió la representante de UNICEF en Haití, la Reina ocupó el lugar de la derecha.

Doña Sofía presidió la reunión del Consejo de Dirección Reunión de la Junta Directiva de la Iniciativa Europea de Programación Conjunta de la Investigación en Alzheimer y otras Enfermedades Neurodegenerativas. En la mesa presidencial en el centro la Reina, a la derecha la Ministra de Ciencia e Innovación, Cristina Garmendia y a su izquierda el director general del Instituto de Salud Carlos III, José Navas.

### **Casos de cesión de la presidencia.**

1.- En el acto de jura o promesa de los nuevos magistrados del Tribunal Constitucional, se dispone a SM el Rey y a la Reina en orden lineal, ocupando la Reina el segundo lugar. El acto fue presidido por SS MM los Reyes. La jura o promesa se realizó ante un facsímil de la Constitución abierta por el Título IX, que trata del Tribunal Constitucional, dispuesto junto a un crucifijo, y una Biblia editada en 1791 y dedicada a Carlos IV, que mostraba el primer capítulo del Libro de los Jueces. En la foto de familia preside la Reina, que ocupa el lugar central (imagen 75 y 76).

2.- En el almuerzo ofrecido a Sus Excelencias el Presidente de la República de Hungría, Sr. Pál Schmitt, y Sra. de Schmitt y al que acudieron los Reyes acompañados de SS.AA.RR. los Príncipes, la Reina ocupa el segundo lugar. SM el Rey le cede su posición al invitado de honor y pasa a ocupar su izquierda, no su derecha, algo que algunos autores consideran que cede dos veces su puesto (ver SM el Rey).

3.- En el marco de la Presidencia húngara del Consejo de la Unión Europea, se ofreció un concierto conmemorativo del 200º Aniversario del nacimiento del compositor húngaro Ferenc Liszt. Aunque la información indica que presiden los Reyes y el presidente de Hungría y su esposa, la realidad es que ocupa la presidencia SM el Rey y el segundo puesto el invitado de honor. Aunque es un acto de carácter social no le ceden el puesto a las esposas, manteniendo el puesto de anfitrión y de invitado de honor en el centro y a continuación las esposas, ocupando la Reina el cuarto lugar (ver SM el Rey).

4.- Con motivo del 70 cumpleaños de Plácido Domingo, fue recibido por los Reyes junto a su mujer en el Palacio de la Zarzuela. En la imagen, ocupa el lugar de la derecha la Reina, a continuación el invitado y a su izquierda el Rey. Este sistema de colocación despista un poco y no sabemos bien si se trata de orden lineal o es que le cede por dos veces el puesto a su esposa e invitado de honor. Posteriormente se celebró en el Teatro Real una gala de homenaje al que acudió sólo SM la Reina. El homenajeado fue quien ocupó el lugar de la derecha (imagen 77).

5.- Acudió al Concierto de la Orquesta del Maggio Musicale Fiorentino y fue recibida por la presidenta de Juventudes Musicales de Madrid, Isabel Falabella, y el presidente de la Fundación Marc Rich, Marc Rich. La Reina no ocupó el puesto central si no un lugar secundario por detrás del maestro Zubin y de la presidenta de Juventudes Musicales (imagen 78).

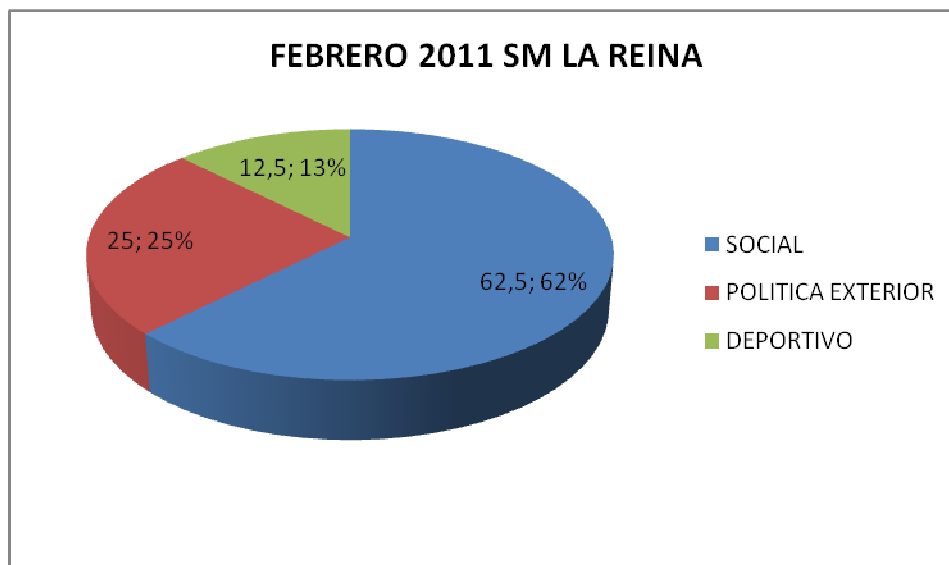
6.- A su llegada a la representación de la ópera "Ifigenia en Tauride" fue recibida por Sus Altezas Reales las Infantas Doña Elena y Doña Margarita y posteriormente por el resto de autoridades allí presentes. Cuando terminó la representación subió al escenario donde se hicieron una fotografía de carácter informal (imagen 79).



## ACTIVIDADES SM LA REINA FEBRERO 2011

En el mes de febrero la actividad oficial de SM la Reina está centrada en el ámbito social con un 62,5%.

Figura 56



Fuente: Elaboración propia

Entre las actividades, la Reina firmó el convenio de colaboración entre la Fundación Reina Sofía, MAPFRE y la Fundación Pasquall Maragall para el "Año Internacional del Alzheimer 2011" para fomentar la investigación del Alzheimer y enfermedades neurodegenerativas relacionadas para hallar tratamientos efectivos que permitan reducir el número de personas afectadas. Por la mañana tuvo lugar una reunión del grupo de trabajo sobre el Año Internacional del Alzheimer 2011<sup>7</sup>. Para ello se utilizó una mesa en forma de rectángulo con presidencia inglesa para la Reina.

También firman un convenio de colaboración entre la Fundación Reina Sofía, la Fundación Pasquall Maragall y El Corte Inglés para el "Año Internacional del Alzheimer 2011" y presidió la Audiencia a D. José Ángel Sánchez Asiaín, presidente de la Fundación de Ayuda contra la Drogadicción.

En la visita oficial de Shimon Peres ocupa el lugar de la izquierda de SM el Rey. Presidió la inauguración de las obras de accesibilidad a personas con movilidad reducida al Real Monasterio de San Lorenzo de El Escorial que se

<sup>7</sup> Ficha 18, 10 febrero 2011. SM la Reina.

han realizado en el Real Monasterio de El Escorial, en virtud del convenio de colaboración que suscribieron a finales del año 2009 Patrimonio Nacional, el Real Patronato sobre Discapacidad y la Fundación ACS.

## Casos de cesión

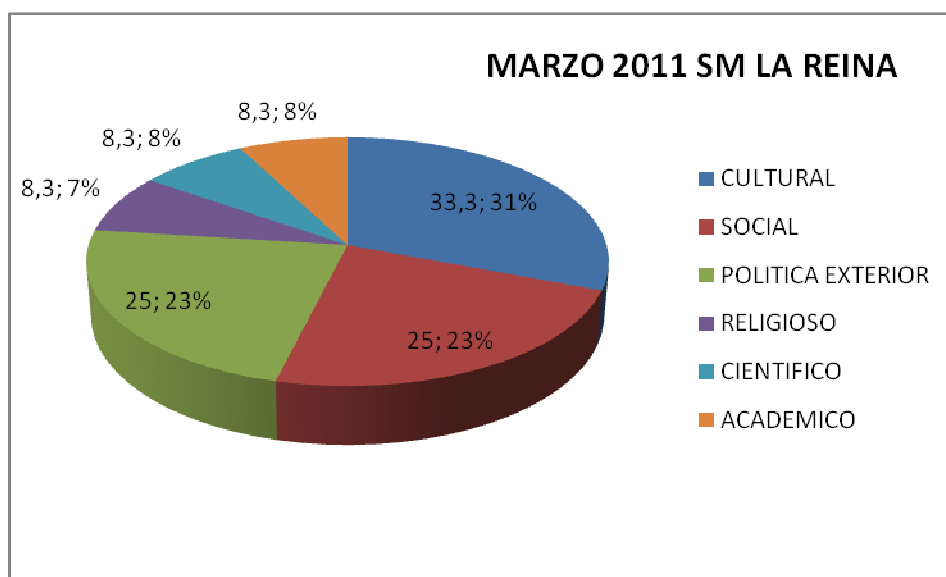
1.- Las actividades de tipo internacional suponen un 25% de la agenda, en todas las ocasiones acude acompañando a SM el Rey. En el Encuentro con S.E. el Presidente de la República Federal de Alemania, Sr. Christian Wulff, y posterior almuerzo, El Rey ocupa el puesto del anfitrión, en el centro, a continuación a su derecha el invitado honor y a la izquierda su esposa. Después a la derecha la reina y a la izquierda la Princesa de Asturias, cuando en realidad debería ir el Príncipe y a continuación la Princesa (ver SM el Rey).

2.-SM la Reina preside la entrega de los Premios Nacionales del Deporte 2010 a pesar de ir acompañada por el Rey y el resto de la Familia Real (ver SM el Rey)

## ACTIVIDADES SM LA REINA MARZO 2011

En el mes de marzo las actividades estuvieron centradas en el ámbito cultural, social y de carácter internacional con un 25% cada uno.

Figura 57



Fuente: Elaboración propia

Entre las actividades de tipo social, SM la Reina presidió el IX Concierto Homenaje a las Víctimas del Terrorismo, acude vestida totalmente de negro, acompañada por las autoridades locales.

Su Majestad la Reina presidió la firma del convenio de colaboración entre la Fundación Reina Sofía, la Fundación Pasqual Maragall y Mutua Madrileña, que se convierte en nueva entidad socia del "Año Internacional del Alzheimer 2011". En esta ocasión se dispuso una mesa rectangular con presidencia inglesa, que ocupó la Reina. Recibió en audiencia a Monseñor Enrique Figaredo Alvargonzález, Prefecto Apostólico de Battambang informe sobre el proyecto de desactivación de minas antipersona en Camboya, en este encuentro SM la Reina ocupó el lugar de la derecha.

SM recibió el "XX Premio Montblanc de la Cultura 2011 que premia a aquella personalidad que potencia el fomento de las artes. El organizador le cede su posición a la premiada, considerada la invitada de honor.

SM la Reina realiza una visita al Centro Cultural Casa del Almirante e inauguración de la rehabilitación del Teatro Gaztambide en Navarra. La reina fue recibida a la entrada por las autoridades locales, que le entregaron un bouquet de flores. Tras hacer un recorrido por la exposición descubrió una placa conmemorativa y pasó a la zona presidencial donde se situó en el centro. En la Visita al Centro Cultural también descubrió otra placa. Las banderas están colocadas en alternancia pero colocan la bandera de la UE en cuarto lugar.

Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias, en calidad de anfitriones, presidieron el recibimiento de honor a los Duques de Gales en el Palacio Real de El Pardo, residencia oficial durante su estancia en Madrid, los días 30 y 31 de marzo. Los Reyes se unieron al almuerzo ofrecido en el Palacio Real.

En su compromiso con el mundo animal, la Reina disfrutó un día en el Zoo Aquarium de Madrid, disfrutando de la pareja de osos panda que nacieron este año.

## Casos de cesión

1.- En la visita de Estado de Sus Excelencias el Presidente de la República de Chile y Sra. de Piñera, la Reina ocupa el cuarto lugar, dejando por delante a la pareja de invitados de honor. En esta ocasión, SM el Rey pasa a la derecha del invitado de honor. Hemos visto en otras ocasiones que pasa a la izquierda. En este caso, no sabemos si es porque la cesión también la hace la Reina (Ver SM el Rey).

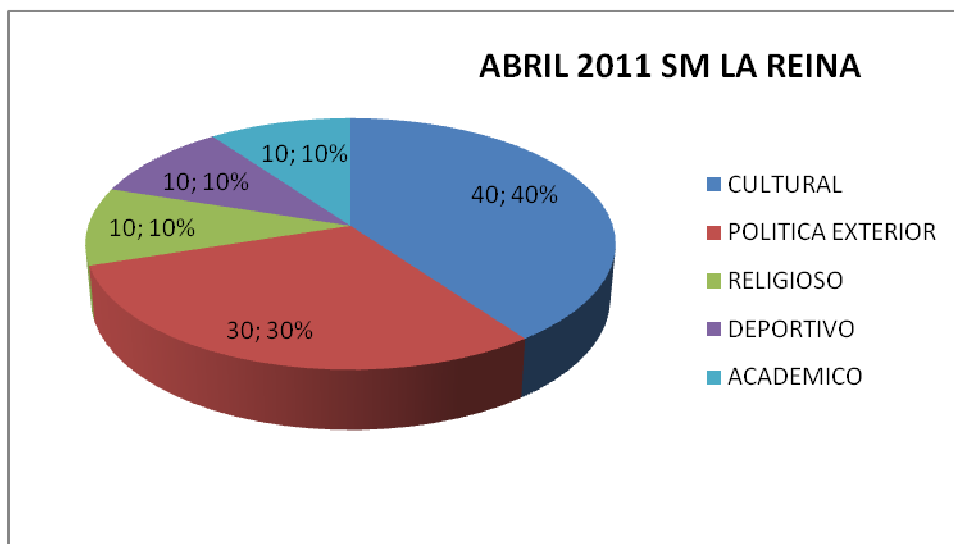
2.- SS.MM. los Reyes recibieron a Sus Excelencias la Presidenta de Irlanda, Sra. Mary McAleese, y el Dr. Martin McAleese (imagen 80). En la recepción oficial, SM el Rey dejó su posición a la Presidenta, pasando él a ocupar el lugar de su izquierda. Sin embargo, en el almuerzo posterior al que acudieron los Príncipes, se les cede a las mujeres la posición, ocupando el puesto 1 SM la Reina y el puesto 2 la Presidenta de Irlanda. Esta interpretación demuestra que la cortesía a la mujer prima sobre el cargo, en todo caso, se le podía haber cedido a los “no Jefes de Estado” la posición, es decir, SM la Reina y el marido de la presidenta. En esta situación, el anfitrión queda en cuarto lugar, ya que SM el Rey le cede también al marido de la presidenta su posición. Esta situación está muy alejada de lo que dice el Real Decreto 2099/83. En el almuerzo se utiliza sistema de colocación con presidencia francesa y colocación en cartesiano, con lo que la Presidenta (invitada de honor) queda a la derecha de SM el Rey.

3.- Doña Sofía recibió por parte del presidente de la Diputación de Alicante, Joaquín Ripoll, la insignia de oro y brillantes del Museo. Esta distinción es el más importante reconocimiento que otorga el museo a las distintas personalidades e instituciones que respaldan y contribuyen a la difusión de la cultura y el patrimonio arqueológico. La Reina le cedió su posición al presidente de la Diputación (imagen 81).

## ACTIVIDADES SM LA REINA ABRIL 2011

Las actividades oficiales de SM la Reina en este mes se centran en el cultural (40%), seguido de política exterior (30%) y en menor medida los actos de tipo religioso, deportivo y académico que suponen un 10% de total.

Figura 58



Fuente: Elaboración propia

En el ámbito cultural, SM la Reina acompañó al Rey en la entrega de la XXVIII edición de los Premios Internacionales de Periodismo "Rey de España" y la VII edición del Premio Don Quijote de Periodismo. Ocupó la izquierda de Su Majestad, en una mesa presidencial de ocho personas.

Sus Majestades los Reyes recibieron a la Fundación de los Colegios del Mundo unido de la que Altos Patronos de esta institución sin ánimo de lucro y recibieron al nuevo patronato de la Fundación. La Reina ocupa el lugar de la derecha.

SSMM los Reyes recibieron en visita Oficial de Sus Excelencias el Presidente de la República de Colombia y la Señora de Santos, SM el Rey atendió al presidenta la Reina hizo lo propio con la Sra. Santos. Se ofreció una cena de gala, en la que se utilizó mesa rectangular con presidencia francesa y sistema cartesiano.

Acudió al Concierto a beneficio de "Proyecto Hombre Baleares", organizado por el Rotary Club Palma Ramón Llull en la catedral de Palma de Mallorca donde fue recibida por las autoridades locales.

Acompañó a SM el Rey a la final del Campeonato de España-Copa de S.M. el Rey de Fútbol entre el Fútbol Club Barcelona y el Real Madrid Club de Fútbol y ocupó un discreto lugar en la Tribuna.

Con motivo de la Semana Santa, SM la Reina acudió con sus hijos y su nuera a la misa del Domingo de Pascua. Dentro de la catedral, ocuparon la primera fila y se colocaron en orden lineal. El obispo de Palma como anfitrión les recibió en la puerta.

SSMM los Reyes y los Príncipes de Asturias ofrecieron un almuerzo a una representación del mundo de las letras, con ocasión de la concesión del Premio Cervantes 2010. Para el almuerzo se utilizó una mesa rectangular con presidencia francesa y colocación de comensales en cartesiano. En la línea de recepción para recibir a los invitados SM la Reina ocupa la segunda posición en orden lineal.

### **Casos de cesión**

1.- SSMM los Reyes presiden el acto de entrega del Premio de Literatura en Lengua Castellana "Miguel de Cervantes 2010. Este premio lo concede el Ministerio de Cultura aunque la sede de entrega de este año sea en la Universidad de Alcalá. Tras los correspondientes honores, fueron recibidos por el Rector de la Universidad de Alcalá. En el interior saludaron a la premiada. Se dispuso una mesa presidencial formada por seis personas. El rector ocupó el último lugar, lo que demuestra que el "dueño" del lugar no tiene porqué coincidir con el organizador. Se aplica directamente la normativa sin tener en cuenta al invitado de honor y al anfitrión. Si sorprende que la presidenta de la Comunidad de Madrid está colocada por delante de la Ministra de Cultura, con mayor razón porque es el Ministerio organizador. La premiada es colocada en otro lugar destacado frente a la mesa presidencial. Al estar en una silla de ruedas se pone una mesa por delante (imagen 82).

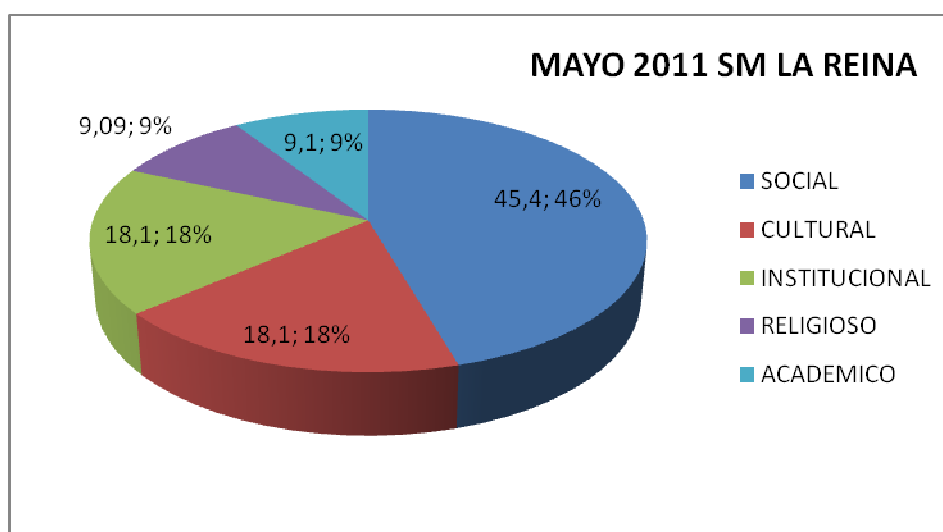
2.- SS. MM. los Reyes acompañados por SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias y la Infanta D<sup>a</sup> Cristina recibieron la visita del Emir del Estado de Catar y la Jequesa Mozah Bint Nasser. La Reina ocupó el cuarto lugar, tras la invitada de honor (imagen 83).

3.- SM la Reina acude con los Príncipes de Asturias al enlace matrimonial de S.A.R. el Príncipe Guillermo de Gales con la Señora Catherine Middleton. A la llegada a la ceremonia vemos que SAR el Príncipe ocupa el centro, a su derecha SM la Reina y a su izquierda la Infanta Dña Leticia. Esto se interpreta como que SAR el Príncipe sustituye a SM el Rey en la ceremonia.

### ACTIVIDADES SM LA REINA MAYO 2011

La agenda de la Reina se centra en el ámbito social (45,4%) seguido de las actividades de tipo cultural e institucional (18,1%). De manera reducida participa en actos de tipo religioso y académico (9,09%).

Figura 59



Fuente: Elaboración propia

La Reina fue recibida por Pascual Maragall para firmar el convenio de colaboración entre la Fundación Reina Sofía, la Fundación Pasqual Maragall y Central Lechera Asturiana para el "Año Internacional del Alzheimer 2011". La Reina presidió el acto, se utilizó una mesa rectangular con presidencia inglesa.

En el ámbito humanitario, acudió al acto de inauguración del Día Mundial de la Cruz Roja y Media Luna Roja y presidió la firma de un convenio de

colaboración con los principales medios de comunicación para apoyar la campaña "Banco de Recuerdos". Esta campaña está destinada a dar a conocer la enfermedad del Alzheimer. Presidió la Reina.

Siguiendo la misma línea de actuación, SM la Reina entrega los Premios de la Fundación MAPFRE 2010, que Pretenden distinguir la trayectoria social y profesional de una persona mayor de 65 años en el área de la salud. La Reina ocupa el lugar de la invitada de honor situándose en la presidencia la responsable de la entidad. La infanta Elena ocupa un extremo.

Recibió en audiencia al Sr. Patxi Lazcoz Baigorri, alcalde en funciones de Vitoria-Gasteiz con motivo de la "Euroopan Green Capital" de la que ofreció la presidencia de honor. Don Juan Carlos y Doña Sofía recibieron los primeros 25 tomos del Diccionario Biográfico Español, que se completará a principios de 2012 con un total de 50 volúmenes. El Rey ocupó la posición de la derecha y la Reina la izquierda.

SM la Reina acudió a la entrega de las Cruces de la Orden Civil de la Solidaridad Social 2010 y al Concierto del "Festival Internacional de Creatividad Infantil 2011", en ambos presidió el acto.

En este mes se celebró también Comunión de Miguel de Todos los Santos Urdangarin y de Borbón a la que acudió la Familia Real al completo.

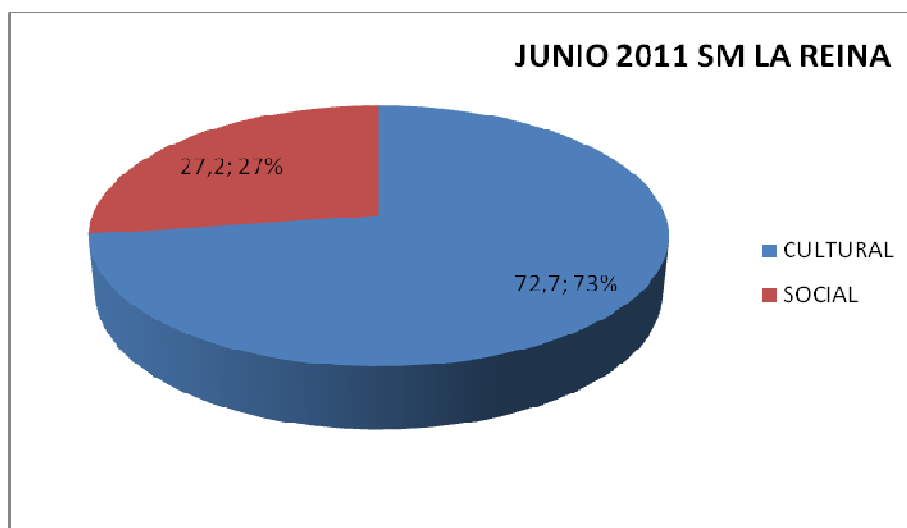
La celebración del Día de las Fuerzas Armadas culminó el domingo en la Plaza del General Torrijos, con el acto solemne de homenaje a la bandera y los caídos, presidido por Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias, que estuvieron acompañados por la ministra de Defensa, Carmen Chacón, el presidente de la Junta de Andalucía, José Antonio Griñán, y el jefe del Estado Mayor de la Defensa, general del Aire José Julio Rodríguez Fernández, entre otras personalidades. En relación al ceremonial se utiliza tarima enmoquetada en azul para SSMM los Reyes y en Burdeos para Ministra y otras autoridades y Tribuna de corte moderno en azul.



## ACTIVIDADES SM LA REINA JUNIO 2011

El 72% de las actividades oficiales de la Reina en este mes son de tipo cultural seguidas de las actividades de carácter social con un 27,2%.

Figura 60



Fuente: Elaboración propia

Entre las actividades sociales, presidió la reunión del Patronato de la Fundación de Ayuda Contra la Drogadicción y el Consejo del Real Patronato sobre Discapacidad.

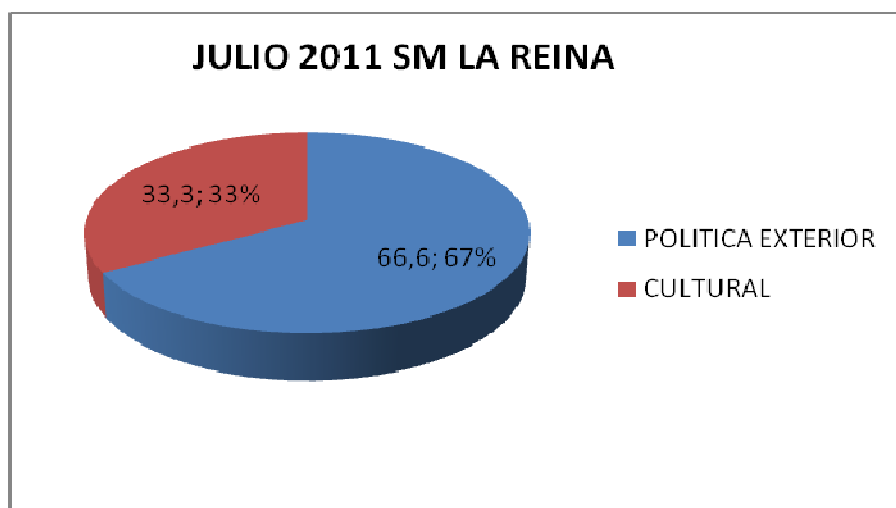
Entre las actividades musicales en las que participó, destacamos la Clausura del XXVII Ciclo de Música de Cámara y el curso de la Escuela Superior de Música Reina Sofía. Acudió al concierto de inauguración del 60º Festival Internacional de Música y Danza de Granada. La reina entregó en la Fundación Mutua Madrileña las becas de Juventudes Musicales de Madrid a 22 jóvenes promesas del violín, violonchelo, viola, piano, contrabajo y canto.

En este mes también se celebró la Reunión anual del Patronato de la Fundación Reina Sofía.

## ACTIVIDADES SM LA REINA JULIO 2011

En este mes acompaña al Jefe de Estado en visitas oficiales de carácter internacional en un 66% de las actividades de su agenda y 33% de actos oficiales de tipo cultural.

Figura 61



Fuente: Elaboración propia

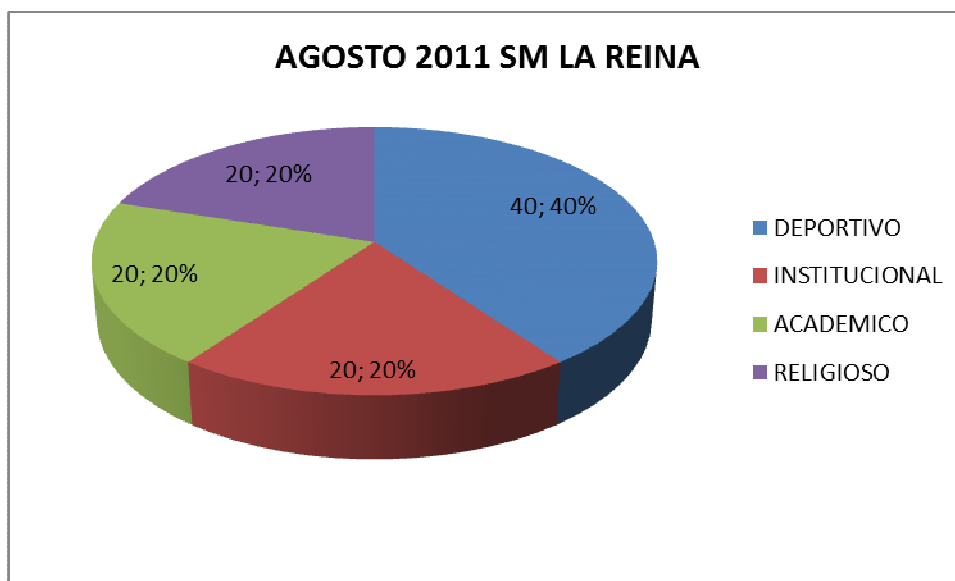
SSMM los Reyes recibieron la visita de y posterior almuerzo con Su Excelencia el Presidente de la República de Panamá, Sr. Ricardo Alberto Martinelli Berrocal. Se les cede el lugar a la pareja invitada de honor, pasando el rey a la tercera posición y la reina a la cuarta.

Don Juan Carlos y Doña Sofía presidieron el acto en el que Elena Salgado Méndez, Manuel Chaves González, Antonio Camacho Vizcaíno y José Blanco López prometieron sus cargos como vicepresidenta de Asuntos Económicos, vicepresidente de Política Territorial, ministro del Interior y ministro de Fomento y portavoz del Gobierno, respectivamente. La promesa se realizó ante un facsímil de la Constitución abierta por el Título IV, artículo 100, que hace referencia a que "los miembros del Gobierno serán nombrados y separados por el Rey a propuesta de su Presidente", dispuesto junto a un crucifijo y una Biblia editada en 1791 y dedicada a Carlos IV, que mostraba el capítulo 30 del Libro de Números, sobre el voto y el juramento. La Reina se colocó a la derecha del Rey por delante del presidente del Gobierno.

## ACTIVIDADES SM LA REINA AGOSTO 2011

En el mes de agosto participa en actividades de tipo deportivo (40%), institucional acompañando a SM el Rey (20%), académico (20%) y religioso (20%).

Figura 62



Fuente: Elaboración propia

SM la Reina acompañó al Rey en la audiencia estival a las autoridades y en la Entrega de trofeos de la 30ª edición de la regata "Copa del Rey". En ambos casos ocupó el lugar de la izquierda.

Aunque no suele ser ya habitual recibir en el aeropuerto a un Jefe de Estado sino que ya se le suele recibir en la Zarzuela o el Palacio Real según el tipo de acto, con motivo de la Visita de Su Santidad el Papa Benedicto XVI con motivo de la Jornada Mundial de la Juventud, SS.MM. los Reyes se desplazaron hasta el aeropuerto de Barajas donde SM el Rey pronunció un discurso de bienvenida. En los días posteriores, se celebró un encuentro con SS.MM. los Reyes. Los Príncipes participaron en la vigía celebrada esa noche. En la recepción en Casa Real, Su Santidad el Papa ocupa la posición central, a su derecha el Rey y a su izquierda la Reina. En esta ocasión, el Rey no se coloca a su izquierda, sino a su derecha.

En la misa de las Jornadas Mundial de la juventud se coloca en el altar a la derecha un reclinatorio y una silla para SM el Rey y la Reina. En la foto con la Familia Real, aparecen todos menos la Infanta Cristina y su familia.

Sin embargo, en la reunión entre los dos Jefes de Estado sin la presencia de SM la Reina, D. Juan Carlos ocupa el lugar de la derecha y el Papa la izquierda. En este caso, no le cede el lugar del anfitrión.

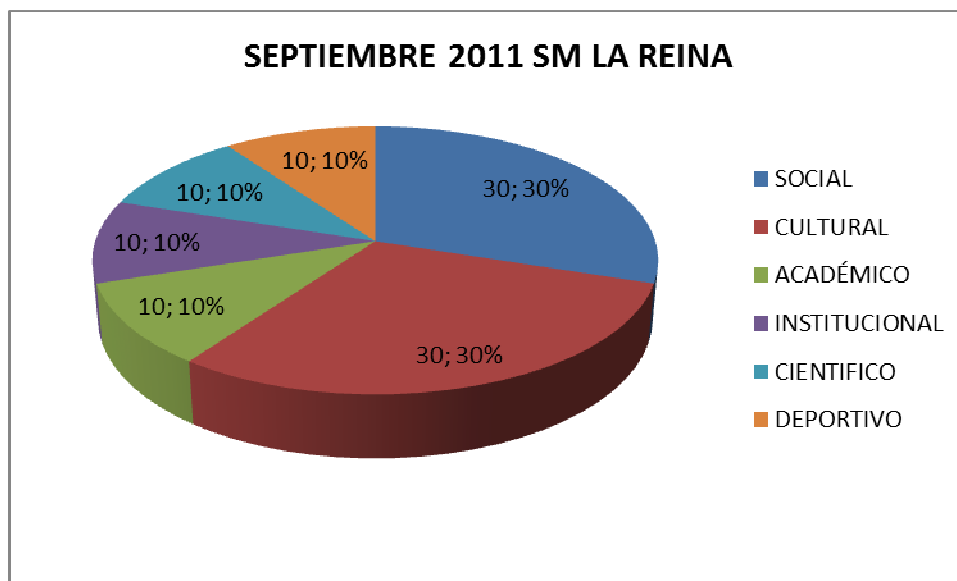
La Reina recibió el nombramiento de Doctora Honoris Causa por una delegación de la Universidad de Seisen (Tokio) que se desplazó a España para hacer entrega a Doña Sofía del Doctorado Honoris Causa de esta institución, concedido en reconocimiento al compromiso de Su Majestad la Reina con el desarrollo y la educación de la mujer.

Su Majestad presidió el acto en todo momento y recibió el diploma de la mano de la representante de la institución.

## ACTIVIDADES SM LA REINA SEPTIEMBRE 2011

En el mes de septiembre la actividad cultural y social centra la agenda de la Reina con un 30% de los actos cada uno, el resto corresponde en menor medida a actos de tipo académico, institucional, científico y deportivo (10%).

Figura 63



Fuente: Elaboración propia

SM la Reina acudió con las autoridades a la inauguración del Complejo polideportivo "Rafael del Pino", destinado a personas afectadas por lesión medular y otras minusvalías. Tras una visita por las instalaciones, descubrió una placa que estaba colocada sobre un atril.

Inauguró formalmente el curso escolar visitando el colegio de educación primaria Fernando el Católico. Recorrió las aulas junto a la presidenta de la Comunidad de Madrid, Esperanza Aguirre, el Ministro de Educación, Ángel Gabilondo, y el presidente de la Asamblea de Madrid, José Ignacio Echevarría. Frente a la inauguración de la apertura del curso de institutos e universidades, esta se caracteriza por su tono cercano e informal.

SSMM los Reyes s Majestades los Reyes entregaron la IV edición del Premio de Derechos Humanos Rey de España a la Fundación Un Techo para

mi País. A su derecha, ocupó su lugar la Reina y a la izquierda el premiado. Hemos visto en ocasiones que el Rey cede su puesto al premiado y él pasa a la izquierda, pero en esta ocasión el homenajeado pasa al tercer lugar.

SS.MM. los Reyes estuvieron como no podía ser de otra forma, en la ratificación de la modificación del artículo 135 la Constitución para incluir los límites del déficit estructural. Preside SM el Rey, a continuación la Reina y en tercer lugar el presidente del Gobierno. A continuación los ministros en su orden. En este caso, la aplicación del Real Decreto es estricta.

Presidió el acto de inauguración del Congreso "Familias, Adolescentes, Drogas" en Bilbao y Inauguración de la temporada del Teatro Real, con la representación de la ópera "Elektra".

**Casos de cesión** 1.- Recibe en audiencia a D. José Ángel Sánchez Asiaín, Presidente de la Fundación de Ayuda Contra la Drogadicción. De cuya Fundación ostenta la Presidencia de Honor. Sin embargo, la SM la Reina deja presidir al presidente de la Fundación (imagen 85).

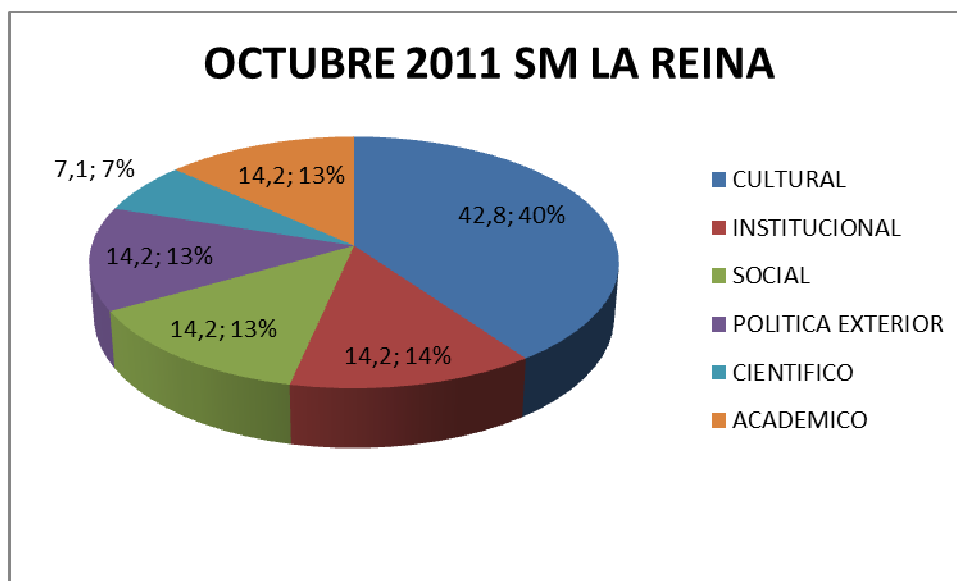
2.- Con motivo del Concierto conmemorativo del Día Mundial del Alzheimer, Dña Sofia fue recibida por la ministra de Ciencia e Innovación, Cristina Garmendia; el secretario de Estado de Investigación, Felipe Péttriz; el consejero de Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid, Salvador Victoria; el secretario general de Salud, José Martínez Olmos; el presidente de la Fundación Pasqual Maragall, Pasqual Maragall; y la vicepresidenta de esta fundación, Diana Garrigosa. La Ministra se pone por delante de la Reina (imagen 86).

3.- En la Inauguración del "Global Alzheimer's Research Summit, Madrid 2011", en la mesa presidencial, preside Leire Pajín a su derecha la Ministra de Ciencia e Innovación, Cristina Garmendia y a su izquierda la Reina. Por la copa vemos que falta una persona, que no sabemos si finalmente se colocó, aún así preside la Ministra Sanidad en ese momento, Leire Pajín, en lugar de presidir la Reina como viene siendo habitual (imagen 87).

## ACTIVIDADES SM LA REINA OCTUBRE 2011

Durante el mes de octubre la Reina participó en un 42,8% en actos relacionados con la cultura, seguido en menor medida por actos de tipo institucional, social, política exterior y académico (14,2%).

Figura 64



Fuente: Elaboración propia

Dña. Sofía presidió la entrega del Premio a la Acción Magistral 2011, que concede la Fundación de Ayuda contra la Drogadicción (FAD) como "Homenaje al Maestro", en colaboración con la Comisión Española de Cooperación con la UNESCO y el BBVA y en la entrega del XXVIII Premio Reina Sofía de Composición Musical.

La Reunión anual del Patronato del Instituto Cervantes. fue presidida por Sus Majestades los Reyes, que estuvieron acompañados por Su Alteza Real la Infanta Doña Elena. Don Juan Carlos fue el encargado de abrir la sesión y conceder la palabra al presidente del Gobierno para la lectura y aprobación del acta de la última reunión del Patronato, que fue aprobada. A continuación, la directora del Instituto Cervantes presentó el informe anual. Intervinieron posteriormente la ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación y el

presidente del Gobierno. Tras el discurso del Rey, tuvo lugar un turno de ruegos y preguntas.

Los actos del Día de la Fiesta Nacional estuvieron presididos por Su Majestad el Rey, acompañado del resto de la Familia Real. En primer lugar, acto homenaje a la bandera nacional junto con el desfile militar. A continuación, se celebró la tradicional recepción civil de representantes de la vida española.

La Familia Real al completo fue recibida por el Presidente del Gobierno y otras autoridades. Un batallón de la Guardia Real se encargó de rendir Honores y a continuación el Rey pasó revista a las tropas. En esta ocasión también se ha organizado un programa de actividades especial en el que participan seis Ministerios.

Visita la exposición internacional "Ermitage. Tesoros de la arqueología rusa". Acompañada de la Ministra de Sanidad, Política Social e Igualdad, Doña Leire Pajín, el presidente de la Generalitat Valenciana, Don Alberto Fabra, entre otras autoridades y al posterior Concierto de la Orquesta de la Comunidad Valenciana, dirigida por el maestro Zubin Mehta.

SS.MM. los Reyes recibieron en audiencia a la LXV Promoción de la Carrera Diplomática para la entrega de despachos. Habitualmente, los Reyes acuden a entregarlos pero por motivos de salud de SM se celebró el acto en la Zarzuela. La Reina ocupa la derecha de Su Majestad.

SM la Reina presidió la entrega de los premios Jaime I que premian a la investiGación y ciencia. Fue la encargada de abrir la sesión y concedió, sucesivamente, la palabra a las autoridades locales. Cerró el acto y entregó los premios. Sm la Reina visitó el nuevo emplazamiento del Hospital Universitario y Politécnico La Fe. A su llegada, fue recibida por las autoridades locales, descubrió una placa conmemorativa y realizó una visita por las instalaciones visitando también a algunos enfermos.

Acompañó a SM el Rey en la recepción de las cartas credenciales de los embajadores de República de Turquía, República Bolivariana de



Venezuela, Reino de Dinamarca, Estado de Israel, República de Letonia y República de Costa de Marfil.

Participó Concierto inaugural del XXVIII Ciclo de Música de Cámara y acompañó a SSAARR a los Premios Príncipes de Asturias y en la Entrega del Premio al Cine y los Valores Sociales a Charo López presidió la Reina y la premiada ocupó el lugar de invitada de honor.

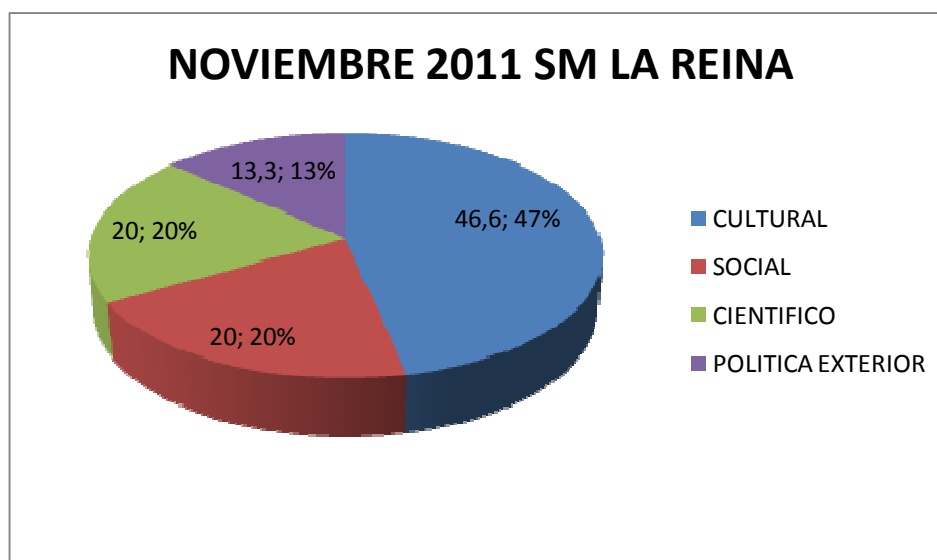
### **Casos de cesión**

1.- En el Desayuno-Coloquio "El papel de las mujeres en la lucha por el desarrollo", presidió la secretaria de Estado de cooperación internacional, Soraya Rodríguez y SM la Reina ocupó el lugar de la derecha, que corresponde a la invitada de honor. No hubo cesión a SM la Reina.

## ACTIVIDADES SM LA REINA NOVIEMBRE 2011

El 50% de la actividad oficial es de tipo cultural, seguido del ámbito social (28,5%) y científico (14,28%).

Figura 65



Fuente: elaboración propia

En el ámbito social, la Entrega del Premio al Cine y los Valores Sociales a Charo López presidió la Reina y la premiada ocupó el lugar de invitada de honor. Presidencia de mesas de cuestación de la "Fiesta de la Banderita". La Reina, la Princesa de Asturias y la Infanta Doña Elena colaboraron con Cruz Roja.

La entrega de la 19ª Edición Española y la 10ª Edición Iberoamericana de los Premios Reina Sofía Contra las Drogas, de la Fundación CREFAT, de la Cruz Roja Española fueron entregados en el Palacio de la Zarzuela. Para ello, se dispuso una mesa presidencial con mantel adamascado rojo en el que se colocó SM la Reina, a su derecha, el presidente de Cruz Roja Española, Juan Manuel Suarez del Toro. Para los discursos de los premiados se coloca un atril a la izquierda de la mesa presidencial.

SM la Reina hizo una visita al Centro de Referencia Estatal de Atención a Personas con Enfermedad de Alzheimer y otras Demencias. A su llegada fue

recibida por las autoridades, hizo un recorrido por el centro y por último descubrió una placa.

En el campo cultural, participa en la inauguración de la exposición "El Hermitage en el Prado" estuvo acompañada por el presidente del Tribunal Supremo y del Consejo General del Poder Judicial, Carlos Dívar; la ministra de Cultura, Ángeles González-Sinde; el ministro de Cultura de la Federación de Rusia, Alexander Avdéyev, la presidenta de la Comunidad de Madrid, Esperanza Aguirre. Dña Sofia entregó los premios de la XX edición del Premio Reina Sofía de Poesía Iberoamericana, donde presidió.

En la inauguración de la exposición "Muntadas. Entre / Between" fue recibida por la Ministra de Cultura en funciones, Ángeles González-Sinde. Hizo un recorrido por la exposición, en la que la comisaria de la exposición explica algunos detalles. En la foto de familia, SM la Reina ocupa el lugar de la derecha, a su izquierda la Ministra.

SM la Reina entrega la XXII edición del Premio Tomás Francisco Prieto a artistas españoles e iberoamericanos en reconocimiento a una trayectoria personal y artística. Se dispone una mesa presidencial con cinco personas, la Reina ocupa el lugar central. Se utiliza juego de banderas, España y a su izquierda la Unión Europea.

Para la entrega de las Medallas de Oro al Mérito en las Bellas Artes 2010, que tuvo lugar en el Patio de Borbones del Palacio Real de El Pardo y Su Majestades estuvieron acompañados por Esperanza Aguirre, presidenta de la Comunidad de Madrid y Ángeles González-Sinde, ministra de Cultura en funciones, se dispuso una mesa presidencial colocada sobre una tarima que estaba recubierta por una alfombra. Presidencia de cuatro personas, el Rey a la izquierda, SM la Reina a la derecha.

Acudió junto al Rey a los actos con motivo de la Cumbre Mundial del Microcrédito. a Cumbre Mundial del Microcrédito 2011, es una reunión de gran importancia al celebrarse en un momento de crisis con consecuencias a nivel mundial, y a la que se prevé asistan numerosos jefes de Estado y de Gobierno. SM la Reina intervino en el acto.

Su Majestad la Reina acudió a N. York para participar en el "2011 Gold Medal Gala" del Queen Sofía Spanish Institute. El "Queen Sofía Spanish Institute" fue creado en 1954 para promover la cultura española en Estados Unidos, a través de conferencias, exposiciones, simposios, encuentros y enseñanza de español. Durante el acto, la Reina hizo entrega del de la Gran Cruz de la Orden del Mérito Civil al "chairman" del Instituto, Óscar de la Renta, quién presidió el acto, ocupando el lugar de la derecha y la Reina su izquierda. Lo mismo ocurrió con el resto de premiados que ocupan la posición principal. Todos los invitados van un traje de gran gala, ellos con esmoquin ellas de largo.

### **Casos de cesión**

1.-SSMM los Reyes presiden la entrega de los Premios Nacionales de Investigación 2011sin embargo, es la Reina la que ocupa el lugar central presidiendo el acto. A su derecha, SM el Rey.

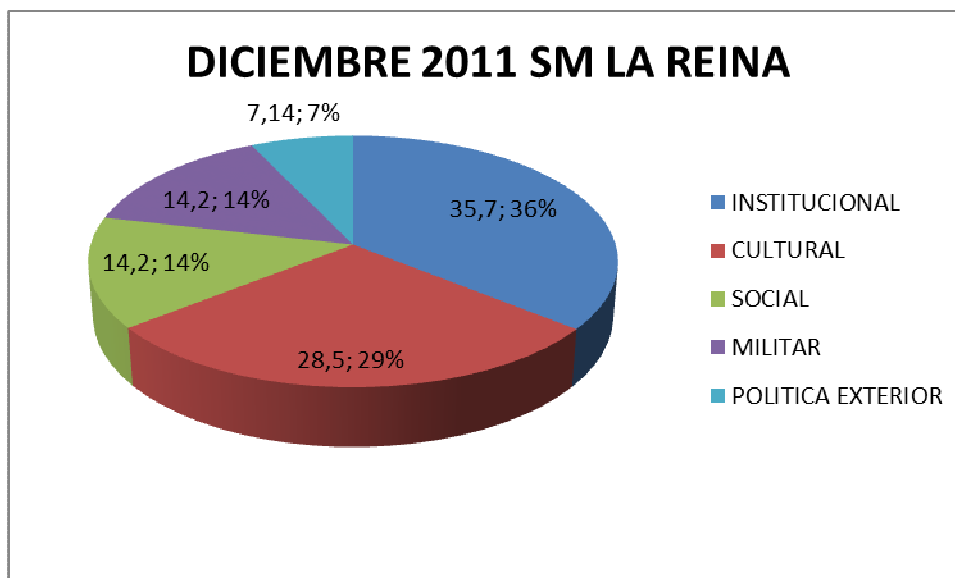
2.- También presidió el acto de entrega del Premio del Concurso Europeo de la ONU de Carteles de Publicidad, "No a la violencia contra la mujer", entregando personalmente el Premio. En la foto aparece el grupo pero no consigue estar en el centro, aunque la intención efectivamente es estar en el centro con las dos premiadas a los lados.

3.- En Nueva York, la Reina acudió a la exposición Visita a la exposición "Joaquín Sorolla and the Glory of Spanish Dress" que pretende analizar la historia de los trajes regionales españoles a través de las obras del artista valenciano Joaquín Sorolla. Esta muestra fue concebida e impulsada por Óscar de la Renta, "chairman" del Queen Sofía Spanish Institute y tuvo un almuerzo coloquio con sobre nuevos avances en la investigación del Alzheimer, asunto en el que está claramente implicada a la vista de la gran actividad en torno a este tema. En esta ocasión, SM la Reina es recibida como invitada de honor, al ocupar la segunda aposición tras el "chairman" e incluso como una invitada más, al ocupar la tercera posición.

## ACTIVIDADES SM LA REINA DICIEMBRE 2011

En el mes de diciembre la actividad oficial es muy variada, siendo la mayor parte de la actividad de tipo institucional (35,7%), cultural (28,5%), social (14,2%), militar (14,2%) y política exterior (7,14%).

Figura 66



Fuente; Eaboración propia

Dentro de la cooperación bilateral en el ámbito humanitario se inauguró oficialmente el Centro Ruso de Ciencia y Cultura, en unión de la esposa del Presidente de la Federación de Rusia, Su Excelencia Svetlana Medvédeva. Este acuerdo marca el desarrollo de las relaciones en el ámbito de la ciencia, educación y cultura entre los dos países. Ambas fueron recibidas con sendos buquet. A pesar de que las dos presiden el acto, SM la Reina ocupa el lugar de la derecha.

Dentro de las actividades de mecenazgo o responsabilidad social corporativa, BMW organiza todos los años BMW de Pintura. SM la Reina visitó la exposición y entregó los premios a los galardonados. Posteriormente, presidió el concierto en beneficio de Mundo en Armonía.

La Reina ostenta la presidencia de honor de la Junta de Gobierno del Real Patronato sobre Discapacidad, organismo autónomo adscrito al Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad. Para la reunión se utilizó una mesa en

forma de rectángulo, en uno de los extremos se dispone la presidencia, en al que su majestad ocupa el centro, a la derecha, la ministra de Sanidad, Política Social e Igualdad, Leire Pajín Iraola y a su izquierda el ministro de Educación, Ángel Gabilondo. Según el Real Decreto, el Ministerio de Educación va por delante del Ministerio de Sanidad pero como es el Ministerio organizador, se considera en este caso que su representante le cede su lugar a SM la Reina.

Sus Majestades los Reyes inauguran la exposición de la Biblioteca Nacional "Biblioteca Nacional de España: 300 años haciendo historia". Fueron recibido en línea de recepción por la Ministra de Cultura, la presidenta de la Comunidad de Madrid entre otras autoridades. Tras el saludo, recorrieron la exposición. No se decubrió ninguna placa ni se entrega bouquet a la Reina.

SM la Reina presidió junto al Rey la Jura o promesa del nuevo Presidente del Gobierno, Don Mariano Rajoy Brey, al día siguiente se realizó lo mismo con los Ministros. Para este acto solemne se utiliza disposición lineal, en la que la Reina ocupa el segundo lugar. Los miembros del Ejecutivo juraron sus cargos ante un facsímil de la Constitución abierta por el Título IV, que trata del Gobierno y la Administración, dispuesto junto a un crucifijo y una Biblia editada en 1791 y dedicada a Carlos IV, que mostraba el capítulo 30 del Libro de Números. También en este mes preside junto a SM el Rey la Solemne ceremonia de apertura de la X Legislatura. En esta ocasión, ocupa el lugar de la izquierda.

Los Reyes reciben a los miembros del gobierno en funciones en línea de recepción lineal donde también están los Príncipes. Se dispone una mesa rectangular con presidencia francesa, en la que P1 está formada por la Reina y P2 por el Rey. A continuación se colocan a los comensales en sistema cartesiano, primero el Presidente del Gobierno a la derecha de la Reina, a continuación la mujer del presidente del Gobierno a la izquierda del Rey, Los discursos se dan desde la mesa y se hace el gesto de brindar las copas. Los príncipes de Asturias están considerados los comensales 5 y 6, situándose por delante dos de los Ministros. Otro aspecto a destacar es que la puntas de la mesa se ocupan. Normalmente se sugiere que en el caso de utilización de sistema francés, las puntas queden libres.

La Reina preside el acto conmemorativo del 50º aniversario del Mando de Operaciones Especiales representa en este caso al Jefe de Estado y como tal pasa revista a las tropas, es recibida con honores y preside desde la Tribuna principal el desfile con el resto de autoridades. Siguiendo con la actividad en el ámbito militar, recibe a las Damas de los Tres Ejércitos y Guardia Civil.

Participa y preside la Reunión del Patronato de la Fundación de Ayuda Contra la Drogadicción, a su derecha e izquierda respectivamente, el presidente y por el director general de la FAD, José Ángel Sánchez Asiaín e Ignacio Calderón.

### **Casos de cesión**

1.-En la clausura del Año Dual España – Rusia, SM el Rey presidió el acto ocupando el centro. A su derecha, su invitada de honor, Su Excelencia Svetlana Medvédeva y a su izquierda SM la Reina. Realmente, lo correcto hubiera sido que la invitada hubiera ocupado el tercer lugar, ya que en el acto anterior, se contempló que la Reina presidía el acto (imagen 90).

2.-SMM los Reyes y SSAARR los Príncipes de Asturias recibieron en audiencia al Consejo de Administración de Patrimonio Nacional. Por la colocación parece que preside la Princesa Letizia, ocupando el lugar central, sin embargo por la colocación del resto de la Familia Real se deduce que a última hora se agregaron cuatro personas más a la fotografía dando esta apariencia. Ocurre lo mismo en la audiencia a la Diputación Permanente y Consejo de la Grandeza de España (imagen 91).

### **7.1.1.-Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial 2011:**

1.- SM la Reina suele ir a actos oficiales de tipo cultural y social, especialmente los relacionados con la música. Suele acudir en solitario.

2.- En los actos oficiales institucionales acompaña a SM el Rey y ocupa el lugar de la derecha en el caso de presencia par.

3.- Cuando SM el Rey cede su posición a un invitado de honor, SM la Reina pasa a ocupar el tercer lugar.

4.- Se observa variaciones cuando existe una pareja de honor invitada

1.- Presidiendo el matrimonio invitado de honor, ella a la derecha

|   |     |    |    |
|---|-----|----|----|
| A | IHa | IH | Aa |
|---|-----|----|----|

2.- Presidiendo el matrimonio invitado de honor, él a la derecha

|    |    |     |   |
|----|----|-----|---|
| Aa | IH | IHa | A |
|----|----|-----|---|

3.- Presidiendo 2 mujeres: la esposa del invitado de honor a la derecha y la esposa del anfitrión a la izquierda (el menos usado)

|   |     |    |     |
|---|-----|----|-----|
| A | IHa | Aa | IHa |
|---|-----|----|-----|

4.- Presidiendo 2 hombres: invitado de honor a la derecha y anfitrión a la izquierda, seguidas de la esposa del anfitrión y esposa

|    |    |   |     |
|----|----|---|-----|
| Aa | IH | A | IHa |
|----|----|---|-----|

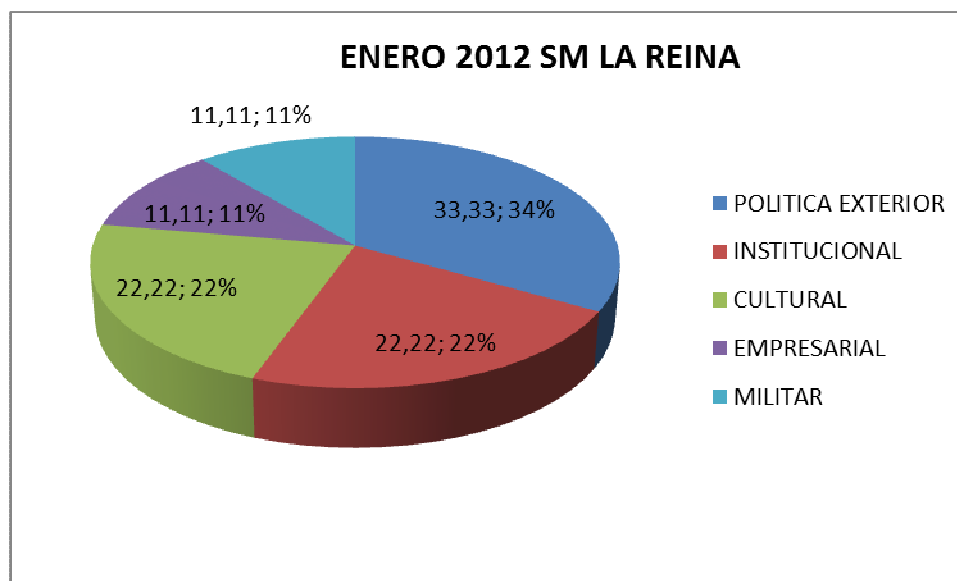


## 7.2.- Actividades oficiales de SM la Reina durante el año 2012

### ACTIVIDADES SM LA REINA ENERO 2012

En este mes, SM la Reina ejerce su actividad acompañando a SM el Rey salvo en una ocasión que acude sola. Los actos oficiales son de tipo internacional (33,3%), institucional (22,2%) y militar (11,1%).

Figura 67



Fuente: Elaboración propia

Dña Sofia participa en la Pascua Militar, junto con SM el Rey y los Príncipes de Asturias. Ocupa el cuarto lugar tras los Príncipes de Asturias. Según el RD se debe colocar en el puesto número dos y sin embargo ocupa el cuarto.

SM la Reina recibe en solitario a Dña Teófila Martínez que le explicó el conjunto de actividades culturales que se celebrarán durante 2012 en la ciudad andaluza en el marco del doscientos aniversario de la primera Constitución Española. No se comunica el motivo por el que SM el Rey no acude a este acto. La Reina le sustituye y ocupa el lugar de la derecha.

Acompañando a SM el Rey, también acudieron los Príncipes de Asturias. Don Juan Carlos y Doña Sofía presidieron la recepción ofrecida al Cuerpo Diplomático acreditado en España en el Palacio Real de Madrid.

## **Casos de cesión**

Acude junto al Rey y los príncipes a la imposición por Su Majestad el Rey del Collar de la Insigne Orden del Toisón de Oro a Su Excelencia el Presidente de la República Francesa, Sr. Nicolas Sarkozy. Se utiliza en esta ocasión el orden lineal, comenzando por el Rey, su invitado de honor, la Reina, el Príncipe Felipe y Dña Letizia. Sin embargo, como habitualmente suelen utilizar el orden en alternancia, derecha e izquierda, tal y como sugiere el Real Decreto, nos presta a confusión esta imagen, ya que parece que preside SM la Reina.

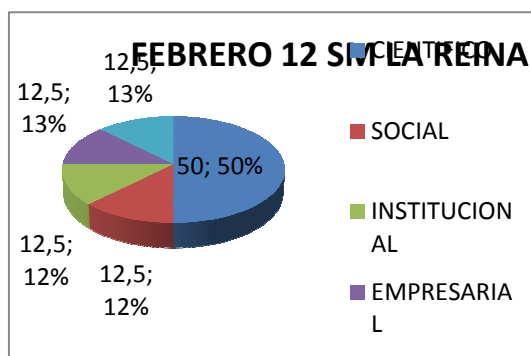
1.- En la visita Oficial de Su Excelencia el Presidente de la República del Perú, Sr. Ollanta Humala, a la que también acudió acompañando a SM el Rey y a la que acudieron los Príncipes de Asturias, la RM ocupó el segundo lugar en el orden de precedencias, pasando el Rey al tercero. Es decir, el Rey le cede su puesto al invitado de honor y no pasa a la derecha sino a su izquierda.

3.- En la clausura del VI Foro de Liderazgo Turístico de Exceltur, SM la Reina ocupa el lugar de la derecha, es decir, el Rey le cede por cortesía su puesto. La operación de SM el Rey también aparece en las actividades de SM la Reina.

## ACTIVIDADES SM LA REINA FEBRERO 2012

En febrero las actividades mayoritarias son de tipo cultural (50%) y social (12,5%), institucional (12,5%), empresarial (12,5%), deportivo (12,5%).

Figura 68



Fuente: Elaboración propia

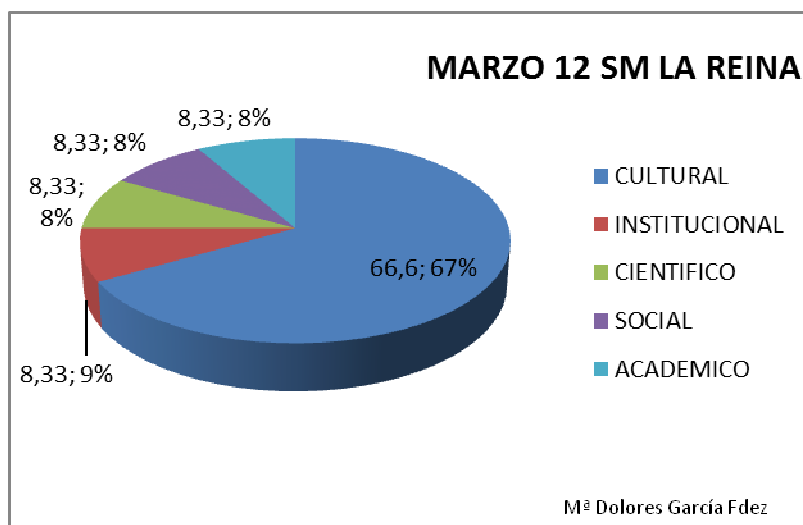
La Reina preside la Inauguración del "Vitoria-Gasteiz. European Green Capital 2012" y la presentación de la Fundación "Mujeres por África". Acompañando a SM el Rey recibe al equipo español ganador de la Copa Davis de Tenis 2011, y acuden el acto de inauguración de la Torre Iberdrola. En ambos casos ocupa la izquierda de SM el Rey. Don Juan Carlos y Doña Sofía presidieron el X Concierto Homenaje a las Víctimas del Terrorismo, la Entrega de Despachos a la LXII Promoción de la Carrera Judicial junto al Rey y visita a los Centros de Tecnología Biomédica (CTB) y de Supercomputación y Visualización de Madrid (CeSViMa). SM el Rey ocupa la derecha y SM la Reina la izquierda.

Acudió sola al centro dependiente de la Universidad Politécnica de Madrid y colaboradores con la Fundación Reina Sofía en la lucha contra el Alzheimer. La Reina realizó un recorrido por las instalaciones acompañada de otras autoridades como la Ministra de Sanidad, Ana Mato.

## ACTIVIDADES SM LA REINA MARZO 2012

La Reina compartió agenda con SM el Rey en 7 ocasiones y en cinco presidió en solitario, siempre en actividades de tipo cultural que suponen el 66,6% de los actos oficiales. El resto de los actos, en menor proporción, son de tipo institucional, social y científico (8,3%).

Figura 69



Fuente: Elaboración propia

Presidió la entrega del VII Premio Internacional "Reina Sofía" de Conservación y Restauración del Patrimonio Cultural y Reunión de la Junta de Patronos de la Escuela Superior de Música Reina Sofía, a las que acudió en solitario.

La Reina presidió la gala Homenaje a la bailarina Alicia Alonso. Estuvo acompañada en el acto por la ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, Ana Mato, el rector magnífico de la Universidad Rey Juan Carlos, Pedro González-Trevijano, el director del Teatro de la Zarzuela, Paolo Pinamonti, el director del Museo Nacional de la Danza de La Habana, Pedro Simón, entre otros.

Acompaña a SM el Rey en la entrega de las becas de "la Caixa". Acompaña al Rey que es el que entrega los premios. Los Reyes estuvieron acompañados en este acto por el ministro del Interior, Jorge

Fernández Díaz, la delegada del Gobierno en la Comunidad Autónoma de Cataluña, María de los Llanos de Luna; el consejero de Economía y Conocimiento de la Generalitat de Cataluña, Andreu Mas-Colell, y el presidente de la Caixa, Isidre Fainé, entre otras personalidades.

Inauguró en solitario el Auditorio y Palacio de Congresos "El Batel". Viajó acompañada por la Ministra de Fomento, Ana Pastor. fue recibida por el presidente de la Región de Murcia, Ramón Luis Valcárcel, el presidente de la Asamblea Regional de Murcia, Francisco Celdrán, el delegado del Gobierno en la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, Joaquín Bascuñana, la alcaldesa-presidenta del Ayuntamiento de Cartagena, Pilar Barreiro, el almirante jefe de Acción Marítima, Francisco Franco, el consejero de Cultura y Turismo de la Región de Murcia, Pedro Cruz, y por la corporación Municipal.

Participó junto al Rey en el Acto institucional conmemorativo del Bicentenario de la promulgación de la Constitución de Cádiz de 1812 y ofrenda floral ante el Monumento de Las Cortes de 1812 (ver SM el Rey) y la inauguración del Hospital Universitario "Rey Juan Carlos" y la entrega de la XXIX edición de los Premios Internacionales de Periodismo "Rey de España" y la VIII edición del Premio Don Quijote de Periodismo y la inauguración del "Vitoria-Gasteiz. European Green Capital 2012". También presidió en solitario algunos actos culturales como el Concierto de "Les Musiciens du Louvre", organizado por Juventudes Musicales de Madrid.

### **Casos de cesión**

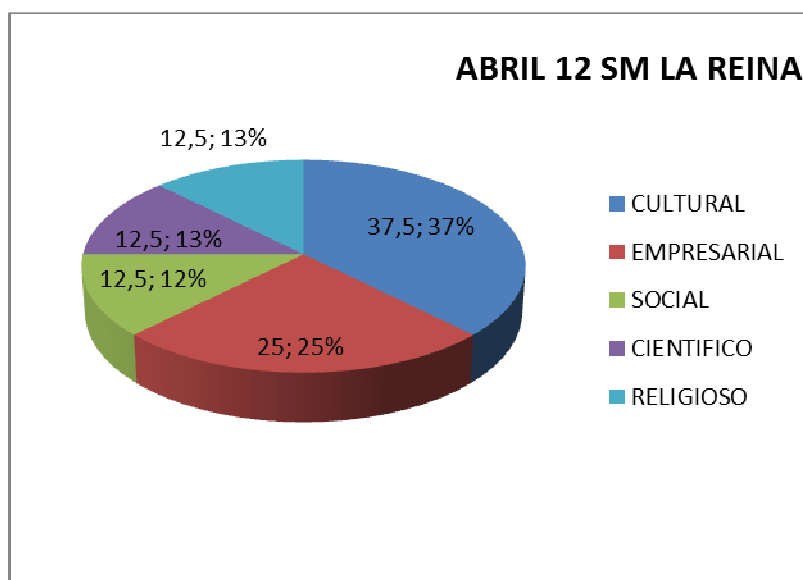
1.- Acudió a la entrega de los "Premios Nacionales de Diseño y de Innovación 2011" donde no le cedieron el puesto, sino que ocupó el lugar del invitado de honor.

No ocurre igual en la Audiencia a D. José Ángel Sánchez Asiaín, Presidente de la Fundación de Ayuda Contra la Drogadicción, en la que ocupa el lugar de la derecha.

## ACTIVIDADES SM LA REINA ABRIL 2012

SM la Reina participa actos de tipo cultural (37,5%), empresarial (25%), social (12,5%), científico (12,5%) y religioso (12,5%).

Figura 70



Fuente: Elaboración propia

Doña Sofía presidió la inauguración de la tercera edición de la Cumbre del Turismo, organizada por el Consejo de Turismo de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE).

En el marco de la conmemoración del VII Centenario del Fuero de las Villas, La Reina inauguró el Teatro de la Real Fábrica de Paños de Ezcaray. Acompañada por el presidente de la Comunidad Autónoma de La Rioja, Pedro Sanz; el ministro de Educación, Cultura y Deporte, José Ignacio Wert; el presidente del Parlamento de La Rioja, José Ignacio Cenicerós; el delegado del Gobierno en La Rioja, Alberto Bretón y el alcalde de Ezcaray, Diego Bengoa. Tras el descubrimiento de una placa conmemorativa y firmar en el Libro de Honor, Doña Sofía recorrió la exposición conmemorativa del VII Centenario del Fuero de las Villas, donde se exhiben algunos de los documentos originales. Finalizada la visita a la exposición, Su Majestad la Reina se dirigió al Palco del Teatro de la Real Fábrica de Paños, donde tuvo lugar una actuación musical. También visitó la fábrica de vidrio Lafiore.

La Reina inauguró y presidió la exposición "Grandes Encuadernaciones en las Bibliotecas Reales (Siglo XV - Siglo XXI)". Esta muestra está compuesta por 457 encuadernaciones procedentes de las Colecciones Reales. Doña Sofía a su llegada al Palacio Real fue recibida por el ministro de Educación, Cultura y Deporte y el presidente del Consejo de Administración del Patrimonio Nacional. Seguidamente, Su Majestad recibió el saludo de los miembros del consejo de Administración de Patrimonio Nacional, el subsecretario de Educación, Cultura y Deporte y la comisaria de la exposición y directora de la Real Biblioteca del Patrimonio Nacional. Posteriormente, Doña Sofía inició un recorrido por las diferentes salas de la exposición.

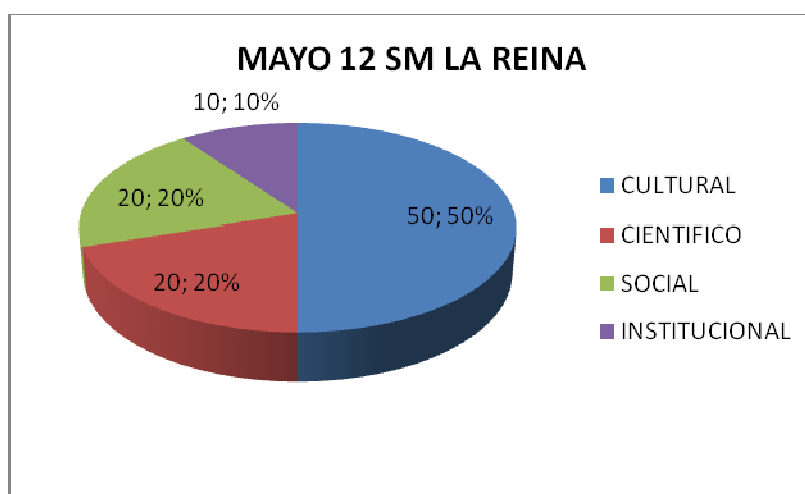
Acudió junto a la Infanta Elena a la entrega de los premios Fundación Mapfre 2011 donde también presidió y entregó los Premios Reina Sofía 2011, en sus modalidades de "Rehabilitación e Integración", "Accesibilidad Universal de Municipios" y "Promoción de la inserción laboral de personas con discapacidad", del Real Patronato sobre Discapacidad. La finalidad de estos premios es recompensar una labor continuada, llevada a cabo en un periodo de tiempo no inferior a diez años, de investigación científico-técnica en el campo de la rehabilitación de la discapacidad, en sus distintas facetas, y con el objetivo de conseguir la integración de las personas con discapacidad en la sociedad.

El obispo de Palma de Mallorca fue el encargado de presidir el oficio religioso del Domingo de Pascua, acudió toda la Familia Real a excepción de los Duques de Palma.

## ACTIVIDADES SM LA REINA MAYO 2012

La actividad de SM la Reina está centrada en este mes en actividades de tipo cultural (50%), social (20%) e humanitario (20%). Casi toda su actividad es en solitario y preside todos los actos, ocupando la posición central o la derecha.

Figura 71



Fuente: Elaboración propia

Así, participa en la inauguración de la II edición de "100 x 100 mascota. Feria del animal de compañía" acompañada por Ana Mato; el presidente de la Junta Rectora de IFEMA, José María Álvarez del Manzano; el presidente del Colegio de Veterinarios de Madrid, Felipe Vilas; el presidente de la Real Sociedad Canina, Manuel Martín, y la directora de "100 x 100 mascota", María José Sánchez, entre otras personalidades.

Inauguró el V Festival del Mediterráneo y la VIII Bienal AR&PA 2012 "Innovación en el Patrimonio", lugar de encuentro y foro de debate de profesionales e instituciones dedicadas a la tutela, custodia, conservación, restauración y gestión del patrimonio, Su Majestad la Reina a su llegada al recinto de la Feria de Valladolid fue recibida por el presidente de la Junta de Castilla y León, Juan Vicente Herrera; la presidenta de las Cortes de Castilla y León, María Josefa García; el delegado del Gobierno en la



Comunidad de Castilla y León, Ramiro Ruíz; el alcalde de Valladolid, Francisco Javier León de la Riva; la secretaria de estado de Presupuestos y Gastos, Marta Fernández Currás y la consejera de Cultura y Turismo de la Junta de Castilla y León, Alicia García. Posteriormente, realizó un recorrido por la feria. Tras el recorrido, se puso fin al acto siendo despedida por las mismas personas que la recibieron a su llegada.

En la inauguración de la exposición "Monacatus" de la Fundación las Edades del Hombre, presidió la Reina, quien ocupó el primer lugar por delante del comisario de la exposición, sacerdote burgalés, Agustín Lázaro López. También acudió en solitario a la representación de la Opera "Cyrano de Bergerac". Participó en la primera edición de los Premios FAO España, con el apoyo de la Obra Social "la Caixa", para reconocer la labor de personas, organismos, empresas e instituciones que contribuyen de forma significativa tanto a la sensibilización sobre el drama del hambre como a la lucha efectiva para su erradicación. Y recibió en audiencia al Sr. Anthony Lake, Director Ejecutivo de UNICEF, acompañado por D<sup>a</sup> Consuelo Crespo Bofill, Presidenta de la Fundación UNICEF-Comité Español, En este mes también se firma el convenio de colaboración entre la Fundación Reina Sofía y la Fundación Centro de Investigación de Enfermedades Neurológicas (C.I.E.N.) cuya presidencia ostenta la Reina.

Se acuerda el desarrollo de un programa de investigación con voluntarios para intentar dilucidar mediante seguimiento evolutivo a 5 años, cuáles de estos parámetros pudieran predecir la evolución a deterioro cognitivo leve en una primera fase y a demencia en general y enfermedad de Alzheimer en particular, en una fase posterior.

En el único acto de carácter militar que participa Doña Sofía en este año 2012, presidió en el Acuartelamiento "El Rey" de la Guardia Real el acto de solemne Jura de Bandera de los 49 nuevos Guardias Reales, que en este acto se comprometen ante la Bandera a defender a España y que, a partir de este día, pasan a prestar sus servicios en la Casa de Su Majestad el Rey. El coronel jefe de la Guardia Real, Ramón Álvarez de Toledo Álvarez de Builla, fue el encargado de tomar juramento a los nuevos Guardias Reales

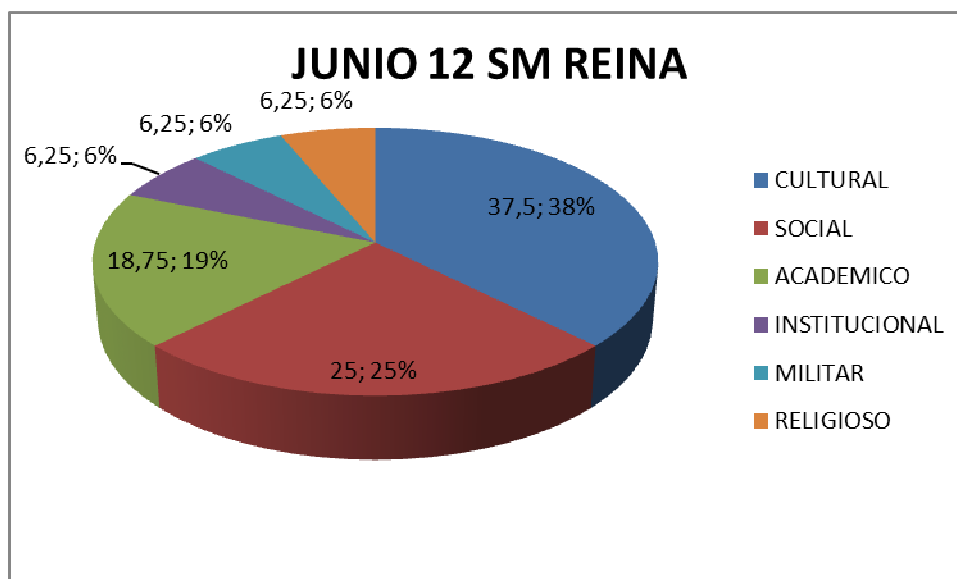
## Casos de cesión

1.- Entrega de la I edición del Premio de la Fundación Consejo España-India al Maestro Zubin Mehta. En esta ocasión la Reina le cedió el puesto al matrimonio como presidencia doble, pasando entonces a la derecha del premiado.

## ACTIVIDADES SM LA REINA JUNIO 2012

El 37,5% de las actividades oficiales de la Reina son de tipo cultural, seguido de las acciones humanitarias y sociales (25%), académico (18,7%), militar (6,2%), religioso (6,2%).

Figura 72



Fuente: Elaboración propia

Entre las actividades humanitarias, Doña Sofía recibió a monseñor Enrique Figaredo, que informó a Su Majestad de las novedades en los proyectos de cooperación y ayuda humanitaria que se desarrollan en aquella zona de Camboya. Dña Sofia presidió el acto.

Presidió la Reunión del Patronato de la Fundación de Ayuda contra la Drogadicción que se celebró en su sede. El anfitrión le cedió su puesto a la Reina. Presidió la reunión del Consejo del Real Patronato sobre Discapacidad. Para la reunión se sigue utilizando mesa rectangular.

Continuando con su actividad para su Fundación, Su Majestad la Reina presidió la reunión del Patronato de la Fundación Reina Sofía, en la que se

aprobó el plan a tres años (2012-2015) en el que la entidad se centrará en atender las necesidades de los más desfavorecidos por la situación económica.

Este mes participa activamente en actividades musicales, como el concierto del Coro Bizantino "San Juan Damasceno" del Arzobispado de Chipre y el concierto de clausura del 75º aniversario de Radio Nacional de España.

Entregó las becas para ampliación de estudios para jóvenes músicos en el extranjero, en las especialidades de cuerdas, piano, canto y dirección, que concede Juventudes Musicales de Madrid y la clausura del curso 2011/2012 de la Escuela Superior de Música Reina Sofía en la que la Reina entregó los diplomas a los alumnos más destacados y las Placas de la Escuela a los profesores del Instituto Internacional de Música de Cámara de Madrid Günther Pichler y Ralf Gothoni, así como las Medallas de Honor de la Escuela a los patronos y mecenas del centro Fernando Ruiz, presidente de Deloitte España, y Mauricio Casals, presidente del diario La Razón.

Preside la Reina para inaugurar el Museo Arqueológico Municipal "Cayetano de Mergelina" (MaYe), donde estuvo acompañada por el secretario de Estado de Administraciones Públicas, Antonio Beteta; el presidente de la Región de Murcia, Ramón Luis Valcárcel; el presidente de la Asamblea de la Región de Murcia, Francisco Celdrán; el delegado del Gobierno en la Región de Murcia, Joaquín Bascuña y el alcalde de Yecla, Marcos Ortuño.

Acompañó a SM al la promesa del nuevo gobernador del Banco de España, D. Luis María Linde de Castro (ver SM el Rey) y en el acto Central Institucional del Día de las Fuerzas Armadas, así como en la recepción de una representación de los participantes en el XIV Congreso de Asociaciones Panibéricas de Academias Olímpicas.

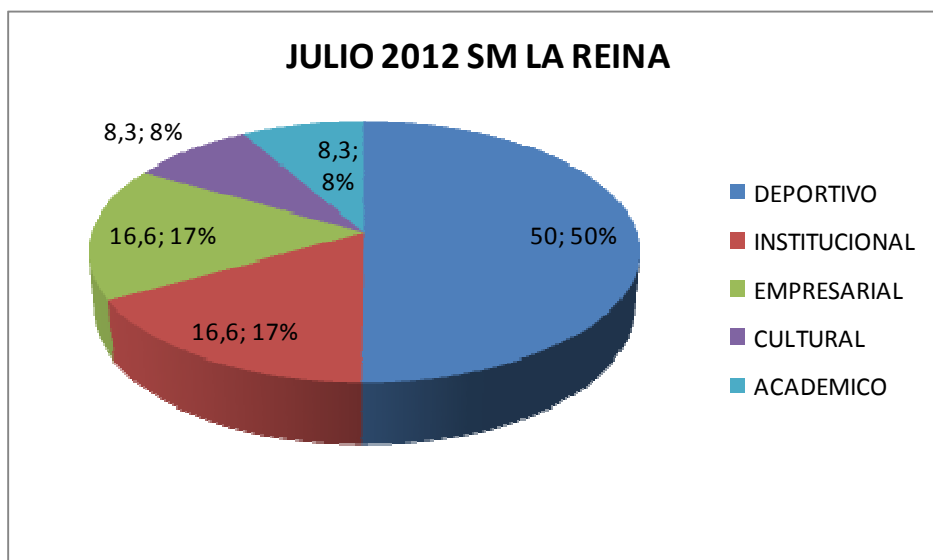
### **Casos de cesión**

1.- En la inauguración de la exposición "El último Rafael", el comisario de la Exposición no le cedió su puesto a SM la Reina.

## ACTIVIDADES SM LA REINA JULIO 2012

El 50% de las actividades durante el mes de julio se refieren al ámbito deportivo seguido del institucional y empresarial (16,6%), académico y cultural (8,3%).

Figura 73



Fuente: Elaboración propia

Su Majestad la Reina presidió la inauguración de la Casa de España en Londres con motivo de los XXX Juegos Olímpicos que se celebran en la capital inglesa. Se utilizó el orden lineal encabezado por SM la Reina el Ministro de Cultura y la alcaldesa de Madrid. La Reina llevaba un traje rojo y amarillo, simulando la bandera de España.

Asistió a la inauguración de los XXX Juegos Olímpicos "Londres 2012", en el Estadio Olímpico de Londres, donde también asistieron distintos de jefes de Estado y de Gobierno de los países que compiten. Posteriormente, Doña Sofía presidió la recepción que se ofreció, en la Residencia de la Embajada de España en el Reino Unido, en honor del Equipo Olímpico Español participante en los XXX Juegos Olímpicos.

En el marco de las actividades institucionales preside junto a SM el Rey la jura o promesa del nuevo Presidente del Tribunal Supremo y del Consejo General del Poder Judicial, D. Gonzalo Moliner Tamborero.

También en este mes tiene lugar la audiencia al Patronato de la Fundación

Comité Español de los Colegios del Mundo Unido, patrocinadores de becas y alumnos becados.

Doña Sofía presidió la inauguración del Parador Nacional de Lorca y acudió al acto conmemorativo del X aniversario de la constitución de la "Comisión de Protección de los Derechos de los Animales" del Colegio de Abogados de Barcelona. Don Juan Carlos y Doña Sofía recibieron en audiencia a los jóvenes participantes en el programa cultural de la XXVII edición "Ruta Quetzal BBVA".

### **Casos de cesión**

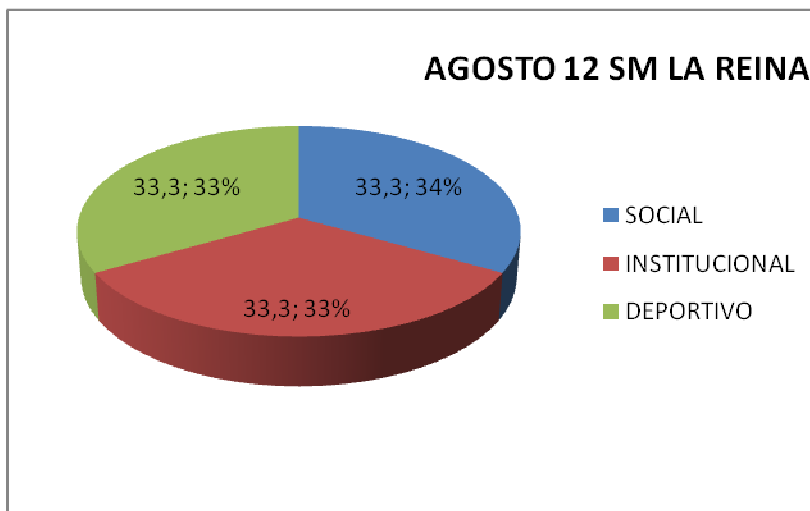
1.- La agenda de la Reina viene marcada este mes por la celebración de los Juegos Olímpicos en Londres. Doña Sofía asistió a la recepción oficial que ofreció Su Majestad la Reina Isabel II del Reino Unido de la Gran Bretaña e Irlanda del Norte, en el Palacio de Buckingham, en honor de los altos dignatarios asistentes a la apertura de los XXX Juegos Olímpicos "Londres 2012". El embajador español en Londres ocupa el lugar de la derecha. Según Otero y Domínguez esta imagen está tomada sobre la marcha y no es representativa desde el punto de vista protocolario. (imagen 97).

2.- La Reina acudió en solitario a la presentación de "La Vuelta Junior Cofidis 2012". Durante el acto, se entregó a Su Majestad la Reina un diploma acreditativo del "Pedalón solidario 2011" que Cofidis Hispania concede a la Fundación Reina Sofía. En la visita, la Reina ocupa el lugar del invitado de honor (imagen 99).

## ACTIVIDADES SM LA REINA AGOSTO 2012

En este mes se reduce considerablemente con tres actividades de tipo social, deportivo e institucional (33,3% cada una).

Figura 74



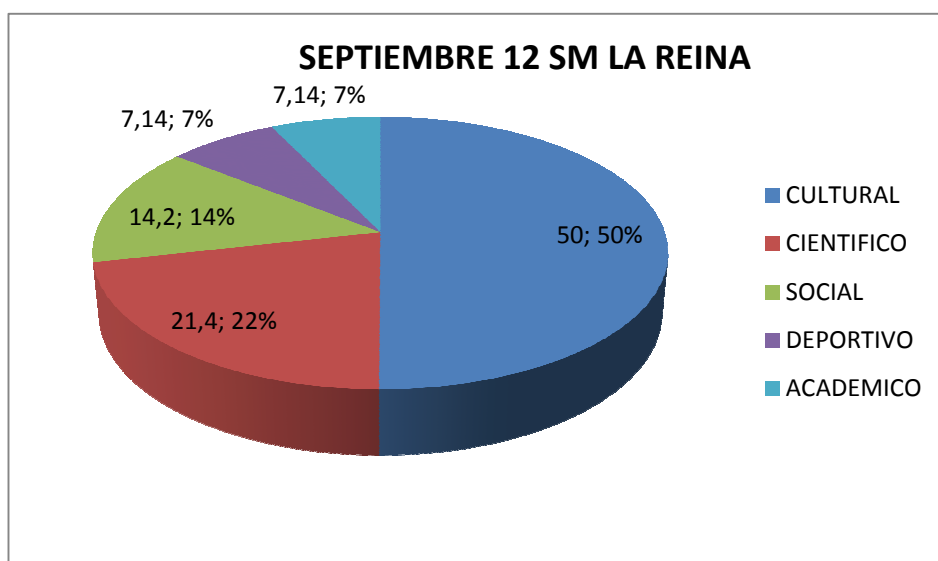
Fuente: Elaboración propia

Doña Sofía presidió el acto principal de las conmemoraciones por el vigésimo quinto aniversario de la creación de Proyecto Hombre Baleares, una organización sin ánimo de lucro que trabaja desde 1987 en la rehabilitación y reinserción de personas con problemas de adicciones, así como su prevención e investigación. Su Majestad la Reina y Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias viajaron para apoyar a los deportistas españoles en las pruebas de los XXX Juegos Olímpicos "Londres 2012" en un acto de carácter informal. Sus Majestades los Reyes, que estuvieron acompañados por Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias, ofrecieron la tradicional cena a las autoridades de las Islas Baleares, con motivo de la estancia estival de la Familia Real. Para recibir a las autoridades baleares se dispusieron en orden lineal.

## ACTIVIDADES SM LA REINA SEPTIEMBRE 2012

SM la Reina presidió todos los actos a los que acudió en este mes, marcado por el carácter cultural (41,6%), ámbito biológico (25%), social (16,6%) que habitualmente acompaña su agenda oficial.

Figura 75



Fuente: elaboración propia

Doña Sofía presidió la inauguración de la temporada en el Teatro Real con el estreno de "Boris Godunov", obra de Modest Musorgski basada en el drama de Alexander Pushkin. Doña Sofía presidió la entrega del galardón, que concede la Fundación de Ayuda contra la Drogadicción (FAD), con la colaboración de la Comisión Nacional Española de Cooperación con la UNESCO y BBVA, en el marco del "Homenaje al Maestro", con el fin de resaltar la importancia de su labor educativa.

Su Majestad la Reina estuvo acompañada por el ministro de Educación, Cultura y Deporte y presidente del Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, José Ignacio Wert. Preside la Reina en el del XXV aniversario de la Real Asociación Amigos del Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía.

La Reina acompañó a D. Juan Carlos en la apertura del Curso Universitario 2012/2013 en la sede de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Doña Sofía presidió el octavo Simposio Internacional "Avances en la enfermedad de Alzheimer", que se celebra con motivo del Día Mundial del Alzheimer en el Centro Alzheimer de la Fundación Reina Sofía.

En la inauguración de IV Bienal de Arte Contemporáneo Fundación ONCE, fue recibida por la ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, Ana Mato, la alcaldesa de Madrid, Ana Botella y el presidente del Consejo

General de la ONCE y de la Fundación ONCE, Miguel Carballada, entre otras personalidades.

La Reina acudió a la inauguración de las obras de eliminación de barreras arquitectónicas en el Monasterio de Santa María la Real de las Huelgas Preside la Reina. Acompañaron a la Reina en su visita la ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, Ana Mato, el presidente del Consejo de Administración del Patrimonio Nacional.

Su Majestad la Reina a su llegada al Palacio de Congresos y Auditorio "Forum Evolución" fue recibida por el presidente de la Junta de Castilla y León, Juan Vicente Herrera, la presidenta de las Cortes de Castilla y León, María Josefa García, y el alcalde de Burgos, Javier Lacalle, entre otras autoridades. Acto seguido Doña Sofía accedió al interior del edificio, donde en el vestíbulo central descubrió una placa conmemorativa.

La Reina visitó el Centro de Adopción de Animales Abandonados de la Asociación Nacional Amigos de los Animales (ANAA) junto al secretario de Estado de Medio Ambiente, el alcalde de Valdetorres del Jarama, y la presidenta de la ANAA.

Doña Sofía recibió en audiencia a una representación de la Fundación Félix Rodríguez de la Fuente y del Comité Ejecutivo del "10th World Wilderness Congress", donde presidió el acto.

También presidieron el acto de audiencia de Sus Majestades los a los jugadores, al cuerpo técnico y los directivos del Club Atlético de Madrid, que acudieron encabezados por el presidente del Club, Enrique Cerezo, tras haber conquistado la Supercopa de Europa 2012.

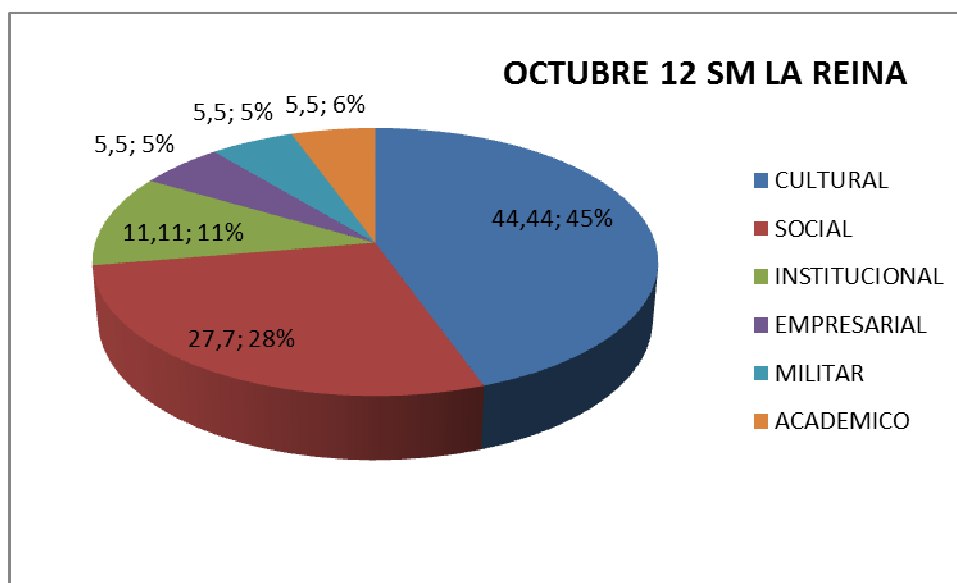
Doña Sofía presidió la inauguración de la primera muestra dedicada a la obra de Juan Gyeses, uno de los grandes maestros que documentó con su trabajo la historia de la segunda mitad del siglo X y del en Burgos el "Fórum Evolución".



## ACTIVIDADES SM LA REINA OCTUBRE 2012

En el mes de octubre la Reina participó en actos oficiales de tipo culturales (44,4%), sociales (27%), institucionales (11,1%), empresarial, militar y académico (5,5%).

Figura 76



Fuente: Elaboración propia

SM la Reina presidió la entrega de los Premios Rey Jaime I – 2012. Ocupa el lugar del centro y a la derecha e izquierda los premiados con sus diplomas. Se utiliza la bandera de España a la derecha y al otro lado la de la comunidad.

SM la Reina entrega también los premios de la II edición de los “Telefónica Ability Awards” que premia a aquellas organizaciones que tienen en cuenta el beneficio las personas con algunas discapacidad.

Inaugura el Congreso “Familias y Emancipación” organizado por la Fundación de Ayuda contra la drogadicción y Acude junto al Rey y la Infanta Elena a la Celebración del Día de la Fiesta Nacional en la que ocupó la segunda lugar tras el Rey. Preside junto al Rey la Reunión anual del Patronato del Instituto Cervantes y posterior almuerzo con los Patronos del Instituto Cervantes y los Embajadores Iberoamericanos acreditados en España. También asistieron al 20º aniversario del Museo Thyssen Bornemisza donde la baronesa les cedió su lugar.

Como en años anteriores, la Reina, la Princesa de Asturias y la Infanta Doña Elena presidieron las mesas de cuestación ubicadas en el Congreso de los Diputados, el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación y la Comunidad de Madrid, respectivamente. Preside la Reina, a su derecha la Princesa de Asturias y la izquierda Dña. Elena.

Doña Sofía presidió el concierto con el que la Asociación Nacional Amigos de los Animales (ANAA) conmemora el vigésimo aniversario de su fundación, que fue ofrecido por la soprano Ainhoa Arteta, acompañada al piano por Marco Evangelisti.

Durante el concierto Su Majestad la Reina estuvo acompañada por el consejero de Presidencia, Justicia y portavoz de la Comunidad de Madrid, Salvador Victoria, la delegada del Gobierno en la Comunidad Autónoma de Madrid, Cristina Cifuentes, la alcaldesa de Madrid, Ana Botella, y la presidenta de ANAA, Pilar del Cañizo.

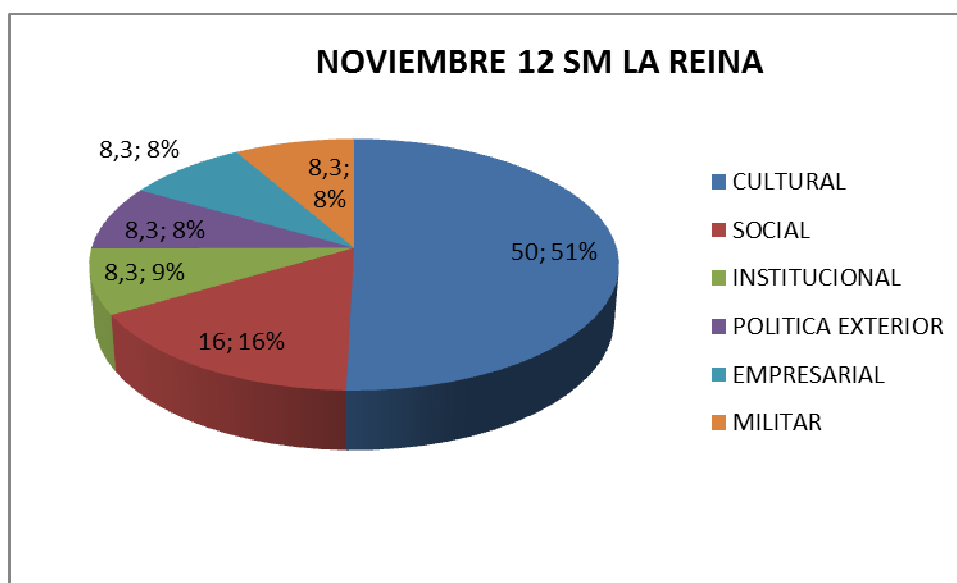
### **Casos de cesión**

1.- SM la Reina cede su posición al compositor coreano que ganó el XXIX Premio Reina Sofía de Composición Musical, que ayuda a compositores a difundir su música.

## ACTIVIDADES SM LA REINA NOVIEMBRE 2012

El 50% de las actividades oficiales son tipo cultural seguido de los actos de tipo social (16,6%) e institucional, política exterior, empresarial y militar (8,3%).

Figura 77



Fuente: Elaboración propia

La Reina preside la entrega de la 20ª Edición Española y 11ª Edición Iberoamericana de los Premios Reina Sofía Contra las Drogas, de la Fundación CREFAT, de Cruz Roja Española. Para la entrega de los premios estuvieron todos de pie. Utilización de atril para el moderador del acto. Para dotar de mayor solemnidad al acto se utiliza un mantel adamascado color granate, jarras de agua sobre la mesa. Y micrófono de lápiz.

La empresa BMW organiza un XXVII Premio BMW de Pintura y concierto a beneficio de Mundo en Armonía cuyo acto preside la Reina. A su llegada al Auditorio Nacional de Música, Su Majestad la Reina fue recibida por el secretario de Estado de Cultura, José María Lassalle, el presidente ejecutivo del Grupo BMW España y Portugal Gernot Volkmer, el presidente del jurado del Premio BMW de Pintura, Enrique de Ybarra y la vicepresidenta ejecutiva

primera de "Mundo en Armonía, Sonia Catris. La entrega de medallas se realiza de pie. De nuevo se utiliza mantel adamascado granate, atril a la derecha de la mesa presidencial desde donde se van presentando a los premiados.

En la "4th Global Social Business Summit", foro de opinión donde se discuten ideas Innovadoras para que las empresas sociales tengan un mayor desarrollo con el fin de atender necesidades prioritarias de la sociedad, la Reina ocupó el lugar central. Para los discursos se utiliza un atril desde donde se dan los discursos. El acto se celebra de pie. Presidió asimismo la reunión del Patronato de la Fundación de Ayuda contra la Drogadicción.

En la XXII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, Doña Sofía acompañada por la esposa del presidente del Gobierno, Elvira Fernández, las Primeras Damas, cónyuges y acompañantes asistentes y la alcaldesa de Cádiz, Teófila Martínez, han realizado una visita a la exposición "Grandes Maestros del Arte Popular de Iberoamérica" y a la Catedral de Cádiz. Posteriormente, se trasladaron a Jerez de la Frontera, para visitar la Fundación Real Escuela Andaluza del Arte Ecuestre, donde asistieron al espectáculo "Cómo bailan los caballos andaluces" y a las Bodegas González-Byass. Se utiliza una doble presidencia, siendo SSMM los que ocupan el lugar 1 a su derecha, el presidente de gobierno con su esposa, a su izquierda el príncipe heredero y su esposa. Finalizadas estas visitas, Doña Sofía ofreció un almuerzo a las Primeras Damas y acompañantes de los Jefes de Delegación y Ministros de Asuntos Exteriores.

En la primera visita oficial de la Presidenta de Brazil fue recibida por los Reyes y por los Príncipes de Asturias. El saludo es bastante efusivo, utilizando el estrechar las manos para mostrar cercanía, así lo hacen SS MM los Reyes, sin embargo, el Príncipe Felipe prefiere un saludo más formal, haciendo el gesto de besamanos. A continuación se unió a la línea de recepción para recibir a los demás invitados al almuerzo, entre ellos, el Presidente de Gobierno. SM el Rey ocupa el lugar de anfitrión y como invitada de honor, en orden lineal, la Jefe de Estado. A continuación, la Reina, Príncipe y Dña. Leticia.

Acompañada por el secretario de Estado y el secretario de Estado de Cultura, José María Lassalle; presidente del Real Patronato del Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía y presidente de la Fundación del Museo Reina Sofía, Guillermo de la Dehesa y el director del Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, la Reina se reunió con el Pleno del Patronato de la Fundación del Museo Reina Sofía.

En la foto de grupo con los miembros de la Fundación está cuidado el orden de colocación. No se utilizan banderas ni flores ni otros elementos del ceremonial, más que una enara donde se puede leer “Fundación Museo Reina Sofía”. El tapiz de la mesa presidencial también muy sobrio, sin flores, adornos u otros elementos. La Reina asiste a la obra de teatro “La vida es sueño”. La Reina ocupa el lugar central en la foto de grupo junto al director general del Instituto Nacional de las Artes Escénicas y de la Música, Miguel Ángel Recio y la directora de la Compañía Nacional de Teatro Clásico, Helena Pimienta.

Como todos los años, SM la Reina hace una visita al Rastrillo Nuevo Futuro. La Presidenta de Honor es la Infanta Pilar. La Reina hizo un recorrido de carácter informal. Doña Sofía recibió en audiencia a una representación de las Damas de las Armas y Cuerpos de los tres Ejércitos y de la Guardia Civil, que acudieron encabezadas por su presidenta, María del Rosario Barcala Ruiz, y la directora gerente de la Fundación Asistencial de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil, Monserrat Ferrero Romero.

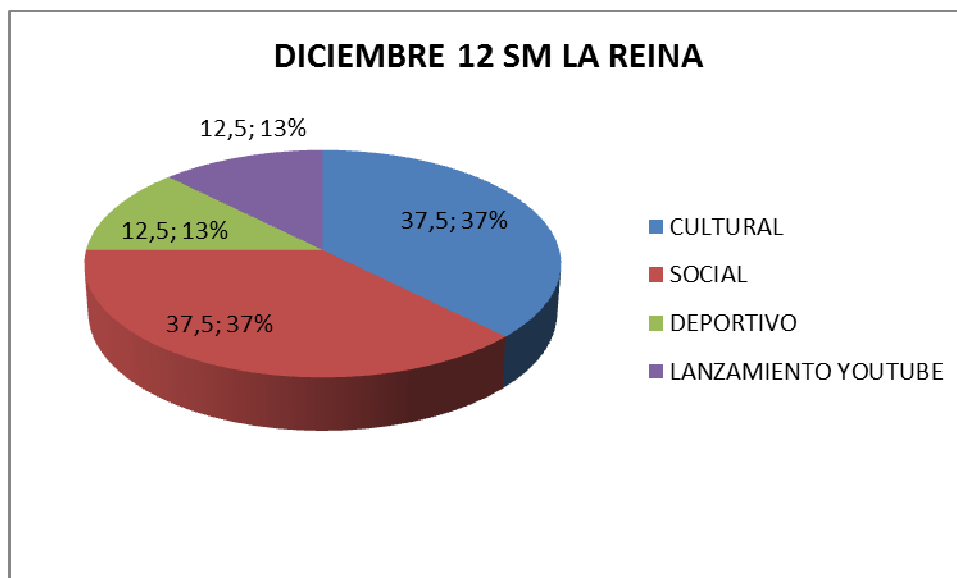
### **Situaciones fuera de la Normativa**

1.- Coincidiendo la conmemoración del 193 aniversario del Museo Nacional del Prado, Su Majestad la Reina asistió al Museo para inauguración de la exposición “El joven Van Dyck. Sin embargo, preside la Ministra de Empleo y Seguridad Social y ocupa el lugar de honor SM la Reina.

## ACTIVIDADES SM LA REINA DICIEMBRE 2012

SM la Reina participa en actos oficiales de tipo cultural (37,5%), social (37,5%) y deportivo (12,5%). El lanzamiento de youtube está incluido en las actividades oficiales aunque debería estar en noticias de comunicación.

Figura 78



Fuente: Elaboración propia

La Reina visita al Museo de Arte Contemporáneo de Barcelona con motivo del 25º Aniversario de la Fundación MACBA donde presidió el acto. Acompañaron a Su Majestad la Reina en su visita el ministro del Interior, Jorge Fernández Díaz; la delegada del Gobierno en la Comunidad Autónoma de Cataluña, María de los Llanos de Luna; el alcalde de Barcelona, Xaver Trias; el consejero de Cultura de la Generalitat de Cataluña, Ferrán Mascarell; el presidente de la Fundación MACBA, Leopoldo Rodés, y el director del museo, Bartomeu Marí, así como los miembros de su Patronato.

Entrega de los Premios Nacionales del Deporte 2011 acompañando a SM el Rey, los Príncipes y Dña. Elena. La Reina acudió al estreno del Musical “el último jinete” al que acudieron parte de la familia saudí.

A su llegada, Su Majestad la Reina fue recibida por el ministro de Defensa, Pedro Morenés; el ministro de Educación, Cultura y Deporte, José Ignacio Wert; el embajador del Reino de Arabia Saudí en España; Su Alteza el Príncipe Mansour Bin Khalid Alfarhan Al-Saud; el secretario de Estado de Asuntos Exteriores, Gonzalo de Benito; la consejera de Empleo, Turismo y

Cultura de la Comunidad de Madrid, Ana Isabel Mariño; el productor del Musical "El Último Jinete". En orden lineal, vemos a la Reina, al príncipe Saudí y a los ministros de cultura.

En el ámbito social, preside la reunión del Consejo del Real Patronato sobre Discapacidad y del Patronato de la Fundación Reina Sofía. Para la reunión se coloca una mesa rectangular presidencia inglesa. En la mesa jarrita individual de plata con vaso y libro que contiene el resumen anual.

Visita a la exposición "El legado de la Casa Alba". En el recorrido por la exposición, la Reina ocupa siempre el lugar de la derecha. El saludo entre las dos damas es efusivo, y el recorrido tiene la peculiaridad de que la Duquesa va agarrada del brazo de SM la Reina.

### **7.2.1.-- Observaciones en materia de protocolo y ceremonial 2012**

- 1.- La Reina suele acudir a actos de tipo cultural y social. Suele ir en solitario.
- 2.- Acompaña a SM el Rey en actos oficiales institucionales donde ocupa el segundo lugar en caso de no cesión a su invitado de honor por parte del Rey. En caso de que ceda suele ocupar el puesto n tres.
- 3.- Suele presidir en actos organizados por otra organización aunque aumenta el n de casos en el que no ocupa el lugar de la presidencia sino el de invitada de honor.
- 4.- En ocasiones cede el lugar de la presidencia a su invitado de honor si va solo y pasa a ocupar la izquierda en caso de presidencia par.
- 5.-Habitualmente, cuando SM la Reina acude sola a un acto, es decir, sin ningún miembro de la Familia Real, suele ir acompañada por algún miembro del gobierno, en este caso, debido al tipo de actividades, le suele acompañar la Ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, Ana Mato aunque también por el secretario de Estado de Medio Ambiente o el Ministro de Cultura.

## 8.- Resumen biográfico de SAR el Príncipe de Asturias

El Príncipe Felipe nació en Madrid el 30 de enero de 1968, fue bautizado con Felipe ,Juan, Pablo y Alfonso de Todos los Santos. La ley Sálica implantada por Felipe V (1683 – 1746), primer rey de la Casa de Borbón, formulada por Auto Acordado el 10 de mayo de 1713.<sup>8</sup> le hace directamente heredero de la corona desde la proclamación de su padre como Rey el 1 de noviembre de 1977. La ley Sálica fue abolida en las Cortes de 1788 y posteriormente por el Rey Fernando VII en 1831 pero no llegaron a publicarse. Según el Real Decreto 54/1977 recibe el Título de Príncipe de Asturias, de Girona y Viana, aunque usualmente se le reconoce como Su Alteza Real Felipe de Borbón y Grecia, príncipe de Asturias. Asimismo, ostenta los títulos de Conde de Cervera, Duque de Montblac, y Señor de Balaguer. En el artículo 57 apartado 2 de nuestra Constitución se indica *“El Príncipe heredero, desde su nacimiento o desde que se produzca el hecho que origine el llamamiento, tendrá la dignidad de Príncipe de Asturias y los demás títulos vinculados tradicionalmente al sucesor de la Corona de España.”*

Históricamente, el Principado de Asturias fue reclamado por Enrique IV en 1444. El Principado está asociado a los valores de honor, obligación de guardar la Corona y la colaboración de la Monarquía en la defensa de las libertades del Reino. En 1480, en las Cortes de Toledo, Isabel la Católica define claramente estas funciones y así se lo entregan a su hijo Juan, que al morir prematuramente no puede ejercer el Principado.<sup>9</sup>

A los nueve años de edad, en la Basílica de Covadonga tuvo lugar su Proclamación como Príncipe de Asturias, aspecto heredado de la Casa de Castilla.

Ante las Cortes, el 30 de enero de 1986, juró fidelidad a la Constitución y al Rey asumiendo el papel institucional como futuro heredero de la Corona y por ende, Jefe de Estado.

Es Comandante del Cuerpo General de las Armas del Ejército de Tierra, Capitán de Corbeta del Cuerpo General de la Armada y Comandante del

---

<sup>8</sup> Esta Ley fue derogada en las Cortes en 1789 y se volvió al orden sucesorio tradicional de Castilla pero al no ser publicada, planteó graves problemas a su sucesor, Fernando VII quién sólo contaba descendencia femenina.

<sup>9</sup> Suarez Fernández, Luis: “Significado histórico: un principado para asegurar la sucesión”. ABC.



Cuerpo General del Ejército del Aire, recibiendo una amplia formación militar. Es además, piloto de helicópteros con aptitud para el vuelo instrumental en el 402 Escuadrón de las Fuerzas Aéreas del Ejército del Aire. Tras su formación militar, ingresó en la Universidad Autónoma de Madrid donde se licenció en Derecho y realizó un Master de Relaciones Internacionales en Washington en la Edmund Walsh School of Foreign Service (Georgetown).<sup>10</sup>

El 1 de noviembre de 2003, SSMM los Reyes anunciaron su compromiso con Dña Letizia Ortiz Rocasolano y se casaron el 22 de mayo de 2004 en la Catedral de Santa María de la Almudena en Madrid. Tiene dos hijas, Dña. Leonor (31 octubre 2005) y Dña. Sofía (2007).

Nuestra Constitución recoge las funciones del heredero, y mantiene de alguna forma la Ley Sálica al indicar en el artículo 57, apartado 1 *“...La sucesión en el Trono seguirá en el orden regular de primogenitura y representación, siendo preferible la línea anterior a las posteriores; en la misma línea, el grado más próximo al más remoto; en el mismo grado, el varón a la mujer y en el mismo sexo, la persona de más edad a la de menos”*.

No es de extrañar que muchos haya solicitado cambiar este artículo de la Constitución ya que el hombre no representa un papel superior a la mujer y es motivo de incongruencia con las numerosas actuaciones que desde los Organismos Oficiales, Fundaciones y Asociaciones se hace para fomentar esta igualdad, que también recoge nuestra Constitución.

En el apartado 2 del artículo 57 se indica que puede ser heredero desde su nacimiento o desde que se produzca alguna de estas variantes:

- Nacer príncipe heredero y llegar a ser Rey
- Nacer príncipe heredero y dejar de serlo por renuncia expresa, declaración de incapacidad, fallecimiento, exclusión por matrimonio prohibido.

Por ahora, ninguno de esos condicionantes se da en la actualidad, por lo presumiblemente llegará a ser Rey a no ser que la imagen y reputación de la marca caiga en picado por los acontecimientos por todos conocidos y que profundizaremos más adelante.

---

<sup>10</sup> Entrevista a Carlos Mohíno

## 9.- Evolución de los actos SAR el Príncipe de Asturias (2004- 2013)

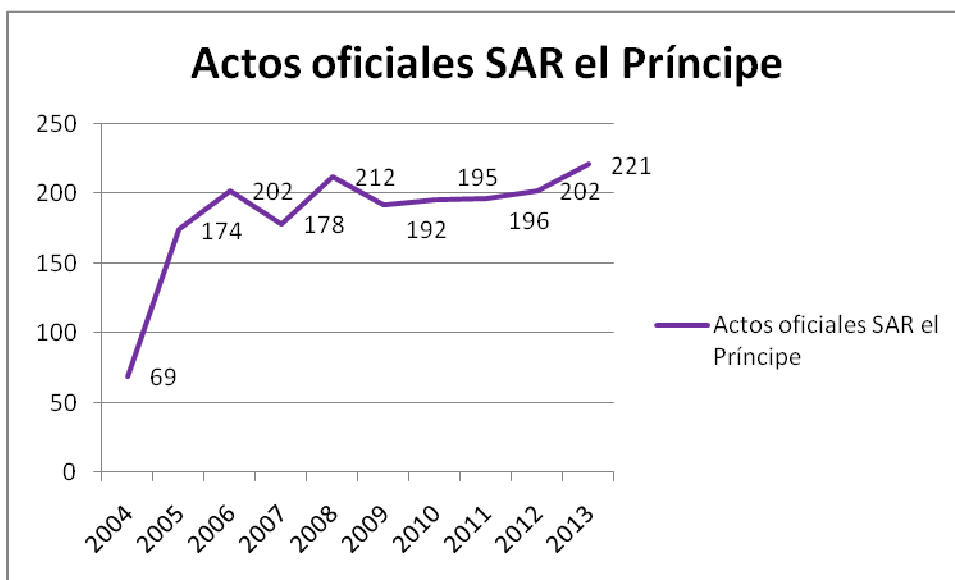
Los primeros datos recogidos sobre los actos oficiales de SAR el Príncipe son 2004 que censan en 69 actos. En el año 2005 el número se incrementa a 174 años, 202 actos en el año 2006, 178 actos en el 2007. En los tres últimos años (2010 – 2013) el número de actos se ha incrementado progresivamente. La tendencia es creciente. Esto quiere decir que el Príncipe va aumentando paulatinamente sus actividades en detrimento de SM el Rey que va disminuyendo su actividad pública. Así, el Rey en los años 2010 realizó 182 actividades, en el año 2011 133 actividades y en el 2012 sólo 128 frente a las 202 actividades del Príncipe heredero. Esto hace suponer que la tendencia será esta y que poco a poco se irá haciendo el traspaso de la función pública en los próximos años, siempre que se consiga mejorar primero la imagen pública y la reputación de la marca actualmente denostada. Así lo sugieren algunos periódicos internacionales, como el New York Times<sup>11</sup> y el Courier Internacional<sup>12</sup>. Así lo han hecho dos de las Casas Reales con mayor índice de popularidad como son la holandesa y la belga, que en año 2013 han procedido a hacer el traspaso de funciones. El nuevo rey holandés acompañado por su esposa, la nueva Reina consorte, juró su cargo durante la Reunión Plenaria de los Estados Generales ante más de dos mil invitados en la Iglesia Nueva de Amsterdam el pasado 30 de abril de 2013. De la misma manera, el 21 de julio de 2013, el día nacional de Bélgica, el Príncipe Felipe de Bramante juró su nuevo cargo ante la Cámara y el Senado de Bélgica, en el recinto del Parlamento de Bruselas.

---

<sup>11</sup> [http://www.nytimes.com/2013/04/16/world/europe/open-season-on-spains-royal-family.html?pagewanted=1&\\_r=1&](http://www.nytimes.com/2013/04/16/world/europe/open-season-on-spains-royal-family.html?pagewanted=1&_r=1&)

<sup>12</sup> “Les monarques ne meurent jamais”. Currier internacional.nº1187.1 au 21 agosto 2013.

Figura 79



Fuente: Elaboración propia

## 10.- Resumen de actos oficiales. Análisis cuantitativo y cualitativo.

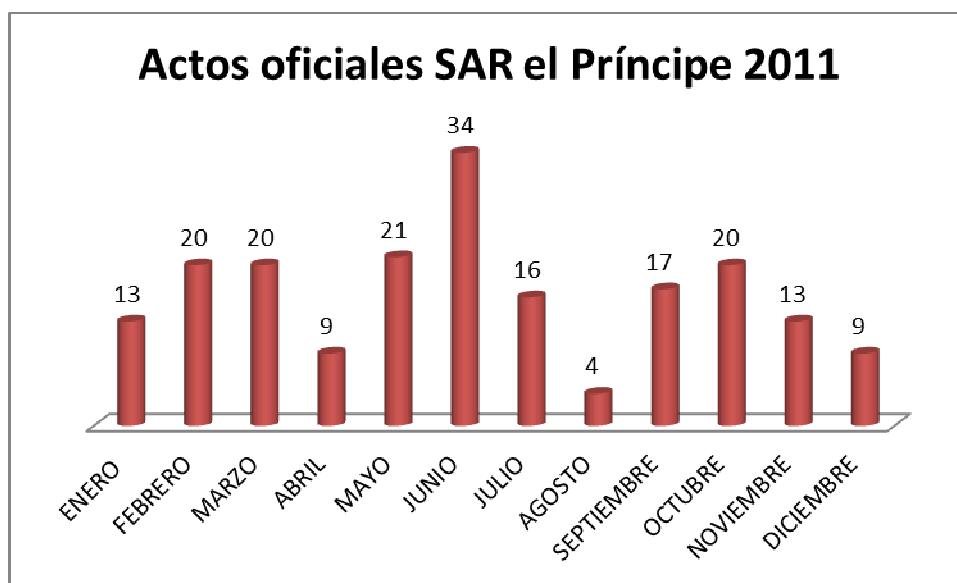
Durante el año 2011 SAR el Príncipe participa en un total de 196 actos oficiales, siendo los actos con mayor actividad los de junio con 34 actos seguido de los meses de febrero, marzo y octubre con 20 actos. Los meses de menor actividad en el año 2011 son agosto con 4 actos y abril y mayo con 9 actos.

En el año 2012, la tendencia es de mantenimiento o al alza. Se mantiene el número de actos en enero, septiembre, octubre y noviembre. En general aumentan en marzo, abril y mayo. Este último mes junto con el mes de marzo son los dos meses con mayor actividad oficial con 23 actos oficiales. Agosto es el mes de menor actividad con seis actos oficiales. Sin embargo, disminuyen parcialmente en febrero y junio.

En relación a las áreas temáticas, podemos decir que en el año 2011 la participación del Príncipe de Asturias se sitúa en torno a actos oficiales de tipo empresarial con 44 actos oficiales, y de carácter militar con 37 actividades y cultural con 29 actos. En contra de lo que pudiera parecer los actos menos concurridos del Príncipe son los de tipo institucional, social o religioso.

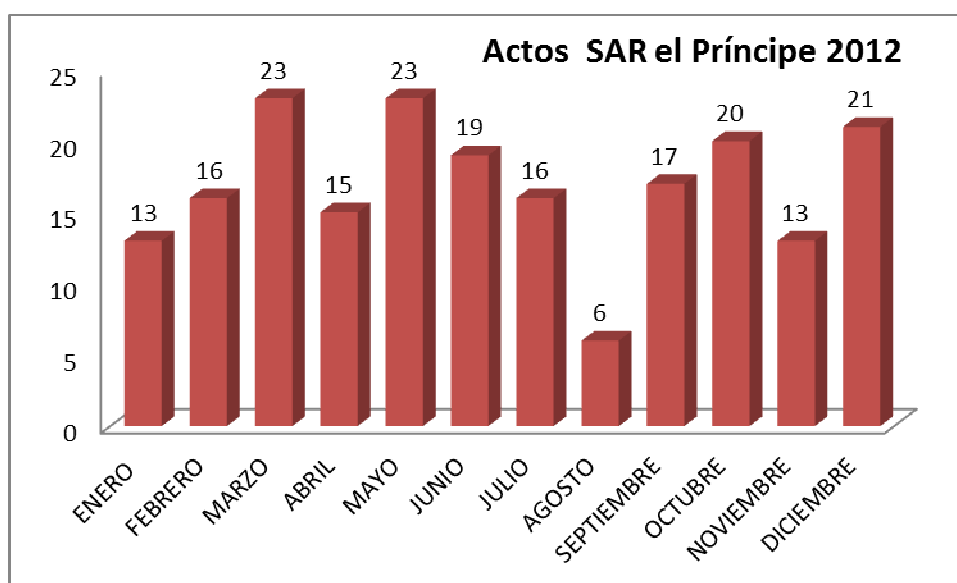
En el año 2012 se mantiene esta tendencia de manera muy marcada, con 71 actos de tipo empresarial, seguido de los de tipo cultural con sólo 27 actos, y académico con 22 actos. Los actos menos asiduos para el Príncipe son los de tipo científico, religioso o social. Los actos de tipo militar y política exterior también cobran importancia con 20 actos cada uno que aumentan con respecto al año anterior así como los actos institucionales aunque aumentan levemente con respecto al año anterior.

Figura 80



Fuente: Elaboración propia

Figura 81



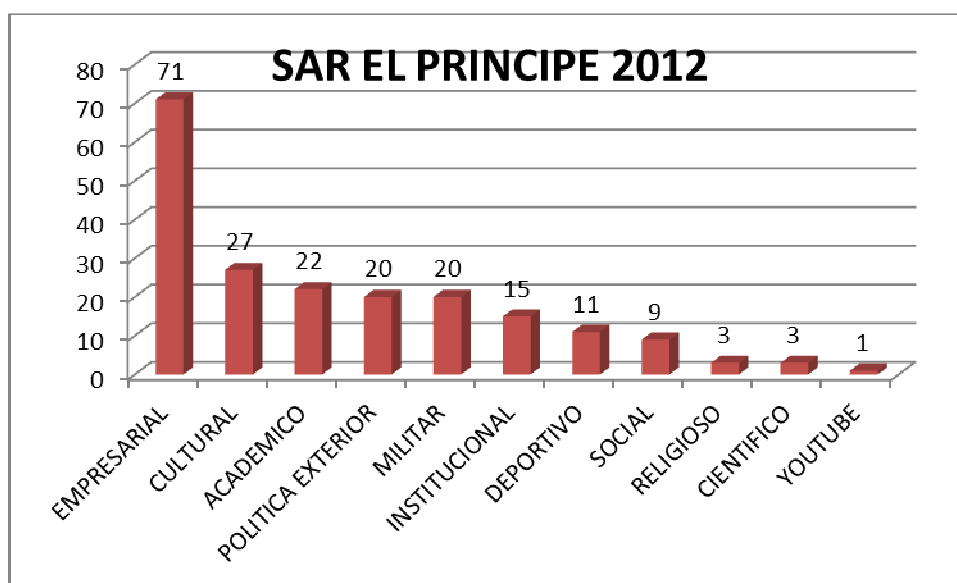
Fuente: Elaboración propia

Figura 82



Fuente: Elaboración propia

Figura 83



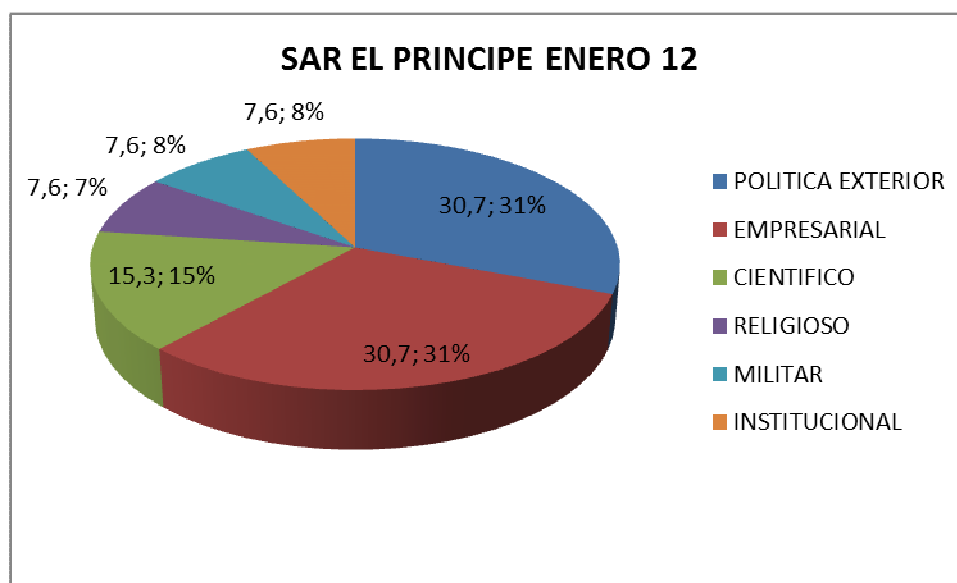
Fuente: Elaboración propia

## 10.- Actividades oficiales de SAR el Príncipe Felipe durante el año 2011

### ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS ENERO 2011

Este año comienza con actividades de tipo empresarial (30,7%) y de política exterior (30,7%), seguida de las actividades deportivas (15,3%) y científicas, académicas y militares (7,6%). El 53,84% de los actos se celebran en el Palacio de la Zarzuela, el 15,3% en el Palacio Real y el 30,7% fuera de estos emplazamientos, casi todos los actos en Madrid. Acude acompañado por Dña. Letizia en el 61,3% de las ocasiones.

Figura 84



Fuente: Elaboración propia

En el ámbito internacional, tuvo tres audiencias en el Palacio de la Zarzuela a los representantes de Puerto Rico<sup>13</sup>, Hungría<sup>14</sup> y al Comité Ejecutivo de "Eurocities", iniciativa de la Unión Europea acercar las necesidades de las corporaciones locales en materia de desarrollo a las instituciones de la Unión Europea. En todas las ocasiones ocupó el lugar del anfitrión.

<sup>13</sup> Audiencia al Sr. Luis G. Fortuño, Gobernador de Puerto Rico

<sup>14</sup> Almuerzo con Sus Excelencias el Presidente de la República de Hungría, Sr. Pál Schmitt, y Sra. de Schmitt

Acompañando SSMM los Reyes recibió al cuerpo diplomático acreditado en España en el Salón del Trono del Palacio Real. SAR el Príncipe viste de chaquet y se coloca por detrás del Rey.

Dentro del ámbito empresarial, recibió en audiencia en Palacio de la Zarzuela a los nuevos miembros del Patronato y Consejo Asesor de la FundaciónÈxit, al Consejo Nacional y equipo directivo de la Asociación Española para la Calidad. Presidió en todas las ocasiones el lugar de la derecha, presidiendo el acto. Felipe acudió con su esposa a la Conmemoración del 50º aniversario de la Editorial Santillana, donde fueron recibidos por el consejero delegado del Grupo Santillana, Miguel Ángel Cayuela, el director de la Real Academia Española, José Manuel Blecua, el consejero consultivo de la Fundación Santillana. El presidente cedió su puesto de anfitrión al Príncipe Felipe y Doña Letizia se colocó en tercer lugar, es decir, a la izquierda del príncipe.

El príncipe acudió a Huelva para entregar los "Premios Alas" a la internacionalización de la empresa andaluza organizados por la Junta de Andalucía. En este caso, el presidente de la comunidad andaluza no le cedió su puesto al Príncipe que se mantuvo en el puesto de invitado de honor.

En el ámbito deportivo, presidió los actos celebrados en la Zarzuela, la audiencia al Sr. Emilio González Márquez, Gobernador Constitucional del Estado de Jalisco y Presidente del Comité Organizador de los XVI Juegos Panamericanos "Guadalajara 2011" y a una representación del Real Club Náutico de El Puerto de Santa María y Audiencia.

En este mes se celebra todos los años la Pascua Militar, acto de carácter militar tiene una profunda tradición en la vida castrense española. Su celebración se remonta al reinado de Carlos III, cuando, el 6 de enero de 1782, se recuperó la localidad menorquina de Mahón, que se hallaba en poder de los ingleses. Como expresión de júbilo, Carlos III ordenó a los virreyes, capitanes generales, gobernadores y comandantes militares que, en la fiesta de la Epifanía, reuniesen a las guarniciones y notificasen en su nombre a jefes y oficiales de los ejércitos su felicitación.

El Príncipe ocupa un lugar por detrás de SM la Reina, a su izquierda la Princesa de Asturias. Acompañó también en la Sala Gasparini a SS.MM. los Reyes en el saludo a las autoridades.

### **Casos de cesión**

1.- Durante la inauguración de la Biblioteca de Galicia a la que fue acompañado por SAR la princesa, en la foto de grupo aparece el presidente de la Xunta de Galicia en el lugar de la derecha y el Príncipe a la izquierda, pero parece ser que es un error de cálculo pasando de ser impares a pares. Durante el recorrido si que ocupa el lugar central a su derecha el presidente y a la izquierda Dña. Leticia.

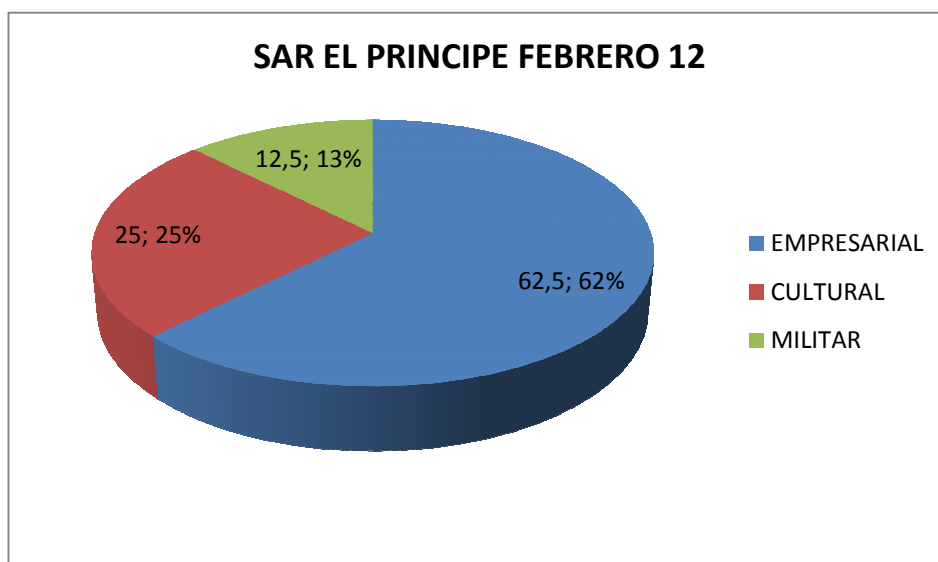
2.- En el almuerzo con Sus Excelencias el Presidente de la República de Hungría, Sr. Pál Schmitt, y Sra. de Schmitt en el Palacio de la Zarzuela, SM el Rey le cedió el puesto a su invitado de honor pero no pasó a ocupar el lugar de su derecha sino de su izquierda. En la siguiente distribución de autoridades tendría que ir d. Felipe al lado de D. Juan Carlos y sin embargo, va Dña Letizia, quizás para que no queden tres hombres a un lado y tres mujeres a otro. Al tratarse de un acto oficial no tiene sentido tener en consideración estos detalles ya que todos representan cargos institucionales independientemente de su sexo (ver imagen 63).



## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS FEBRERO 2011

En febrero la actividad oficial está centrada en el ámbito empresarial (62,5%), cultural (25%) y militar (12,5%).

Figura 85



Fuente: Elaboración propia

El mes de febrero comienza con la inauguración en España del "Año Europeo del Voluntariado 2011", al que acude el Príncipe en representación de la Familia Real.

En este mes, tiene mayor protagonismo las actividades militares, celebrándose varias audiencias en el Palacio del Pardo, entre ellas, audiencia militar a una comisión de la XIX Promoción de la Academia General Militar, a un grupo de coroneles y capitanes de navío, a una comisión de la Asociación de Amigos de los Museos Militares y el acto de "Renovación del Juramento a la Bandera" de la XLV Promoción de la Academia General Militar en su XXV Aniversario y Inauguración del Instituto Tecnológico "La Marañososa".

Acudió en solitario, al funeral por los militares fallecidos en la Academia de Hoyo de Manzanares, Preside el Príncipe. Al solemne acto también asistieron el presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero, la ministra de Defensa, Carme Chacón, el alcalde de Madrid, Alberto Ruiz-Gallardón, el jefe del Estado Mayor de la Defensa, general del Aire José Julio Rodríguez

Fernández, la secretaria general del PP, María Dolores de Cospedal y el vicepresidente de la Comunidad de Madrid, Ignacio González, como presidente regional en funciones. Se dispusieron los cinco ataúdes en línea con la bandera de España por encima. El funeral fue dirigido por el vicario general castrense, Juan Del Río. Su Alteza Real el Príncipe de Asturias impuso sobre los féretros de los militares fallecidos la Cruz al Mérito Militar y Naval con distintivo amarillo, a título póstumo. El Himno Nacional puso fin al funeral, con la retirada de los féretros del Patio de Armas.

El Príncipe preside en todas las actividades a las que acude ya sean públicas o de empresas privadas. En las actividades de tipo cultural acude con la princesa Dña Letizia a la cadena COPE, la inauguración de la 30ª edición de la Feria Internacional de Arte Contemporáneo (ARCOMadrid) y del Museo de Artes Gráficas de Alzamora y acudió también esta vez sólo a la inauguración de la exposición "Chardin (1699-1779)" en el Museo del Prado.

Visitan al Centro de Nuevas Tecnologías Alimentarias del Instituto IRTA e inauguración de la Planta Piloto Ordesa-IRTA sólo y XI edición de la Nit Empresarial.

En el ámbito institucional, participa en el almuerzo con la Mesa y Junta de Portavoces del Congreso de los Diputados con motivo del XXV Aniversario de la Jura de la Constitución por Su Alteza Real el Príncipe de Asturias y entrega del "Premio Europeo Carlos V 2010" al Excmo. Sr. D. Francisco Javier Solana Madariaga. En todos estos actos preside SAR el Príncipe.

### **Casos de cesión**

1.- Los príncipes acompañan a los Reyes en el encuentro con S.E. el Presidente de la República Federal de Alemania, Sr. Christian Wulff, y posterior almuerzo. El Príncipe ocupó un lugar posterior a Dña Letizia. En este caso, la foto es oficial, el los dos Jefes de Estado ocupan el lugar central, a continuación las dos esposas, en realidad le hubiera correspondido ocupar el lugar siguiente a D. Felipe, y sin embargo le cede su posición a Dña. Letizia (ver SM el Rey)

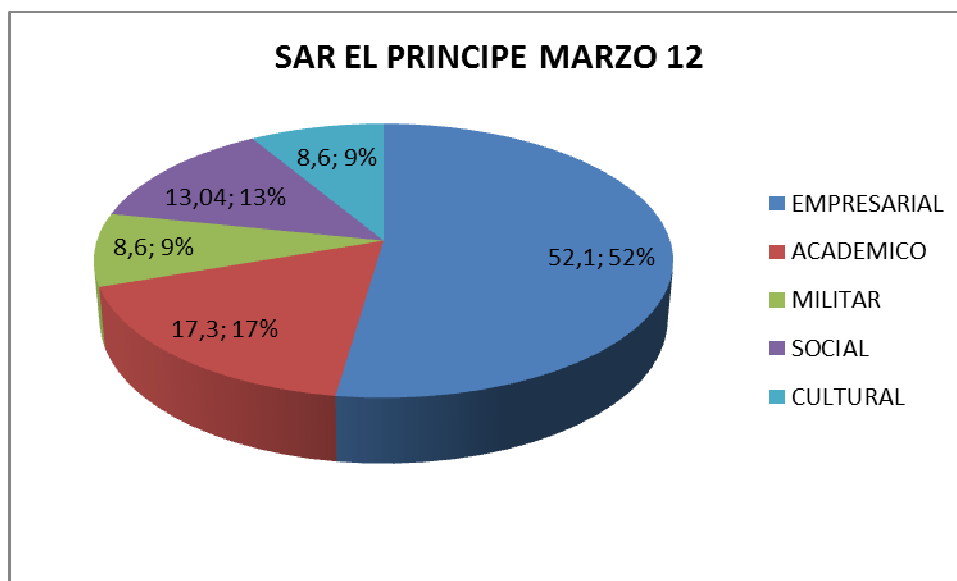
2.- En el almuerzo de gala con motivo de la visita Oficial a España de S.E. el Presidente del Estado de Israel, Sr. Shimon Peres, el invitado preside el acto. A su derecha, SM la Reina, a su izquierda SM el Rey. Quiere decir que el Rey le cede su puesto a su invitado de honor y pasa a su izquierda no a su derecha. A continuación, le corresponde por Real Decreto el puesto a D. Felipe que esta vez no cede su puesto a doña Letizia, como ocurrió en el caso de la Visita del Presidente de la República Federal de Alemania (imagen 101).

3.- En la entrega de los premios nacionales del Deporte 2011 en la foto de grupo aparece SM la Reina presidiendo y a su derecha el Príncipe, a la izquierda SM el Rey. El acto lo organiza el Consejo Superior de Deportes, es decir el anfitrión según la normativa puede ceder su posición al invitado de honor, en este caso, se le cede a toda la Familia Real al completo y además no sabemos porqué es la Reina la que ocupa el lugar central ni porqué el Príncipe ocupa una posición por delante del Rey. Si interpretamos que está colocados en orden lineal todas las autoridades deportivas tendrían que haberse colocado tras la Infanta Elena (ver SM el Rey).

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS MARZO 2011

En marzo las actividades se centran en el ámbito empresarial con el 52,1% de los actos oficiales, seguido de los actos académicos (17,3%), social (13,04%) y cultural (8,6%). En el 65% de las actividades va acompañado por la Princesa Letizia. El 35% de actividades que realiza sólo están relacionadas con el ámbito militar, deportivo y empresarial.

Figura 86



Fuente: Elaboración propia

Felipe recibe participa activamente en el ámbito académico en este mes, le vemos participar en el Acto central de la conmemoración del 50º aniversario de la fundación del Instituto Católico de Administración y Dirección de Empresas (ICADE), y recibe en audiencia a una delegación de la Universidad de Tel Aviv, a la promoción de alumnos del "Programa Inside 2010" acompañado por Dña. Letizia. Asimismo, recibió en audiencia a un grupo de estudiantes del Programa MBA de la "Graduate School of Business" de la Universidad de Stanford, y al Comité de Dirección del "Centro de Estudios de Políticas Públicas y Gobierno" de la Universidad de Alcalá. Se trata de escuelas de negocios privadas o extranjeras.

Como todos los meses, recibe en el Pardo a algunas unidades militares, en esta ocasión visita la Unidad Militar de Emergencias y recibe en audiencia militar a una comisión del X Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales

Superiores Iberoamericanos y a una comisión del Regimiento de Caballería Ligero Acorazado "Lusitania" 8. Siempre preside SAR el Príncipe Felipe y lleva el uniforme correspondiente a cada unidad.

Entre la actividades social –humanitario, D. Felipe recibió junto con dña Leticia la visita a la Fundación para Personas con Discapacidad de la Isla de Menorca (FPDIM), a una representación de los componentes del "Proyecto Stela" y a al Patronato y equipo de la Fundación Integra. En todas ellas, el Príncipe ocupa el lugar de la derecha.

De nuevo en el ámbito cultural se le da especial atención a los medios de comunicación, y como es habitual acompañado por la princesa de Asturias recibe en audiencia a una representación del diario "El Economista" y a la Junta Directiva de la Academia de las Ciencias y las Artes de Televisión.

Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias, en calidad de anfitriones, presidieron el recibimiento de honor en el Palacio Real de El Pardo, a los duques de Cornualles. los días 30 y 31 de marzo. Por la noche, los Príncipes de Asturias ofrecieron una cena de gala en honor del Príncipe de Gales y la Duquesa de Cornualles en el Palacio Real. En esta ocasión, el acto de carácter institucional oficial se ajustó a la normativa protocolaria y así, al ser un acto de carácter oficial, presiden el Príncipe Carlos y el Príncipe Felipe tanto el acto de homenaje como en la cena de gala. El anfitrión cedió por cortesía al Príncipe de Gales su puesto 1 y el Príncipe Felipe a ocupar el puesto 2.

Discreta participación en el ámbito deportivo con la audiencia al Patronato de la "Fundación También" y representación de sus deportistas. Este mes inaugura en solitario el nuevo centro de I+D+i de la empresa ThyssenKrupp Elevadores y acompañado por la princesa la nueva planta de Nestlé.

## **Casos de cesión**

1.- En el ámbito internacional, durante la Visita de Estado de Sus Excelencias el Presidente de la República de Chile y Sra. de Piñera, Sus Altezas Reales los Príncipes inauguraron junto al Presidente de Chile,

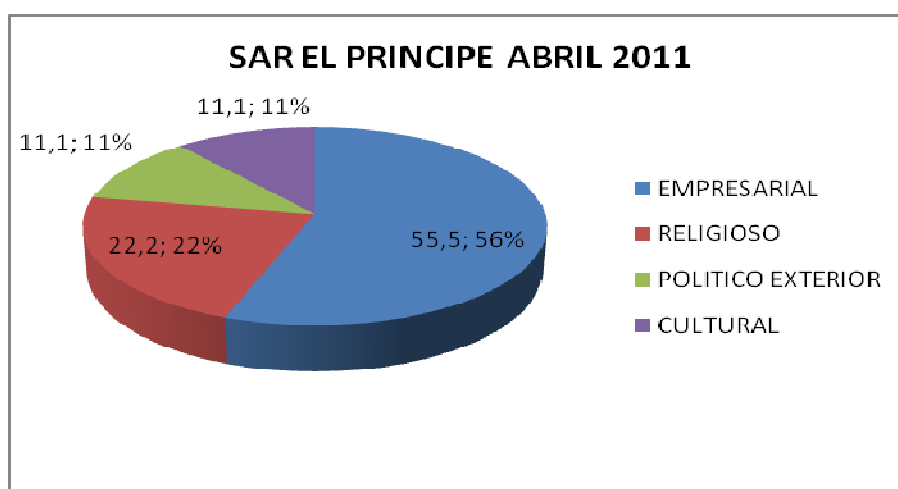
Sebastián Piñera, su esposa, y la ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Trinidad Jiménez, la exposición "Don Qui. El Quijote de Matta", que acoge el Instituto Cervantes de Madrid (imagen 9). De nuevo vemos la colocación que vimos en el mes de febrero en la que presiden los dos presidentes a continuación en tercer lugar la esposa del presidente de Chile, en cuarto lugar SM La Reina y en quinto lugar Dña Letizia en lugar del Príncipe de Asturias.

2.- SSAARR los Príncipes acompañaron a SS.MM. los Reyes en el almuerzo de gala ofrecido con motivo de la visita Oficial de Sus Excelencias la Presidenta de Irlanda, Sra. Mary McAleese, y el Dr. Martin McAleese. En esta ocasión, presiden SM la Reina que ocupa el puesto 1 y en el puesto dos la Presidenta de Irlanda. A continuación el marido de la invitada de honor y SM El Rey. Por último el Príncipe, que mantiene su posición y Letizia (ver imagen 66).

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS ABRIL 2011

Las actividades oficiales de tipo empresarial suponen el 55,5% del total. El Príncipe participa en el 77,7% de las actividades acompañado por dña Letizia. Las actividades a las que acude sólo son de tipo empresarial.

Figura 87



Fuente: Elaboración propia

Comienzan la actividad Los príncipes de Asturias inaugurando el XVI Congreso Nacional de Jóvenes Empresarios. Además, recibió al presidente de la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR) y la

Conferencia Bienal de la Asociación de Agencias de Garantía de la Calidad de la Educación Superior. Acude acompañando a SM el Rey al almuerzo ofrecido a una representación del mundo de las letras, con ocasión de la concesión del Premio Cervantes 2010.

Dentro de las actividades relacionadas con la Iglesia, acuden a la misa del domingo de Pascua con SM la Reina y las infantas Cristina, Elena, Leonor y Sofía. Acuden también acompañando a SM la Reina al enlace matrimonial de S.A.R. el Príncipe Guillermo de Gales con la Señora Catherine Middleton El príncipe se coloca en el centro, a la derecha SM la Reina y a la izquierda Dña Letizia. Esto debe ser porque el Príncipe acude representando a su padre el Rey (imagen 102)

### **Casos de cesión**

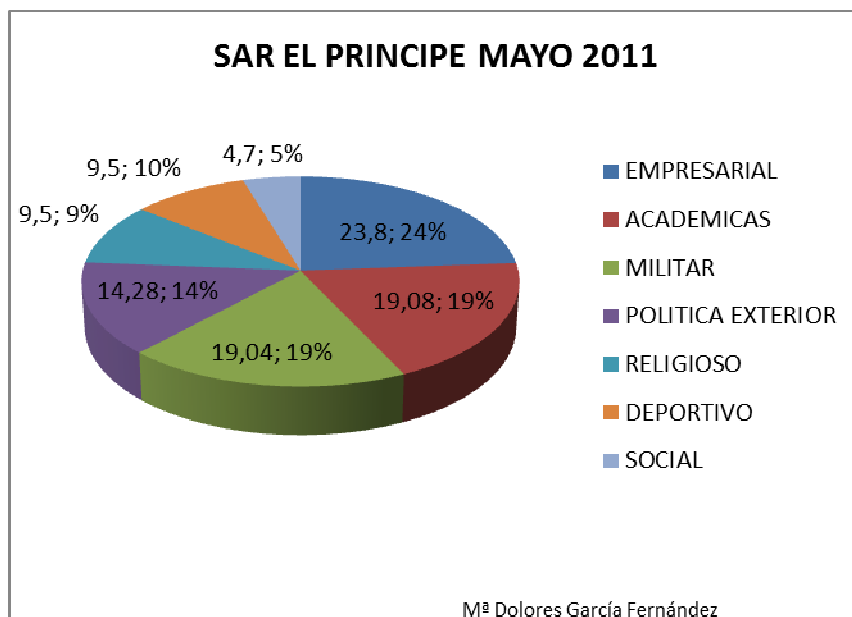
1.- D. Felipe recibe en audiencia a una representación de los organizadores del "I Congreso Iberoamericano de Redes Sociales: iRedes" y a una representación del Club de Excelencia en Sostenibilidad.. En ambos casos, cedió el puesto al invitado de honor (imagen 103).

2.- Durante la Visita de Estado de Sus Altezas el Emir del Estado de Catar y la Jequesa Mozah Bint Nasser, preside SM el Rey y el Príncipe Felipe ocupa la posición que le corresponde en alternancia. Sin embargo, volvemos a ver que en la cena de gala, Dña Letizia se coloca por delante del Príncipe Felipe. En la recepción a los invitados de honores coloca a la Infanta Cristina por delante de D. Felipe y Dña Letizia, aunque el RD indica que tendría que ir detrás de Dña Letizia.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS MAYO 2011

En este mes la actividad de SAR el Príncipe prácticamente se desarrolló en solitario participando en actividades empresariales (23,8%), académicas (23,8%), deportivas (9,5%) y sociales (4,7%).

Figura 88



Fuente: Elaboración propia

El Foro de Marcas Renombradas Españolas, organizó la ceremonia de acreditación de la 4ª Promoción de "Embajadores Honorarios de la Marca España" que tuvo como invitados de honor a los príncipes de Asturias, que presidieron el acto. Su Alteza Real participó en el almuerzo conmemorativo del 25º aniversario del Club Español de la Energía. En el mismo se utilizó el sistema de banquete moderno con mesas redondas. No había mesa presidencial sino que el Príncipe ocupó un puesto en una de ellas. En la Clausura de la "IV Cumbre del American Business Council" se utilizó sistema de mesas redondas para el almuerzo. Se dispuso una tarima con los colores corporativos y un atril desde donde se dieron los discursos. El príncipe Felipe presidió el acto. También asistió a la Final de la "UEFA Champions League 2011" entre los equipos FC Barcelona y Manchester United FC donde se sentó en el palco con el resto de autoridades deportivas y locales.



En el ámbito académico, esta vez no estuvo acompañado por Dña. Letizia, recibió en solitario a los galardonados con los Premios Nacionales de Ingeniería Industrial 2009 y a una representación del Real Instituto de Estudios Europeos, donde presidió. Asimismo, y recibió a una representación de la Universidad Antonio de Nebrija y a la 150ª Promoción de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Agrónomos de la Universidad Politécnica de Madrid. Le acompañó sin embargo, en la entrega de las becas para estudios de postgrado en el extranjero, curso 2011/2012, de la Fundación Caja Madrid, pero ocupó el lugar de la derecha el Príncipe.

El Príncipe Felipe presidió la clausura de la II edición de la “Barcelona World Race”, única regata que permite dos tripulantes y que da la vuelta al mundo de Barcelona a Barcelona, pasando por los cabos de Buena Esperanza, Leeuwin, Hornos y el estrecho de Cook, dejando la Antártida por estribor. Los discursos fueron en español, catalán e inglés.

También en este mes dedica un tiempo a sus dos Fundaciones. Se celebró en el Pardo la Reunión de la VI Comisión Delegada de la Fundación Príncipe de Girona a la que acudió con Dña. Letizia, donde se informaron de la gestión y las líneas de actuación de la Fundación. En relación a su otra Fundación participaron en el homenaje a los Reyes de Navarra y en la entrega de los Premios Internacionales de Navarra "Príncipe de Viana 2011". El Príncipe ocupó el lugar de la derecha. Presidió también la cena de clausura de la reunión de la Asociación de Consejos de Estado y Tribunales Supremos Administrativos de la Unión Europea (ACA-EUROPA) donde se trataron cuestiones relacionadas con la justicia contencioso administrativa y unificar, en la medida de lo posible, la respuesta judicial en Europa respecto a las demandas en esta vía..

Entre las actividades de carácter militar, durante la visita a la Fuerza de Guerra Naval Especial y al Centro de Operaciones y Vigilancia de Acción Marítima, ocupó un lugar en una pequeña tribuna y acudió con el uniforme correspondiente. Acompaña a SM el Rey a la Reunión ordinaria del Pleno del Consejo de Defensa Nacional, donde se coloca a la derecha del Rey, ambos acuden con uniforme de Tierra. En el Acto Central Institucional del Día de las Fuerzas Armadas celebrado en Málaga, se dispone una tarima donde se colocan a SM los Reyes, a su derecha los príncipes de Asturias.

Acompañado por el Jefe de Estado Mayor del Ejército del Aire, general del Aire José Jiménez Ruiz, Su Alteza Real el Príncipe de Asturias pasó revista a las tropas en la Visita al grupo de Escuelas Matacán. Durante su visita de Estado a Suiza acompañando a SS.MM. los Reyes se produjo el terremoto de Lorca, por lo que los Príncipe acudieron rápidamente a informarse sobre lo ocurrido y a la misa funeral por las víctimas. A su llegada, fueron recibidos por el presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero. La ceremonia religiosa primó sobre lo institucional, colocándose las autoridades en una esquina en el recinto habilitado. En la audiencia a una representación de Cruz Roja, Cáritas, Fundación para Personas Discapacitadas de la Isla de Menorca e Instituto de Investigaciones Biomédicas de Bellvitge, presiden los Príncipes pero deja el lugar de la derecha a Dña. Letizia.

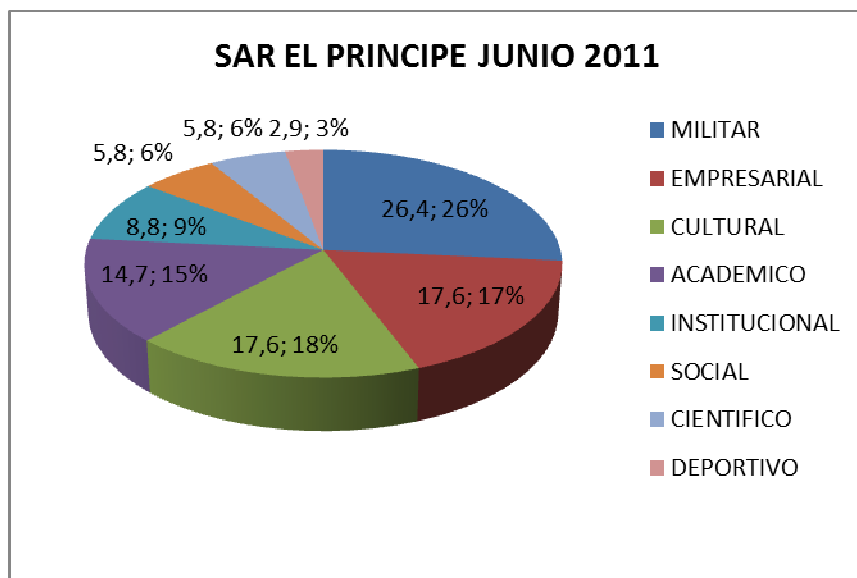
Este mes se celebró la Primera Comunión de Comunión de Miguel de Todos los Santos Urdangarín y de Borbón al que acudió toda la Familia Real.

Los Príncipes reciben en audiencia al Patronato de la Fundación Madrid Vivo, colaboradores en la organización de la Jornada Mundial de la Juventud 2011, cuyo presidente de honor es el Cardenal Arzobispo de Madrid. Presiden los príncipes, sin embargo en el saludo, el Príncipe hace una reverencia al cardenal Rouco Varela.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS JUNIO 2011

En el mes de junio es el mes con más actividad oficial con 34 actividades de las cuales el 17, 6% empresariales, 26,47% militares, 17,6% culturales, 14,7% académico, 5,8% institucional, 5,8% social 2,9 % deportivo.

Figura 89



Fuente: Elaboración propia

En la audiencia a al Sr. Sun Jiazheng, Vicepresidente del Comité Nacional de la Conferencia Consultiva Política del Pueblo Chino, D. Felipe ocupa el lugar del anfitrión dejando el lugar de la derecha al vicepresidente chino. Acudió acompañado por Dña Letizia, la Exposición "La luz de Jovellanos", con motivo del 200 aniversario de su muerte. Durante el recorrido por la exposición, D. Felipe ocupó el lugar del al derecha. Acudió con la Princesa Letizia a la inauguración del Instituto Cervantes. Por la mañana recibieron a la Junta Directiva del Real Club Astur de Regatas donde presidió Leticia y por la noche fueron a la cena inaugural del Foro España – Estados Unidos se utilizó como mesa presidencial una mesa tipo imperial pero en forma de rectángulo con presidencia francesa. El resto de los comensales en mesas redondas. Se colocó sobre un escenario un atril sobre un tapiz colgante que daba mucha solemnidad al acto. Se colocaron la bandera de España (a la derecha) y la Estadounidense ( a la izquierda), en el lateral derecho y al izquierdo una enara con la imagen corporativa del Foro. En la línea de

recepción para recibir a los príncipes se colocaron primero las autoridades españolas y a continuación las estadounidenses.

Entre las actividades institucionales, el Príncipe recibe también en este mes a la última Promoción de Notarios. Los Príncipes de Asturias acudieron a visitar el Senado y posterior almuerzo con la Mesa y Junta de Portavoces del Senado con motivo del XXV Aniversario de la Jura de la Constitución por Su Alteza Real el Príncipe de Asturias y recibió en audiencia a los patronos de la "Fundación Edad y Vida".

En el ámbito militar, acudió a la celebración del 2º Centenario de la creación de la Real y Militar Orden de San Fernando y del Capítulo de la Real y Militar Orden de San Hermenegildo y a la entrega de los premios del Ejército. Utilizó el uniforme de Tierra y presidió el acto. En el ámbito militar presidió el Funeral por el sargento Manuel Argudin Perrino y la soldado Niyireth Pineda Marín, pertenecientes al contingente español de ISAF, fallecidos en Afganistán y recibió en Audiencia en el Palacio del Pardo a una comisión del Cuerpo de Intendencia del Ejército de Tierra, a un grupo de coroneles y capitanes de navío, a una comisión del Arma Ingenieros. Vistió el Uniforme del Ejército de Tierra. El príncipe clausuró el Encuentro Internacional de la Red Talloires "Construyendo una universidad comprometida, más allá de la torre de marfil".

Entre las audiencias, recibió a uno de los equipos ganadores de la 5ª edición de la "First Lego League España" y a la L Promoción de ingreso en la Carrera Fiscal.X aniversario del Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos.

Sus Altezas Reales tuvieron un encuentro con Wendy Kopp, con motivo del FORUM IMPULSA 2011 Presidida por Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias y de Girona Cuarta Reunión del Patronato de la Fundación Príncipe de Girona con cuyos patronos cenaron posteriormente. y hace entrega del "Premio Jaime Fernández Araoz sobre Corporate Finance" donde preside. Recibió en audiencia en el Palacio de La Zarzuela al Cosmonauta Ruso Sr. Alexei Leonov ocupando el puesto del anfitrión.

## **Casos de cesión**

1.- Los príncipes presiden la Reunión del Patronato de la Residencia de Estudiantes, ocupando el Príncipe la derecha y a continuación a su izquierda la

Princesa. El Real Decreto 2099/83 del 4 agosto, recoge la posición departamental de los Ministerios, pero en ese año los Ministerios de Ciencia y Educación eran el mismo. Se coloca por delante la Ministra de Ciencia por encima del Ministro de Educación. No sabemos muy bien si es por cortesía o porque consideran el Ministerio de Ciencia por delante. Lo lógico sería esto último, ya que se trata de un acto público no privado (imagen 104)

2.- En el ámbito internacional, recibe al Sr. Ray Mabus, Secretario de la Armada de los Estados Unidos de América. En esta ocasión, le cede el lugar del anfitrión al invitado de honor y pasa al lugar inmediatamente posterior, en este caso a su izquierda (imagen 105).

3.- En el almuerzo ofrecido en honor de Sus Excelencias la Gobernadora General de Australia, Sra. Quentin Bryce, y su esposo, SAR el Príncipe le cede su posición a la Gobernadora(imagen 106).

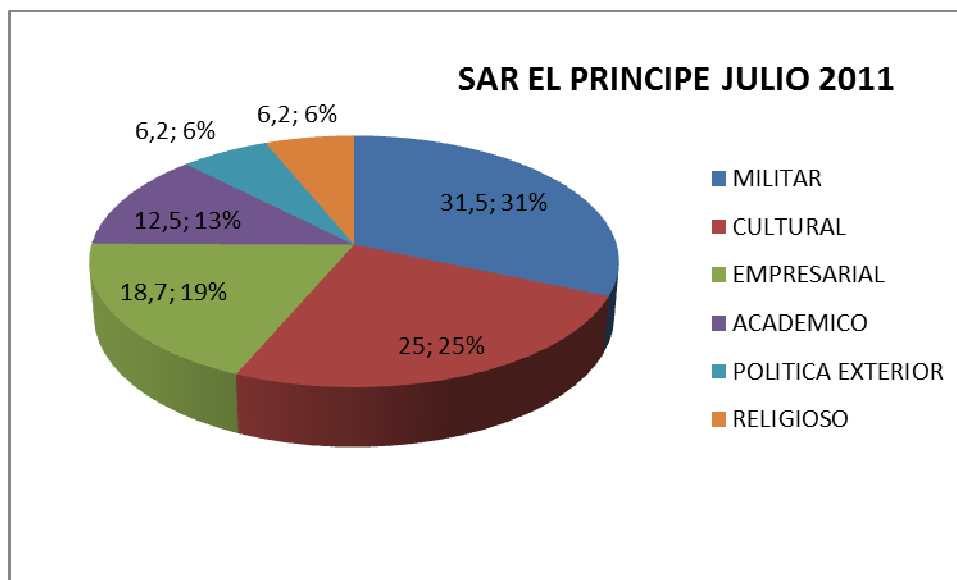
4.- Sin embargo, en la audiencia a una representación del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Madrid, en la foto aparecen 15 personas, no preside el Príncipe como viene siendo habitual sino que preside el presidente y d. Felipe se coloca a su izquierda.

5.-Lo mismo ocurre en la audiencia a una representación de las entidades que han participado en la producción de la serie documental "El Bosque Protector", aparecen en la fotografía 11 personas y ocupa el lugar centro el productor.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS JULIO 2011

La actividad militar copa la agenda del príncipe con el 31,5% de los actos oficiales, seguido del 25% de los actos de tipo cultural, empresarial (18,7%), académico (12,5%), política exterior (6,2%) y religioso (6,2%).

Figura 90



Fuente: Elaboración propia

SAR el Príncipe acudió a Ávila para celebrar los actos conmemorativos del I Centenario del Cuerpo de Intendencia del Ejército de Tierra. El acto se dividió en seis partes:

- 1.- Recepción de los honores a cargo de una compañía del regimiento "Inmemorial del Rey" número 1.
- 2.- Revista a las tropas como paso previo al inicio de los actos.
- 3.- Discurso del general director de Asuntos Económicos e Inspector del Cuerpo de Intendencia.
- 4.- Desfile de cuatro Banderas y Enseñas vinculadas al Cuerpo de Intendencia.
- 5.- Acto de homenaje a los que dieron su vida por España.
- 6.- Himnos

Tras este acto, SAR el Príncipe visitó el museo donde descubrió una placa conmemorativa e hizo un recorrido por las instalaciones. D. Felipe entregó los despachos de la Academia Militar de Zaragoza. Acudió uniformado

con con el uniforme del Ejército de Tierra. Después de pasar revista a la tropa en formación, Don Felipe impuso las condecoraciones a los números 1 de la LXVI promoción de la Escala de Oficiales del Cuerpo General del Ejército de Tierra. En este mes también se entregan los despachos a los del Aire, el esquema de acto es el siguiente:

- 1.- Llegada de SSAARR los Príncipes de Asturias con los correspondientes honores.
- 2.- SAR el Príncipe pasa revista al escuadrón de alumnos
- 3.- Misa de acción de gracias
- 4.- Homenaje a los que dieron su vida por España.

Los P. acudieron a la entrega de despachos en Pontevedra. Se dispone una tarima acordonada, el Príncipe ocupa el lugar de la derecha y va vestido con el uniforme de gala de la Marina.

El orden de la ceremonia fue el siguiente:

- 1.- Llegada de los Príncipes y correspondientes honores
- 2.- Revista al Batallón de alumnos
- 3.- Traslado de la Bandera a la Presidencia
- 4.- Homenaje a los que dieron su vida por España
- 5.- Jura de bandera de los aspirantes
- 6.- Desfile de los nuevos oficiales
- 7.- Entrega de un sable al n 1 de la Promoción
- 7- Oración de acción de gracias del Arzobispo
- 8.- Discurso del comandante director de Escuela
- 9.- Himno militar
- 10- Vino de honor a cargo del Jefe del Estado Mayor de la Armada.

D. Felipe presidió junto al Secretario General de Naciones Unidas el centro de telecomunicaciones para las operaciones de paz en Valencia. Tras descubrir una placa conmemorativa recorrieron las instalaciones. Se colocó una tarima flotante para separar del resto de las autoridades. El Príncipe ocupa el lugar de la derecha.

Los Príncipes acompañaron a Sus Majestades los Reyes en la recepción a Su Excelencia el Presidente de la República de Panamá, Sr. Ricardo Alberto Martinelli Berrocal y en el posterior almuerzo, Ocupan la quinta y sexta posición. Entre las actividades empresariales, El Príncipe recibió a Consejo de Dirección de IBM España. Audiencia a los participantes en la 10ª edición del "Programa Balboa para jóvenes periodistas iberoamericanos". También presidieron el acto de recepción de los participantes en la X edición del Programa Jóvenes Líderes Iberoamericanos. Acto conmemorativo del 25º Aniversario de la Asociación Independiente de Jóvenes Empresarios de Cataluña (AIJEC). En el ámbito cultural, los Príncipes presidieron la Entrega de los "Premios Nacionales del Ministerio de Cultura" en Lleida. Para el acto se dispuso una mesa presidencial de seis personas en la que presiden los Príncipes de Asturias. Como elemento del ceremonial vemos un juego de banderas, la colocación es en alternancia, España en el centro, a su derecha Cataluña a la izquierda Lleida. Además se utiliza un repostero con el escudo de España como telón de fondo. Sus altezas reales los Príncipes presidieron la reunión de directores del Instituto Cervantes. Para el acto se dispuso una mesa en forma de rectángulo en la que estaba incluida la mesa presidencial.

Inauguraron la exposición antología del Pintor Hugo Fontela "Caminos de Tierra, Caminos de Mar" y posteriormente acudieron a visitar a la Virgen de Montserrat, en esta ocasión el prior recibió en la puerta y recorrieron la basílica y cumplieron la tradición de besar a la Virgen. En el ámbito académico recibieron a los participantes en la 6ª edición del programa "Becas Europa, Universidad Francisco de Vitoria"

### **Casos de no cesión**

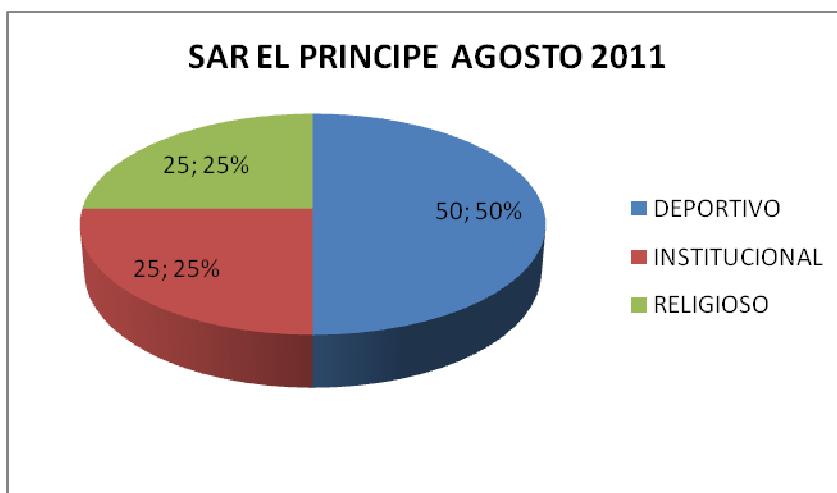
1.- El Príncipe acudió a la inauguración de la línea de fabricación del nuevo "audi Q3", allí fue recibido por el presidente y tras el recorrido descubrió una placa. El presidente no le cede su posición sino que actúa como invitado de honor.



## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS AGOSTO 2011

En el mes de agosto la actividad oficial baja, y se centra en el ámbito deportivo (50%), institucional (25%) y religioso (25%).

Figura 91



Fuente: Elaboración propia

En la cena con las autoridades baleares, también vemos a la Familia Real al completo. Reciben a las autoridades en recepción lineal. Posteriormente para la cena se establecen mesas redondas en las que presiden cada uno de los miembros de la Familia Real. Se elimina la mesa presidencial del banquete.

SAR el Príncipe de Asturias acompañó a los Reyes en la Entrega de de trofeos de la 30ª edición de la regata "Copa del Rey". Se coloca por detrás de SM el Rey. Los Príncipes de Asturias acudieron a la Vigía que se celebró con motivo de la visita de Su Santidad el Papa a Madrid con motivo del Día Mundial de la Juventud. Se toma a la unidad familiar de los Príncipes y a la Infanta Elena y sus hijos como si fueran un único elemento de colocación.

### Caso de cesión

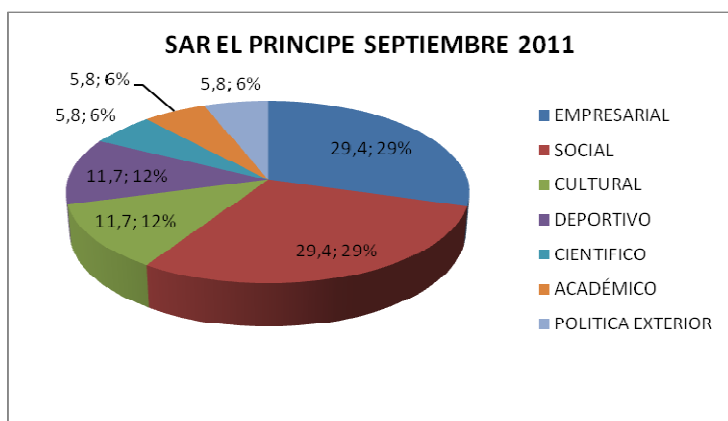
1.- La Familia Real al completo acudió a la cena conmemorativa del trigésimo aniversario de la Copa de S.M. el Rey de Vela. En la foto de familia prima la cortesía al protocolo ya que está colocado en el centro SM el Rey, a su derecha la Reina y a su izquierda la Infanta Elena por delante del Príncipe. Además, Dña Letizia también está colocada por delante de éste. En los

extremos, Iñaki Urdangarín y D. Felipe, quiere decir que han evitado que las mujeres queden en los extremos.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS SEPTIEMBRE 2011

El mes de septiembre comienza con un apoyo al ámbito empresarial con el 29,4% de los actos oficiales seguidos del, 11,7% social – humanitario, 11,7% cultural, 5,8% deportivo, 5,8% institucional y 5,8% institucional.

Figura 92



Fuente: Elaboración propia

En este mes en relación al mundo de la empresa, se celebró I Congreso Internacional de Ética y Turismo organizado por la OMT y el Ministerio de Industria, Comercio y Deporte. D. Felipe clausuró el acto con un discurso, se dispuso una mesa presidencial de seis personas en la que presidió D. Felipe. Se utilizaron un juego de banderas España, UE y aparte en el otro lado del escenario se colocó la bandera de la OMT.

Los príncipes presiden el acto Principal del 125º Aniversario de la Creación de la Cámara Oficial de Comercio e Industria de Salamanca, recibieron a los Presidentes de las Empresas Promotoras de la Asociación Forética e inauguraron El "Basque Culinary Center" iniciativa de un grupo de cocineros vascos y la Universidad de Mondragón, con el apoyo de empresas privadas y las distintas administraciones locales, autonómica y central.

SSAARR acudieron a la inauguración del "XXV Encuentro de las Telecomunicaciones" en Santander. Las Banderas están colocadas en alternancia, en último lugar la bandera de la UE.

Recibió en Audiencia al Comité Organizador de YPO (Young Presidents' Organization) y Comité Organizador de la "Europe Regional Conference 2011".

D. Felipe asistió a la reunión del Consejo Científico del Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, foro para discutir cuestiones internacionales y que está formado por periodistas y personalidades del mundo académico y cuya presidencia de honor ostenta el Príncipe. Para la reunión se dispuso una mesa en forma de círculo, cubierta con manteles color crudo. En el centro, una decoración floral, se evita la típica mesa presidencial.

D. Felipe entregó el Premio Bartolomé de las Casas al padre Bartomeu Meliá en la Zarzuela en un acto de pie en el que se entregó una medalla. No hay ningún elemento del ceremonial. Acudieron como invitados de honor a la cena conmemorativa del 25 aniversario del periódico Expansión. Todos los asistentes van de máxima gala, los hombres con frac las mujeres de largo.

En la visita al Centro de Día Infantil de Cruz Roja Española, los príncipes se mostraron cercanos, incluso llegando a agacharse para jugar con los niños. Los príncipes reciben en la Zarzuela al Patronato y Representación del Equipo Directivo de la Fundación Lealtad, fundación que pretende incrementar el número de donaciones a las ONG. Dña Letizia ocupa el lugar de la derecha.

Los Príncipes acudieron en París a la sesión inaugural del VII Congreso Internacional sobre Víctimas del Terrorismo donde presidieron el acto. En el ámbito deportivo, el Príncipe acudió en representación de Su Majestad el Rey a la final del "Eurobasket Lituania 2011". Se encargó de entregar las medallas y el trofeo a los campeones europeos. Hizo lo mismo en la de la etapa final de la Vuelta ciclista. En el podio de entrega de las medallas, se colocaron en orden lineal, SAR el Príncipe Felipe, el alcalde de Madrid, Alberto Ruíz Gallardón y el secretario de Estado para el Deporte, Albert Soler.

### **Casos de cesión**

1.- SAR el Príncipe inauguró el Curso Universitario 2011/12. Fue recibido por el Rector de la Universidad con la toga de Rector. Presidió el Príncipe y a continuación se colocó el Presidente de la Comunidad cántabra, a su izquierda el Rector, y a su derecha el Ministro de educación colocados según el artículo 12 del Real Decreto. La presidencia sólo se puede ceder una vez, con lo que al

ser seis personas en la mesa presidencial, el Rector debería haber ocupado la izquierda del Príncipe (imagen 111).

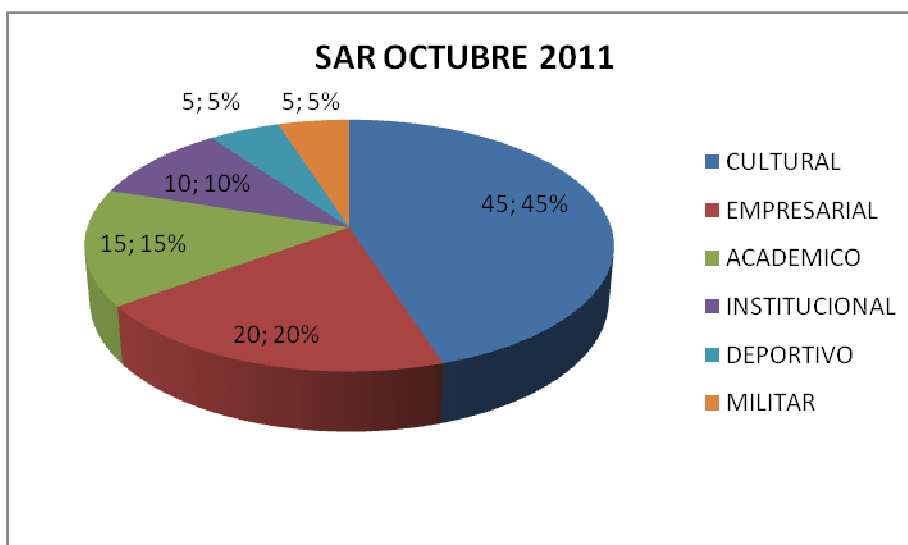
2.- La Embajada de los Estados Unidos de América en España organizó una serie de actividades para recordar y rendir tributo a las víctimas de los atentados terroristas perpetrados en Nueva York, Washington D.C. y Pensilvania el 11 de septiembre de 2001. Se plantó el último de los robles conmemorativos del acto y se colocó una placa sobre una piedra. Acudieron los Príncipes acompañados de la Ministra de Asuntos Exteriores y el Embajador estadounidense. Preside el Príncipe, a su derecha la Ministra y a su izquierda dña Letizia. El embajador ocupa el 6 lugar, siendo el anfitrión debería ocupar el puesto uno o en el caso de que quisiera ceder su puesto el puesto 2 (imagen 112)

.3.- Los Príncipes acudieron al Senado para la entrega de la 7ª Edición del Premio "Luis Carandell" de Periodismo Parlamentario. Presiden el Príncipe, a su derecha el premiado, a su izquierda dña Letizia. Se coloca la mujer del invitado de honor por delante del presidente del Senado. En este caso, el presidente del Senado que es el representante del Senado debería tener una situación más avanzada en el orden de colocación. En la foto de grupo no se tiene en cuenta el orden de colocación (imagen 113).

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS OCTUBRE 2011

En octubre el 45% de las actividades es de tipo cultural, seguido del ámbito empresarial con el 20% 15% académico, 10% institucional, 5% deportivo y 5% militar.

Figura 93



Fuente: Elaboración propia

Reunión del Patronato de la Fundación Biblioteca Virtual "Miguel de Cervantes" y fue recibido por Vargas Llosa, presidente del Patronato. En la reunión se utilizó una mesa en forma de rectángulo con presidencia francesa. Acudieron a un almuerzo para celebrar el décimo aniversario de la Fundación Antonio Gala para Jóvenes creadores. SSAARR fueron recibidos por Antonio Gala que ocupó el lugar del anfitrión. A su derecha se coloca Dña Letizia y a su izquierda el Príncipe. Una vez más en los actos culturales el príncipe le deja su posición a la princesa.

Los Príncipes acudieron a la presentación oficial de la Fundación "Miguel Delibes" y a la entrega de la 60ª edición del Premio Planeta de Novela, es Dña Letizia la que preside el acto. En la foto de grupo si aparece el Príncipe a la derecha.

El día previo a la entrega de los Premios Príncipe de Asturias 2011, SSARR los Príncipes de Asturias fueron recibidos por las autoridades locales y posteriormente ofrecieron audiencia a distintos colectivos sociales y culturales de la zona en el Salón de Consejos. Una vez finalizadas las audiencias, Sus Altezas Reales se trasladaron al Auditorio "Príncipe Felipe" donde presidieron

el concierto de clausura de la XX Semana de Música. Para finalizar, se ofreció una cena de gala con los patronos y premiados.

Acuden al conocido Premios Príncipe de Asturias, este es el esquema del acto:

1.- SSAARR los Príncipes de Asturias fueron recibidos en la entrada por el alcalde de Oviedo, Gabino de Lorenzo, y el presidente de la Fundación Príncipe de Asturias, Matías Rodríguez Inciarte.

2.-En el interior del teatro fueron recibidos por el presidente del Principado de Asturias, Francisco Álvarez-Cascos, la ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Trinidad Jiménez, el ministro de Educación, Ángel Gabilondo, y la directora de la Fundación Príncipe de Asturias, Teresa Sanjurjo.

3.- Dña Sofia se dirigió al Palco de Honor, mientras que Don Felipe y Doña Letizia accedieron por el pasillo central hasta la mesa presidencial.

4.- Tras el himno de España se declaró inaugurado la edición de los Premios Príncipes de Asturias.

5.- Los galardonados entraron y ocuparon sus asientos a la derecha de la mesa presidencial.

6.- Tras la mención de cada premio, cada uno de los premiados acudió a la mesa presidencial a recogerlo.

7.- El Príncipe dio la palabra a tres de los premiados y discurso de SAR el Príncipe.

8.- Himno del Principado de Asturias y salida de los premiados del teatro

9.- Clausura por parte del Príncipe de los Premios Príncipe de Asturias.

Se utiliza de manera clara los elementos del ceremonial para dar solemnidad al acto, así se utiliza una mesa presidencial de cuatro personas, en las que vemos a los Príncipes de Asturias, a su derecha el presidente del

Principado de Asturias y a su izquierda el presidente de la Fundación Príncipe de Asturias. A continuación juego de banderas en alternancia, la bandera española en el centro, a su derecha la del Principado de Asturias y a la izquierda la de la Unión Europea. Tras los premiados las banderas de los países participantes. Se utilizan reposteros con el nombre de los premios, mantel con el escudo de la corona bordado en color granate y alfombra azul como el color de la bandera del Principado de Asturias con su escudo. También se utilizan flores estratégicamente colocadas. En estos premios, la utilización del ceremonial constituye pieza clave para dar solemnidad al acto de la Fundación. En la celebración del Día de la Fiesta Nacional, acto oficial celebrado de pie, se utiliza un orden lineal. Los Reyes se colocan en una tarima para distinguirse del resto de los miembros de la Familia Real. A continuación el Príncipe. SAR el Príncipe participó en el Ejercicio "EGEX-11".

Tras la inauguración de la Campus Party en Granada, hicieron un recorrido donde charlaron con los participantes. El Príncipe de Asturias inauguró la cadena de producción del vehículo modelo Renault "Twizy". Tras descubrir una placa conmemorativa, inició una visita por la fábrica pasando por el stand de comunicación, la línea de baterías y la línea de montaje. Tras la fotografía de grupo y la firma del libro de honor, Don Felipe probó el Renault "Twizy". Los Príncipes de Asturias acudieron a San Tirso de Abres para entregar el Premio al Pueblo Ejemplar de Asturias. Tras un recorrido por el centro de interpretación de la pesca en el Eo recibieron en el exterior el saludo del jurado del premio. Posteriormente, se trasladaron a la plaza del Ayuntamiento donde descubrieron una placa conmemorativa y realizaron una breve visita a una exposición fotográfica. Tras la firma en el Libro de Honor del

Municipio en el Ayuntamiento, los Príncipes se trasladaron a la plaza de La Tapia, donde dio comienzo el acto de entrega del Premio al Pueblo Ejemplar de Asturias 2011, con las intervenciones de la alcaldesa de San Tirso de Abres, María Goretti Quintana, el presidente del Jurado, Francisco Rodríguez, quien dio lectura al acta de concesión del premio. Los Príncipes inauguraron "XIV Congreso Nacional de la Empresa Familiar". Tras ser recibidos por las autoridades es el presidente del Instituto de Empresa el que da palabra a las autoridades de la mesa presidencial. Cierra el acto con un discurso el Príncipe de Asturias. Ocupan la mesa presidencial ocho personas. D. Felipe recibió en audiencia a la XIV Promoción del Cuerpo Superior de Interventores y Auditores del Estado. En la audiencia a una representación de las entidades que han colaborado en la edición del "Libro Blanco de la iniciativa emprendedora en España", presidió el Príncipe y a su derecha se colocó la directora general de ESASE encargados de realizar el libro que les encargó la Fundación Príncipes de Girona. En tercer lugar, dña Leticia. También reciben en audiencia al Patronato y a una representación del Colegio Americano de Madrid, en esta ocasión, dña Letizia ocupa el lugar de la derecha y el príncipe la izquierda. Por último presidió la clausura del "VII Congreso de Directivos de la Confederación Española de Directivos y Ejecutivos (CEDE)".

Sus Altezas Reales inauguraron el Curso de Formación Profesional 2011 / 2012 en Córdoba. Presidieron el acto, colocándose D. Felipe a la derecha y Dña. Letizia a la izquierda, a continuación el Presidente de la Comunidad Autónoma y por último el Ministro de Educación. En este caso, se vuelve a aplicar el artículo 12 del Real Decreto anteponiendo al Presidente de la Comunidad al Ministro.

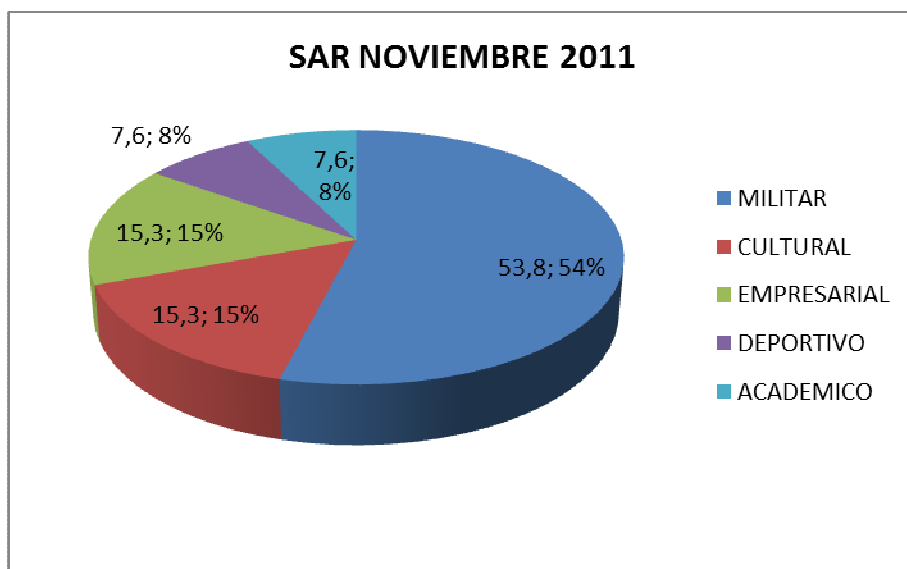


En el encuentro de altos responsables de Patrimonio Mundial en España se utilizó una mesa presidencial de seis personas. Presiden los Príncipes, Felipe a la derecha. A continuación, se coloca a la directora general de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), Irina Bokova, el presidente de la Junta de Castilla y León, Juan Vicente Herrera, la ministra de Cultura, Ángeles González-Sinde, el embajador delegado permanente de España ante la UNESCO, Ion de la Riva y el alcalde-presidente del Ayuntamiento del Real Sitio de La Granja de San Ildefonso, José Luis Vázquez. En este caso, la directora de la UNESCO no está incluida en el Real Decreto, si bien podría considerarse la invitada de honor ya que pertenece a un organismo internacional y es el invitado extranjero. En esta ocasión los Príncipes ejercen de presidencia única, y a partir de ellos se colocan el resto de las autoridades.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS NOVIEMBRE 2011

Las actividades oficiales se reparten este mes en el ámbito militar (53,8%), cultural (15,3%), empresarial (15,3%), deportivo y académico (7,6%).

Figura 94



Fuente: elaboración propia

En el ámbito cultural, participó en la entrega de la XXVIII Edición del Premio de Periodismo "Francisco Cerecedo" donde presidió el acto. Para la cena en honor de los galardonados con los premios Mariano de Cavia", "Luca de Tena" y "Mingote" se dispuso un orden lineal encabezado por el Príncipe de Asturias, la princesa y la presidenta editora de ABC. En la posterior cena a la que todos los invitados fueron de frac y las señoras de largo, se utilizaron mesas redondas. El Príncipe Felipe acudió a la salida de la Regata Vuelta al Mundo de Vela "Volvo Ocean Race 2011-2012". Presidida por el Príncipe de Asturias. Se realizó el cañonazo de salida de la regata desde el Barco "Telefonica".

En el ámbito académico, los príncipes recibieron a una representación de participantes en el primer Seminario Internacional sobre Educación y Políticas Educativas donde se debatirán las políticas educativas actuales. Para la reunión se utilizó una mesa imperial con las puntas de la mesa libres y se utilizó presidencia francesa. En el ámbito empresarial, presidió la entrega de los premios, que reconocen a los mejores ejecutivos menores de 40 años de

España. Tras su recepción por parte de la Ministra de Ciencia y Tecnología, entregó los premios y cerró el acto con un discurso.

Dentro de las actividades militares, recibió en audiencia militar a una comisión de la XXII promoción de la Academia General del Aire con motivo de su 50 aniversario y a un grupo de coroneles y capitanes de navío. Presidida por el Príncipe de Asturias que viste el uniforme de Gala del Ejército del Aire. En la reunión del Patronato del Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos se utiliza mesa rectangular con presidencia francesa a cargo del Príncipe. En la visita al buque LHD "Juan Carlos I", tras ser recibido por las autoridades militares navales, y los correspondientes honores, salieron a comprobar el funcionamiento del buque. También visitó al equipo de Operaciones Especiales de Valencia donde acudió vestido con el uniforme de Tierra.

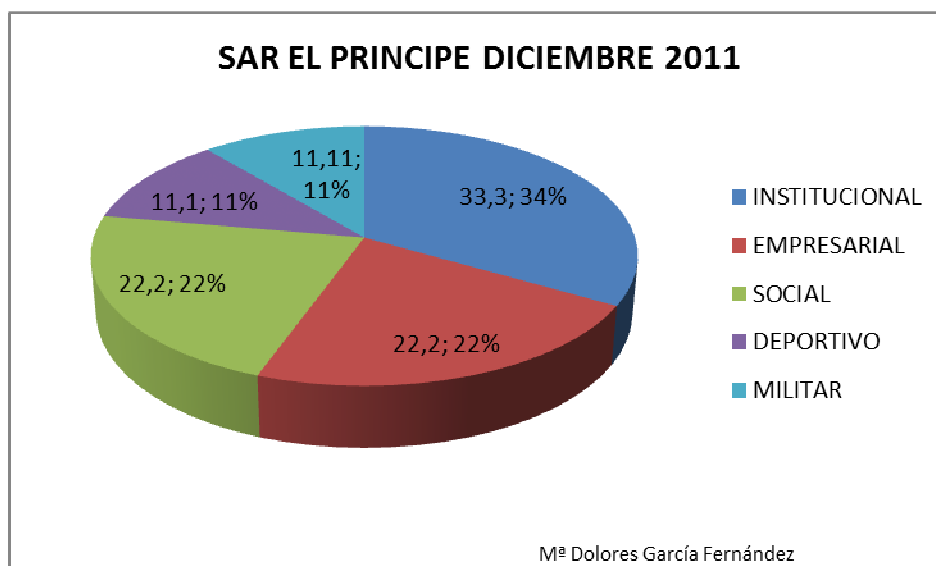
### **Casos de cesión**

1.- Ese mismo día recibió en Audiencia militar a los galardonados con los Premios de los Cuerpos y Especialidades del Ejército de Tierra. En esta ocasión, le cede el lugar de la derecha a uno de los premiados. También recibió a una comisión de heridos en Zona de Operaciones, donde ocupa el lugar central.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS DICIEMBRE 2011

En el mes de diciembre, el 33,3% de los actos del Príncipe son de tipo institucional, seguidos de los actos empresariales y sociales (22,2%), deportivos y militares (11,1%).

Figura 95



Fuente: elaboración propia

Los Príncipes de Asturias acudieron a A Coruña para clausurar el XIV Congreso Estatal del Voluntariado. En esta ocasión que se cambia un poco el formato de este tipo de actos ya que en primer lugar hicieron el recorrido por las instalaciones y posteriormente los Príncipes estuvieron sentados en la primera fila con los invitados principales y tuvieron lugar las intervenciones del alcalde de A Coruña, el presidente de la Plataforma del Voluntariado de España, la secretaria general de Política Social, y el presidente de la Xunta de Galicia. No sube el Príncipe a la mesa presidencial sino que se queda en las primeras filas y sube para entregar los premios y dar un pequeño discursos. Este modelo es más ceremonioso que el actual ya que está dividido en “actos” frente al actual.

Don Felipe se unió a Su Majestad el Rey en el Estadio Olímpico para presenciar el encuentro de dobles en la Final del Grupo Mundial de la Copa Davis 2011 entre los equipos de España y Argentina. Acudieron a su vez al Acto de Relevó Solemne de la Guardia Real.

En este mes, tuvo lugar la presentación en Barcelona de la Fundación Príncipe de Girona y la reunión de trabajo del Patronato de la Fundación Codespa y entrega de la XV edición de los "Premios CODESPA a la empresa solidaria". En esta ocasión, preside la presidenta de la Fundación CODESPA, Laura Castán, el Príncipe Felipe ocupa el lugar del invitado de honor. Participa también en la X ceremonia de apertura de la Legislatura (ver SM el Rey).

### **Casos de cesión**

1.- En el almuerzo ofrecido al gobierno en funciones el Príncipe es colocado en el puesto 5, por delante, el Presidente del Gobierno y su mujer, la vicepresidenta del Gobierno de Asuntos Económicos y Ministra de Economía y Hacienda, Elena Salgado Méndez, el vicepresidente del Gobierno de Política Territorial y Ministro de Política Territorial y Administración Pública, Manuel Chávez. Según el Real Decreto deberían ocupar el puesto tres por detrás de la Reina, o en todo caso, por el matrimonio formado por el presidente del Gobierno y su mujer, que pueden ser considerados los invitados de honor.

Otra cosa que resulta curiosa es que algunos de los miembros del Gobierno van con sus parejas y otros no, cuando lo recomendable sería decidir si van solos todos o con parejas todos para no incomodar a los asistentes. (imagen 117)

2.-En la audiencia al Consejo de Administración de Patrimonio Nacional ocupa un puesto por detrás de Dña Letizia. Lo mismo ocurre en la audiencia a las Grandezas de España (imagen 118).

### **10.1.1.-Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial 2011**

1.- Cuando visita a España autoridad extranjera, en el caso de que venga acompañado por su pareja, D. Felipe le cede el puesto por cortesía a Dña Letizia. En el caso de que la autoridad acuda sola, cada uno ocupa su posición según el Real Decreto.

2.- Las actividades de carácter militar suele acudir sólo.

3.- Los actos de carácter militar suelen tener esta estructura similar independientemente que sea del Ejército del Aire, Tierra o Mar, esto es:

1.- Recepción y honores

2.- Revista a las tropas como paso previo al inicio de los actos

3.- Discurso de los altos cargos

4.- Desfile y/o misa de acción de gracias

5.- Acto de homenaje a los que dieron su vida por España

6.- Cierre e Himnos

3.- Se percibe un cambio en la utilización de la mesa presidencial para banquetes, sustituyéndose la tradicional mesa presidencial por la inclusión de cada uno de los anfitriones (Familia Real) en cada una de las mesas. Este formato se utiliza en banquetes modernos con mesas redondas.

4.- Se utiliza más el sistema de alternancia en las banderas que el sistema lineal.

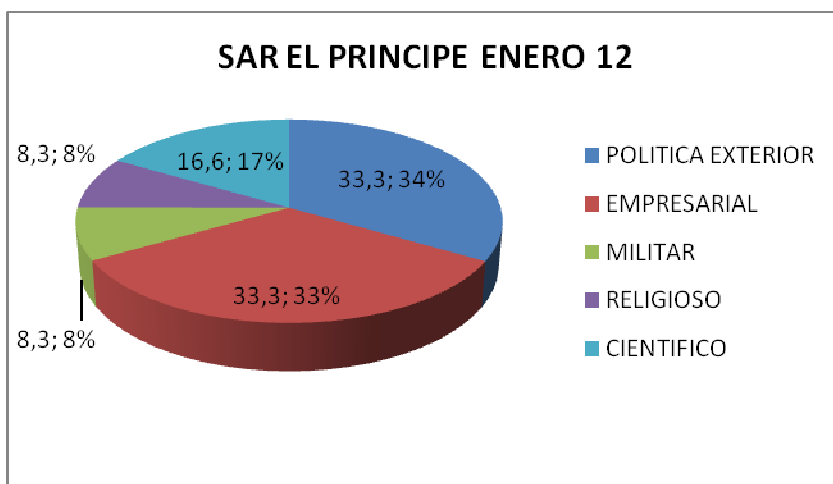
5.- Para reuniones de trabajo se utiliza mesa en forma de rectángulo con presidencia francesa.

## **10.2.-Actividades oficiales de SAR el Príncipe Felipe durante el año 2012**

### **ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS ENERO 2012**

De las actividades de este mes, el 33,33% están dedicadas a la política exterior, 33,33% a la actividad empresarial, 8,3 % acto militar y 8,3% acto religioso y 16,66% científico.

Figura 96



Fuente: Elaboración propia

Entre las actividades dedicadas a la mejora de las relaciones o de política exterior, participa como acompañante en la actividad de SM el Rey en tres ocasiones. En la imposición por SM el Rey del Collar del Toisón de Oro a su Excelencia el Presidente de la República Francesa, Sr. Nicolás Sarkozy, SAR el Príncipe acudió sólo, sin la compañía de Dña. Letizia. Además ocupó un lugar de honor a la derecha de la presidencia formada por SSMM los Reyes y Nicolás Sarkozy.

Tanto en la recepción al cuerpo diplomático acreditado en España (ficha 8) como en la visita oficial de Su Excelencia el Presidente de la República del Perú (ficha 9) estuvo acompañado por SAR la Princesa Letizia.

SAR el Príncipe participa en solitario en representación del Jefe de Estado en la recepción del Gobernador Borge, gobernador del Estado de Quintana Roo (Mexico). En este caso, Al ser par, D. Felipe preside el acto, ocupando el lugar de la derecha su invitado de honor, la izquierda.

En el ámbito empresarial, las actividades están encaminadas a la promoción de la actividad comercial y económica, con una visita a la feria profesional Fitur, otra a la exposición conmemorativa de RNE y la presentación del Anuario sobre la Internacionalización de la Empresa Española. En estas tres visitas realizadas el anfitrión le cede el puesto a SAR el Príncipe. También preside D. Felipe en la audiencia a la 62 promoción de técnicos comerciales y economistas del Estado, ocupando la posición primera.

En relación a los actos científicos, recibe a un grupo de la Real Sociedad Matemática Española y de la Global Entrepreneurship. En ambos casos preside el heredero al trono. Acudió junto a Letizia también a la Pascua Militar acompañando a los Reyes. En este caso, se forma una doble presidencia ocupada por SS.MM. los Reyes en el centro, a la derecha SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias y a la izquierda el Jefe de Estado Mayor.

### **Casos de cesión**

1.- En la visita del presidente de la República del Perú, SM el Rey cede el puesto al presidente pero no pasa a ocupar su derecha, sino su izquierda, y la reina su derecha. En la siguiente línea de colocación de precedencias no ocupa el lugar siguiente la esposa del invitado de honor sino el Príncipe. Es decir, en este caso, el Rey ha cedido dos veces su puesto, incumpliendo el artículo 4, ya que no ocupa el lugar inmediato a la presidencia.

Este es un caso poco frecuente porque normalmente se utiliza para esta fórmula doble presidencia, formada en este caso por los Reyes y el puesto dos formados por los invitados de honor, cediendo en bloque el puesto.

2.- Por último, en la misa funeral de Manuel Fraga Iribarne, SS.AA.RR. los príncipes fueron recibidos por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy y la hija del fallecido. En esta ocasión, Antonio María Rouco Varela no recibió en la puerta de la catedral. Habitualmente las recomendaciones son que el anfitrión reciba a la entrada del edificio, en este caso, al ser un acto religioso, debería haber recibido el cardenal arzobispo de Madrid. Al recibir el presidente del Gobierno, se transforma a mi parecer en un acto de tipo institucional más que religioso. En el interior de la catedral, el banco de la derecha se reservó para los familiares y el de la izquierda para autoridades. En este caso se le da

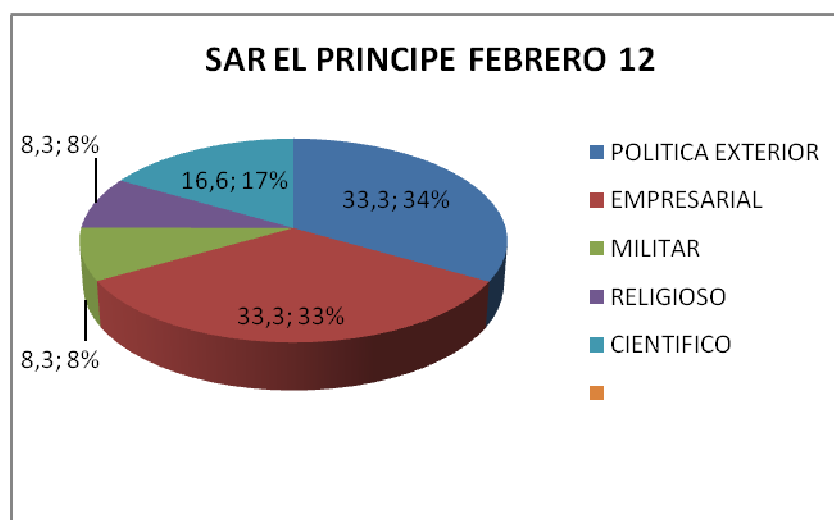


prioridad a la parte personal y religiosa y no institucional. Todos iban de riguroso luto.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS FEBRERO 2012

Durante el mes de febrero desarrolla 15 actividades aunque hay una repetida dos veces. Los actos relacionados con la política exterior suponen un 33,3%, al igual que los de tipo empresarial. En menor medida, los actos científicos (16,6%), religioso y militar (8,3%). En el 90% de los casos acude sin la compañía de la Princesa dña Letizia.

Figura 97



Fuente: Elaboración propia

Las actividades de tipo empresarial se desarrollaron en el Palacio de la Zarzuela, en el 66,6%, siendo en su mayoría audiencias a sectores de la construcción, el cemento, cámaras de comercio y centros tecnológicos. En todas ellas, el protocolo es muy similar, procediendo a la recepción del colectivo y realizando una fotografía de grupo donde preside SAR el Príncipe. El 33,33% son actividades a las que acude el Príncipe como invitado de honor.

En ellas, el Príncipe también ocupa el primer lugar, ya que el anfitrión cede su lugar. Hay que destacar la excepción durante su visita a Cataluña con motivo de la Inauguración del Congreso Mundial del Móvil 2012, donde el presidente Arthur Mas mantiene su puesto de anfitrión y el Príncipe ocupa el puesto nº 2.

En el caso de las actividades culturales, en el 50% de los casos va acompañado por la princesa Letizia, quien ocupa el segundo lugar tras el Príncipe. En el otro 50% de las actividades a las que acude, preside en todos los casos. El 80% de la participación en actividades culturales es fuera de la Zarzuela. En todos los casos, el Príncipe ocupa el primer lugar, sea porque el anfitrión le ha cedido el puesto o sea porque preside en su casa.

En las dos actividades en que participa como representante militar acude con el uniforme correspondiente. En ambos casos acude sólo porque suele representar a su padre, el rey. Así, en la celebración del 475º aniversario de la creación del Cuerpo de Infantería de Marina, El acto fue presidido por el Príncipe Felipe, quien se diferencia del resto de autoridades al colocarse sobre una tarima enmoquetada en rojo. A su llegada al muelle de Alfonso XII, Don Felipe fue recibido por el presidente de la Región de Murcia, Ramón Luis Valcárcel Siso, el ministro de Defensa, Pedro Morenés Eulate, y por el almirante jefe de Estado Mayor de la Armada, Manuel Rebollo García. Posteriormente fue saludado por el presidente de la Asamblea Regional de Murcia, Francisco Celdrán Vidal, el delegado del Gobierno en la Comunidad Autónoma de Murcia, Joaquín Bascuñana García, la alcaldesa de Cartagena, María Pilar Barreiro Álvarez, y el comandante general de Infantería de Marina (COMGEIM), Pablo Miguel Bermudo y de Espinosa. Tras los honores de ordenanza, Su Alteza Real el Príncipe de Asturias pasó revista a las tropas, Posteriormente, Su Alteza Real ocupó su lugar en la Tribuna, y dio permiso al almirante jefe de Estado Mayor para iniciar el acto. Se dio lectura del Real Decreto 1888/1978 de 10 de julio, por el que se ratifica la antigüedad del Cuerpo de Infantería de Marina, así como de la concesión de la Cruz al Mérito Naval, con distintivo rojo, a algunos militares.

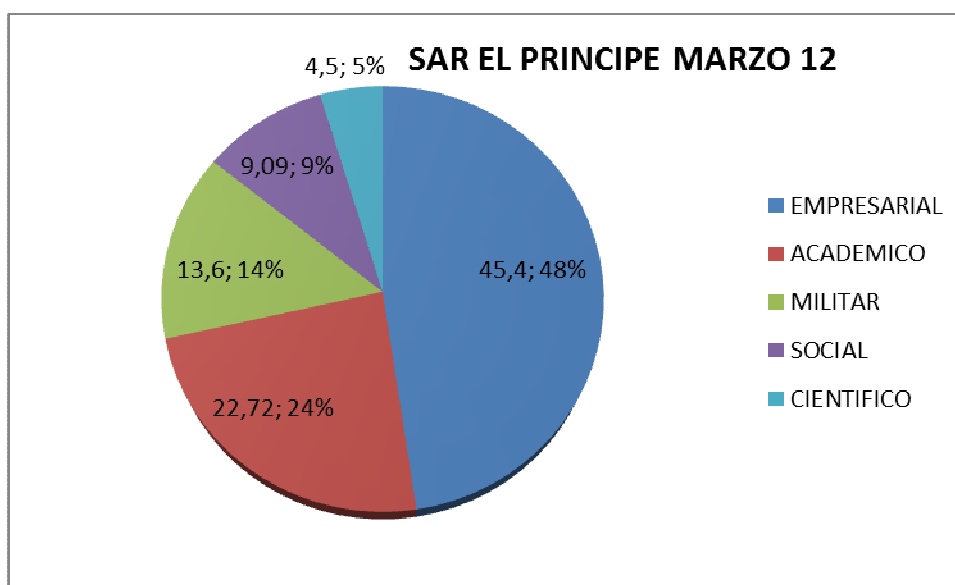
Así, en la visita a Visita al Parque y Centro de Mantenimiento de Material de Transmisiones y al Parque y Centro de Mantenimiento de sistemas Hardware-Software y al Regimiento de Guerra Electrónica nº 31, tras los honores en el Patio de Armas, Su Alteza Real el Príncipe de Asturias, acompañado por jefe del Estado Mayor del Ejército de Tierra, general de Ejército Fulgencio Coll Bucher, pasó revista a la compañía, que desfiló posteriormente. El Príncipe acudió con el uniforme del Ejército de Tierra.

En este mes solo realiza una actividad académica, una social y una religiosa a las que acude en todos los casos acompañados de Dña. Letizia.

### **ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS MARZO 2012**

Durante el mes de marzo de 2012, la actividad del Príncipe de Asturias se centró en actos de carácter empresarial (45,4%), seguido de los actos de tipo académico (22,72%), de tipo militar (13,6%) ,social (9,09%) y religioso (4,5%).

Figura 98



Fuente: Elaboración propia

Los actos de tipo empresarial se centraron en recibir en audiencia a los distintos representantes del mundo empresarial, comercial y federativo de muy distintos sectores: televisión, medio ambiente, calzado, industrias gráficas, alimentación, jóvenes empresarios y foros empresariales entre otros.

Toda esta actividad se desarrolla en el Palacio de la Zarzuela a excepción de la visita de SAR a Barcelona con motivo de la Feria Alimentaria y la entrega de los premios de Medio Ambiente a la Empresa que se celebró en Madrid. En todos los casos, presidió el Príncipe ocupando el puesto 1 y acudió sólo a excepción de estos últimos premios que fue acompañado por la princesa.

Destaca este mes por su ocupación en el ámbito académico donde recibió en la Zarzuela a numerosos representantes de Universidades y cursos

de Postgrado. Curiosamente, casi todas Universidades extranjeras en un 75%. También recibió en esta ocasión sólo a los distintos grupos.

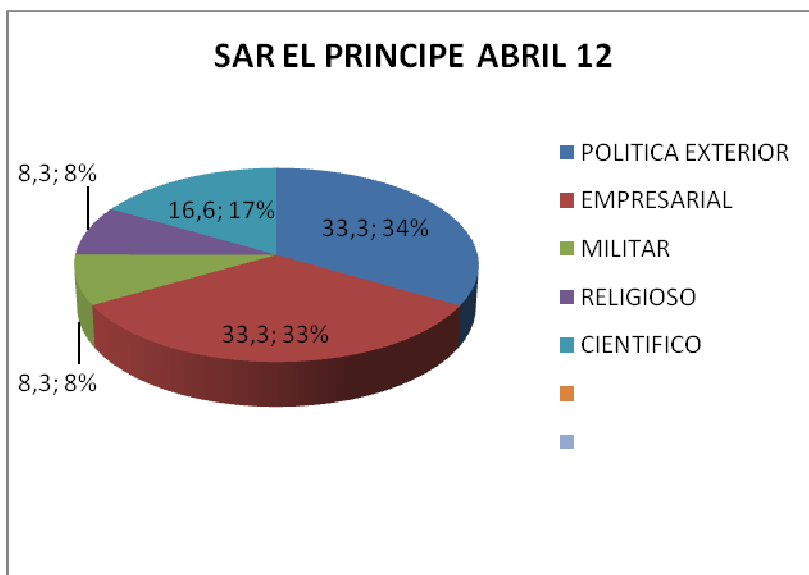
Cumpliendo con sus actos de representación militar , recibió en el Palacio del Pardo a representantes de la Academia del Aire, Oficiales y Capitanes de navío. Vistió el traje militar correspondiente para cada ocasión.

Acudió a la Cumbre del Voluntariado en Madrid, en el que participó sólo y recibió también en la Zarzuela a la Federación de Reciclaje y algunos miembros de la Revista Moneda Única. El Príncipe suele usar trajes con chaqueta del mismo estilo y las fotos formales suelen ser muy parecidas unas de otras.

### ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS ABRIL 2012

En el mes de abril de 2012, el príncipe Felipe participó en 16 actividades, de las cuales estuvo acompañado por la princesa Leticia en 7 ocasiones, en audiencias de tipo empresarial, cultural o académico. En este mes, el 31,2 % de las actividades son fuera de Madrid, siendo el resto en la capital y en mayor medida en el Palacio de la Zarzuela.

Figura 99



Fuente: Elaboración propia

En relación a la actividad empresarial (31,2%), tres de las cinco fueron recepciones en el palacio de la Zarzuela a colectivos de PYMES, mujeres

directivas, bebidas y directivos de comunicación. También se desplazó para visitar en Murcia la ampliación de la refinería Repsol donde el anfitrión le cedió su puesto. Cumpliendo con sus actividades militares (18,7%), acudió a Zaragoza y Madrid con motivo de la Visita al escuadrón de apoyo al despliegue aéreo y la escuela de técnicas de seguridad, defensa y apoyo y al centro de excelencia contra artefactos explosivos. SSAARR los príncipes de Asturias acuden a la misa de Pascua acompañando a SS.MM. los Reyes y la Infanta Elena. Los duques de Palma no aparecen. En este mes, la única visita institucional de relaciones exteriores (6,2%) fue la recepción del Ministro de Asuntos Exteriores de la República de la India, Sr. Shri Krishna en el Palacio de la Zarzuela. El Príncipe mantiene su puesto de anfitrión y no le cede a su invitado de honor su puesto, sino que ocupa el número dos, a su derecha, tal y como viene establecido en la normativa nacional de protocolo. Prima la norma a la cortesía en este caso.

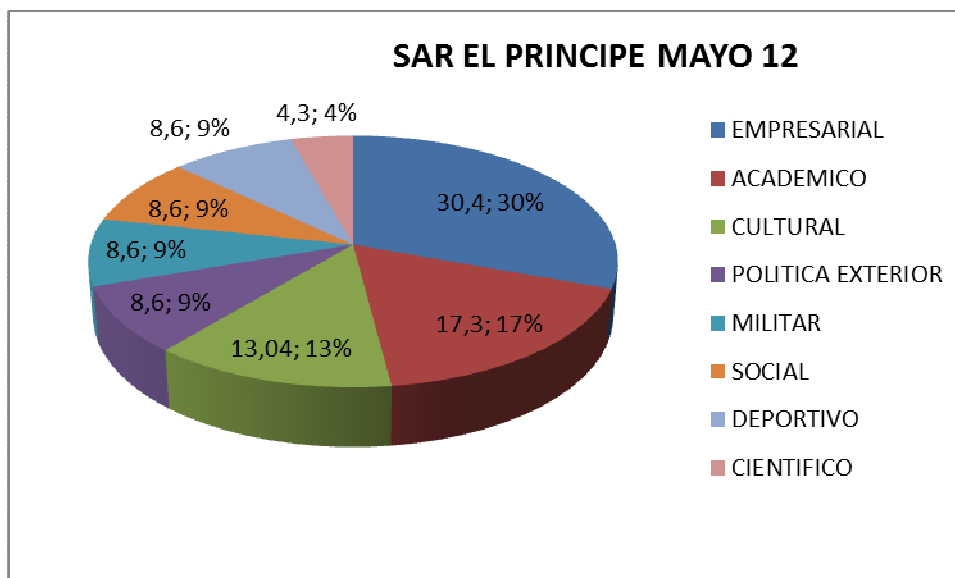
### **Casos de cesión**

En la entrega del Premio de Literatura en lengua castellana “Miguel de Cervantes 2011” a D. Nicanor Parra, celebrado en Madrid, el Príncipe ocupa la posición central, a su derecha SAR la princesa de Asturias, a su izquierda el Presidente del gobierno, D. Mariano Rajoy, a la derecha la presidenta de la comunidad de Madrid, Esperanza Aguirre, a su izquierda el ministro de Educación, Cultura y Deporte, José Ignacio Wert y los secretarios de Estado de Cultura, José María Lassalle, y de Educación Monserrat Gomendo. Según el Real Decreto en su artículo 10 indica el puesto 14 para los presidentes de las comunidades autónomas y el puesto 11 para los ministros en su orden, por lo que no se cumple la normativa.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS MAYO 2012

De nuevo la mayor parte de la actividad de este mes está centrada en el ámbito empresarial (30,4%) acudiendo a congresos, jornadas e inauguración de instalaciones, así como en audiencias a empresarios y personalidades relacionadas con el sector.

Figura 100



Fuente: Elaboración propia

Especial interés tiene la recepción a los participantes en la I edición del programa de Futuros Líderes Indios por parte del príncipe en la Zarzuela cuyo objetivo es dar a conocer la realidad española para fomentar la actividad comercial y económica.

En su participación en actos deportivos (8,6%) de carácter internacional, el príncipe fue recibido en el aeropuerto por el Embajador de España en Rumanía y acompañado hasta el estadio nacional donde le recibió la alcaldesa de Madrid, el presidente de la Real Federación de Fútbol y el vicepresidente del Comité Ejecutivo de la UEFA. También estaban presentes los dos presidentes de los clubes que participaban en la final. También acude en representación de SM el Rey a la final de la Copa del Rey.

También recibió en audiencia al Sr. José Wilson Siqueira Campos, quien tras una reunión con el ministro de Agricultura firmó un acuerdo comercial con al grupo Tragsa para desarrollar proyectos comunes en el ámbito de la

alimentación, medio ambiente y agricultura. En esta ocasión, SAR el Príncipe de Asturias preside el acto y deja como invitado de honor al gobernador del Estado de Tocantins (Brasil).

Acudió acompañado por Dña Letizia a los tres actos culturales (13,04%) previstos en su agenda, así como los académicos y humanitarios. También recibió en el Pardo sendas representaciones de suboficiales mayores y coroneles y capitanes de navío. Vistió el uniforme correspondiente.

### **Casos de cesión**

1.- En la participación de SAR el Príncipe de Asturias en actos privados organizados por empresas pero con la participación de autoridades públicas sorprende la aplicación parcial del decreto. Así, en la inauguración del Espacio Fundación Telefónica el anfitrión cedió a los Príncipes de Asturias su puesto pasando a colocarse en tercer lugar, a continuación se respeta el orden de precedencias colocándose el ministro de Educación, José Ignacio Wert,; la alcaldesa de Madrid, Ana Botella y posteriormente el Ministro de Industria, José Manuel Soria (imagen 98).

Según el RD 2099/83, el alcalde de Madrid es el puesto 16 frente a los dos ministros que ocupan el puesto 11, sin embargo va por delante del Ministro de Industria *(que en realidad tiene que ver más con el acto que el propio ministro de cultura pero que según el orden de prelación de los departamentos ministeriales de la administración general del Estado va por delante)*.

Igualmente, en la concesión de becas de la Fundación Caja Madrid, el anfitrión cede tres puestos, a los Príncipes y Ministro pero no al director de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando.

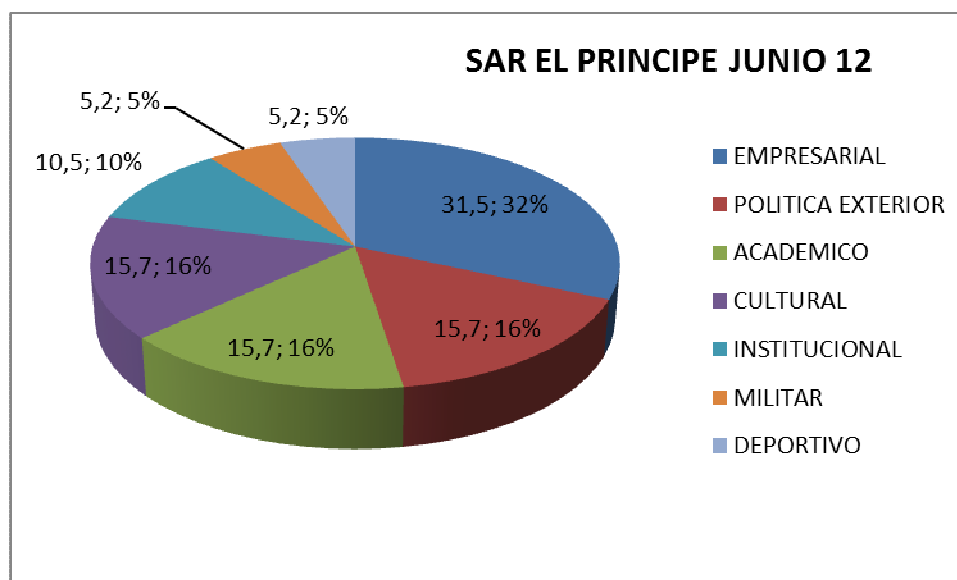
2.-El Príncipe de Asturias acudió a la 9 Conferencia Iberoamericana de Justicia Constitucional, dentro del marco de actividades con motivo del segundo centenario de la Constitución Española de 1812. En relación a este acto considero que la elección de los emplazamientos no es la adecuada, ya que se eligió para su celebración una Iglesia, donde se mezclaron elementos del ceremonial civil como banderas en el altar de la Iglesia junto con las imágenes religiosas.



## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS JUNIO 2012

Durante el mes de junio la actividad de SAR el Príncipe se centra en el ámbito empresarial (31,5%), política exterior (15,7%), académico y cultural (15,7%), institucional (10,5%) y militar y deportivo (5,2%).

Figura 101



Fuente: Elaboración propia

Destacan la inauguración del VII Foro de Inversores y Cooperación Empresarial España – Marruecos y la sesión de la 101ª Reunión de la Conferencia Internacional del Trabajo, en la que ocupó un lugar destacado como invitado de honor.

En la primera fue recibido con todos los honores en el aeropuerto de Rabat, ocupa el lugar de la derecha, y desfila sobre alfombra roja hasta el coche oficial mientras pasa revista a las tropas. Durante el encuentro también ocupa el lugar de la derecha. Ya en la inauguración, cabe destacar la presencia del Rey de Marruecos a través de un cuadro sobre caballete y la colocación de la bandera de la UE antes que la de Marruecos, a pesar de que el encuentro es Hispano – Marroquí. Pocos días antes tuvo lugar una audiencia con el Ministro de Transporte del Reino de Arabia Saudí, quien acudió acompañado por la Ministra de Fomento, Ana Pastor y el embajador del Reino de Arabia Saudí en España. SAR el Príncipe no cede su posición de anfitrión, dejando a su derecha al invitado de honor y a su izquierda a la Ministra de Fomento.

D. Felipe también preside la 93ª reunión del Consejo Ejecutivo de la Organización Mundial del Turismo, al ceder el presidente de la OMT su posición y pasar a ocupar el puesto dos.

En el ámbito cultural y social, destacan sus reuniones con el Patronato de las dos fundaciones que preside, Fundación Príncipe Girona y Fundación Príncipe de Girona. Estas dos fundaciones además organizaron unos premios y un forum en los que participaron también los príncipes.

En este mes los príncipes acudieron al partido de la UEFA a Polonia. Donde fueron recibidos por el presidente de la República de Polonia y su esposa, el Primer Ministro, el presidente de la UEFA y el presidente de la Federación Española de Fútbol.

Participaron también en la inauguración del Instituto Cervantes en Cracovia. En relación a la vestimenta hay que destacar que SAR el Príncipe es muy escrupuloso con la vestimenta, y para cada acto lleva el traje que representa al colectivo. Por ejemplo, para el acto conmemorativo del bicentenario de la creación del Tribunal Supremo lleva la toga del juez y debajo esmoquin, para las audiencias militares lleva el uniforme correspondiente a cada unidad..etc. Para las reuniones de trabajo se utiliza mesa en forma de rectángulo, tal es el caso de la reunión del Consejo Ejecutivo de la OMT y la reunión del Patronato de la Fundación Príncipe de Girona.

### **Casos de cesión**

1.- Como acto a destacar de la actividad empresarial, recibió en audiencia a los representantes de la industria europea y mundial del automóvil que asistían a la Asamblea General Anual de la asociación de constructores de automóviles. En esta ocasión y por primera vez, le cede su puesto de anfitrión al presidente de la ACEA y de Fiat, Sergio Marchionne (imagen 100).

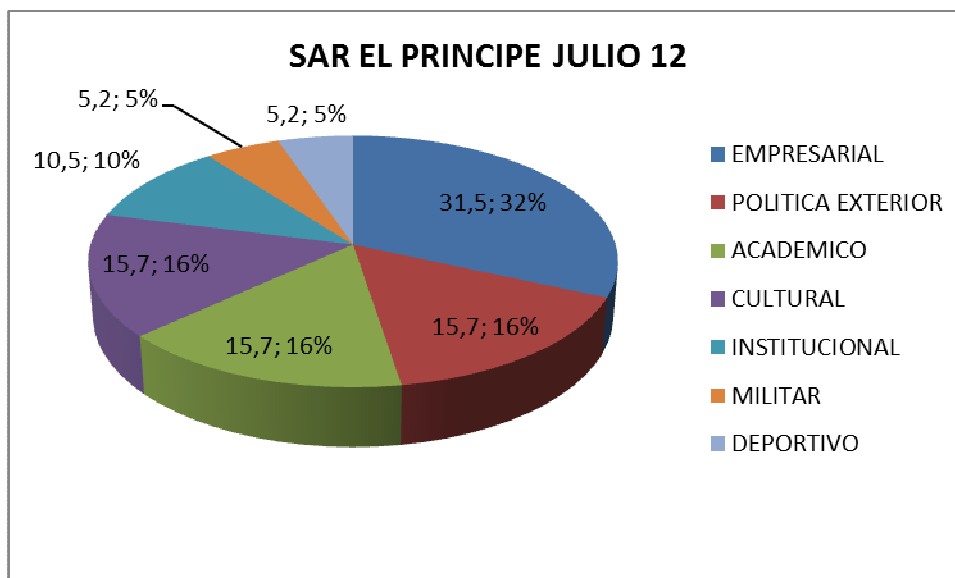
2.- El 2 de junio tuvo lugar el acto central institucional del Día de las Fuerzas Armadas en Valladolid. SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias acudieron acompañando a SS.MM. los Reyes. Por primera vez, la Infanta Dña. Elena no se sentó en la Tribunal Principal sino que estuvo con el resto de las autoridades. Este cambio viene provocado por la decisión de la Casa Real de

no incluir a la Infanta Cristina e Iñaki Urdangarin y supone además un punto de inflexión en la concepción de Familia Real y “familiares de la Familia Real”. Desde el departamento de comunicación, se quiere reducir a los herederos al trono y los actuales reyes el núcleo de la Familia Real. Este cambio provocó alguna confusión de protocolo tal y como recogen algunos medios de comunicación, ya que doña Letizia en este caso pasó a estar sentada a la izquierda del Príncipe y no a su derecha La Infanta Dña Elena recibió a SS.MM. los Reyes y SS.AA. RR. Los Príncipes junto a la Tribuna de invitados, al lado del jefe de la oposición, Alfredo Pérez Rubalcaba. Tampoco ocupó su lugar en la línea de recepción posterior al desfile militar que se realiza en el Palacio Real, donde se redujo drásticamente el número de invitados, siendo según los medios de comunicación, la celebración del Día de las Fuerzas Armadas más austero de la historia.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS JULIO 2012

En este mes la participación de España en la final de la Eurocopa hace que Felipe tenga más actividad en el ámbito deportivo.

Figura 102



Fuente: Elaboración propia

Así, acudió en representación de SM el Rey y acompañado del presidente del Gobierno a la final de la Eurocopa en Ucrania. También recibió en la Zarzuela, esta vez acompañando a SS.MM. los Reyes, al equipo español ganador. Todos iban con los colores rojos de España. Por primera vez, se fotografían en este año con sus dos hijas, con la equipación de España. También entrega el trofeo de la regata de vela “31º Copa del Rey Audi-Mapfre” en representación de su padre.

En el mes de julio participa en tres actos de carácter militar, entregando los Reales Despachos de Empleo de la Escuela de Suboficiales de la Armada, donde acudió con Dña Letizia. El Príncipe utilizó el uniforme de la Armada y ocupa el lugar de la derecha. Como viene siendo habitual en este tipo de actos, se habilita una tarima separada con catenarias para diferenciarse del resto de los invitados. El Príncipe ocupa el lugar de la derecha y Dña Letizia la izquierda. Similar procedimiento en la entrega de los Reales Despachos de empleo de la Academia General básica de suboficiales pero con el uniforme del Ejército de Tierra.

A la reunión ordinaria del Pleno del Consejo de Defensa Nacional que fue presidido por SM el Rey, asistió acompañándolo y vistiendo el correspondiente uniforme del Ejército de Tierra y recibiendo ambos a los asistentes. Para la reunión de trabajo, se elige una mesa rectangular en la que preside el Rey, a su derecha el Príncipe a su izquierda el presidente del Gobierno.

Durante su estancia en Mallorca, recibió en solitario en la Almudeina a los Ministros de Asuntos Exteriores asistentes al cuarto encuentro del grupo de reflexión sobre el futuro de Europa. También en solitario abrió la VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Empleos y Seguridad Social, donde estuvo acompañado por la Ministra de Empleo y Seguridad Social.

### **Casos de cesión**

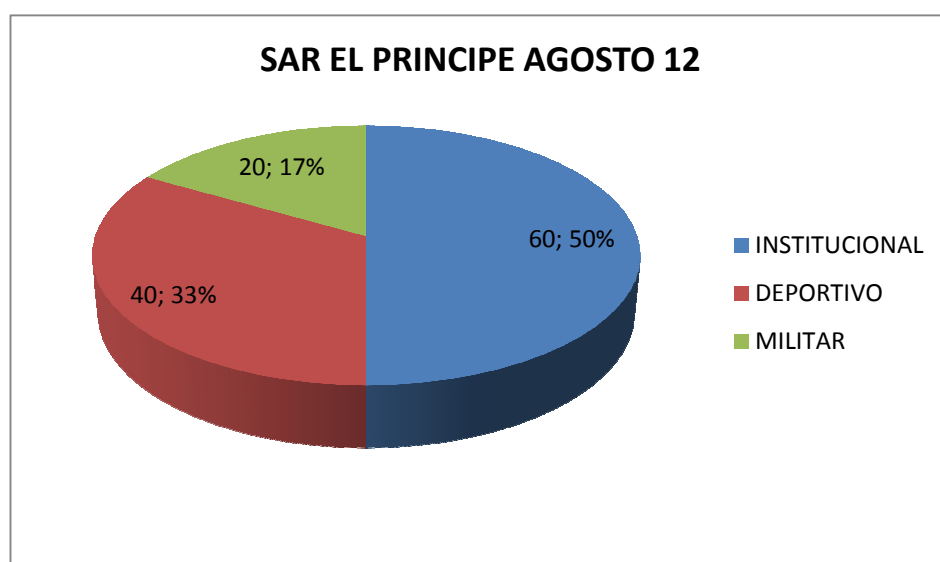
1.- D. Felipe cede su posición en los actos académicos en los que acude con la princesa, así le cede el puesto “1” a Dña Letizia, situándose en presidencia por ella a la derecha y él a la izquierda. Así lo vemos en la entrega de los premios “Luis Carandell de periodismo parlamentario, en la entrega de becas y ayudas a la investigación de la Fundación Iberdrola y en la edición del programa becas Europa, universidad Francisco de Vitoria y en la reunión anual de Directores del Instituto Cervantes en la que ocupa la posición central siendo cinco personas incluido el Príncipe en la mesa presidencial. Según el Real Decreto el Príncipe ocupa siempre el puesto 3 y la princesa el 4 aunque no se cumpla en estos casos.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS AGOSTO 2012

En el mes de agosto SAR Príncipe baja su actividad. Participa en un 50% en actos de tipo institucional, 40% deportivo y 20% militar. Como todos los años se realiza como todos los años la recepción a las autoridades baleares, a las que sólo acudieron los Reyes y los Príncipes, dejando fuera a la Infanta Elena y a los Duques de Palma que sí acudieron en el año anterior.

Los príncipes de Asturias acompañaron a SM la Reina a los juegos Olímpicos de Londres 2012 y a su clausura. Durante este mes estival no se realizaron audiencias ni encuentros oficiales.

Figura 103

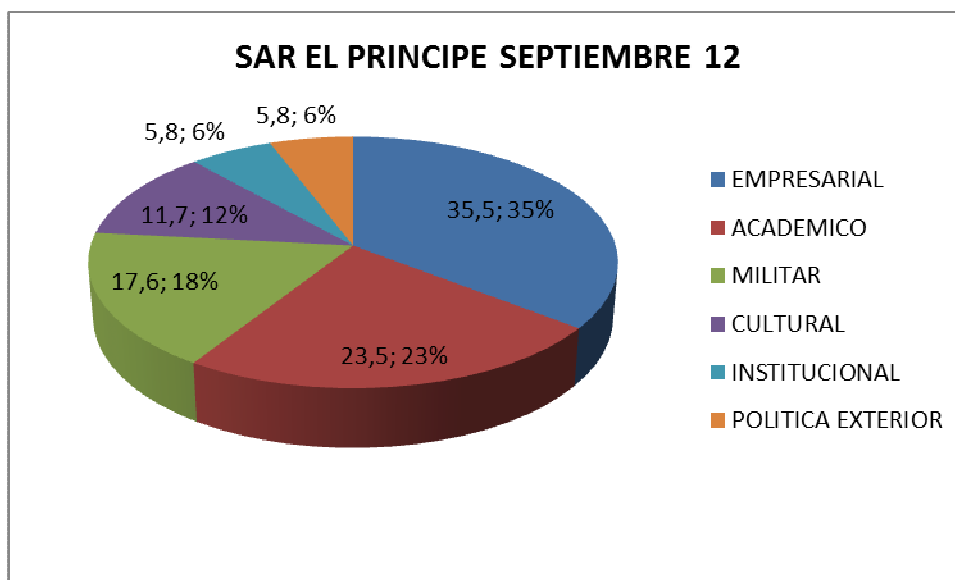


Fuente: Elaboración propia

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS SEPTIEMBRE 2012

De nuevo es la actividad empresarial (35,5%) y académica (23,5%) la que ocupa más tiempo en este comienzo de curso escolar.

Figura 104



Fuente: Elaboración propia

Entre las actividades empresariales, la reunión anual del Club de la Haya, donde presiden los príncipes. Se utiliza de nuevo mesa en forma rectangular para la reunión. Comienza el curso escolar y es el turno de celebrar la apertura de colegios, institutos y Master de empresa. Así, los Príncipes acompañan a sus hijas al colegio, una foto que realizan cada año, aperturan la IE Alumni Forum 2012 organizado por el Instituto de Empresa y al que acude acompañado por la Secretaria de Estado, Educación, Montserrat Gomendio y el presidente del Instituto de Empresa. Acude en solitario al Congreso Internacional de la AEA y la Universidad de Deusto en Bilbao donde es recibido por el lendakari, que el cede su puesto, presidiendo el acto.

En el ámbito militar, entrega los premios del Ejército del Aire, recibe en audiencia a un grupo de coroneles y capitanes de navío y a otro grupo de generales de brigada y contralmirantes. Recibe también en la Zarzuela, a los profesionales chinos participantes en la VI edición del Programa de futuros líderes chinos e inauguró junto con dña Letizia el Día Mundial del Turismo 2012. En todos estos actos, preside SAR el Príncipe de Asturias.

## Casos de cesión

1.- SSAARR los Príncipes de Asturias acuden a Toledo con motivo de la Apertura Oficial del Curso Escolar 2012/ 2013. En este acto, de nuevo se da prioridad a la presidenta de la Comunidad, Dolores de Cospedal, que se coloca por delante del Ministro de Cultura, D. Ignacio Wert.

La norma dice que *en los actos siempre que estén organizados por la Corona, el Gobierno o la Administración del Estado, la precedencia se ajustará estrictamente a las prescripciones del Real Decreto, salvo (según el art. 5.2) que, por tradición inveterada del lugar, hubiera asignación o reserva en favor de determinados entes o personalidades*. Sin embargo, se da prioridad a la normativa de protocolo de la Comunidad Autónoma, aunque esté organizado por el Ministerio en este caso de Cultura.

La normativa de la Comunidad autónoma indica en general, que para la ordenación de autoridades en los actos celebrados en el territorio de una Comunidad Autónoma (incluida la Comunidad de Madrid), según el artículo 12, los presidentes de Gobierno de las Comunidades Autónomas (10) donde se celebra el acto irán por delante de los Ministros (12).

Para más abundamiento, la Comunidad autónoma de Castilla La Mancha no tiene Decreto de Protocolo propio, por lo que debería aplicar en todo caso el Real Decreto Nacional, ya que el acto está organizado por el Ministerio de Educación y es un acto que sirve para celebrar la apertura académica en todo el territorio español, pero que elige una provincia para su apertura, en este caso, en Toledo (imagen 126).

2.- El Príncipe acude acompañado de Dña Letizia a la inauguración del Congreso Iberoamericano de las Lenguas en la Educación y en la Cultura. Colocados en orden lineal, es la princesa de Asturias la que entrega el premio a la presidenta de la Fundación Germán Sánchez Ruipérez, Isabel de Andrés Bravo y no el Príncipe como cabría de esperar (imagen 127).

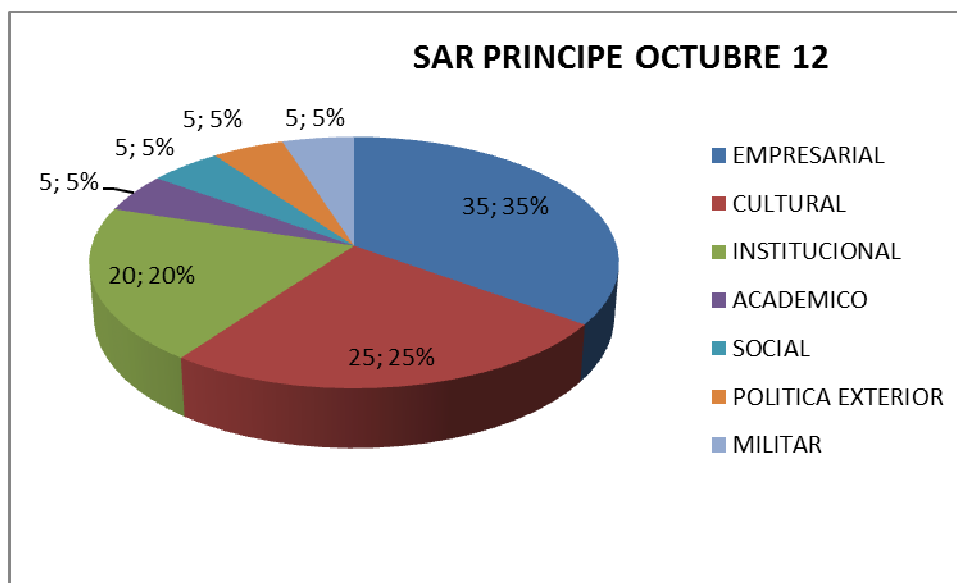


3.- En la inauguración de XXV Asamblea del Consejo de Municipios y Regiones de Europa, la bandera de la Unión Europea está mal colocada, situándola por delante de la de la Comunidad Autónoma (imagen 128).

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS OCTUBRE 2012

Durante el mes de octubre la agenda oficial se centra en el ámbito empresarial (35%), cultural (25%) e institucional (20%).

Figura 105



Fuente: Elaboración propia

Los príncipes comenzaron el mes visitando la isla de la Gomera para conocer de primera mano las consecuencias de los incendios sufridos.

Su Alteza real acudió a la mesa de cuestación del Día de la Banderita donde acudió a las mesas en las que se encontraban SM la Reina, SAR la princesa de Asturias y la Infanta Elena.

Entre las actividades empresariales, recibió en audiencia al comité ejecutivo de la Federación Española de Hostelería Española, la Junta Directiva de la Confederación de Casas Regionales y provinciales de España, una representación del Patronato de la Fundación Iniciador y las jornadas de directivos CEDE entre otras.

En este mes se celebró el enlace matrimonial de SAR el Gran Duque de Luxemburgo con la Condesa Stephanie de Lannoy a la que acudieron SSAARR los Príncipes en representación de España. Casi todas las herederas salieron

de la catedral ocupando el lugar de la derecha, pero Dña. Letizia iba a la izquierda de su marido.

Los príncipes acudieron a los Premios Príncipes de Asturias, desde el año 2006 al año 2009 la colocación para entrar al lugar del acto era en primer lugar SM. La Reina, a su derecha SM el Príncipe y a su izquierda SAR la Princesa. Sin embargo, desde el año 2009 el Príncipe ocupa el lugar central, a su derecha la Reina y a su izquierda la princesa.

Con motivo de la celebración del Día de la Fiesta Nacional se celebró un acto de homenaje a la bandera de España, seguido del desfile militar que se desarrolla entre la Plaza de Carlos V a la Plaza Colón en Madrid. Posteriormente, la costumbre es que se de una recepción en el Palacio Real a una representación destacada de la sociedad española.

Este acto de carácter militar, está coordinado por el Ministerio de Defensa. Este año, debido a la situación de crisis financiera el Ministerio decidió reducir sus costes en un 60% al no sacar los aviones y carros de combate. En palabras para el diario el País *“La celebración de la Fiesta Nacional se caracterizará por su austeridad y sobriedad. Se trata de conjugar la solemnidad propia del acto con el esfuerzo solidario que está realizando el conjunto de la sociedad española para superar la crisis”*.

Se mantuvo el desfile a pie, con la participación de los tres Ejércitos, la unidad militar de urgencias y la guardia civil. También el trayecto fue similar al de años anteriores. La Infanta Elena no aparece en el palco real ni en la recepción a las personalidades en el Palacio Real. También en el año 2010 acudió la Familia Real al completo.

## Casos de cesión

1.- Acudió acompañando a SM al Senado para el encuentro con los presidentes de las Comunidades y ciudades autónomas asistentes a la reunión de la V Conferencia de Presidentes. En la foto de grupo se aprecia de nuevo que el Rey (Jefe de Estado) está colocado en el centro, a su derecha el Presidente del Gobierno, y a su izquierda el Príncipe, contraviniendo la normativa protocolaria. A continuación, la vicepresidenta del Gobierno Soraya Sáez de Santamaría, el presidente del Senado, Pío García- Escudero, el lendakari Pachi López, el ministro el ministro de Hacienda y Administraciones Públicas y secretario de la V Conferencia de Presidentes, Cristóbal Montoro y el resto de los presidentes de las comunidades autónomas según la antigüedad del Estatuto de Autonomía.

Según el RD 2099/83 de 4 marzo, el orden debería haber sido: Rey, Príncipe, Presidente del Gobierno, Presidente del Senado, vicepresidenta del gobierno, ministro del gobierno y los presidentes de comunidades autónomas en su orden según su estatuto de autonomía.

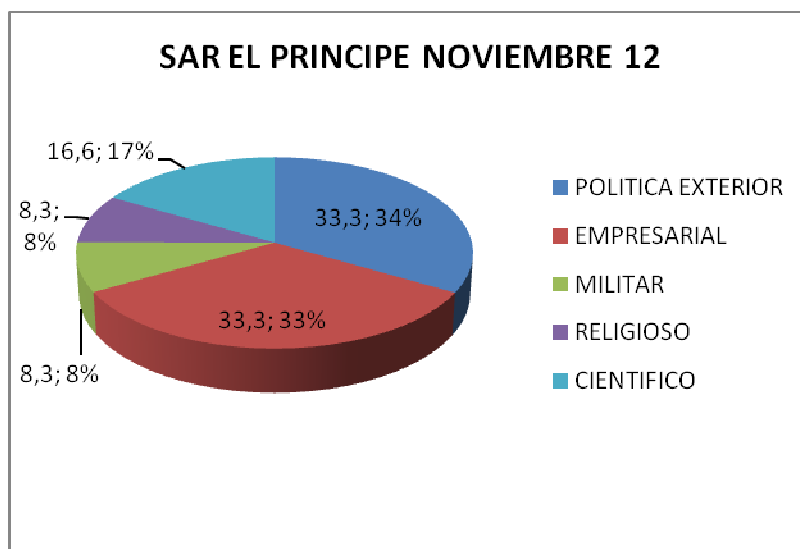
Otra instantánea curiosa es la colocación de SAR el Príncipe por delante del Rey, es decir, SM el Rey le cede su puesto a su hijo y pasa a su derecha.

2.- En la apertura del Curso de Formación Profesional, Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias estuvieron acompañados por el presidente de la Junta de Castilla y León, Juan Vicente Herrera, y el ministro de Educación, Cultura y Deporte, José Ignacio Wert, en ese orden de precedencias. De nuevo, se pone por delante el presidente de la Comunidad Autónoma frente al Ministro.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS NOVIEMBRE 2012

El Príncipe no recibió audiencias en este mes, siendo su actividad en otras provincias muy acentuada. En todas las ocasiones, ocupó el puesto primero en el orden de precedencias a excepción de las ocasiones que acompañó a SS.MM. los Reyes. La mayoría de las actividades oficiales se centra en el ámbito de política exterior (33,3%), empresarial (33,3%) y científico (16,6%).

Figura 106



Fuente: Elaboración propia

Se celebraron las sesiones conjuntas de las Comisiones Permanentes de la Asamblea Parlamentaria Eurolatina con motivo del Bicentenario de la Constitución de Cádiz donde presidió el acto. También participó con este mismo motivo en el encuentro Iberoamericano sobre Innovación Juvenil organizado por la secretaría pro tempore y la secretaría general iberoamericana. SSAARR los príncipes acompañaron a SS.MM. los Reyes en la recepción en el Palacio Real de su Excelencia la presidenta de la República de Brazil y el posterior almuerzo de gala.

En el ámbito empresarial, apoyó varias iniciativas privadas para potenciar la actividad emprendedora como la “Global Entrepreneurship Week” organizada por el Instituto IESE de Madrid o la reunión con miembros del Instituto de Empresa Familiar. Además visitó los municipios de Alcañiz (Teruel) y Caspe (Zaragoza).

En el ámbito cultural, participó junto a su esposa en la entrega del Premio de Periodismo “Francisco Cerecedo” y a la inauguración del Congreso Literario “El Canon del Boom”.

### **Casos de cesión**

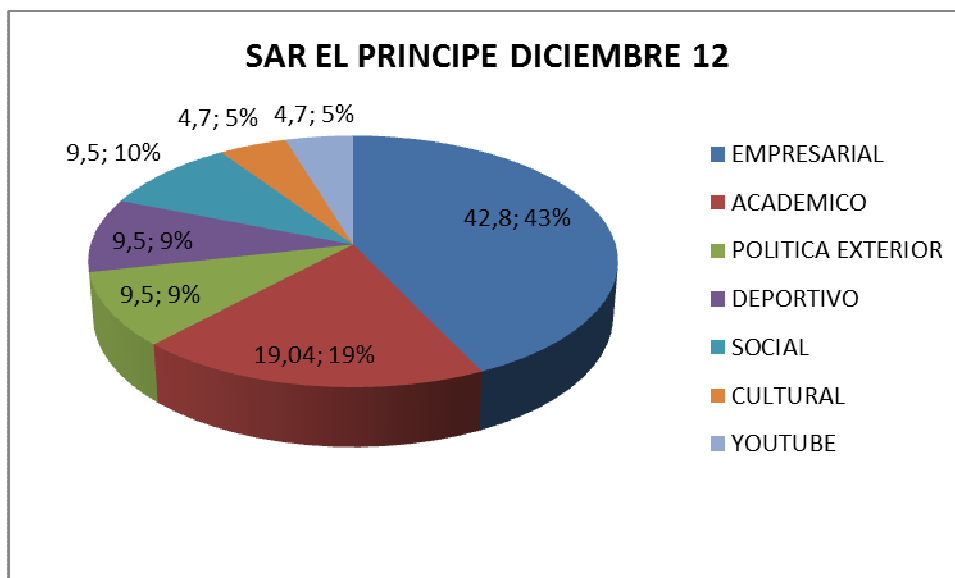
1.- El 17 y 18 de noviembre se celebró la XXII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno. D. Felipe acudió acompañando al Jefe de Estado, su padre. Sin embargo, la colocación no fue acertada ya que el Príncipe es colocado a la izquierda de la Reina y por delante de él, el presidente del Gobierno. En este caso, el Real Decreto indica que el Príncipe tiene el puesto 3 y el presidente del gobierno el puesto 5. Además, la foto oficial está hecha con los consortes, cosa del todo extraña tratándose de un Cumbre de carácter oficial, en todo caso, tanto la Alcaldesa de Cádiz como el presidente de la Comunidad autónoma acuden sin consorte por lo que no se entiende bien esta distribución.

2.- Acudió a la reunión del Patronato del Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, donde aprobó el plan de actuación y presupuestos. En esta ocasión, ocupó un lugar en la mesa centrado pero no presidió.

## ACTIVIDADES SAR PRINCIPE DE ASTURIAS DICIEMBRE 2012

Para finalizar el año, la dedicación de las actividades oficiales está distribuidas de la siguiente forma: 42,8% empresarial, 19,04% académico, 9,5% política exterior, 9,5% deportivo.

Figura 107



Fuente: Elaboración propia

El príncipe presidió el acto de entrega del “premio Economía rey Juan Carlos”, ocupando la posición central y dejando al invitado a su derecha y el Premio Nacional joven empresario. La agencia española de cooperación y para el desarrollo organizó una audiencia en la Zarzuela para un grupo de jóvenes políticos marroquíes, el Príncipe preside el acto. En el ámbito deportivo acompañó a SM la Reina y la Infanta Elena en la entrega de los Premios Nacionales del Deporte 2011. En el ámbito científico, recibió en audiencia a los jóvenes españoles ganadores del Concurso Internacional "Google Science Fair 2012" ocupando la posición central del grupo.

Entre las audiencias celebradas en Zarzuela recibe a distintos colectivos empresariales y académicos. El formato es similar en todos con presidencia ocupada por SAR el Príncipe y a su derecha el máximo responsable del

colectivo. A continuación el resto de los presentes. El problema que presenta es que es complicado establecer el centro, con lo que a veces preside por equivocación o falta de “contabilidad” otra autoridad. Así recibió en audiencia a una representación de la Asociación de Antiguos Alumnos de la Universidad Politécnica de Valencia., a la última promoción de Registradores de la Propiedad, Mercantiles y Bienes Muebles, a la Junta Directiva del Colegio Oficial de Ingenieros de Telecomunicación, a los alumnos de primer curso de la licenciatura de Ciencias del Trabajo de la Universidad de Jaén, la Asociación Nacional de Fabricantes de Conservas de Pescados y Mariscos “ANFACO-CECOPESCA” entre otros. Dña Letizia se une a las audiencias de tipo social / humanitario, así reciben en audiencia a representación de la Fundación Conocimiento y Desarrollo Audiencia a una representación de la asociación Mensajeros de la Paz, donde Dña Letizia ocupa el lugar de la derecha.

### **Casos de cesión**

1.- En la audiencia a la Junta directiva de la asociación del Colegio Oficial de Ingenieros aeronáuticos de España, ocupa el primero lugar el presidente de la asociación.

### **10.2.1.-- Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial 2012:**

- 1.- En general, SAR el Príncipe Felipe preside todos los actos en los que participa, ya sea porque se celebra en su “casa” o sea porque el anfitrión le cede su puesto.
- 2.- En Cataluña, el presidente de la Generalitat no le cede su puesto al Príncipe, ocupando éste el lugar de honor.
- 3.- SAR el Príncipe Felipe en los actos culturales cuando acude con SAR la Princesa de Asturias le cede su posición.
- 4.-D. Felipe se coloca también detrás del Presidente del Gobierno en actos de tipo internacional, como fue el caso de la Cumbre Iberoamericana, o en el encuentro con los presidentes de las Comunidades y ciudades autónomas asistentes a la reunión de la V Conferencia de Presidentes celebrado en el Senado. En este caso concreto hemos visto también que la vicepresidenta del Gobierno se coloca por delante del Presidente del Senado.
- 5.- En el funeral de personalidades destacadas de la política, el anfitrión no es el representante de la Iglesia sino el presidente de la comunidad autónoma y/o presidente del gobierno, transformándose el acto religioso en acto de tipo oficial.
- 6.- En las aperturas oficiales de curso escolar en España con presencia de SAR el Príncipe, se coloca el presidente de la Comunidad Autónoma por delante del Ministro de Cultura.
- 7.- En las reuniones de trabajo se utiliza habitualmente la mesa tipo rectangular. Se siguen utilizando triple juego de banderas.



8.- SAR el Príncipe suele acudir a los actos militares con el uniforme correspondiente a cada Unidad.

9.- La aparición de elementos decorativos como flores, catenarias, alfombras... va disminuyendo paulatinamente aunque se mantienen los mínimos elementos para dar solemnidad al acto.

10.- Las audiencias suelen ser en el Palacio de la Zarzuela, las militares en el Palacio del Pardo y las cenas y comidas oficiales en el Palacio Real.

## 11.- Resumen biográfico de SAR la Princesa DñaLetizia

Dña. Letizia Ortiz Rocasolano, nació en 1972, hija de la enfermera Paloma Rocasolano y el periodista asturiano Jesús Ortiz, cursó sus estudios en Oviedo, hasta que se trasladó con su familia a Madrid, por motivos laborales de su padre, donde terminó el bachillerato en el Instituto Ramiro de Maeztu. Allí conoció a Alonso Guerrero, su profesor de literatura y primer marido.

Estudió periodismo y desarrolló su labor profesional en numerosos medios de comunicación: CNN+, Abc, Agencia EFE y en su última etapa como periodista en el telediario de TVE. Se comprometió con el SAR el Príncipe de Asturias el 6 de noviembre de 2003 y contrajo matrimonio con SAR el Príncipe de Asturias el 22 de mayo de 2004. Tienen dos hijas, las infantas Dña Leonor y Dña Sofia de Borbón y Ortiz. Según el artículo 57 de la Constitución, *“La Corona de España es hereditaria en los sucesores de S. M. Don Juan Carlos I de Borbón, legítimo heredero de la dinastía histórica. La sucesión en el trono seguirá el orden regular de primogenitura y representación, siendo preferida siempre la línea anterior a las posteriores, en la misma línea el grado más próximo al más remoto, en el mismo grado, el varón a la mujer, y en el mismo sexo, la persona de más edad a la de menos”*, en este caso, la Constitución tendría que ser modificada si en el futuro la Infanta Leonor quisiera reinar.

En el artículo 10 del Real Decreto 2099/83 de 4 de marzo, se hace referencia a la Princesa de Asturias en el orden de precedencias, que indica que irá en tercer lugar “Príncipe o Princesa de Asturias”. Al respecto, hay autores que consideran que la princesa no tiene un puesto concreto asignado en el Real Decreto<sup>15</sup>, aunque otros expertos indican que irá en cuarto lugar, tras SAR el

---

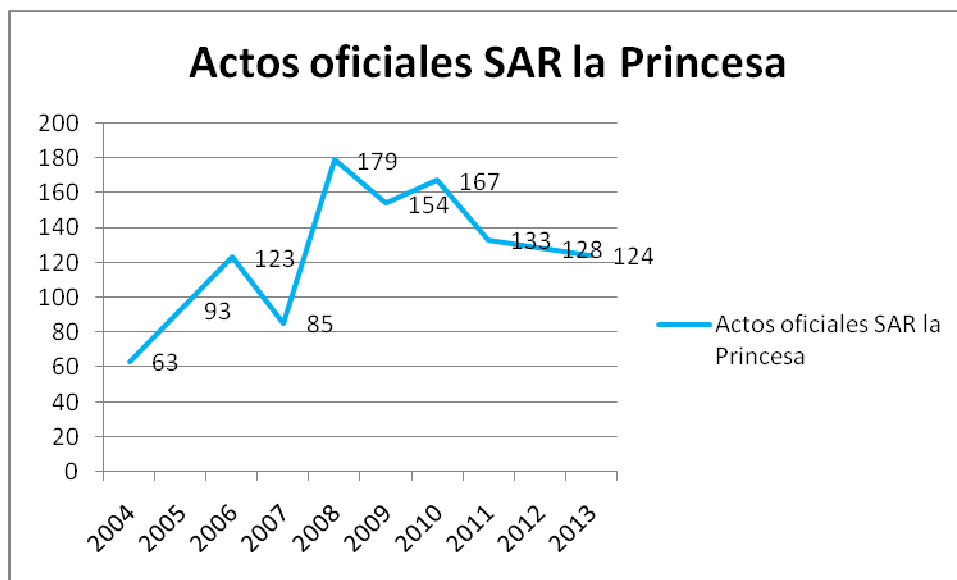
<sup>15</sup> Entrevista a Dra. M Teresa Otero.

Príncipe<sup>16</sup>. En el caso hipotético que la Infanta Leonor se convirtiera en Infante de Asturias por ser nombrado su padre Rey de España, la princesa de Asturias podría ejercer funciones de regencia si fuese necesario.

## 12.- Evolución de los actos de SAR la Princesa de Asturias (2004- 2013)

Los primeros actos que se registran de dña Letizia son en el año 2004 con 63 actos. La princesa va incrementando progresivamente su actividad, siendo el año 2008 el que mayor actividad institucional presenta con 179 actos oficiales. A partir de este año, experimenta un leve retroceso con 154 actos a partir del año 2009. En los tres últimos años, ha experimentado un retroceso en su actividad aunque se mantiene estable en torno a 125 actos.

Figura 108



Fuente: Elaboración propia

<sup>16</sup> Entrevista a Rafael Illa y Carlos Mohíno.

### **12.1.-.-Resumen de actos oficiales SAR la Princesa de Asturias. Análisis cuantitativo y cualitativo**

La actividad de la princesa Letizia se presenta bastante estable sin grandes subidas o bajadas en su actividad. En general, la princesa realiza una media de once actos oficiales en el año 2011. Los meses de mayor actividad son los de marzo, junio y octubre. Los de menos ocupación corresponde con el mes de vacaciones estivales, agosto y noviembre y diciembre.

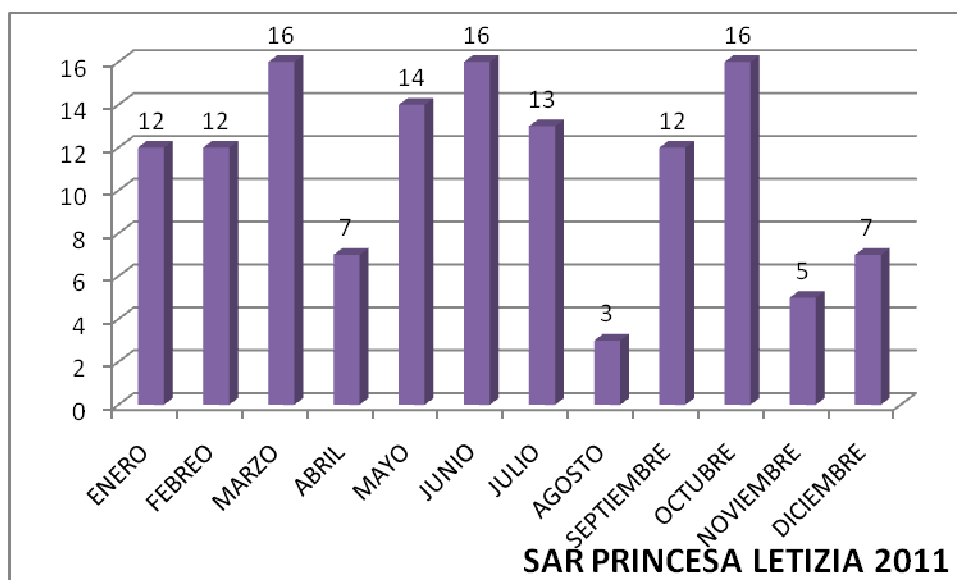
En el año 2012, Letizia reduce parcialmente su agenda, aunque se mantiene también bastante estable con 10, 6 actos de media.

Se mantienen los meses con mayor actividad con quince actos correspondientes a los meses de marzo y junio y los de menor actividad agosto y diciembre.

En cuanto a los tipos de actos, en el año 2011 encabezan la lista los actos oficiales de tipo cultural con 30 actos seguido de los actos de tipo social y empresarial (22). Los actos con menos presencia de Letizia son los de tipo militar e institucional.

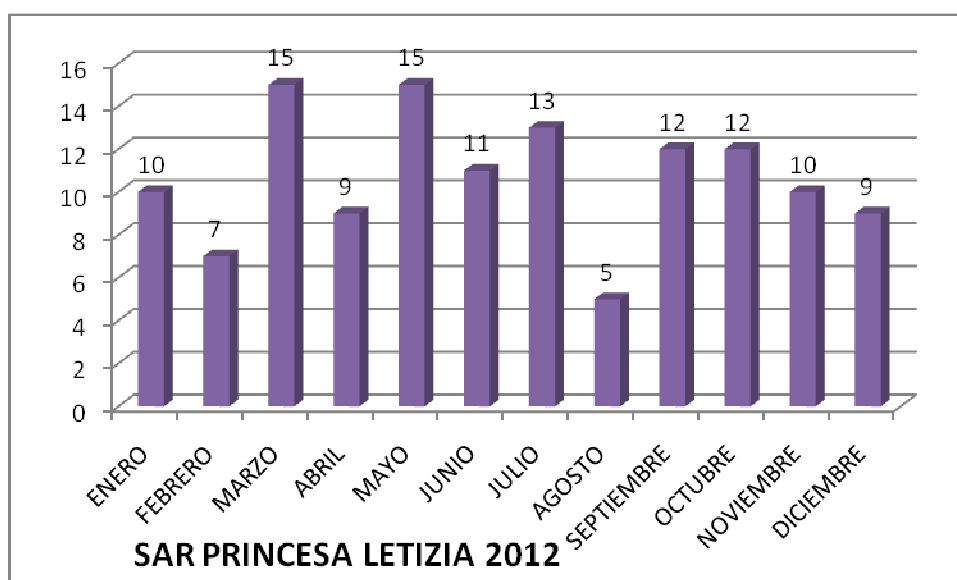
En el año 2012, se repite este esquema, incrementándose la diferencia entre la primera y el segundo tipo de actividad, siendo los actos culturales a los que más acude la princesa con 34 actos, seguido de los de tipo empresarial con 19 actos, en los que acompaña a SAR el Príncipe. También participa en actos de tipo académico con el mismo número de actos. De nuevo los actos menos asiduos de la Princesa Letizia, son los religiosos y militares.

Figura 109



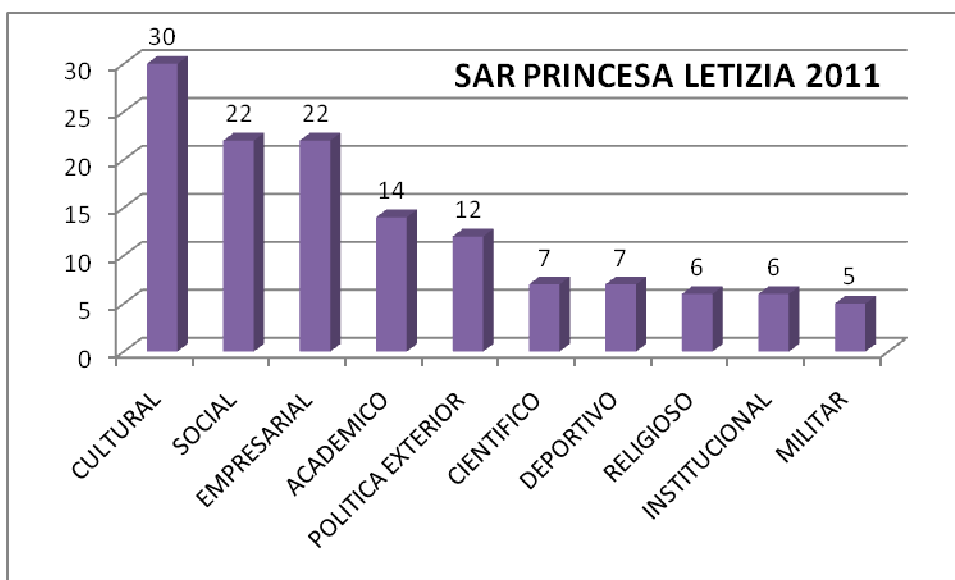
Fuente: Elaboración propia

Figura 110



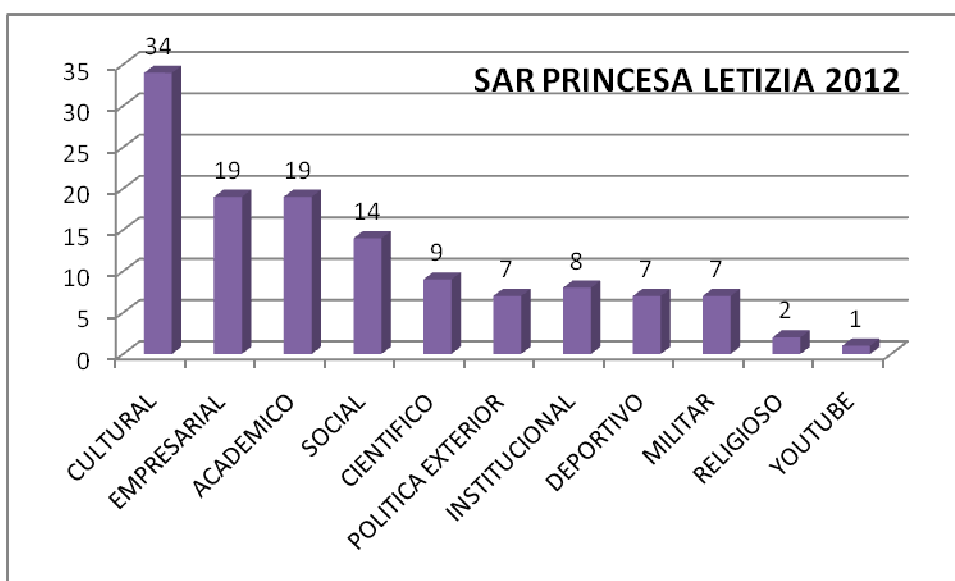
Fuente: Elaboración propia

Figura 111



Fuente: Elaboración propia

Figura 112



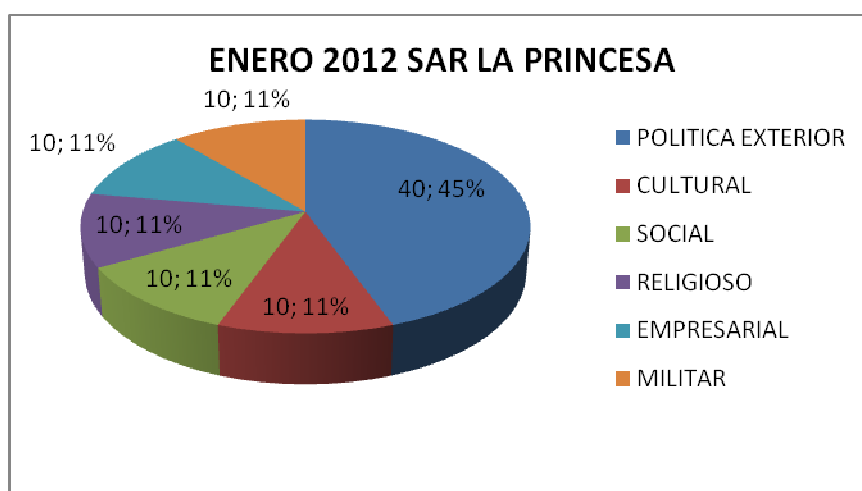
Fuente: Elaboración propia

## 12.1.--Actividades oficiales de SAR Dña Letizia durante el año 2011

### ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA ENERO 2011

Durante el mes de enero, Dña Letizia acompañó a SAR el Príncipe de Asturias en las actividades política exterior (40%) y cubre en solitario la agenda oficial en las actividades de tipo social- humanitario (10%).

Figura 113



Fuente: Elaboración propia

Así acude junto a SS.MM. los Reyes a la celebración de la Pascua militar. En este caso accedieron al lugar de la celebración a pie utilizando un sistema de colocación en alternancia, de tal manera que la Princesa Letizia ocupa el tercer lugar situándose antes del presidente del Gobierno. En la rendición de honores ocupa su puesto al lado del Príncipe pero en una línea posterior a éste.

La Princesa Dña. Letizia ocupa el cuarto lugar en la línea de recepción al Cuerpo Diplomático acreditado en España. El acto es pie y visten de largo. Los anfitriones son los últimos en entrar en la sala del Trono y los primeros en salir, tal y como demuestran las imágenes. Salen en orden lineal pero por “parejas” es decir, el Rey ocupa la derecha y SM la Reina la izquierda y en la siguiente línea, la derecha la ocupa Dña. Letizia y no el Príncipe como cabría esperar.

Dña Letizia acude a la reunión de la Aaecc. Ésta es la primera entidad cuya presidencia de honor ha asumido la Princesa de Asturias con carácter permanente. Para la reunión se utiliza mesa rectangular con presidencia francesa. Acude acompañando a SAR el Príncipe en la Audiencia a los nuevos miembros del Patronato y Consejo Asesor de la Fundación Exit a la conmemoración de la Editorial Santillana y a la entrega de las distinciones “Ciudad de la Ciencia e Innovación y a la inauguración de la biblioteca y archivo de Galicia. En todas las ocasiones ocupa la derecha del Príncipe.

En la Audiencia a una representación de la Oficina de Voluntariado y Solidaridad de la Universidad Pablo de Olavide ocupa la posición central.

### **Casos de cesión**

1.- En el almuerzo con Sus Excelencias el Presidente de la República de Hungría, Sr. Pal Schmitt, y Sra. de Schmitt. Al que acudió con el Príncipe Felipe, éste le cede su posición, en lugar de ocupar el puesto seis, que le correspondería. Se confirma mi hipótesis de que en los casos en los que se utiliza doble presidencia con invitados de honor también dobles, el Príncipe le cede su posición a dña Letizia, como hemos visto en otras ocasiones.

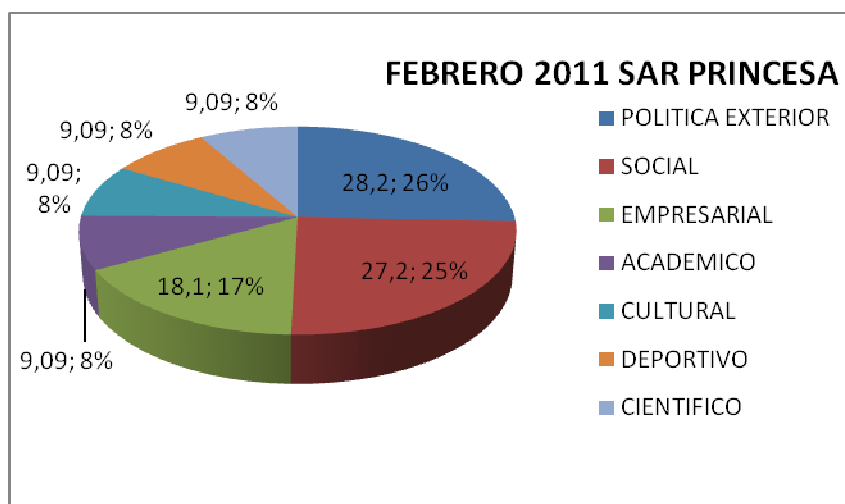
2.- En la Audiencia a la Selección Nacional Femenina de Hockey sobre Patines no se identifica bien quién ocupa el centro, ya que no corresponde ni al presidente ni a Dña Letizia. Lo mismo ocurre en la Audiencia a una representación de la Asociación de las Mucopolisacaridososis y síndromes relacionados (MPS España).



## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA FEBRERO 2011

La actividad oficial de Dña Letizia está centrada en este mes en el ámbito internacional, acompañando a SAR el Príncipe de Asturias (28,2%) y social - humanitario, donde suele acudir sola (27,2%).

Figura 114



Fuente:Elaboración propia

Así, acudió en solitario al acto oficial del Día Internacional del Niño con Cáncer, causa con la que está muy sensibilizada al ostentar de forma permanente la presidencia de honor e inauguró el Hospital General Universitario "Santa Lucía". La visita comenzó con una reunión de trabajo para conocer el funcionamiento del nuevo hospital. A continuación, realizó una visita tras la que firmó en el libro de honor y descubrió una placa conmemorativa con motivo de la inauguración del hospital.

En el campo académico (9,09%) visita el Centro Integrado de Formación Profesional "Profesor Raúl Vázquez", se utiliza una mesa rectangular en la que la princesa ocupa el lugar central, a su derecha el Ministro de Educación, Ángel Gabilondo y a su izquierda la consejera de Educación de la Comunidad de Madrid. Se colocan sólo dos banderas, a la derecha la de España y a la izquierda la de la Comunidad de Madrid. Participó junto al Príncipe en el año europeo del voluntariado, ocupando la posición de la derecha del Príncipe, presidiendo el acto.

En el ámbito institucional (9,09%), acudió junto al Príncipe a la Mesa y Junta de Portavoces del Congreso de los Diputados con motivo del XXV Aniversario de la Jura de la Constitución por SAR el Príncipe de Asturias.

SSAARR los príncipes presidieron la Inauguración de la 30ª edición de la Feria Internacional de Arte Contemporáneo (ARCOMadrid) y de la XI edición de la Nit Empresarial, ocupando la derecha SAR el Príncipe y la izquierda Dña Letizia y visitaron la cadena COPE. La familia Real al completo, a excepción de la Infanta Cristina, acudió a la entrega de los Premios Nacionales del Deporte 2010. Presidió SM la Reina y Dña Letizia se colocó en tercer lugar a partir de la presidencia, por delante de la Infanta Elena.

Los príncipes acompañaron a los Reyes en el almuerzo ofrecido con motivo de la visita oficial a España del Estado de Israel, Simon Peres. En esta ocasión, SM el Rey le cede la presidencia al invitado de honor pasándolo éste a su izquierda y no a su derecha. Dña Letizia en este caso se mantiene en su posición.

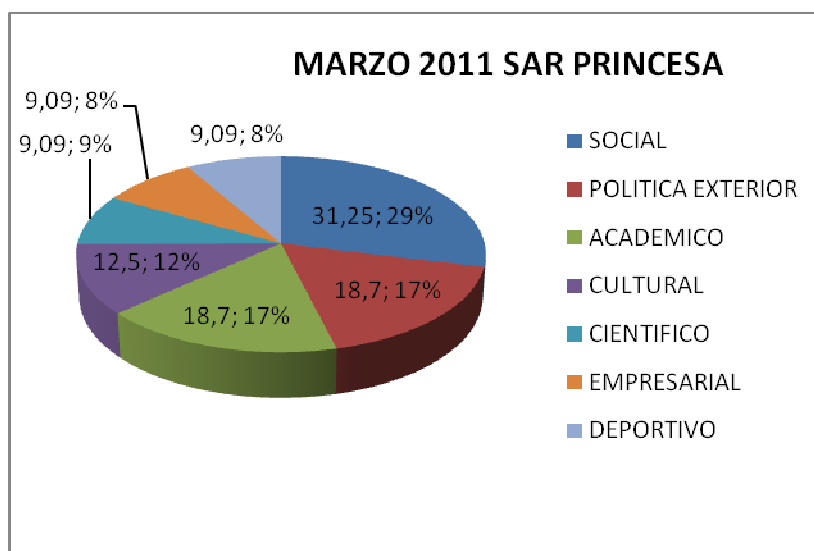
### **Casos de cesión**

1.- En el encuentro con S.E. el Presidente de la República Federal de Alemania, Sr. Christian Wulff, y posterior almuerzo a la que acudieron acompañando a SS.MM. los Reyes, dña letizia ocupó el quinto lugar por delante de SAR Príncipe. Al igual que el mes anterior, cuando la presidencia es doble con doble invitado de honor, la princesa es colocada por delante del Príncipe.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA MARZO 2011

La agenda oficial de la princesa se divide en 31,25% socio-humanitario, 18,7% política internacional, 18,75% académico, 12,5% cultural, 6,25% científico, 6,25% empresarial, 6,25% deportivo.

Figura 115



Fuente: Elaboración propia

En este mes reciben la visita oficial de tres presidentes o jefes de Estado. Así en la visita Oficial de Sus Excelencias la Presidenta de Irlanda, Sra. Mary McAleese, y el Dr. Martin McAleese, la Princesa Letizia ocupa el sexto lugar, posición que le corresponde según el Real Decreto. En la visita oficial de SS.AA.RR. el Príncipe de Gales y la Duquesa de Cornualles, la Princesa Letizia ocupa la posición de anfitriona pero ocupa el cuarto lugar tras sus invitados de honor.

Entrega de los "Premios Discapnet de la Fundación ONCE a la Accesibilidad TIC y al Compromiso con las Personas con Discapacidad 2010" Preside y entrega el premio la Princesa Letizia y visita con el Príncipe la Fundación para personas con discapacidad de la Isla de Menorca. Reciben en la Zarzuela a una delegación de la Universidad de Tel Aviv y a una representación del diario "El Economista". Acompaña a SAR el Príncipe en la audiencia a la promoción de alumnos del "Progragma Inside 2010", a una

representación de los componentes del "Proyecto Stela" y en la inauguración de la nueva planta de Nestlé, ocupando la derecha del príncipe.

Participa y preside en solitario la conferencia Internacional de la Organización Mundial de la Salud (OMS) sobre "Determinantes ambientales y laborales del cáncer: Intervenciones para la prevención primaria" y la entrega de los Premios de Literatura Infantil y Juvenil "El Barco de Vapor y Gran Angular".

### **Casos de cesión**

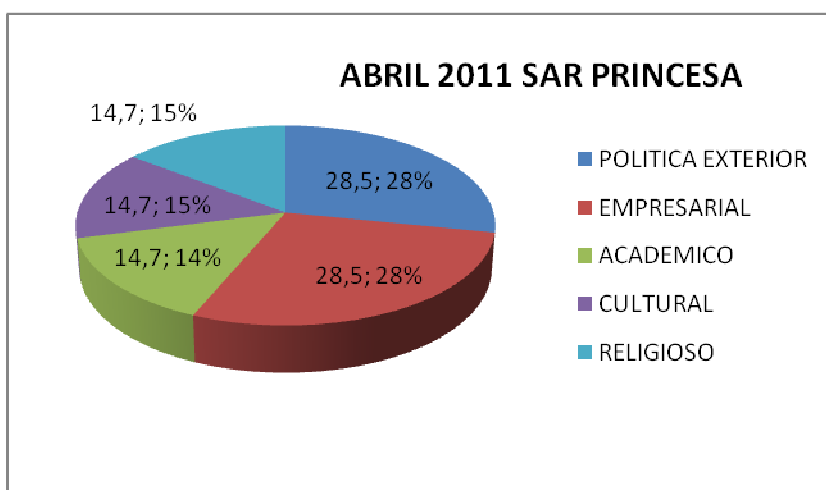
1.- Dña. Letizia acudió al Acto oficial del "Día Mundial de las Enfermedades Raras" celebrado en el Senado. A la llegada, se coloca por detrás de la Ministra de Sanidad, Leire Pajín, en tercer lugar la Ministra de Ciencia e Innovación, Cristina Garmendia y por último el anfitrión, el presidente del Senado. Finalmente, en el interior del Senado se colocan correctamente.

2.- Visita de Estado de Sus Excelencias el Presidente de la República de Chile y Sra. de Piñera, dña. Letizia ocupó el quinto lugar por delante de SM el Príncipe, tanto en la recepción como en la cena de gala.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA ABRIL 2011

En el mes de abril, la princesa Letizia asiste a actos de tipo internacional (28,5%), empresarial (28,5%), académico, religioso y cultural (14,7%).

Figura 116



Fuente: Elaboración propia

Este mes acompaña a SAR el Príncipe en las actividades de tipo empresarial. Así, los príncipes acuden a la Inauguración del XVI Congreso Nacional de Jóvenes Empresarios en Badajoz donde presidieron el acto y recorrieron los alrededores. Dña Leticia también visita en este mes el Centro de Diseño de Mango "El Hangar Design Centre" y al Centro Logístico de Mango guiado por el responsable del centro. En el ámbito académico, inaugura y preside en solitario de la 33 Olimpiadas de Formación Profesional (Spainskills 2011). Dña Letizia ocupa el lugar de invitada de honor en los asientos reservados a las autoridades, sin embargo en la foto de grupo si preside el acto.

La actividad internacional ocupa el 28,57% de la agenda de este mes. SSAARR los Príncipes acompañaron a los Reyes en el almuerzo ofrecido con motivo de la visita de Estado de Sus Altezas el Emir del Estado de Catar y la Jequesa Mozah Bint Nasser. Lo mismo ocurrió en el caso del Premio

Cervantes, uniéndose al almuerzo ofrecido a una representación del mundo de las letras. En este mes se celebra el enlace matrimonial de S.A.R. el Príncipe Guillermo de Gales con la Señora Catherine Middleton con la ausencia de SM el Rey. El Príncipe acude en representación de SM el Rey y ocupa su posición tanto en el orden lineal como en alternancia.

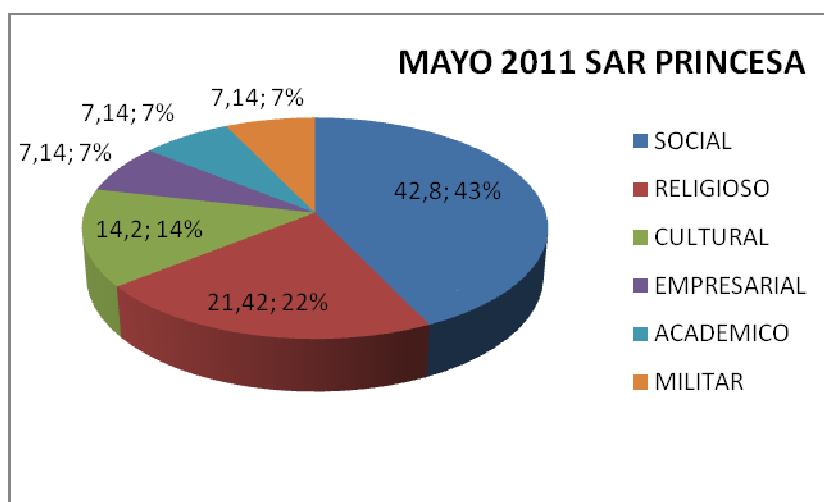
### **Casos de cesión**

1.- En la entrada de la catedral de Palma donde se celebró la misa del Domingo de Pascua, el Príncipe Felipe ocupa la posición central, a su derecha SM la Reina, a la izquierda Dña. Letizia. Es posible que ocupe este lugar por ir en representación de SM el Rey o que simplemente se trate de una foto informal. En el interior del templo si están colocados correctamente en orden lineal.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA MAYO 2011

El 42,85% de las actividades de la princesa son de tipo social, seguido de religioso (21,42%), cultural (14,2%) y en menor medida académico, militar y empresarial (7,14%).

Figura 117



Fuente: elaboración propia

Los Príncipes presidieron el acto de ceremonia de acreditación de la 4ª Promoción de "Embajadores Honorarios de la Marca España" teniendo lugar preferente el Príncipe frente a Da. Letizia. Vemos la misma situación en la entrega de las becas para estudios de postgrado en el extranjero, curso 2011/2012 de la Fundación Caja Madrid.

En la Reunión de la VI Comisión Delegada de la Fundación Príncipe de Girona celebrada en el Pardo, los Príncipes utilizaron una mesa imperial con presidencia francesa pero no ocupando los dos lados sino sólo uno.

En este mes tienen lugar tres actos de tipo religioso de diferente índole. En primer lugar, acudieron también al Funeral por las víctimas del Terremoto de Lorca, ocupando una esquina del pabellón. En este caso, preside el

sacerdote disponiendo los ataúdes en el centro del pabellón. A continuación, se dispusieron las autoridades a la derecha, encabezados por los Príncipes.

La última vez que vemos a todos los miembros de la Familia Real juntos se produce en la comunión de Miguel de Todos los Santos Urdangarin y de Borbón. Es curioso ver que incluso en un acto de tipo familiar la Familia Real sigue estableciendo el Real Decreto, colocando en el centro a los padres y en el centro al niño. A la derecha, el resto de la Familia Real en orden lineal según el Real Decreto.

Recibieron en Audiencia al Patronato de la Fundación Madrid Vivo, fundación que trata de ser puente entre la sociedad civil y la Iglesia en Madrid. Presiden los Príncipes, a su derecha el cardenal Rouco Varela. A pesar del saludo protocolario de los Príncipes al Cardenal, no ocupa después el puesto central.

La princesa recibe en solitario en el Palacio de la Zarzuela alguna representación de entidades relacionadas con el ámbito social, concretamente con personas con enfermedades o dificultades. En estos casos el protocolo es más relajado y no se tiene tanto en cuenta la posición central. Así recibe en audiencia a una representación de la Asociación para el Tratamiento de Personas con Parálisis Cerebral (ASTRAPACE) y a una representación de Cruz Roja, Cáritas, Fundación para Personas Discapacitadas de la Isla de Menorca e Instituto de Investigaciones Biomédicas de Bellvitge o a una representación de la Asociación Española de Lucha Contra la Esclerosis Múltiple (AELEM).

En el Acto Central Institucional del Día de las Fuerzas Armadas celebrada en Málaga apreciamos una pequeña tribuna donde se colocan los Reyes, a su derecha en orden lineal, SAR el Príncipe, SAR la Princesa, el presidente de la Comunidad y el Alcalde de la Málaga.

Como cada mes preside una Reunión de trabajo en la Asociación Española Contra el Cáncer (aecc) Preside ña Letizia, se utiliza una mesa de trabajo presidencia inglesa y una reunión de trabajo de la Junta Provincial de



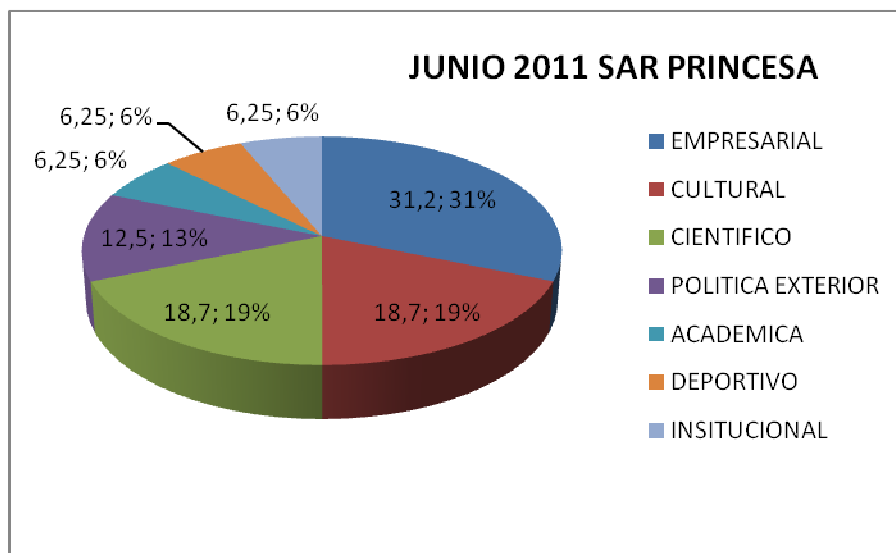
Madrid de la Asociación Española Contra el Cáncer (aecc). En esta ocasión se utiliza mesa de trabajo imperial y presidencia francesa.

Reciben también a una audiencia a una representación de la Junta Directiva de la Asociación de la Prensa de Segovia y del Jurado del Premio de Periodismo "Cirilo Rodríguez", junto con el ganador de la XXVII Edición del Premio y participan en un homenaje a los Reyes de Navarra y la entrega de los premios "Príncipe de Viana 2011".

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA JUNIO 2011

El 31,25% de las actividades de este mes son de tipo empresarial, seguido del 18,75% cultural, 18,7% científica, 12,5% política exterior 6,25% académica, 6,25% académica.

Figura 118



Fuente: Elaboración propia

Preside junto al Príncipe la Reunión del Patronato de la Residencia de Estudiantes, ocupando la segunda posición. Lo mismo ocurre en la Visita a la exposición de Jovellanos, en la que hicieron un recorrido por la misma. En el ámbito internacional, los Príncipes presidieron la Cena inaugural del XVI Foro España-Estados Unidos. Fueron recibidos por una línea de recepción formada por algunos de los representantes asistentes. Muy ligada al ámbito periodístico entregó los "Premios Jóvenes Promesas del Periodismo Iberoamericano" y presidió en solitario. SSARR hicieron un recorrido por la Inauguración de la sede del Cervantes en Alemania donde posteriormente descubrieron junto a los representantes alemanes una placa. Dña Letizia va de acompañante.

Audiencia a la Junta Directiva del Real Club Astur de Regatas y los ganadores de la V edición de la "First Lego League España" en la que presiden ambos. En este mes también se celebró un almuerzo con la Mesa y Junta de Portavoces del Senado con motivo del XXV Aniversario de la Jura de la

Constitución por Su Alteza Real el Príncipe de Asturias y participaron en la Reunión anual con los miembros de los Patronatos de la Fundación Príncipe de Asturias y en la Jornada de prevención del Cáncer de Piel, organizada por la Asociación Española Contra el Cáncer (aecc). En el ámbito empresarial, destaca la participación de los Príncipes en el foro I FORUM IMPULSA 2011. En días anteriores tuvo lugar un encuentro de Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias con Wendy Kopp, la reunión del Patronato de la Fundación y de Girona y una cena con los patronos. Presidieron los Príncipes.

### Casos de cesión

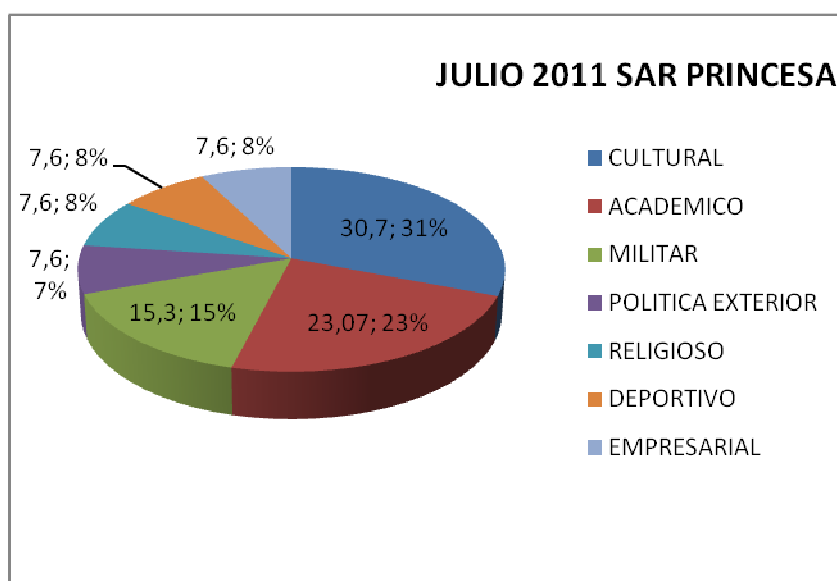
1.- Participaron en el almuerzo ofrecido en honor de Sus Excelencias la Gobernadora General de Australia, Sra. Quentin Bryce, y su esposo. Presidieron la Gobernadora y el Príncipe Felipe que le deja su lugar. A continuación el marido de la Gobernadora y por último Dña. Letizia.

2.- En la entrega de la Beca Fero 2011 para la investigación Oncológica Dña. Letizia le cede su posición a la premiada.

### ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA JULIO 2011

Las actividades oficiales de dña Letizia se centran el 30,7% cultural, 23,07% académico, 15,3% militar, 7,6% política exterior, religioso, deportivo y empresarial.

Figura 119



Fuente: Elaboración propia

De las trece actividades diez de ellas son realizadas acompañando a SAR el Príncipe de Asturias salvo en una actividad de deporte adaptado y otro académico. La princesa inaugura la VIII competición internacional "JA-YE Europe Enterprise Challenge 2011 en la que compiten los mejores proyectos universitarios emprendedores. Acompañando al príncipe acude al acto conmemorativo del 25º Aniversario de la Asociación Independiente de Jóvenes Empresarios de Cataluña (AIJEC). Acompañó a SAR el Príncipe de Asturias en la entrega los Reales Despachos. De la Academia Básica del Aire y de la Escuela Naval Militar.

Los Príncipes participaron en el almuerzo ofrecido a Su Excelencia el Presidente de la República de Panamá, Sr. Ricardo Alberto Martinelli Berrocal. En primer lugar recibieron a los invitados de honor junto a los Reyes y se colocaron en línea de recepción para recibir al resto de los miembros del gobierno y pasar al almuerzo que se celebró en mesas redondas sin mesa presidencial. Dña. Letizia ocupa su lugar según el RD.

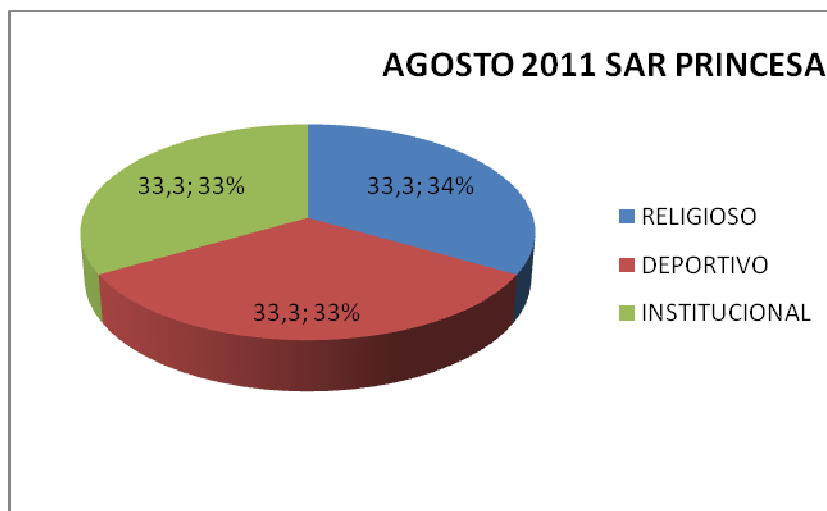
Los Príncipes recibieron en audiencia a los participantes en la X edición del Programa de Jóvenes Líderes Iberoamericanos. Presidieron el acto al igual que en la entrega de los "Premios Nacionales del Ministerio de Cultura". En el ámbito religioso acudieron a la Basílica de Montserrat y almorzaron con la Comunidad Benedictina. Presidieron la inauguración de la exposición antología del Pintor Hugo Fontela "Camino de Tierra, Camino de Mar" y Reunión de directores del Instituto Cervantes.

Recibieron en audiencia a los participantes en la 10ª edición del "Programa Balboa para jóvenes periodistas iberoamericanos" y a los participantes en la 6ª edición del programa "Becas Europa, Universidad Francisco de Vitoria y tuvieron una reunión de trabajo y posterior encuentro sobre la práctica de deporte adaptado y la promoción turística de las Illes Balears en este ámbito.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA AGOSTO 2011

En este mes se reduce la agenda oficial con sólo tres actos, de los cuales el 33,3% deportivo, 33,3% institucional y 33,3% religioso.

Figura 120



Fuente: Elaboración propia

En la cena conmemorativa del trigésimo aniversario de la Copa de S.M. el Rey de Vela, no están colocados según el RD. Dña Letizia aparece entre el Príncipe Felipe y SM la Reina. El protocolo se relaja en la época estival.

Para recibir a las autoridades las autoridades baleares en la tradicional cena estival, se colocan en orden lineal por lo que dña Letizia ocupa el cuarto lugar por delante de las Infantas.

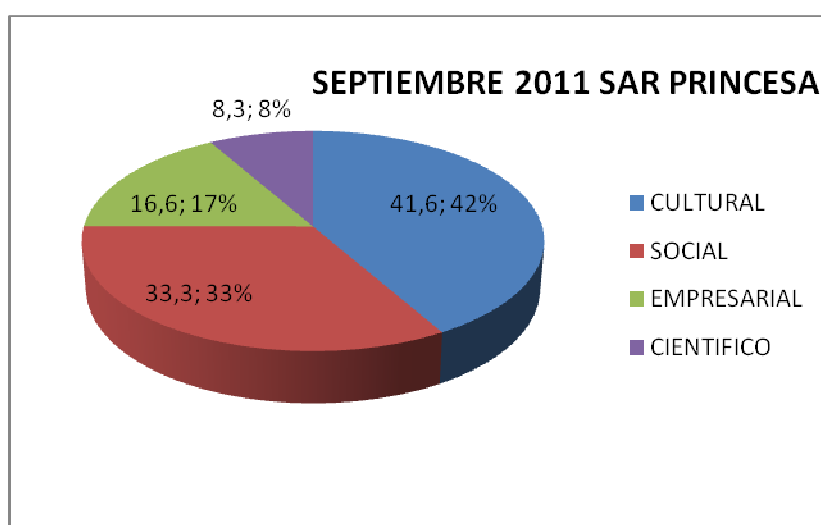
### Casos de cesión

1.- En este mes tiene lugar el viaje Apostólico de Su Santidad el Papa Benedicto XVI con motivo de la XXVI Jornada Mundial de la Juventud. En esta ocasión acudieron SSMM los Reyes con la Infanta Elena y sus hijos y los Príncipes y sus hijas. Llama la atención, que el Príncipe no ocupa su posición ni la Infanta Elena tampoco. Se le cede el puesto central al Papa, a su derecha SM el Rey y a su izquierda la Reina pero a continuación la Infanta Elena se coloca por dos veces por delante de los Príncipes de Asturias.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA SEPTIEMBRE 2011

Dña Letizia acompaña a SAR el Príncipe en el 83% de las actividades de este mes. En todos los caso el Príncipe Felipe ocupa el lugar de la derecha a excepción de la recepción de los miembros de la Fundación Lealtad en la que preside dña Letizia. Las actividades sociales (33,3%) y culturales (41,6%) aglutinan la mayor parte de las actividades.

Figura 121



Fuente: Elaboración propia

En el ámbito socio –humanitario (8,3%) acuden al acto homenaje en memoria de las víctimas del terrorismo con motivo del X aniversario del 11-S y a la posterior sesión inaugural del VII Congreso Internacional sobre Víctimas del Terrorismo. Dña Letizia junto a D. Felipe acuden al Centro de Día Infantil de Cruz Roja Española donde realiza un recorrido por las instalaciones.

Así, en el ámbito empresarial (16,6%), acudieron a la inauguración del "XXV Encuentro de las Telecomunicaciones" y al acto principal del 125º Aniversario de la Creación de la Cámara Oficial de Comercio e Industria de Salamanca.

En este mes también tienen lugar varios actos relacionados con el periodismo como es la entrega de la 7ª Edición del Premio "Luis Carandell" de Periodismo Parlamentario, la cena conmemorativa del 25º aniversario del diario Expansión a la que todos los invitados acudieron con traje de máxima gala y la inauguración del VI Seminario Internacional de lengua y periodismo: "El

periodismo y el lenguaje políticamente correcto” que presidió en solitario Dña Letizia. También en solitario y unida a esta causa, Dña Letizia entrega los galardones "V de Vida" y las "Ayudas a Investigación Oncológica 2011".

Por último también participan en la Inauguración del “Basque Culinary Center” y clausuran el I Congreso Internacional de Ética y Turismo.

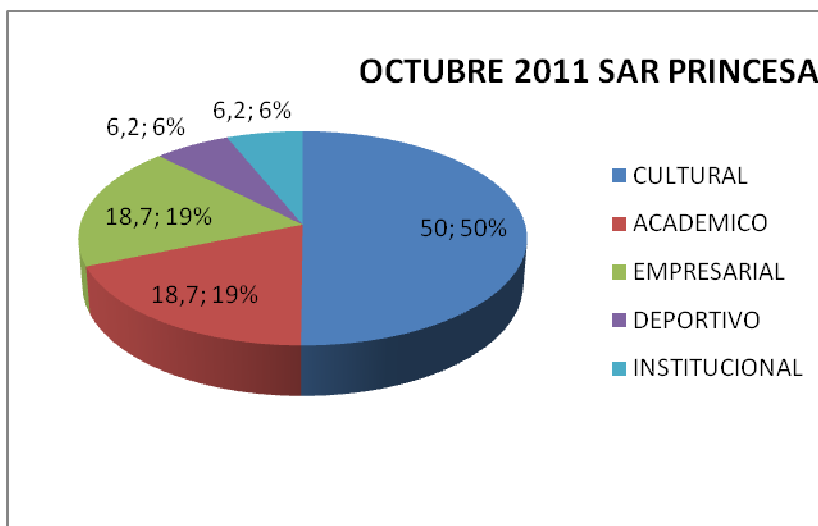
### **Casos de cesión**

1.-Reciben en Audiencia al Patronato y Representación del Equipo Directivo de la Fundación Lealtad. Dña Letizia preside el acto aunque el Príncipe va a su izquierda, no a su derecha.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA OCTUBRE 2011

En este mes la actividad está centrada en el ámbito académico (18,7%) y cultural (50%). La princesa Letizia acude como consorte en el 93,7% de las actividades.

Figura 122



Fuente: Elaboración propia

En el ámbito deportivo, Su Alteza Real la Princesa de Asturias amadrina del barco "Telefónica", que participará en la "Volvo Ocean Race".

En el ámbito cultural en este mes tienen lugar varias inauguraciones como el encuentro de altos responsables de Patrimonio Mundial en España, de la exposición "Joan Miró. La escalera de la evasión", los actos con motivo de la entrega de los Premios Príncipe de Asturias 2011 donde Felipe preside y doña Letizia ocupa el segundo lugar. También participaron en la entrega de varios premios como la entrega de la 60ª edición del Premio Planeta de Novela y la XXII edición del Premio al Pueblo Ejemplar de Asturias.

En el encuentro de altos responsables del Patrimonio se utiliza una mesa presidencial de seis personas. Presiden los Príncipes, Felipe a la derecha. A continuación, se coloca a la directora general de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), Irina Bokova, el presidente de la Junta de Castilla y León, Juan Vicente Herrera, la ministra de Cultura, Ángeles González-Sinde, el embajador delegado



permanente de España ante la UNESCO, Ion de la Riva y el alcalde-presidente del Ayuntamiento del Real Sitio de La Granja de San Ildefonso, José Luis Vázquez. En el ámbito académico participaron en la inauguración del Campus Party Milenio, Reino de Granada y recibieron en audiencia a Audiencia al Patronato y a una representación del Colegio Americano de Madrid. Entre las actividades empresariales donde Letizia ocupa el puesto tras Príncipe destacamos la inauguración de la cadena de producción del vehículo modelo Renault "Twizy" y la inauguración del "XIV Congreso Nacional de la Empresa Familiar" así como la la audiencia a una representación de las entidades que han colaborado en la edición del "Libro Blanco de la iniciativa emprendedora en España". En la celebración del Día de la Fiesta Nacional dña Letizia ocupa el segundo lugar tras el Príncipe en la rendición de honores, donde se establece ordenación lineal.

### **Casos de cesión**

1.- Así, inauguraron el Curso de Formación Profesional 2011 / 2012 Observamos que el presidente de la Comunidad Autónoma se coloca por delante del Ministro de Educación Dña Letizia ocupa el segundo lugar.

2.- Los príncipes acudieron a un almuerzo conmemorativo del décimo aniversario de la Fundación Antonio Gala para Jóvenes Creadores. En la recepción, el anfitrión ocupa el lugar sin ceder su posición a los Príncipes, y dña Letizia se coloca por delante del Príncipe.

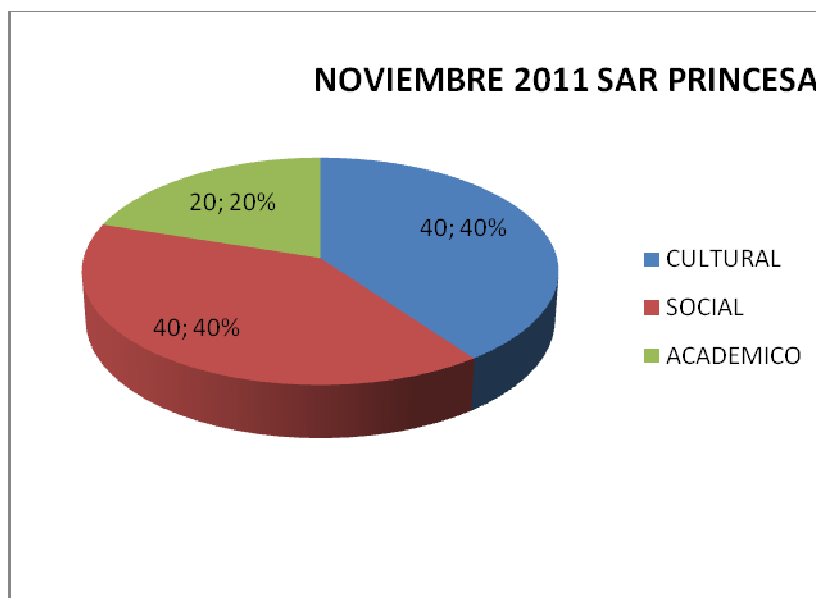
3.- En la entrega de la 60 edición del Premio Planeta, Dña Letizia ocupa la presidencia en la entrega del Premio. En la foto de grupo ocupa la derecha el príncipe. Según el RD debería ocupar el puesto posterior al Príncipe.

4.- En la audiencia a una representación de las entidades que participaron en la primera edición del la edición del "Libro Blanco de la iniciativa emprendedora en España" encargado por la Fundación que presiden los Príncipes "Príncipe de Girona" la directora general de ESASE ocupa la izquierda del Príncipe en una presidencia par, dejando el tercer lugar a doña Letizia.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA NOVIEMBRE 2011

El 40% de las actividades oficiales son de tipo cultural, 40% social-humanitario, y 20% académico.

Figura 122



Fuente: Elaboración propia

Dña Letizia sólo acude sola al acto institucional organizado por la ONCE, con motivo del 11/11/11 en el que preside el acto. En 80% de los casos acude con el Príncipe, que suele ocupar el lugar principal.

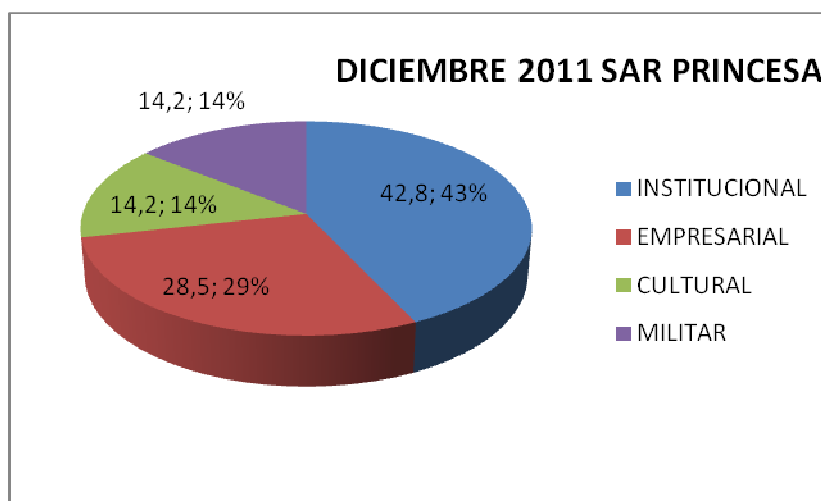
Así lo vemos en la Entrega de la XXVIII Edición del Premio de Periodismo "Francisco Cerecedo", en la Cena en honor de los galardonados con los premios "Mariano de Cavia", "Luca de Tena" y "Mingote" y en la audiencia a una representación de participantes en el primer Seminario Internacional sobre Educación y Políticas Educativas, en la que se utiliza una mesa imperial con presidencia francesa para la reunión.

Dña Letizia participa junto a la Infanta Elena y SM la Reina en la mesa de cuestación de la "Fiesta de la Banderita" donde Dña Letizia ocupa el lugar de la derecha en presidencia impar.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA DICIEMBRE 2011

En el mes de diciembre la agenda de actividades oficiales desciende considerablemente, dedicándose a cuestiones de acompañamiento en actos institucionales (42,8%), militares y socio – humanitario (14,2%).

Figura 123



Fuente: Elaboración propia

En el almuerzo ofrecido al gobierno en funciones Los Reyes reciben a los miembros del gobierno en línea de recepción lineal donde también están los Príncipes. Se dispone una mesa rectangular con presidencia francesa. Los discursos se dan desde la mesa y se hace el gesto de brindar las copas. Dña. Letizia se coloca a la derecha del Presidente del Gobierno.

Acudió junto al Príncipe a la presentación en Barcelona de la Fundación Príncipe de Girona, y a la Solemne ceremonia de apertura de la X Legislatura.

Recibieron en la Zarzuela en audiencia a la Diputación Permanente y Consejo de la Grandeza de España y participaron en la Clausura del XIV Congreso Estatal del Voluntariado y el acto de Relevó Solemne de la Guardia Real donde ocupa la izquierda en presidencia par.

### **12.1.1.- Observaciones en materia de protocolo y ceremonial 2011 (conclusiones):**

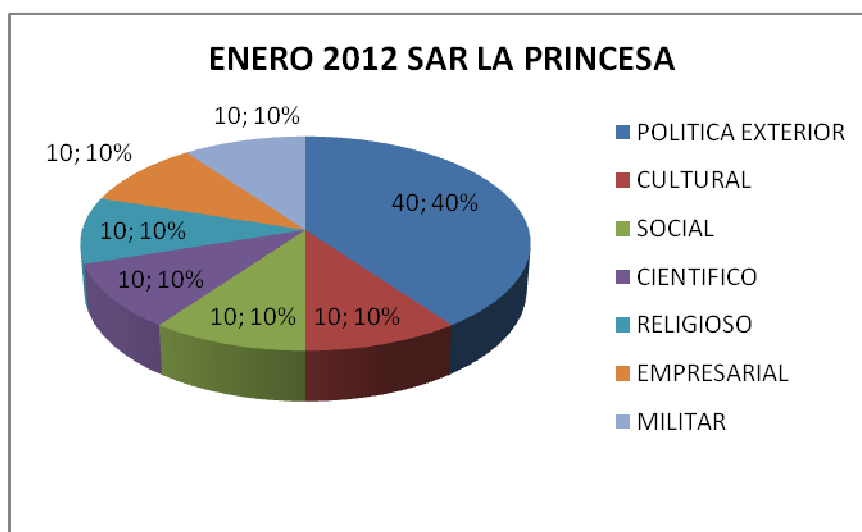
- 1.- Dña Letizia dedica una actividad mensual al seguimiento del cáncer.
- 2.- En el caso de visitas oficiales extranjeras con la presencia de los Reyes y la pareja de invitados de honor compuesta por el/la presidente/a y su pareja, Dña Letizia ocupa un puesto por delante de SAR el Príncipe, tanto en los actos oficiales como en las cenas y/o almuerzos.
- 3.- Entre el 60% - 80% de los actos acude junto al Príncipe.
- 4.- Participa sobre todo en actos culturales y científicos concretamente en los relacionados con el periodismo y la lucha contra el cáncer.
- 5.- Se utiliza mesa rectangular o imperial con presidencia francesa para las reuniones de trabajo. La presidencia inglesa está prácticamente en desuso.
- 6.- En la inauguración del acto académico de apertura de curso a nivel nacional el presidente de la comunidad autónoma va por delante del Ministro de Educación, por lo que se antepone el decreto de la comunidad autónoma al nacional a pesar de ser un acto de carácter nacional.

## **12.2.- Actividades oficiales de SAR dña Letizia durante el año 2012**

### **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA ENERO 2012**

Las actividades oficiales están centradas en el ámbito internacional con el 40% de la agenda, acompañando a SAR el Príncipe seguido de pequeñas apariciones en los ámbitos cultural (10%), científico (10%), social (10%), religioso (10%), empresarial (10%) y militar (10%).

Figura 124



Fuente: Elaboración propia

Dña Letizia acudió junto con los Reyes y el Príncipe a la celebración de la Pascua militar. Estuvo presidida por SSMM los Reyes y SAR los Príncipes. En la foto no se percibe pero imaginamos que será presidencia doble formada por los reyes, a la derecha los príncipes y a la izquierda el Jefe de Estado Mayor. Acudió sola al XXXV Salón del Libro Infantil y Juvenil de Madrid donde

tuvo una reunión de trabajo. Se utiliza una mesa presidencial en forma rectangular con sistema de presidencia francesa. SSAARR los Príncipes acudieron a la entrega de las distinciones "Ciudad de la Ciencia y la Innovación" donde dña Letizia fue de acompañante y no participó en los discursos. Como presidenta de honor participó en la Reunión de trabajo sobre el Plan de Acción de la Asociación Española Contra el Cáncer para el 2012. De nuevo se utiliza mesa rectangular con presidencia francesa.

En el ámbito internacional, acompañaron a SSMM los Reyes al almuerzo con Sus Excelencias el Presidente de la República de Hungría, Sr. Pál Schmitt, y Sra. de Schmitt. y en la visita Oficial de Su Excelencia el Presidente de la República del Perú, Sr. Ollanta Humala. Participó en la imposición por Su Majestad el Rey del Collar de la Insigne Orden del Toisón de Oro a Su Excelencia el Presidente de la República Francesa, Sr. Nicolas Sarkozy.

Los príncipes presidieron la inauguración de la 32ª edición de la Feria Internacional de Turismo-Fitur y visitaron la exposición conmemorativa del 75 aniversario de Radio Nacional de España. En ambos casos hicieron un recorrido por las instalaciones y fueron recibidos por los anfitriones.

## **Casos de cesión**

1.- En la visita los Reyes al almuerzo con Sus Excelencias el Presidente de la República de Hungría, Dña Letizia ocupa el quinto lugar en el orden de alternancia por delante de SAR el Príncipe.

2.- En este mes tuvo lugar la misa funeral por Don Manuel Fraga Iribarne. A la entrada del recinto catedralicio, Don Felipe y Doña Letizia fueron

recibidos por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, y la hija del fallecido, Carmen Fraga. SSAARR ocupan el lugar de honor, a la derecha la hija y la izquierda el presidente del gobierno. En esta ocasión, el cardenal arzobispo de Madrid, Antonio María Rouco Varela, no recibió en la puerta de la catedral. Se reservó el banco de la derecha para los familiares y el de la izquierda para autoridades. Todos iban de riguroso luto

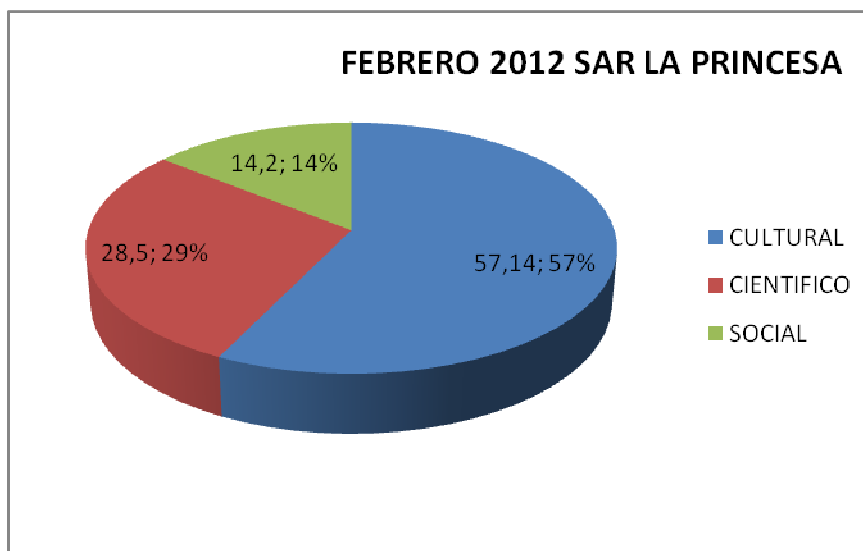
3.- En la imposición del Toisón de Oro a Nicolas Sarkozy, Dña Letizia, aunque aparece en la foto de grupo, donde vemos que se colocan en orden lineal con segundo puesto para el invitado de honor, no aparece en la ceremonia de imposición.

4.- En la ceremonia de recepción al Cuerpo Diplomático acreditado en España, dña Letizia se coloca por delante de SM la Reina en un acto de pie con alternancia par.

## **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA FEBRERO 2012**

El 57,14% de actividades oficiales de la princesa son de tipo cultural, seguido del 28,5% científico – sanitario y 14,2% social.

Figura 125



Fuente: elaboración propia

SSAARR los Príncipes acudieron a la presentación académica de la obra completa de José Ortega y Gasset en la Fundación que lleva su nombre. Al acto acudieron como invitados de honor pero presidieron el acto por cesión del anfitrión. Visitaron la feria de arte contemporáneo ARCOMadrid donde hicieron un recorrido por las instalaciones. Entre las actividades en Zarzuela, recibieron a la Junta Directiva de la Confederación Española de Organizaciones de Mayores (CEOMA) y a una representación del Foro de Debate "España 2020". En ambos casos presiden los Príncipes dejando el lugar de la derecha a D. Felipe.

En solitario dña Letizia presidió el foro contra el cáncer "Por un enfoque integral". Prevención y atención multidisciplinar y la reunión de trabajo de la Federación Española de Enfermedades Raras (FEDER). Ocupa la posición central.



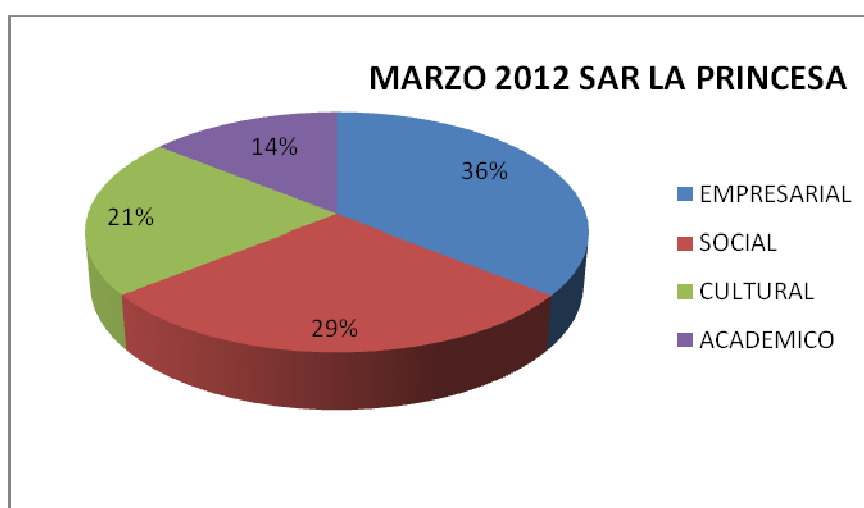
## Casos de cesión

1.- Acudieron a la inauguración de las obras de restauración de la Catedral de Santa María de la Huerta de Tarazona. En este caso, el anfitrión (el obispo) es acompañado por otras autoridades de carácter civil.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA MARZO 2012

De nuevo en este mes el 36% de los actos son de tipo empresarial, 29% social, 21% cultural y 14% académico.

Figura 126



Fuente: Elaboración propia

En el 64,28% de las actividades de este mes, doña Letizia acude sola y preside los actos ocupando habitualmente la posición central, en el caso de presidencia impar o el lugar de la derecha en el caso de presidencia par.

La mayoría de los actos son de tipo empresarial y social, teniendo especial relevancia los relacionados con las enfermedades, moda, educación y alimentación. Participó en la entrega de tres premios empresariales e inauguró varias ferias y congresos. Asimismo, recibió en audiencia a distintos colectivos en la Zarzuela. En todos los casos, en los que acude sola preside el acto, en los acompañados por D. Felipe ocupa el segundo lugar.

Entre las actividades sociales, acudió al acto oficial del "Día Mundial de las Enfermedades Raras", presidió la presentación de la campaña institucional "Siendo más, seremos más fuertes" y firma con los grupos de comunicación del convenio "Compromiso contra el Cáncer. Unidos contra la enfermedad" y el encuentro-homenaje a los "Tesoros vivos de la televisión".

En el ámbito educativo, visita al Centro Integrado de Formación Profesional Superior de Energías Renovables (CENÍFER) y recibió en audiencia a Audiencia a una representación de los participantes en el proyecto "European Unified Approach for Accessible Lifelong Learning" (EU4ALL).

Entre los premios en los que participa destaca la entrega de los Premios Europeos de Medio Ambiente a la Empresa 2011/2012, la entrega de los Premios Fundación CNSE 2011 y los Premios de Literatura Infantil y Juvenil "El Barco de Vapor" y "Gran Angular".

Recibe en audiencia a una representación del Consejo Asesor de "Madrid Woman's Week", a miembros de la Fundación Másfamilia, de la Asociación Nacional de Juristas Contra el Ruido (JCR), al Grupo Senda y a una

representación de la Federación Autismo de Madrid (FAM) y Asociaciones Federadas, junto a un grupo de personas con autismo gravemente afectadas. Acude junto al príncipe a la inauguración de la 19ª edición del Salón Internacional de la Alimentación y Bebidas "Alimentaria 2012".

## **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA ABRIL 2012**

La actividad de este mes se centra en el ámbito empresarial y cultural con una actividad de tipo religiosa, científica sanitaria y académica.

Recibieron en audiencia a una representación de los jóvenes participantes en la "XII Sesión Nacional del modelo de Parlamento Europeo". Don Felipe ocupó el lugar de la derecha en presidencia par y Doña. Letizia la izquierda.

También acompañó al Príncipe en la entrega del Premio de Literatura en lengua castellana "Miguel de Cervantes 2011" a D. Nicanor Parra donde ocupó el segundo lugar tras el Príncipe, el tercer lugar lo ocupó el Presidente del Gobierno.

### **Casos de cesión**

1.- En el almuerzo posterior ofrecido en el Palacio Real por esta causa, se utilizó mesa rectangular con presidencia francesa ocupada por SSAARR los

Príncipes. El mantel es blanco y los adornos escasos, utilizando unos centros florales bajos como único elemento d decoración.

Los Príncipes recibieron en orden lineal a los representantes del premiado, Nicanor Parra, que no pudo estar presente en el acto y a continuación se colocaron uno a cada lado, dejando el primer lugar a Dña Letizia.

Se da el caso particular que en esta ocasión se permite la representación en este caso del premiado aunque la Normativa indica que las únicas personas que pueden ser sustituidas por otras de rango inferior con la misma posición son SM el Rey y el Presidente de Gobierno, sin embargo, se respeta la representación.

2.- Dña. Letizia acompaña a SAR el Príncipe en algunas actividades de tipo empresarial como la Audiencia a una representación de la Federación Española de Mujeres Directivas, Ejecutivas, Profesionales y Empresarias (FEDEPE), acompañadas por los galardonados en la XX edición de los premios de dicha federación. En esta ocasión preside la princesa, ocupando el príncipe su izquierda.

2.- En la audiencia a la Junta Directiva de la Asociación de Directivos de Comunicación (Dircom), presidió el Príncipe y a su izquierda se colocó el presidente de la Asociación, a continuación Dña Letizia. Según la normativa tendría que ocupar el segundo lugar Dña. Letizia. La cesión por tanto es de Dña Letizia al representante invitado de honor.

Los Príncipes participaron en la clausura y entrega de premios con motivo del V centenario de la Fundación del "Hospital Real i General" de la Comunitat Valenciana. Tras la entrega de los premios, recorrieron las instalaciones acompañados por el Ministro Wert y el presidente de la Comunidad Valenciana entre otras autoridades. A continuación, descubrieron una placa conmemorativa y visitaron la Capilla donde ocuparon su lugar en la fila de honor donde se tuvieron lugar los discursos.

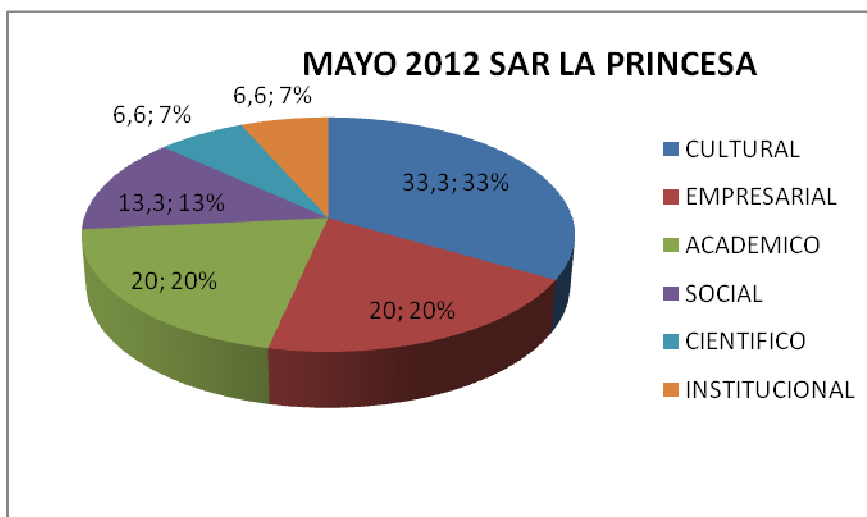
La Princesa preside en solitario la Cena Anual del Club de Empresarios Stela y la entrega de los premios del 50º aniversario del Club Internacional de Prensa.

Con motivo de la misa del Domingo de Pascua Dña. Letizia acudió junto con los Reyes, la Infanta Elena y sus hijas al acto religioso. Se sientan en la primera fila en orden lineal.

## **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA MAYO 2012**

En el mes de mayo, la princesa Letizia acude al 33,3% de los actos de tipo cultural, seguido de los actos de tipo empresarial (20%), académico (20%), social (13,3%).

Figura 127



Fuente: elaboración propia

En el mes de mayo se centra en actividades de tipo cultural y social. Así, la Princesa acompaña a SAR el Príncipe de Asturias en la inauguración de la Feria del Libro, donde ocupa el segundo lugar en la colocación. Lo mismo ocurre en el acto conmemorativo de 150º aniversario de la Ley del Notariado, en el Homenaje institucional a Antoni Tàpies y Reunión de la IX Comisión Delegada de la Fundación Príncipe de Girona.

En la entrega de las becas para estudios de postgrado en el extranjero, curso 2012/2013, de la Fundación Caja Madrid, ocupó la posición nº 2 por delante del Ministro Wert, el director del programas de la Fundación Caja Madrid y el director de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando.

Entre las actividades de tipo social, destaca la audiencia en solitario a una representación de la Red Estatal de Mujeres con Discapacidad (REDM), el acto central del Día Mundial de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, visitaron

el proyecto de colaboración entre Cáritas Diocesana de Málaga y la Fundación Hesperia

### **Casos de cesión**

1.- En la inauguración de la Asamblea Nacional Euro-Toques España, ocupa el lugar de la derecha Dña Letizia.

2.- En la audiencia a una representación de la Fundación César Egidio Serrano y del Museo de la Palabra, la presidencia no está bien definida, presidiendo dos miembros de la Fundación.

La misma situación se presenta en la audiencia a una representación del Grupo Siena y ganadores de los Premios Magisterio a los Protagonistas de la Educación. Acude junto al Príncipe a la inauguración del Museo Nacional de Ciencia y Tecnología (MUNCYT) y del "Espacio Fundación Telefónica".

### **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA JUNIO 2012**

En el mes de junio Letizia participa en actividades de tipo empresarial (36,3%), cultural (27,2%) y académico (18,1%).

Figura 128



Fuente: Elaboración propia

En el mes de junio la Princesa acude a algunos actos de tipo institucional como el acto Central Institucional del Día de las Fuerzas Armadas.

Entre los actos de tipo académico asiste a la Reunión del Patronato de la Residencia de Estudiantes. Siempre muy relacionada con el mundo de los medios de comunicación, entrega los Premios de Periodismo de la Asociación de la Prensa de Madrid 2011. En el ámbito cultural, inaugura junto al Príncipe de la nueva sede del Instituto Cervantes en Cracovia. Realizaron un recorrido por las instalaciones donde pudieron hablar con los trabajadores y visitaron la exposición fotográfica que se exponía en ese momento en la sede. Tras la visita descubrieron una placa y dieron lugar los discursos. Durante el recorrido, el Príncipe normalmente ocupa el lugar de la derecha pero en ocasiones es la princesa la que ocupa este lugar. La misma estructura y situación se produce en la visita de la Ciudad de la Música y la Biblioteca y Filmoteca de Navarra.

Acuden asimismo al partido de fútbol de la fase final de la "UEFA EURO 2012" entre las Selecciones Nacionales de España e Italia en Polonia. Ambos van de rojo, color que identifica a la selección española.



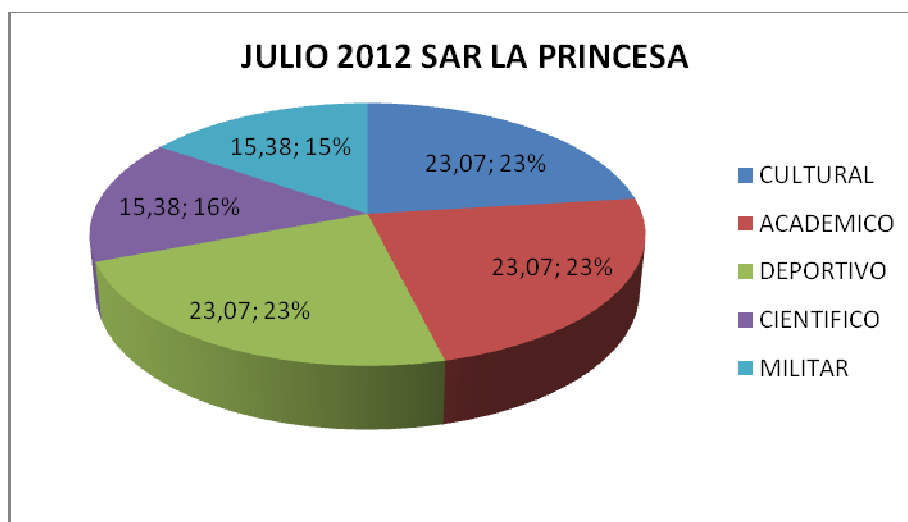
Como miembros de honor, participan en la reunión anual con los miembros de los Patronatos de la Fundación Príncipe de Asturias y en la VI Reunión del Patronato de la Fundación Príncipe de Girona, así como en el Fórum Impulsa 2012 de la Fundación Príncipe de Girona. Se utiliza una doble presidencia en la que ocupa el lugar de la derecha el Príncipe y Letizia la izquierda. Para la reunión se utiliza mesa en forma de “U”, con colocación de centro floral en el centro. Los manteles utilizados son blancos de nuevo. El mismo formato en mesa en forma de “U” se utiliza para la Reunión Anual, esta vez en color azul la mantelería, color corporativo de la Fundación.

## **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA JULIO 2012**

Durante el mes de julio las actividades se centran en asistencia a eventos deportivos (23%), entrega de diplomas de tipo militar(15,3%), entrega

de becas y premios de periodismo y reuniones de tipo cultural (23%) y científica.

Figura 129



Fuente: Elaboración propia

En el ámbito deportivo, recibieron en audiencia a la Selección Nacional de Fútbol Audiencia al Equipo Olímpico Español participante en los Juegos Olímpicos "Londres 2012" junto con el resto de la Familia Real. También recibió en audiencia a una representación del Club de Atletismo Toledo. En este último caso la colocación es incorrecta porque Dña. Letizia no está colocada en el centro.

Entrega de las becas y ayudas a la investigación de la Fundación Iberdrola. Jornada sobre Enfermedades Raras: "El ciclo de la Urea y sus Patologías" y clausura el 22 Congreso bienal de la "European Association for Cancer Research" donde preside en solitario la princesa.

Letizia acompaña a D. Felipe en la entrega de Reales Despachos de Empleo. Academia General Básica de Suboficiales y entrega de Reales

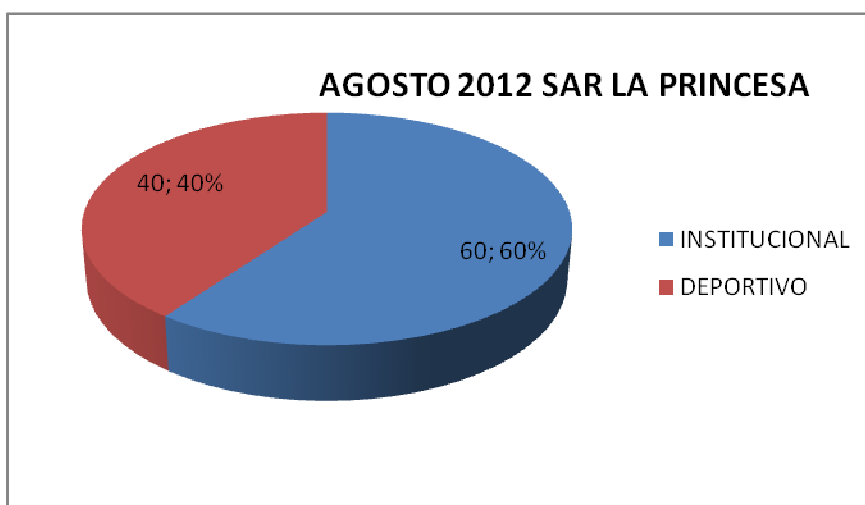
Despachos de Empleo. Escuela de Suboficiales de la Armada, ocupando el segundo lugar. Se establece en ambos casos una tarifa enmoquetada en rojo rodeada de una catenaria desde donde escuchan el himno de España.

Participó en la entrega de la 8ª edición del Premio "Luis Carandell" de Periodismo Parlamentario y recibió en audiencia a los participantes en la 11ª edición del "Programa Balboa para jóvenes periodistas iberoamericanos", donde presidió. También asistió a la Reunión anual de Directores del Instituto Cervantes y audiencia a una representación de la Asociación Española de Comprensión Lectora.

## **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA AGOSTO 2012**

Durante el mes de agosto doña Letizia asistió a actos de tipo institucional (60%) y deportivo (40%).

Figura 130



Fuente: Elaboración propia

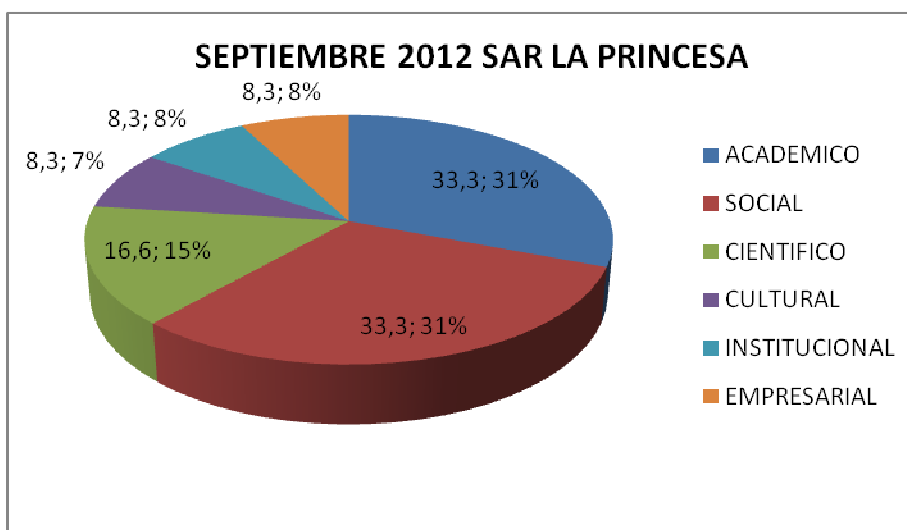
En el mes de agosto la actividad gira en torno a los Juegos Olímpicos de Londres y alguna actividad puntual durante las vacaciones estivales en Mallorca. Así, acudió acompañando al Príncipe y a la Reina a las pruebas de los XXX Juegos Olímpicos "Londres 2012" y a la clausura de los XXX Juegos Olímpicos "Londres 2012". Realizan una visita familiar en el Tren de Sóller con las pequeñas Infantas y se realiza un reportaje fotográfico informal con motivo de su cuarenta cumpleaños.

Acompaña a SS.MM los Reyes y a la Príncipe en la cena tradicional con las autoridades baleares. Se utilizan mesas redondas con mantelería blanca pero no se utiliza mesa presidencial sino que se utiliza presidencia en cada una de las mesas. Así SM el Rey preside una de las mesas y SM la Reina otra, sin embargo, los Príncipes se sientan en la misma.

## ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA SEPTIEMBRE 2012

En el mes de septiembre, los actos oficiales en los que participa son de tipo académico (33,3%), social (33,3%), científico (16,6%), cultural, institucional y empresarial (8,3%).

Figura 131



Fuente: Elaboración propia

Los Príncipes acudieron a las islas Canarias con motivo del Día Mundial del Turismo 2012, Dña Letizia ocupó el segundo lugar en alternancia tras el Príncipe y estuvo sentada en la primera fila para autoridades durante los discursos.

Debido a los incendios producidos en la isla de la Gomera, los Príncipes se trasladaron a la Gomera con el Ministro de Industria, Comercio y Turismo y el presidente de la Comunidad Canaria. El orden de colocación al ser acto de pie es lineal, Dña. Letizia ocupa el segundo puesto, según el RD de precedencias.

También le acompaña en acto inaugural del 50º aniversario del Círculo de Lectores, donde se coloca también por detrás del Príncipe y en las sesiones de trabajo de la reunión anual del Club de La Haya, que en

esa edición se organizó en la IE Business School de Madrid la Fundación Instituto de Empresa y la Fundación Príncipe de Asturias. Se utiliza de nuevo mesa en forma de rectángulo.

### **Casos de cesión**

1.- Durante la inauguración de la XXV Asamblea General del Consejo de Municipios y Regiones de Europa (CMRE) Dña Letizia aparece en el centro del grupo, cuando debería aparecer el Príncipe en el centro y la Princesa a su derecha.

2.- SSAARR los Príncipes de Asturias acuden a Toledo con motivo de la Apertura Oficial del Curso Escolar 2012/ 2013.

En este acto, de nuevo se da prioridad a la presidenta de la Comunidad, Dolores de Cospedal, que se coloca por delante del Ministro de Cultura, D. Ignacio Wert. La Princesa ocupa el segundo lugar en el orden de precedencias

3.- SAR Dña. Letizia recibe en solitario a una representación de la Asociación Pro Personas con Discapacidad Intelectual de Galicia (ASPRONAGA) y a una representación de la Asociación Atrofia de Nervio Óptico de Leber (ASANOL). También acude sola al acto institucional de la Asociación Española Contra el Cáncer y de su Fundación Científica, de la que es presidenta de honor. En todos los actos, no está bien colocada en el centro.

3.- Doña Letizia acudió en solitario al Real Sitio de San Lorenzo de El Escorial para visitar la exposición organizada por Patrimonio Nacional con motivo del vigésimo quinto aniversario de la creación de las Escuelas

Taller y Talleres de Empleo. Ocupa el lugar tras la Ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima Báñez.

4.- En la inauguración del "Congreso Iberoamericano de las Lenguas en la Educación y en la Cultura. IV Congreso Leer.es", dña Letizia ocupa el lugar de la derecha.

## **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA OCTUBRE 2012**

En el mes de octubre, los actos oficiales en los que participa son cultural, académico, militar (25%), seguido en menor medida por actos de tipo institucional (8,3%), política exterior (8,3%) y militar (8,3%).

Figura 132



Fuente: Elaboración propia

La actividad cultural y social centra los actos de este mes. La Princesa de Asturias entregó la XVI Edición del Premio de Literatura Infantil y Juvenil "Cervantes Chico" donde presidió el acto y la entrega de los Premios "Mujer Hoy". Visita los Centros Integrados de Formación Profesional "Juan de Colonia" y "Simón de Colonia" y al Instituto de Enseñanza Secundaria "Camino de Santiago" donde presidió los actos.

Clausura del "VIII Congreso Nacional de Enfermería de la Defensa" organizado por el Ministerio de Defensa. Dña Letizia preside los actos aunque en algunos momentos ocupa un lugar tras Cospedal. Estuvo acompañada por la presidenta de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, María Dolores de Cospedal García, el delegado del Gobierno en la Comunidad Autónoma de Castilla-La Mancha, Jesús Labrador Encinas, el alcalde de Toledo, Emiliano García-Page Sánchez, el secretario de Estado de Defensa, Pedro Argüelles Salaverría, y la subsecretaria de Defensa, Irene



Domínguez-Alcahud Martín Peña. Tras la clausura, firmó en el Libro de Honor.

En la celebración del Día de la Fiesta Nacional, ocupa el cuarto lugar en el orden de precedencias. Sólo asisten los Reyes y los príncipes inaugurando el nuevo concepto de "Familia Real".

Siguiendo los actos de tipo cultural, acompaña al Príncipe en la Inauguración del "Centro Internacional para la Investigación, el Desarrollo y la Innovación de la Lectura / Casa del Lector" de la Fundación Germán Sánchez Ruipérez y a los premios Príncipe de Asturias.

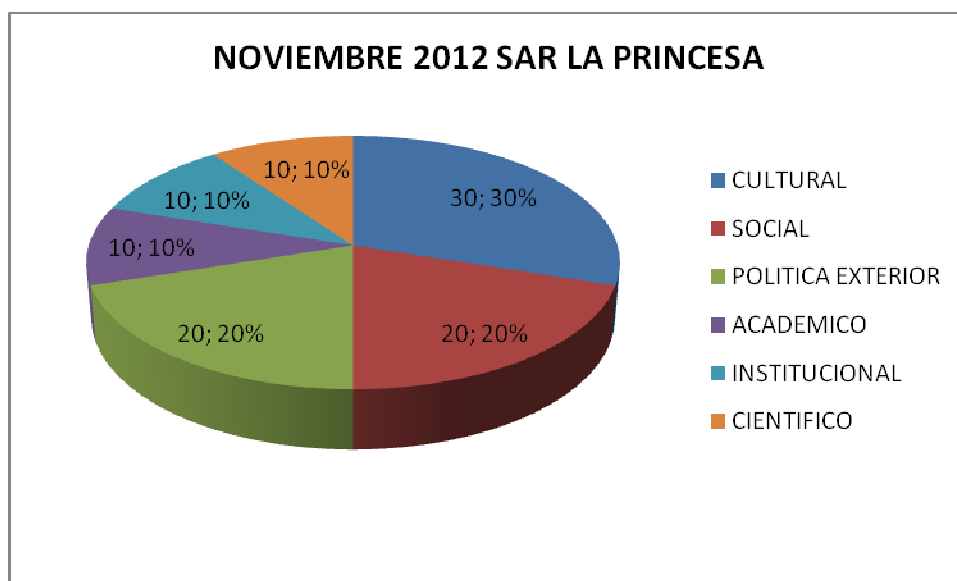
En los actos de tipo empresarial con corte social destaca la asistencia de los Príncipes a los Premios SERES 2012 a la Innovación y el Compromiso Social de la Empresa donde presidió el Príncipe ya que la presidenta le cedió su puesto pasando a su derecha. La princesa ocupó el tercer lugar, a la izquierda del Príncipe. Entrega de la XXIII Edición del Premio al Pueblo Ejemplar de Asturias

Al enlace matrimonial de S.A.R. el Gran Duque Heredero de Luxemburgo con la Condesa Stéphanie de Lannoy acuden acompañando a SM la Reina, sin embargo, en las fotografías aparecen sólo los Príncipes. A la entrada ocupa el lugar de la derecha, como cortesía, pero a la salida ocupa el de la izquierda, como contraposición al resto de las Familias Reales en la que las mujeres ocupan el lugar de la derecha.

## **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA NOVIEMBRE 2012**

En el mes de noviembre doña Letizia participa en actos oficiales de tipo cultural (30%), social (20%), internacionales (20%), académicos (10%), institucional (10%) y científico (10%).

Figura 133



Fuente: Elaboración propia

Noviembre sigue siendo un mes dedicado a la educación, la cultura, muy vinculada como siempre al mundo de los medios de comunicación y los actos de tipo social. Así, entrega en solitario la 4ª edición de los Premios Magisterio a los protagonistas de la educación, donde preside el acto. También se encarga de inaugurar el XV Congreso Estatal de Voluntariado donde hace entrega también de los premios en un acto de pie sin mucho elemento ceremonioso.

Dña. Letizia acude junto al Príncipe a la XXIX edición del Premio de Periodismo “Francisco Cerecedo”, donde preside el premiado. También

inauguran el Congreso Literario "El Canon del Boom", donde preside el Príncipe y doña Letizia ocupa el segundo lugar.

La Princesa de Asturias recibe en audiencia a una representación de la nueva Junta Directiva de la Federación Española de Enfermedades Raras (FEDER) y acude a la Jornada de información sobre la "Importancia de la investigación en Cáncer" como Presidenta de Honor de la Asociación. En ambos casos preside. En esta línea, recibe a una representación de la nueva Junta Directiva de la Federación Española de Enfermedades Raras (FEDER) donde preside.

En este mes los Príncipes visitan los municipios de Alcañiz (Teruel) y Caspe (Zaragoza) dentro de las visitas programadas al interior de España.

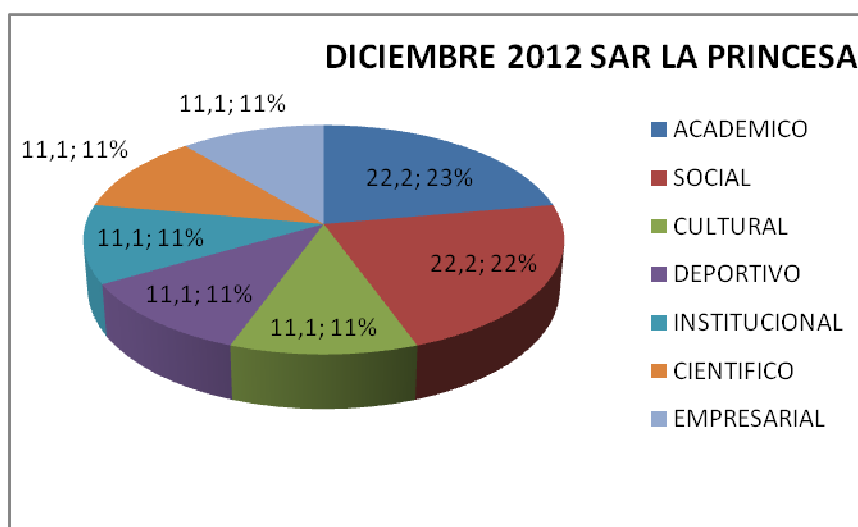
La princesa recibe a una representación de directivos y trabajadores del Diario de Jaén con motivo de su 70 aniversario. La presidencia no está muy clara.

Asiste a la XXII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, Almuerzo en honor de Su Excelencia la Presidenta de la República Federativa de Brasil, Sra. Dilma Rousseff, actos comentados anteriormente.

## **ACTIVIDADES SAR LA PRINCESA LETIZIA DICIEMBRE 2012**

La princesa Letizia participa en el mes de diciembre en actos oficiales de tipo académico (22,2%), social (22,2%), cultural, deportivo, institucional, científico, y empresarial (11,1%).

Figura 144



Fuente: Elaboración propia

En los actos de tipo social, acude acompañando al Príncipe en la audiencia a una representación de la Fundación Conocimiento y Desarrollo y a la asociación Mensajeros de la Paz, donde ocupa el segundo lugar tras él.

Acude también junto a D. Felipe a la entrega de la XIII edición del Premio Nacional Joven Empresario y a la Reunión del Patronato de la Fundación Príncipe de Girona. Se vuelve a utilizar mesa rectangular y mantel en color liso crema.

Muy vinculada al mundo infantil y de la promoción de la lectura acude a XXXVI Salón del Libro Infantil y Juvenil de Madrid "¿A qué sabe este libro?" donde participó en algunas actividades.

La princesa junto a Su Majestad la Reina, el Príncipe y Su Alteza Real la Infanta Elena, presidieron la entrega de los Premios Nacionales del Deporte en el Palacio Real de El Pardo, concedidos por el Consejo Superior de Deportes (CSD). Ocupa la derecha del príncipe (imagen )

Firmó un acuerdo con Encuentro organizado por la Fundación Antena 3 con la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y un grupo de jóvenes participantes en la iniciativa "Te Toca!" donde presidió la princesa. Se utilizó para la reunión con los jóvenes una mesa de reunión en sistema espejo.

## **12.2.- Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial 2012:**

- 1.- En los actos en los que participa doña Letizia y preside se percibe una mayor relajación en la colocación de las autoridades, no ajustándose bien en el centro la presidencia en el caso de colocación impar.
- 2.- Participa sobre todo en actos culturales y científicos concretamente en los relacionados con el periodismo, el fomento de la lectura y el mundo infantil y la lucha contra el cáncer.
- 3.- Para las reuniones de trabajo se utiliza la mesa rectangular desapareciendo la mesa presidencial con una tendencia a utilizar mesas que favorezcan la comunicación y el entendimiento.
- 4.- Su colocación es muy variable, sobre todo cuando vienen Jefes de Estado con consorte, en la que suele ir colocada en un extremo.

### **13.- Recorrido biográfico de SAR Infanta Elena**

Su Alteza Real la Infanta Doña Elena, María, Isabel, Dominica de Silos de Borbón y Grecia nació el 20 de diciembre de 1963, es la hija mayor de los Reyes de España. Estudió Magisterio en Madrid y se diplomó en 1986 como profesora de Educación General Básica, en la especialidad de Filología Inglesa. Durante un año trabajó como profesora de inglés en el Colegio Santa María del Camino y se licenció en Ciencias de la Educación en junio de 1993.

Con dieciocho años comienza a participar en actividades institucionales como miembro de la Familia Real, con ocasión de la visita a España de Jefes de Estado extranjeros. Ha viajado oficialmente a varias ciudades europeas, como Frankfurt y Londres, y a diversos países, entre ellos, Estados Unidos, Argentina, Japón y Filipinas, donde ha presidido una serie de actos, fundamentalmente culturales, e inaugurado un canal de televisión en lengua castellana, en Manila. Actualmente, es Directora de Proyectos Culturales y Sociales de la Fundación Mapfre.

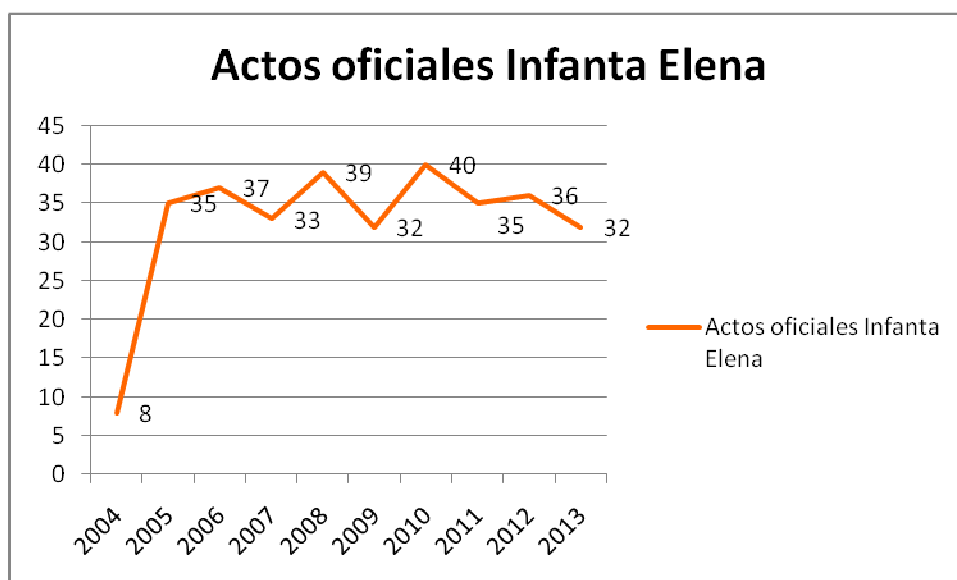
El 18 de marzo de 1995 se celebró en la Catedral de Sevilla su enlace matrimonial con Don Jaime de Marichalar y Sáenz de Tejada, hijo de los Condes de Ripalda. Con tal motivo, Su Majestad el Rey le concedió el título de Duquesa de Lugo, título personal, no extensible a su consorte. Con fecha de 21 de enero de 2010 se efectuó la inscripción, en el Registro Civil de la Familia Real, de la sentencia del procedimiento de divorcio por lo que a partir de esa fecha D. Jaime de Marichalar no pertenece oficialmente a la Familia Real.

Tiene dos hijos, Felipe Juan Froilán de Todos los Santos, que nació el 17 de julio de 1998, y Victoria Federica, nacida el 9 de septiembre de 2000, ambos en Madrid.

Según los artículos 10 y 12 del Real Decreto de precedencias, ocupa el cuarto lugar tras el Príncipe o Princesa de Asturias. Ocupa el cuarto lugar en la línea de sucesión al Trono, tras sus sobrinas la Infanta Leonor y la Infanta Sofía. Por el artículo 3º, apartado 1 del capítulo 1 del Real Decreto 1368 que establece oficialmente los Tratamientos, Títulos y Honores de la Familia Real y de los Regentes recibe el tratamiento de Alteza Real.

#### **14.- Evolución de los actos oficiales SAR infanta Elena (2004- 2013)**

Figura 135



Fuente: Elaboración propia



La infanta Elena es uno de los miembros de la Familia Real que menos actividad oficial presenta con una media de treinta y dos actos al año. El año con mayor actividad fue en el 2010 con 40 actos oficiales. En los últimos tres años han mantenido bastante estable su actividad, aunque es seguida de la Infanta Cristina la que menos actos públicos participa.

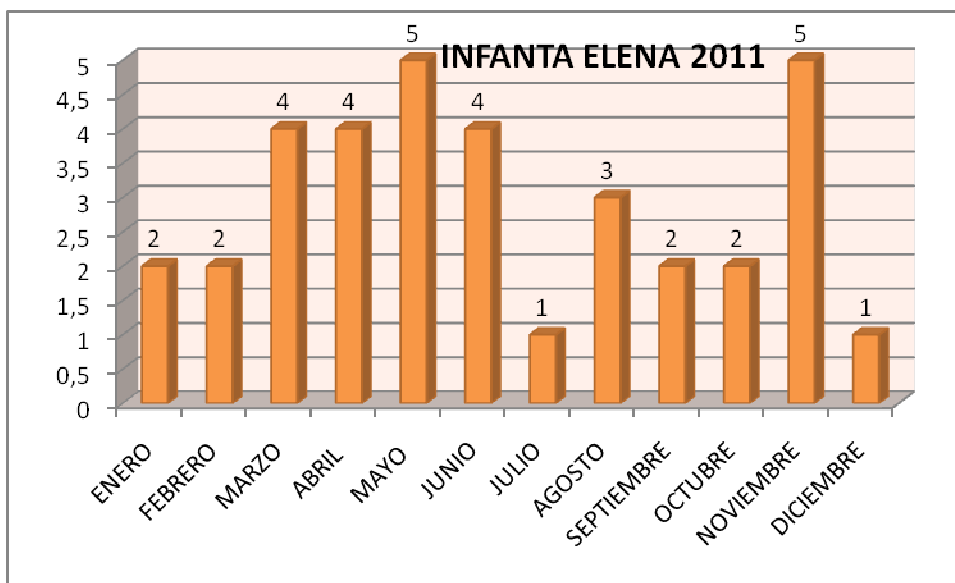
### **15.-Resumen de actos oficiales. Análisis cuantitativo y cualitativo**

Durante el año 2011, la actividad oficial de la Infanta Elena se limita a su participación en algún acto, siendo el mes de mayor actividad los meses de mayo y noviembre con cinco actos y los que tienen menos diciembre y julio con un solo acto. En el año 2012, se reduce la actividad, siendo escasa la participación de la infanta Elena en los actos oficiales. Sólo el mes de octubre de 2012 cuenta con 8 actos, pero lo más habitual es que participe en uno, dos o tres actos al mes.

En relación a la tipología de los actos, SAR la Infanta Elena participa en casi siempre en actos de tipo cultural (8 actos), seguido de actos deportivos, casi siempre relacionada con la actividad paraolímpica (6 actos), académicas (6 actos) y social (6 actos).

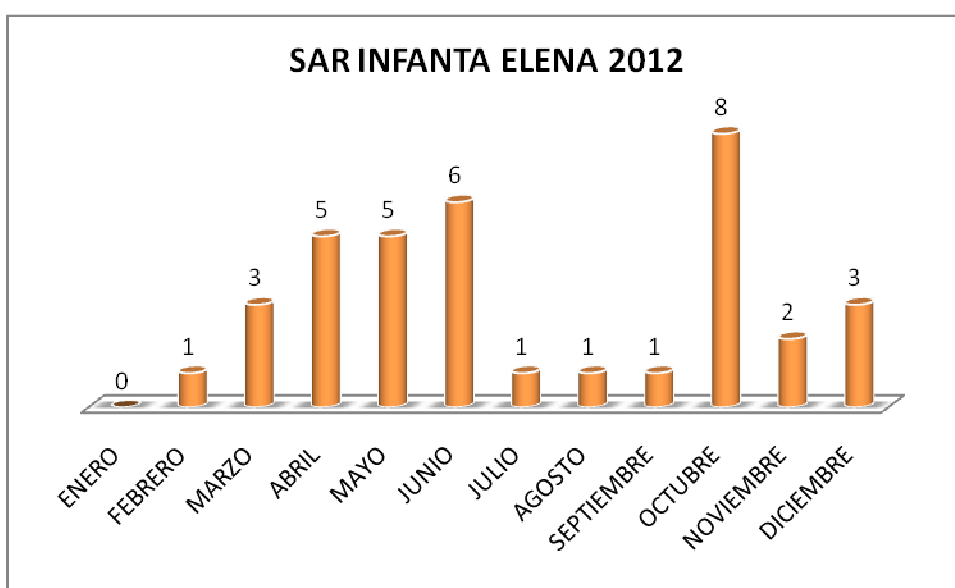
En el año 2012, la Infanta participa mayoritariamente en actos de tipo deportivo (11 actos), seguido de los actos de tipo social y cultural. (7 y 6 actos respectivamente).

Figura 136



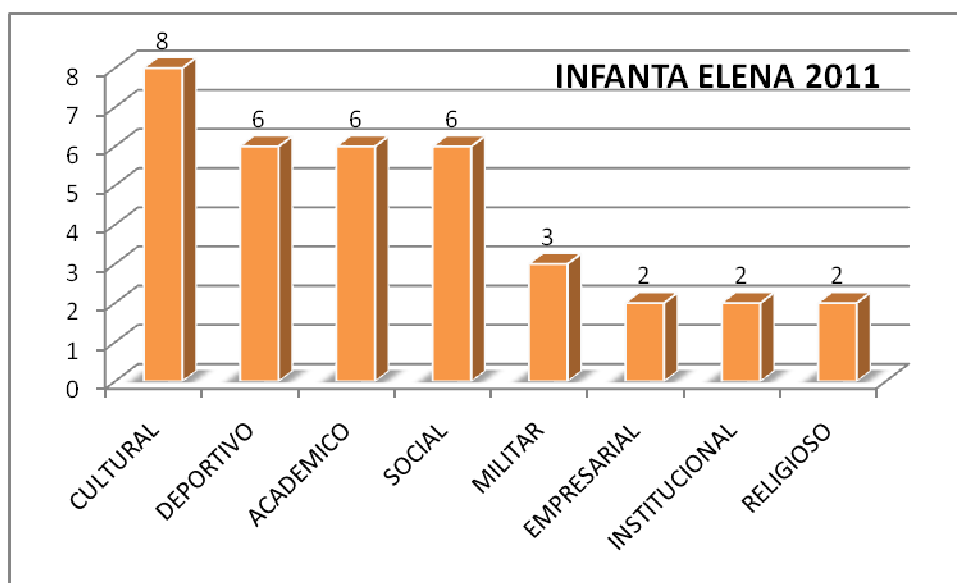
Fuente: elaboración propia

Figura 137



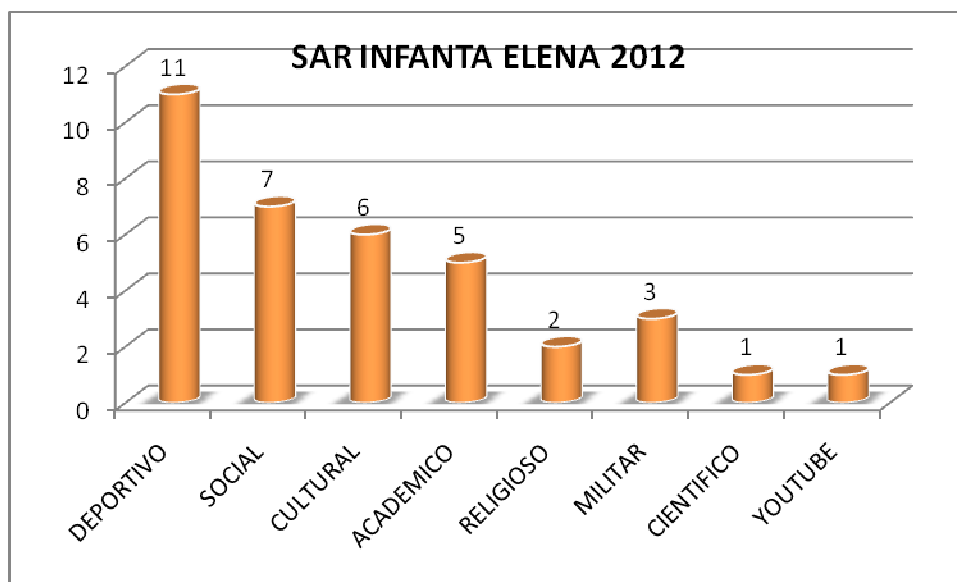
Fuente: elaboración propia

Figura 138



Fuente: Elaboración propia

Figura 139



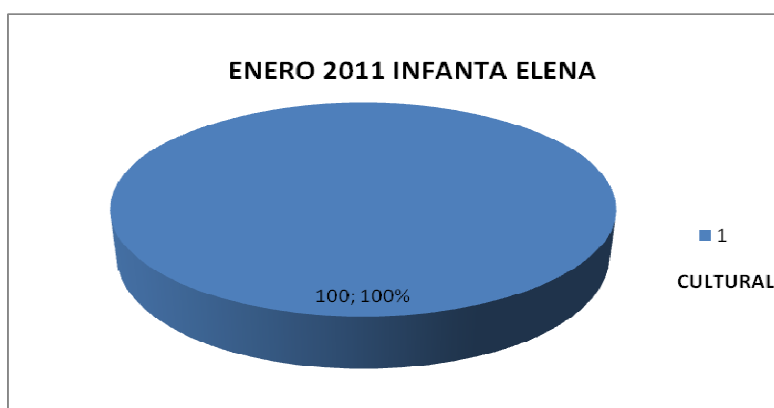
Fuente: Elaboración propia

## 15.1.- Actividades oficiales de SAR Infanta Elena durante el año 2011

### ACTIVIDADES INFANTA ELENA ENERO 2011

Durante el mes de enero la actividad de la Infanta está centrada en el ámbito cultural.

Figura 140



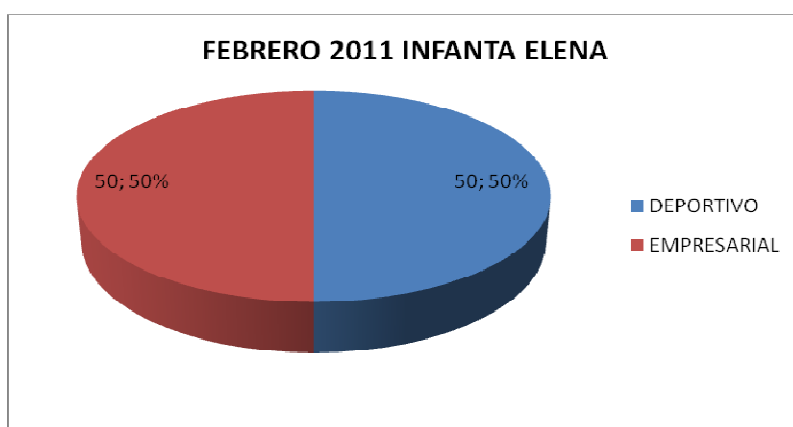
Fuente: Elaboración propia

Así, acompaña a SAR la Reina y a la Infanta Pilar a la representación de la ópera "Ifigenia en Tauride", en la que tiene un papel secundario, no colocándose donde le corresponde por RD. También inaugura la exposición "los mundos de Gonzalo Torrente Ballester" en la Biblioteca Nacional de España, donde fue recibida por la ministra de cultura, Ángeles González-Sinde. La Infanta ocupa el lugar de la derecha.

## ACTIVIDADES INFANTA ELENA FEBRERO 2011

De nuevo en el mes de febrero la Infanta acude a un acto de tipo cultural y a otro deportivo.

Figura 141



Fuente: Elaboración propia

### Casos de cesión

1.- Acompañando SSMM los Reyes y SSAARR los Príncipes de Asturias, acude a la entrega de los Premios Nacionales del Deporte 2010 convocados por el Consejo Superior de Deportes. Curiosamente, preside la Reina, a continuación está colocado el Príncipe, el Rey, Dña. Letizia y la Infanta Elena (imagen 9).

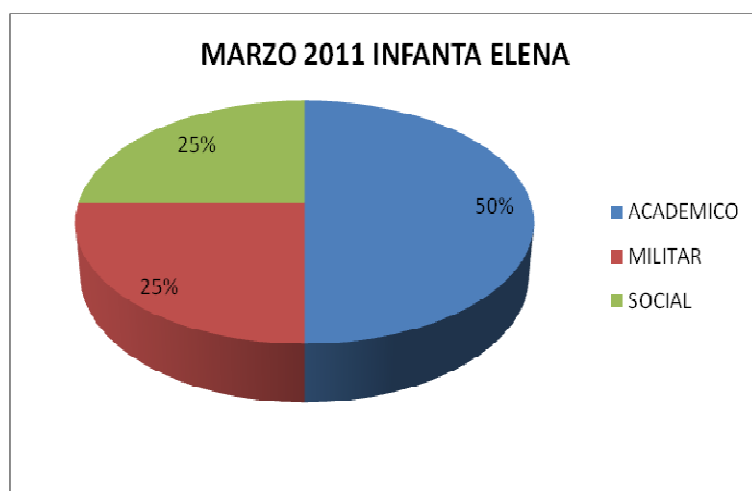
2.- Acudió como presidenta de Honor de la Fundación Doña María de las Mercedes al acto homenaje a Dña María en el que se presentó el libro “Doña María: 100 años”. La Fundación está constituida por la Confederación de Empresarios y la Junta de Andalucía, en este caso, el acto tuvo lugar en la Real Academia de la Historia. Fue recibida en la entrada por el director de la

Real Academia y por el presidente de la Fundación, una vez en el interior de la sala recibió el saludo del resto de los patronos. Una vez en el salón de actos, el jefe de comunicación actuó de moderador y dió la palabra al presidente de la Academia y al presidente de la Fundación, por este orden. Sin embargo, la Infanta Elena no dio ningún discurso, siendo simple espectadora.

### ACTIVIDADES INFANTA ELENA MARZO 2011

En el mes de marzo el 50% de las actividades están dedicadas al ámbito académico, seguidas de los actos de tipo militar y social (25%).

Figura 142



Fuente: elaboración propia

Así inaugura el Salón Internacional del Estudiante y de la Oferta Educativa "Aula 2011", donde preside los actos. Fue recibida por el Ministro de Educación, Iñaki Gabilondo, el presidente de IFEMA entre otras autoridades. Tras el recibimiento, hizo un recorrido por la feria, dedicando especial atención a los stands del Ministerio y Consejería de Educación, los espacios de la

Guardia Civil y Policía Nacional y las ONG Manos Unidas, Cáritas así como las fundaciones Paz y Cooperación, Entreculturas y Alegría y de Ayuda Contra la Drogadicción.

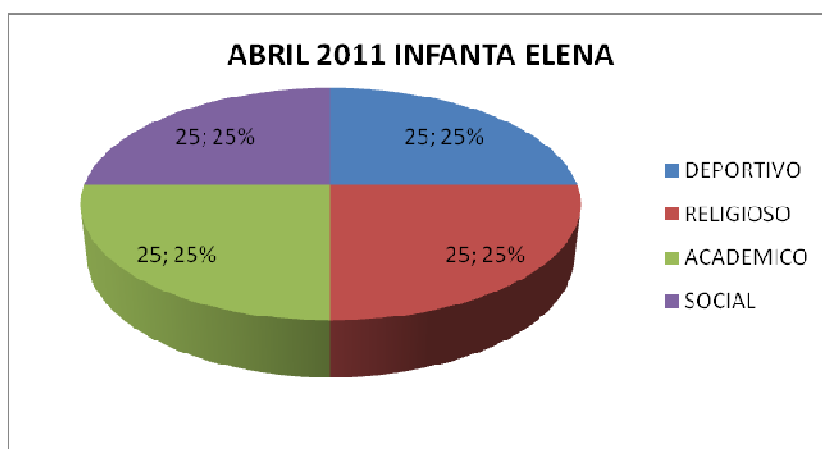
En el ámbito social, recibe en audiencia a los organizadores y colaboradores de la XI edición de la campaña solidaria “un juguete, una ilusión” en la Zarzuela, donde preside el acto.

Acudió representando a SM el Rey a la entrega de la Enseña Nacional a la 12ª Zona de la Guardia Civil, Comunidad Autónoma de Castilla y León. Tras los himnos y pasar revista a las tropas entregó la bandera en señal de reconocimiento a la labor realizada. Dña Elena vistió con mantilla negra y cerró el acto con un discurso en el que felicitó en nombre del Rey y en el suyo propio a la Guardia Civil.

#### **ACTIVIDADES INFANTA ELENA ABRIL 2011**

La Infanta Elena participó en cuatro actos oficiales de tipo deportivo, religioso, académico y social.

Figura 143



Fuente: Elaboración propia

Así, acudió junto al Rey al premio de España de motociclismo, ocupando una posición tras el Rey, entregaron los premios a los ganadores.

Acudió a la misa del Domingo de Ramos con SM la Reina, los Príncipes de Asturias y sus hijas y la Infanta Cristina. Se colocaron en orden líneal en el primer banco de la iglesia.

### **Casos de cesión**

1.- En el ámbito educativo, inaugura en solitario el Congreso “Hablar de educar: de la atención temprana a la inserción laboral”. Aunque en la mesa presidencial desde donde dio el discurso si ocupa el lugar del centro en presidencia impar, en la foto aparece en una esquina.

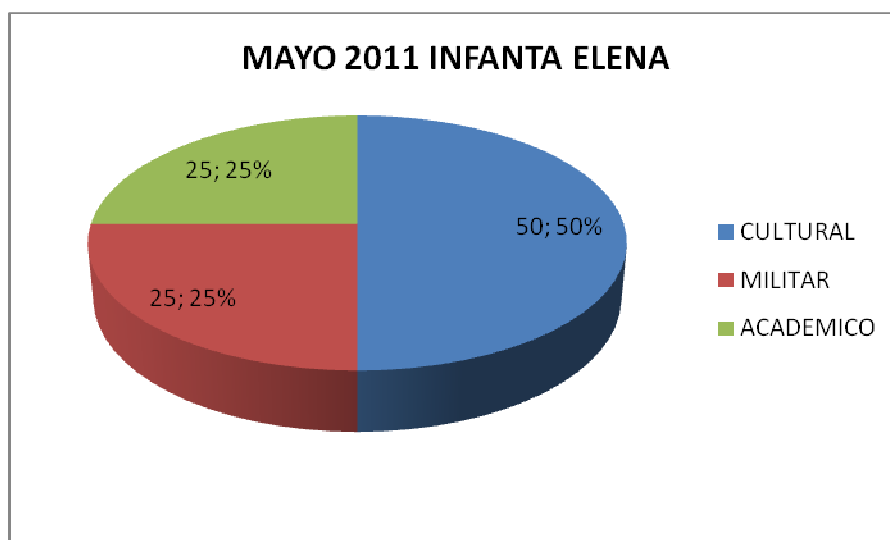
2.- En el ámbito social, la Infanta inaugura también la I edición de los Premios “Manos Solidarias”, sin embargo, tampoco ocupa el lugar central, que le correspondería por presidir el acto.



## ACTIVIDADES INFANTA ELENA MAYO 2011

La Infanta Elena participó en cinco actos oficiales, de los cuáles el 50% son actos de tipo cultural, seguido por los de tipo militar y académico.

Figura 144



Fuente: elaboración propia

Entre los actos culturales, inauguró la tercera edición de la Feria Internacional de Fotografía "MadridFoto", Su Alteza Real recorrió varios expositores.

Entregó los premios de la XX edición del Concurso de Pintura Infantil y Juvenil de Patrimonio Nacional e inauguró la Feria del Libro de Madrid. En todos los casos presidió la Infanta.

El acto más destacado de este mes a nivel militar, fue la Jura de Bandera de 153 ciudadanos que manifestaron públicamente su compromiso con la defensa de España, según recoge la disposición final décima de la Ley 39/2007, de la Carrera Militar.

La Infanta Elena, en representación de SM el Rey, estuvo acompañada por el jefe de Estado Mayor de la Defensa, general del aire José Julio Rodríguez Fernández; el jefe de Estado Mayor del Ejército del Aire, general del aire José Jiménez Ruiz; el jefe del Mando Aéreo General, teniente general Fernando Lens Astray; el presidente del Consejo de Administración del Patrimonio Nacional, Nicolás Martínez-Fresno; el jefe del Cuarto Militar de la Casa de S.M. el Rey, teniente general Antonio de la Corte García; y el coronel jefe de la Guardia Real, Ramón Álvarez de Toledo Álvarez de Builla, entre otras autoridades. Tras los himnos y pasar revista a las tropas, ocupa el lugar central en la Tribuna presidencial.

Acudió también a la comunión de su sobrino Miguel Urdangarín de Borbón. Ocupa un lugar destacado junto a los reyes y príncipes.

## **ACTIVIDADES INFANTA ELENA JUNIO 2011**

De nuevo en este mes la Infanta Elena acude a 4 actos oficiales: deportivo, cultural, académico y social.

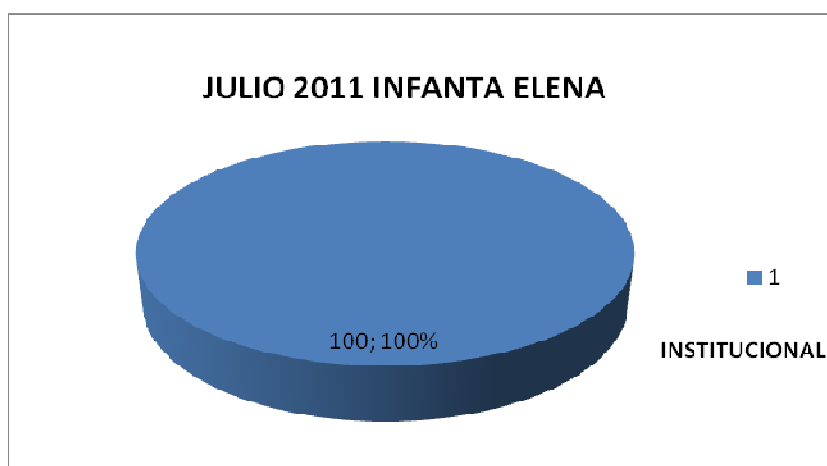
Preside la Sesión ordinaria de la Asamblea General del Comité Paralímpico Español, a la que está muy vinculada ya que ostenta la Presidencia de Honor. Ocupa el lugar central en presidencia impar.

La Infanta ejerce la presidencia de la celebración del vigésimo aniversario del suplemento ABC Cultural y de su número 1.000 con una visita a la exposición "Saltar de la página. De Velázquez a Canogar, 20 años de ABC Cultural" y participa en la mesa de Cuestación del "día de Caridad".

## **ACTIVIDADES INFANTA ELENA JULIO 2011**

La única actividad pública de la Infanta Elena en este mes es la visita a la ciudad de Águilas en Murcia. Tras ser recibida por la corporación municipal en el Ayuntamiento firmó en el Libro de Honor del consistorio y salió a saludar al balcón del Ayuntamiento. A continuación, hizo un recorrido por la ciudad visitando los monumentos más destacados. La Infanta ocupa el lugar de la derecha del anfitrión, en este caso el Alcalde de la ciudad, que no le cede su puesto.

Figura 145

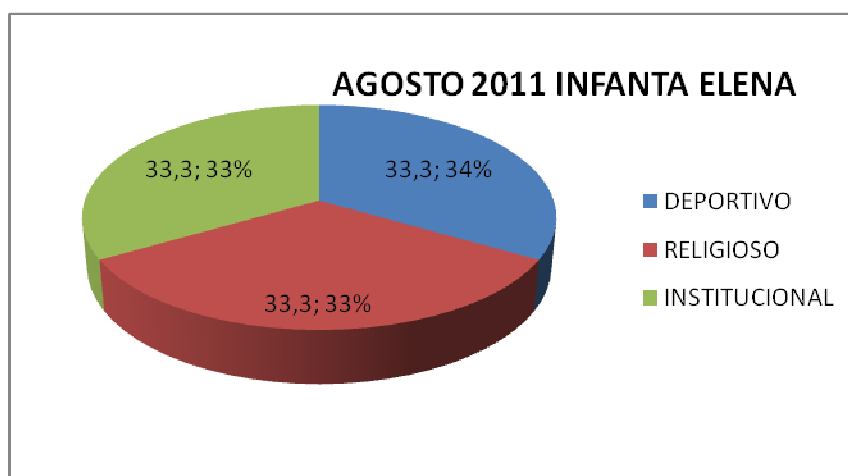


Fuente: Elaboración propia

#### ACTIVIDADES INFANTA ELENA AGOSTO 2011

Durante el mes de agosto participa en tres actos oficiales, de carácter deportivo, religioso y oficial.

Figura 146



Fuente: Elaboración propia

La Familia Real coincide en la Cena conmemorativa del trigésimo aniversario de la Copa de S.M. el Rey de Vela, sin embargo, la Infanta Elena no está colocada en su orden que sería detrás de doña Letizia, quizás para no dejar a las mujeres en los extremos.

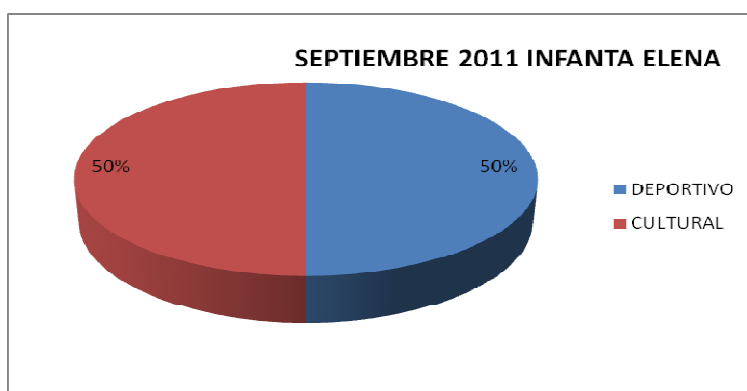
Sin embargo en la tradicional recepción a las autoridades baleares, si que están colocados en orden lineal, ya que se trata de un acto de pie. Esta es la última imagen que tenemos de todos juntos.

Con motivo de la Visita oficial a nuestro país del Papa Benedicto XVI con motivo de la XXVI Jornada Mundial de la Juventud, la Infanta Elena acompaña a los Reyes y a los Príncipes. De nuevo la colocación es algo confusa.

## ACTIVIDADES INFANTA ELENA SEPTIEMBRE 2011

En el mes de septiembre la Infanta acude a dos actos oficiales, uno es la presentación de la Gramática Básica de la Lengua Española y el otro de tipo deportivo, la entrega del Trofeo "Gran Premio Copa de S.M. El Rey", en el marco del FEI Campeonato de Europa de Saltos 2011.

Figura 147



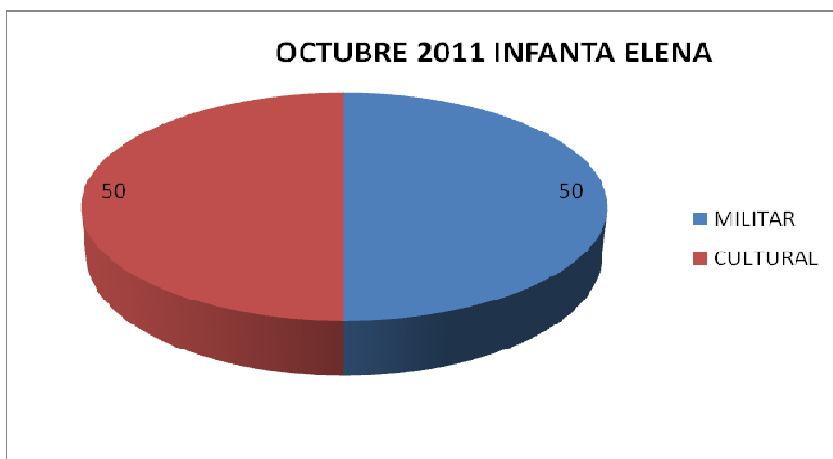
Fuente: Elaboración propia

En ambos casos preside la Infanta, ocupando el puesto central en presidencia impar. En la presentación de la Gramática Básica se utiliza una mesa presidencial tradicional con mantelería granate, utilización del escudo de la Real Academia Española y fondo de terciopelo rojo para dar mayor solemnidad al acto. En el caso de la entrega del Trofeo, la Infanta ve la exhibición desde el palco de honor, del que cuelga una bandera de España. En este caso, la bandera sólo debe usarse para actos de representación de la Nación, por lo que está mal utilizada. La Infanta entrega el premio a pie de pista.

## ACTIVIDADES INFANTA ELENA OCTUBRE 2011

En el mes de octubre la Infanta participa en actos de tipo militar (50%) y cultural (50%).

Figura 148



Fuente: Elaboración propia

Como todos los años tuvo lugar la tradicional celebración del Día de la Fiesta Nacional, en la que participó la Familia Real al completo y fue presidido por SM el Rey. Dña. Elena ocupó su lugar en orden lineal, tras SAR la princesa Letizia. Asimismo, ocupó su lugar en el palco principal. Como novedad, este año se introducen sillas en el palco de honor para poder estar más cómodos para ver el desfile que dura hora y media.

También se reducen el número de invitados al besamanos a los representantes de los poderes del Estado: Rodríguez Zapatero y su esposa, los presidentes del Congreso y Senado, el presidente del Tribunal Constitucional, el Tribunal Supremo y Consejo General del Poder Judicial, motivo por el que se trasladó el besamanos a la Saleta Gasparini, más pequeña.

La Infanta Elena está presente en este besamanos según el orden de precedencias en quinto lugar (imagen 25).

## **Casos de cesión**

1.- La Infanta acompañó a SSMM los Reyes a la reunión anual del Patronato del Instituto Cervantes, celebrado en la sala de audiencias del palacio de la Zarzuela. Estuvieron también presentes el presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero, la ministra de Asuntos Exteriores y Cooperación, Trinidad Jiménez, el ministro de Educación, Angel Gabilondo, la ministra de Cultura, Ángeles González-Sinde, la secretaria de Estado de Cooperación Internacional y presidenta del Consejo de Administración del Patronato, Soraya Rodríguez Ramos, la directora del Instituto Cervantes, Carmen Caffarel, entre otras personalidades.

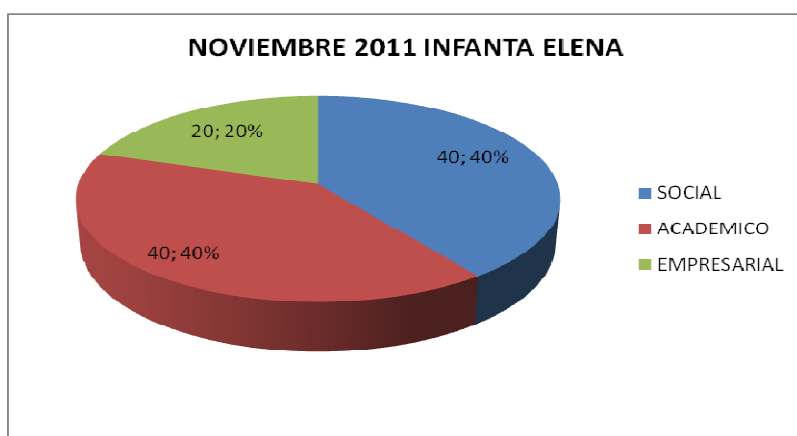
Sin embargo, en la mesa presidencial ocupa un puesto por detrás del presidente del Gobierno y del Ministro de Asuntos Exteriores, Iñaki Gabilondo. Según el artículo 10 del RD los Infantes de España en el puesto cuarto, por delante del presidente del Gobierno.



## ACTIVIDADES INFANTA ELENA NOVIEMBRE 2011

En el mes de noviembre, Elena participa en cinco actividades oficiales, dos de tipo social, uno deportivo, uno empresarial y uno cultural. De los cinco actos en cuatro de ellos acude sola y uno acompañando a la Reina y a la princesa de Asturias.

Figura 149



Fuente: Elaboración propia

Así, acude a la Presentación de la XII Edición de la Campaña Solidaria "Un juguete, una ilusión", donde preside el acto ya que ostenta la presidencia de honor. Acude junto a la Reina y la princesa a las mesas de cuestación de la "Fiesta de la Banderita" donde preside una de ellas y donde recibe la visita de su hermano el príncipe Felipe.

En el ámbito deportivo entregó el Premio "Special Olympics España" donde estuvo acompañada por el secretario de Estado de Educación y Formación Profesional, Mario Bederá, el presidente de "Special Olympics España", Gaizka A. Ortuzar, el presidente de la Fundación MAPFRE y premiado, José Manuel Martínez y el director de Tribuna Americana, Ricardo Añino. De nuevo preside en solitario.

Asimismo, inaugura el Museo de Arte Contemporáneo "Infanta Elena", de la Cooperativa Vinícola "Virgen de las Viñas". Doña Elena visitó la exposición "Naturalezas Muertas", la colección permanente, firmó con tiza en una barrica de vino y descubrió una placa conmemorativa de la inauguración. Por último, entrega de la VI edición de los Premios Universidad Empresa, tras el acto de entrega tuvo lugar una conferencia a cargo de Fernando Temprano, director de Tecnología de Repsol. La Infanta ocupa el lugar del centro en presidencia impar.

### ACTIVIDADES INFANTA ELENA DICIEMBRE 2011

En el mes de diciembre solamente participa en la entrega de premios Alfonso Ussía.

Figura 150



Fuente: Elaboración propia

Los premios los entrega la Infanta desde una mesa presidencial, pero en la foto de familia no preside sino que ocupa el puesto de invitada de honor.

## **32.- Observaciones en materia de protocolo y ceremonial 2011**

### **(conclusiones):**

- 1.- Dña. Elena participa en el 80% de sus actividades en solitario.
- 2.- Además del SAR el Príncipe, la segunda persona que suele representar a SM el Rey en actos militares es la Infanta Elena.
- 3.- Suele acudir a actos relacionados con el ámbito militar, la cultura, el deporte, en especial el paraolímpico.

### **33.- Actividades oficiales de SAR Infanta Elena durante el año 2012**

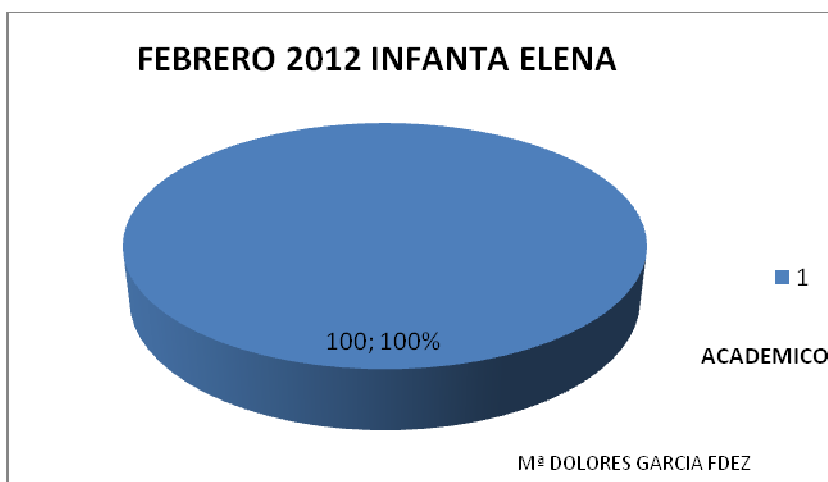
#### **ACTIVIDADES INFANTA ELENA ENERO 2012**

En este mes La Infanta Elena no tiene actividad pública.

#### **ACTIVIDADES INFANTA ELENA FEBRERO 2012**

La Infanta inauguró la 20ª Edición de Aula, Salón Internacional del Estudiante y de la Oferta Educativa. La Infanta recorrió el Salón acompañada por el ministro de Educación, Cultura, y Deporte, Wert.

Figura 151

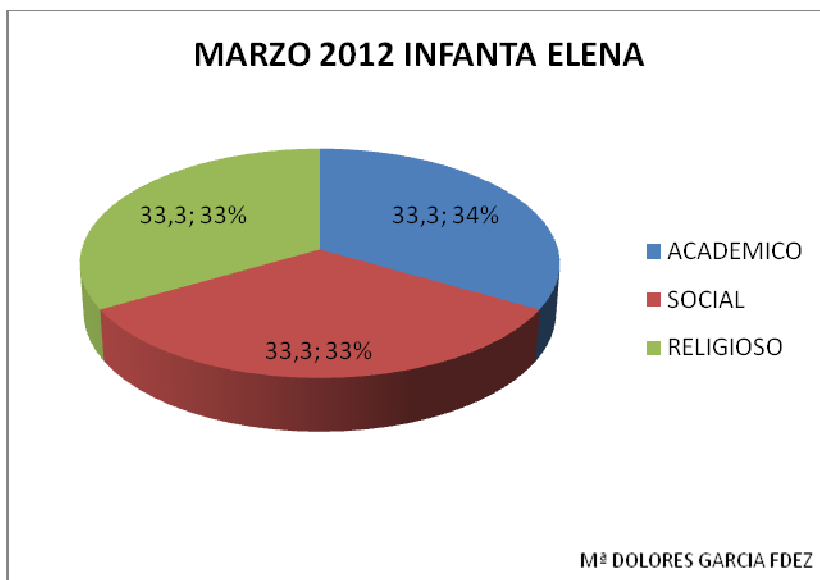


Fuente: Elaboración propia

## ACTIVIDADES INFANTA ELENA MARZO 2012

En el mes de febrero la Infanta participó en tres actividades oficiales.

Figura 152



Fuente: Elaboración propia

Visitó la Iglesia de Nuestro Padre Jesús de Medinaceli donde fue recibida por el superior de la Comunidad de los Capuchinos. Doña Elena hizo entrada en la Iglesia y, tras unos momentos de recogimiento, Su Alteza besó el pie del Santo Cristo de Medinaceli.

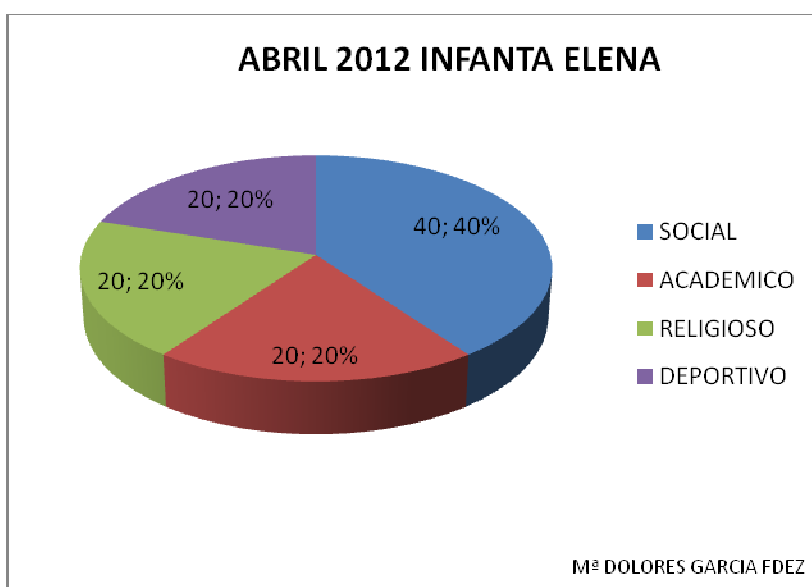
Inaugura la nueva Residencia Asistencial con Centro de Día para personas con discapacidad intelectual gravemente afectadas y grandes dependientes "El Quijobar". Tras un recorrido por el centro junto a la presidenta de la Comunidad de Madrid, Esperanza Aguirre, el alcalde de Getafe, Juan Soler-Espiauba y el presidente de la Asociación de Padres y Amigos de Niños Diferentes de Getafe, Comunidad de Madrid y Territorio Nacional (APANID), Rafael López, descubrió una placa conmemorativa.

Inaugura la VII edición de la Feria de Empleo de Formación Profesional de la Comunidad de Madrid, donde preside.

### ACTIVIDADES INFANTA ELENA ABRIL 2012

La Infanta Elena participa en cinco actividades oficiales en el mes de abril de tipo benéfico y dedicado a la actividad deportiva paralímpica.

Figura 153



Fuente: Elaboración propia

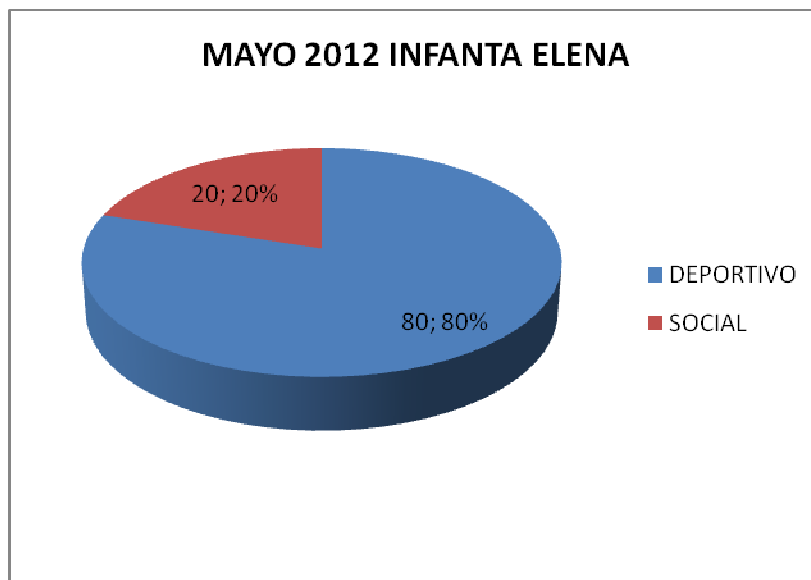
Así, recibió en audiencia a una representación de los organizadores y colaboradores de la XII edición de la campaña solidaria "Un juguete, una ilusión", presidió la I edición de la "Noche Paralímpica", inauguró la Kermés benéfica de la Asociación Internacional de Diplomáticos en España y el XXIII Coloquio anual de la Asociación Católica Internacional de Instituciones de Ciencias de la Educación (ACISE). En todos los casos acudió en solitario y presidió los actos.

Acudió con el resto de la Familia Real a la Misa del Domingo de Pascua en Palma, donde ocupó su lugar según sucesión en los bancos principales.

## ACTIVIDADES INFANTA ELENA MAYO 2012

En este mes participa en cinco actividades, casi todas ellas relacionadas con el mundo deportivo.

Figura 154



Fuente: Elaboración propia

Así, inauguró las nuevas instalaciones hípcas del Complejo Ecuestre de la Guardia Civil "S.A.R. Infanta Elena de Borbón", junto al director general de la Guardia Civil. Tras la intervención del director general de la Guardia Civil, tuvo lugar un homenaje a los que dieron su vida por España, una exhibición ecuestre a cargo de dos escuadras de la Sección de Lanceros, el descubrimiento de una placa conmemorativa y un desfile.

Sustituye a SM el Rey en la corrida de la Asociación de la Prensa, a la que todos los años acude. Ocupa el lugar central en la tribuna de autoridades junto a la presidenta de la comunidad de Madrid y otras autoridades. Se coloca un frontal con el escudo de la Familia Real.

Entrega los premios en la Final del Torneo "Mutua Madrileña Madrid Open 2012" y los del Trofeo "Copa de S.M. el Rey" de la 102ª edición del Concurso de Saltos Internacional de Madrid.

### **Situaciones fuera de la Normativa**

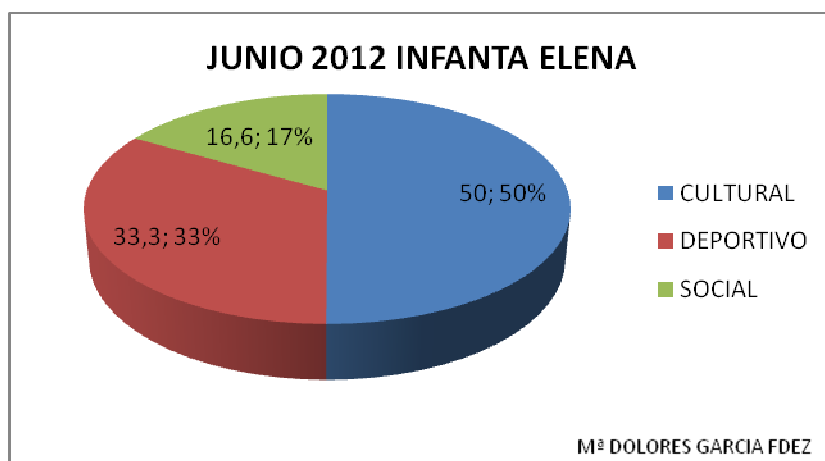
1.-Presidió en la Iglesia Colegial del Divino Salvador de Sevilla la entrega de los "Premios de Acción Humanitaria Doña María de las Mercedes" junto la delegada del Gobierno en Andalucía, Carmen Crespo, la consejera de Salud y Bienestar Social de la Junta de Andalucía, María Jesús Montero, el alcalde de Sevilla, Juan Ignacio Zoido, el presidente de la Fundación Doña María de las Mercedes y de la Confederación de Empresarios de Andalucía, Santiago Herrero, el rector de la Iglesia del Divino Salvador y deán de la Catedral de Sevilla, Francisco Ortiz, y el representante de la Corporación Andina entre otros. Se dispuso una mesa presidencial en el altar donde presidió la Infanta ocupando el centro. Sorprende que en este caso no sea el Dean el que presida, ya que se trata de un lugar religioso y según la "norma" social en la Iglesia debe presidir el representante de la Iglesia.



## ACTIVIDADES INFANTA ELENA JUNIO 2012

El mes de junio continúa con participación de la Infanta en actividades de carácter deportivo.

Figura 155



Fuente: Elaboración propia

Así, asiste a la Sesión ordinaria de la Asamblea General del Comité Paralímpico Español, de la que ejerce la presidencia de honor.

En el ámbito cultural, entrega los premios de la XXI edición del Concurso de Pintura Infantil y Juvenil de Patrimonio Nacional. La Infanta estuvo acompañada durante el acto por el presidente del Consejo de Administración del Patrimonio Nacional, José Rodríguez-Spiteri, y el subsecretario de Cultura, Fernando Benzo, entre otras personalidades y ocupa la posición central en presidencia impar. Inaugura también la 4ª edición de la Feria Internacional de Fotografía "MadridFoto".

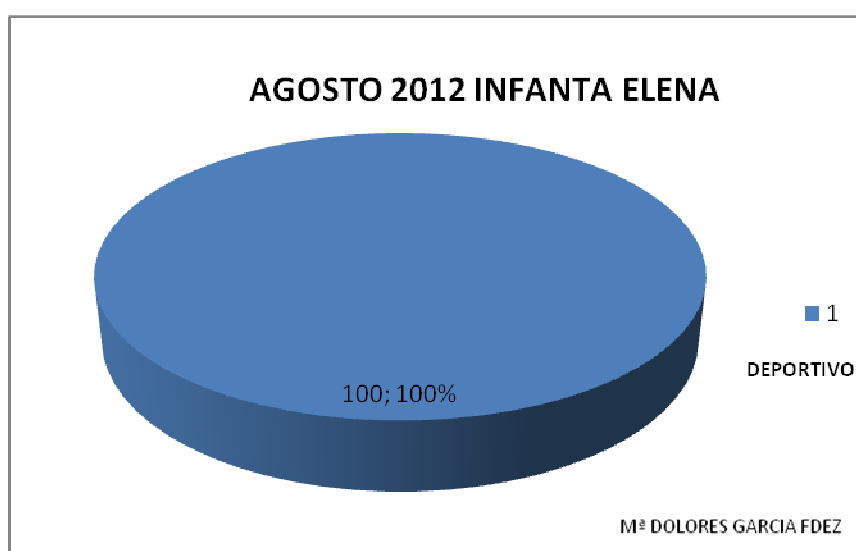
Acudió junto al Ministro Wert y el presidente de la Real Federación de tenis la final del Trofeo "Roland Garros" de Tenis en Paris y colabora con Cáritas y ejerce la presidencia de la mesa de cuestación del "Día de Caridad" en Madrid.

### **ACTIVIDADES INFANTA ELENA JULIO 2012**

Junto a SM el Rey y los Príncipes de Asturias y sus hijas recibe en audiencia a la Selección Nacional de Fútbol. Ocupa la derecha del Rey, en este caso es el Príncipe el que preside.

### **ACTIVIDADES INFANTA ELENA AGOSTO 2012**

Figura 156



Fuente: Elaboración propia

Como presidenta de honor de la Selección Paraolímpica Española asiste a los XIV Juegos Paralímpicos "Londres 2012" para mostrar su apoyo.

## ACTIVIDADES INFANTA ELENA SEPTIEMBRE 2012

La Infanta Elena participa en un acto de tipo cultural.

Figura 157



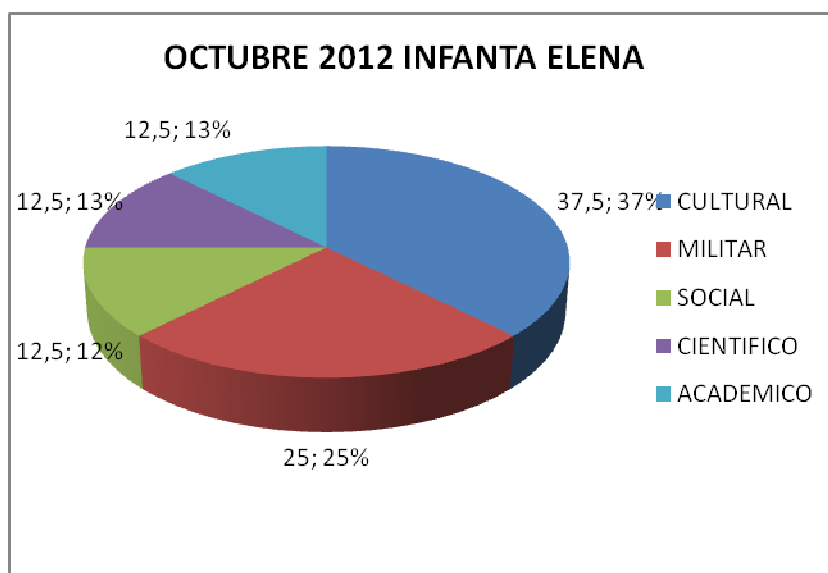
Fuente: Elaboración propia

En la Cena en honor de los galardonados con los Premios "Mariano de Cavia", "Luca de Tena" y "Mingote" Elena ocupa el lugar del invitado de honor.

## ACTIVIDADES INFANTA ELENA OCTUBRE 2012

En octubre se intensifica algo más su actividad con ocho actos oficiales de tipo cultural, militar y social.

Figura 158



Fuente: elaboración propia

Así, Inaugura la exposición "Goya y el Infante Don Luis: el exilio y el reino", entrega la 10ª edición de los "Premios Ciudad Sostenible" y el I Premio de "Arquitectura Clásica y Restauración de Monumentos Rafael Manzano Martos". En todos ellos acude sola y preside ocupando el lugar central de las mesas presidenciales.

Como otros años, acude a la celebración del Día de la Fiesta Nacional, ya comentado anteriormente. Este acto oficial marca un antes y un después. La novedad para la Infanta Elena es que por primera vez no ocupa la Tribuna principal con el resto de la Familia Real y es colocada con otras autoridades. Coincide con el nuevo concepto que desde el departamento de comunicación quieren trasladar de la nueva Familia Real. Es este el primer gran acto en el que se aplica el concepto, y por tanto a su protocolo y ceremonial.

Otro acto de carácter militar de gran importancia es el acto de imposición de la Cruz Laureada Colectiva de San Fernando al estandarte del Regimiento de Caballería Acorazado "Alcántara" nº 10. En esta ocasión, acude acompañando a SSMM los Reyes y los Príncipes y si que ocupa el lugar que el corresponde y es considerada parte de la Familia Real. Este acto se celebró el 1 de octubre.

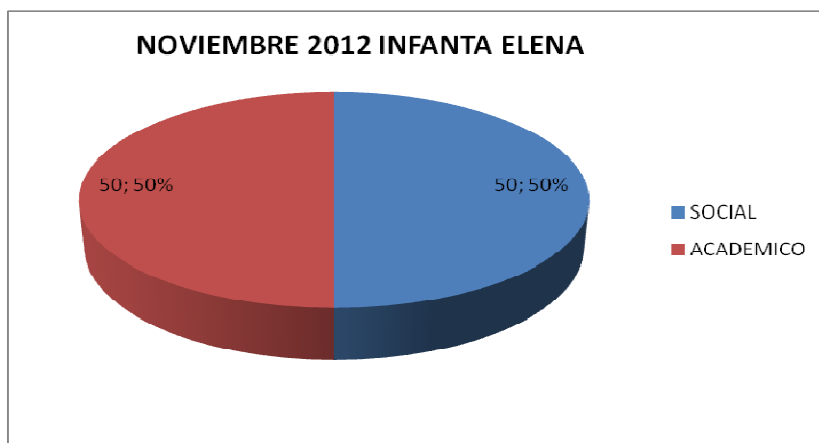
Reunión anual del Patronato del Instituto Cervantes y posterior almuerzo con los Patronos del Instituto Cervantes y los Embajadores Iberoamericanos acreditados en España en el Palacio Real. En la recepción de autoridades la Infanta ocupa el tercer lugar de precedencias como le corresponde, en el almuerzo, sin embargo, no se utiliza banquete tradicional con mesa presidencial sino que se opta por la utilización de mesas redondas y presidencia del tipo "en varios salones", es decir, un representante de la Institución en cada una de las mesas. Como otros años, acude a la presidencia de mesas de cuestación del "Día de la Banderita" junto el resto de las mujeres de la Familia Real.

Con motivo del 25 aniversario del Colegio de Educación Infantil y Primaria "Infanta Elena", la Infanta acude donde fue recibida por la alcaldesa de la localidad, la consejera de Educación, Juventud y Deportes de la Comunidad de Madrid, Lucía Figar, y por el subsecretario de Educación, Cultura y Deporte, Fernando Benzo. Tras la presentación del proyecto educativo del centro a cargo del director del colegio y finalizó su visita con un recorrido por las aulas.

## ACTIVIDADES INFANTA ELENA NOVIEMBRE 2012

Elena participa en dos actividades en este mes de tipo empresarial y solidario.

Figura 158



Fuente: Elaboración propia

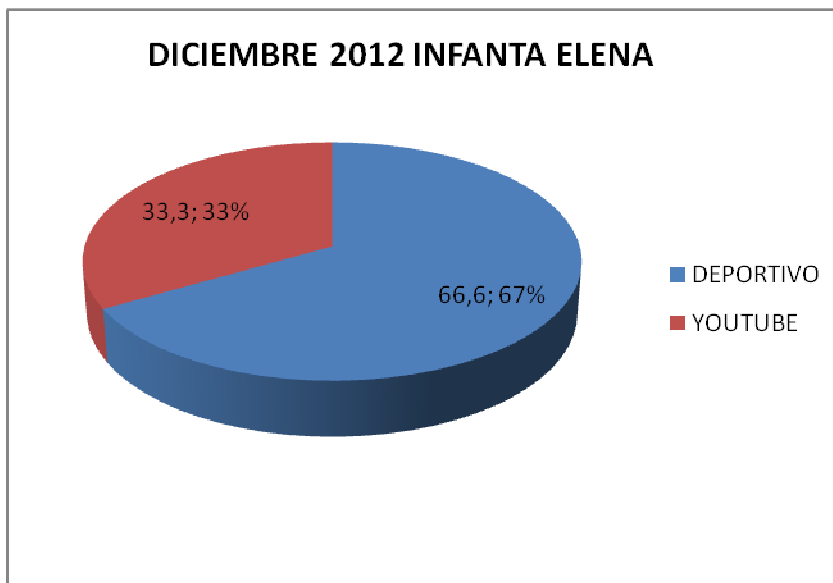
En la entrega de la VII edición de los Premios Universidad Empresa, se vuelve a utilizar una mesa presidencial de cinco en la que la Infanta preside ocupando el centro.

Presenta como el año anterior la XIII Edición de la Campaña Solidaria “Un juguete, una ilusión”, cuya presidencia de honor ocupa desde hace el año 2005.

## ACTIVIDADES INFANTA ELENA DICIEMBRE 2012

De nuevo, la Infanta participa en actos de representación en actos oficiales de tipo deportivo.

Figura 159



Fuente: Elaboración propia

Acude a la sesión ordinaria de la Asamblea General del Comité Paralímpico Español, como el año anterior, donde vuelve a ejercer la presidencia y de nuevo participa en la entrega de los Premios Nacionales del Deporte 2011.

### **15.2.1.-Conclusiones en materia de protocolo y ceremonial 2012:**

- 1.- Dña Elena participa en solitario en el 90% de los actos a los que acuden.
- 2.- Representa a SM el Rey en algunos actos de tipo militar a los que no puede acudir. Es la segunda persona detrás del Príncipe Felipe que acude a más número de actos de tipo militar en representación del Rey.
- 3.- Suele ocupar la presidencia tanto cuando los actos se celebran en casa como cuando acude como invitada de honor a los actos.
- 4.- Los actos de tipo deportivos especialmente paraolímpico son prioritarios.



## 16- Recorrido biográfico SAR Infanta Cristina

La Infanta Doña Cristina, Federica de Borbón y Grecia nació en Madrid el 13 de junio de 1965. Es la segunda hija de SS.MM. los Reyes de España. Estudió Ciencias Políticas en la Complutense de Madrid donde se licenció en 1989. En 1990 realizó un Master en Relaciones Internacionales en Nueva York y realizó prácticas en la sede de la UNESCO en París.

Es Presidenta de Honor de la Comisión española de la UNESCO, sigue vinculada a esta organización internacional y a varios de sus proyectos, especialmente educativos, con particular atención a sus actividades de protección del Patrimonio natural y artístico. En octubre de 2001 fue nombrada por la ONU **Embajadora de Buena Voluntad de las Naciones Unidas** para la II Asamblea Mundial del Envejecimiento. Asimismo, es miembro del Patronato de la Fundación Dalí. Presta su apoyo a diversas entidades de carácter asistencial y participa personalmente en los Cursos de Vela Adaptada para personas con minusvalías. Actualmente preside la Fundación Internacional de Vela para Discapacitados, IFDS. Ha sido Directora del Área Social de la Fundación La Caixa, en Barcelona pero con motivo del caso Noos y su imputación en el mismo trasladó su residencia a Ginebra.

Contrajo matrimonio con don Iñaki Urdangarín el 4 de octubre de 1997, en la Catedral Basílica de Barcelona. Con tal motivo, S.M. el Rey le concedió el título de Duquesa de Palma de Mallorca, título personal, no extensible a los consortes.

Tiene cuatro hijos, Juan Valentín de Todos los Santos, que nació el 29 de septiembre de 1999; Pablo Nicolás, nacido el 6 de diciembre de 2000,

Miguel de Todos los Santos, el 30 de abril de 2002, e Irene, el 5 de junio de 2005, todos en Barcelona.

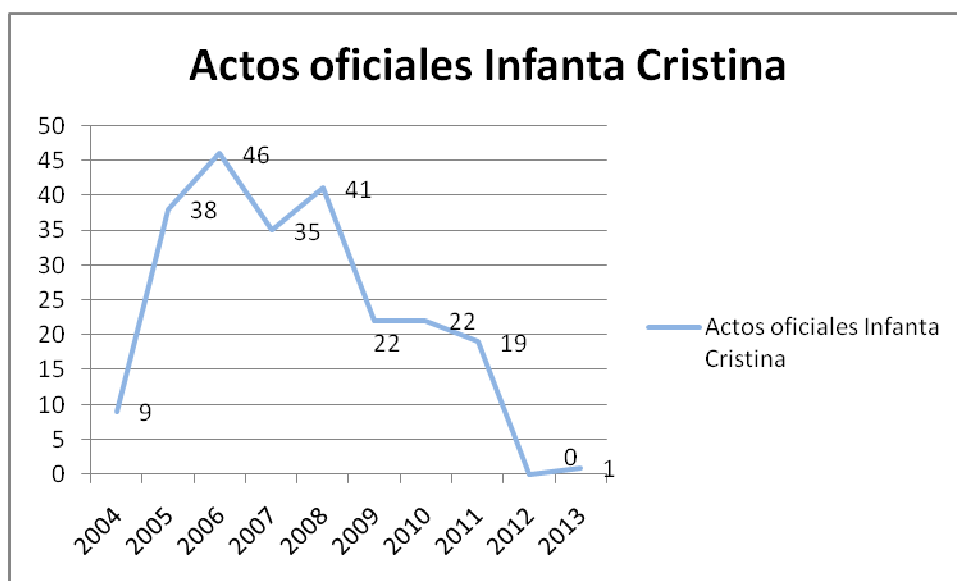
Su imputación y la de su marido en el caso Noos ha hecho que la imagen de la Institución se tambalee, con lo que fue retirada de la agenda oficial en noviembre de 2011.

Según los artículos 10 y 12 del Real Decreto de precedencias, ocupa el cuarto lugar tras la Infanta Elena. Ocupa el séptimo lugar en la línea de sucesión al Trono. Por el artículo 3º, apartado 1 del capítulo 1 del Real Decreto 1368 que establece oficialmente los Tratamientos, Títulos y Honores de la Familia Real y de los Regentes recibe el tratamiento de Alteza Real.

## **17.- Evolución de los actos oficiales de SAR la Infanta Cristina (2004 – 2013)**

La actividad de la Infanta Cristina se mantiene durante los años 2005 al 2009 en torno a 37 actos mensuales, algo parecido a los de la Infanta Elena. Sin embargo, experimenta una caída a partir de ese año, acudiendo durante el año 2010 y 2011 a 22 y 19 actos respectivamente. A partir de finales del año 2011 y con motivo de la implicación de su marido, Iñaki Urdangarín en el caso Noos, es retirada “provisionalmente” de la agenda oficial. Sin embargo, los actos oficiales que solía llevar la Infanta no se han repartido entre el resto de los miembros de la Familia Real, sino que se han “congelado”, según Ayuso, hasta ver al evolución de los hechos. Sin embargo, acude a un acto oficial junto al resto de la Familia el 20 de junio de 2013, a excepción de Urdangarín, con motivo de la misa conmemorativa del centenario del nacimiento de Su Alteza Real Don Juan de Borbón, Conde de Barcelona. En estos momentos, la Infanta ha acudido a declarar como imputada, momento que fue preparado con esmero por el equipo de comunicación de la Casa de SM el Rey.

Figura 160



Fuente: Elaboración propia

## 18.-Resumen de actos oficiales de SAR Infanta Cristina.

### Análisis cuantitativo y cualitativo

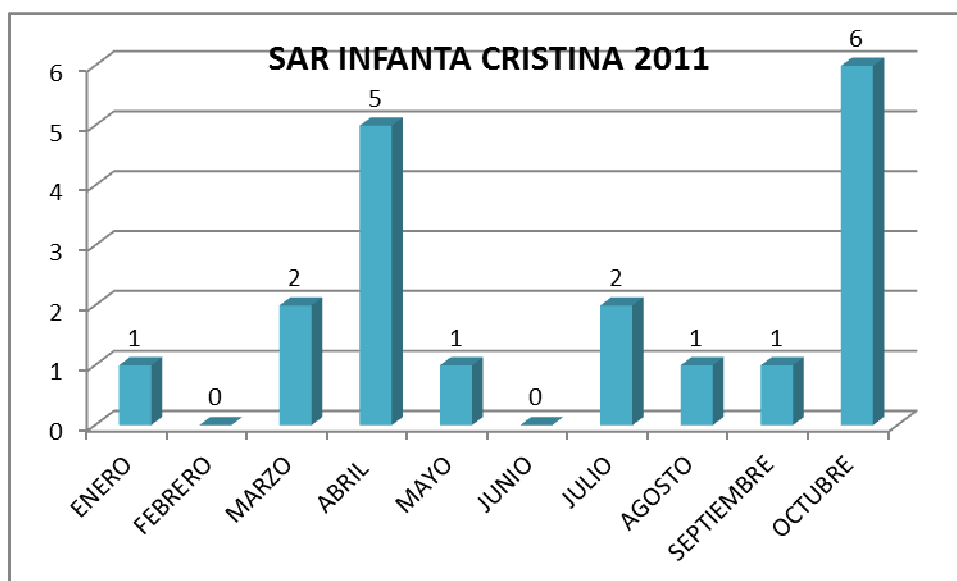
Durante el año 2011 la Infanta Cristina participa de manera intermitente en los actos oficiales de la Familia Real. Así, durante los meses de octubre y mayo acude a seis y cinco actos respectivamente, y sin embargo, no participa en ninguna actividad durante los meses de febrero y marzo. Con un único acto, los meses de enero, mayo, agosto y septiembre.

Los últimos actos registrados de manera oficial de la Infanta Cristina datan de octubre de 2011, a partir de aquí, no participa en la actividad oficial.

En relación a la tipología de actos, la Infanta Cristina participa en actos de tipo religioso, científico o deportivo. Aunque también participa en otros tipos de actos oficiales de manera circunstancial.

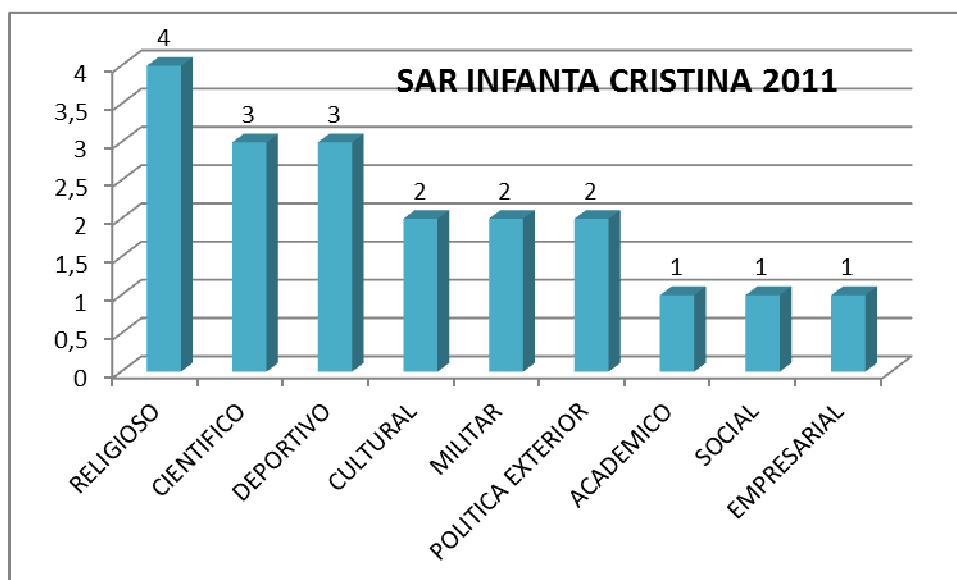
En el año 2012 no presenta actividad aunque se mantiene su agenda en la web y no se elimina como es el caso de Iñaki Urdangarín, que desaparece de la web oficial y se eliminan los enlaces a todas las actividades oficiales en las que participó anteriormente.

Figura 161



Fuente: Elaboración propia

Figura 162



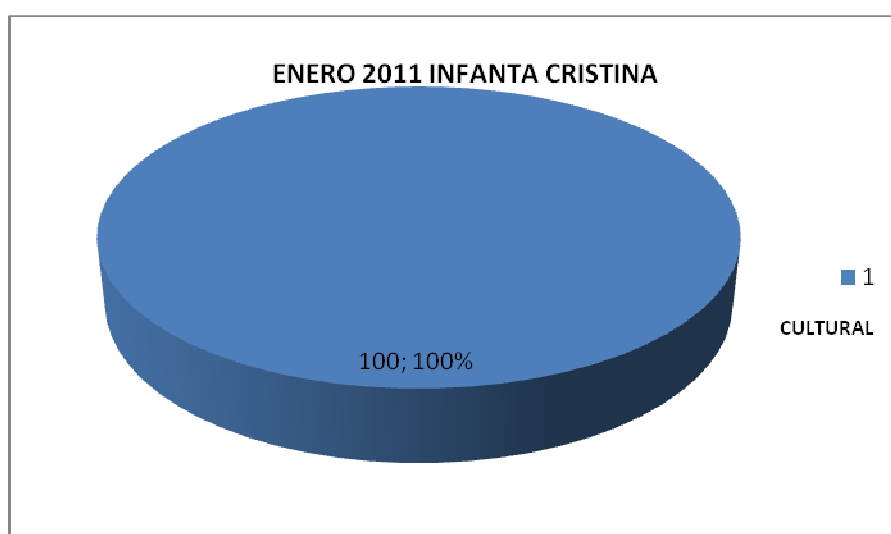
Fuente: Elaboración propia

## **18.1.-- Actividades oficiales de SAR Infanta Cristina durante el año 2011**

### **ACTIVIDADES INFANTACRISTINA ENERO 2011**

En el mes de enero la Infanta participa en junto a Iñaki Urdangarín a la inauguración del Museo Dalí en Florida. La Infanta pronunció un discurso desde un atril colocado en el exterior del Museo. Tras cortar la cinta, hicieron un recorrido por las instalaciones. Posteriormente, almorzaron con los benefactores del museo.

Figura 163



Fuente: elaboración propia

### **ACTIVIDADES INFANTA CRISTINA FEBRERO 2011**

No hay actividades

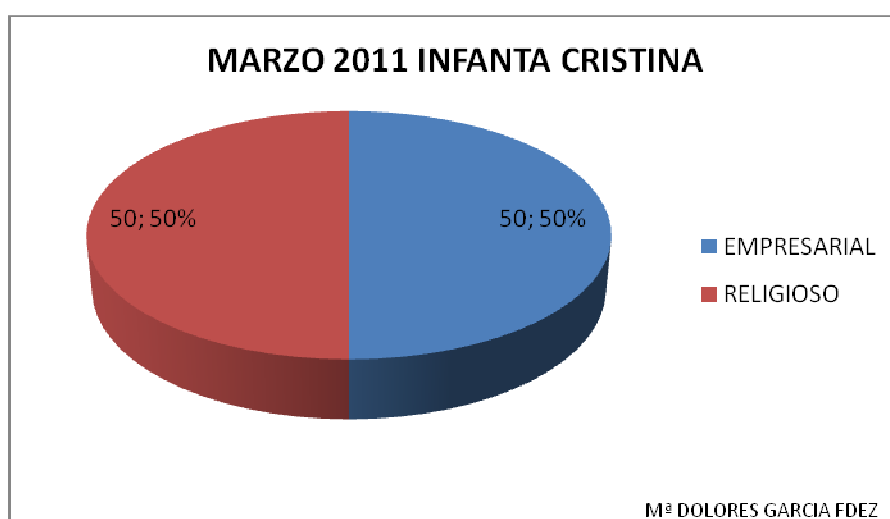
### **ACTIVIDADES INFANTA CRISTINA MARZO 2011**

En el mes de marzo la Infanta participó en dos actos oficiales. Por una parte, acudió al inauguró los Salones "Graphispag" con motivo del 45º aniversario en Barcelona. Tras ser recibida por el delegado de Gobierno de la

comunidad catalana, hizo un breve recorrido por la exposición. A continuación, firmó en el Libro de Honor y dio por concluido el acto.

En el ámbito religioso, participa en la inauguración del Museo Diocesano "Arzobispo Hernando de Aragón" y de la remodelada catedral-Basílica de Nuestra Señora del Pilar. La Infanta fue recibida por el Arzobispo, que le cede el lugar como invitada de honor.

Figura 164



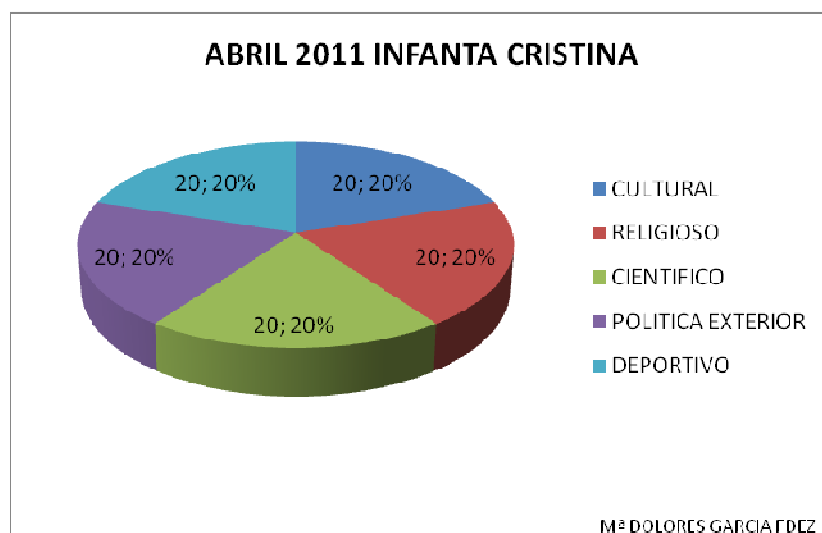
Fuente: Elaboración propia



## ACTIVIDADES INFANTA CRISTINA ABRIL 2011

La Infanta Cristina participa en cinco actividades este mes de carácter cultural, religioso, científico y deportivo.

Figura 165



Fuente: Elaboración propia

Cristina entregó los premios nacionales de sociología, donde presidió los actos ocupando el centro de una mesa presidencial impar. El mismo esquema se siguió en los Premios de Periodismo Europeo "Salvador de Madariaga".

### Casos de cesión

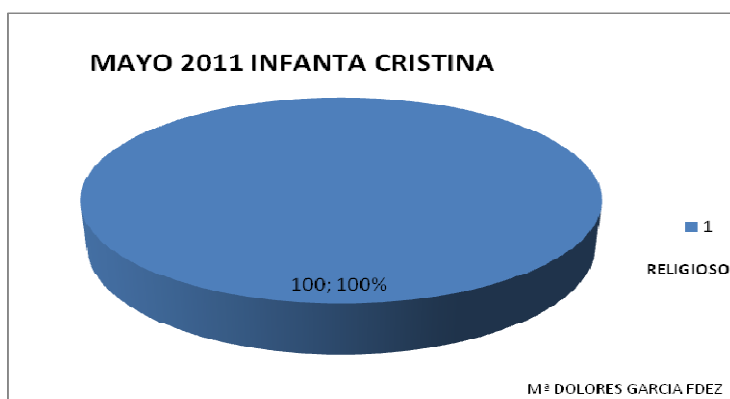
1.- Acompañó a SSMM los Reyes y SSAARR los Príncipes en el almuerzo celebrado con motivo de la visita de Estado de SAR el Emir de Catar y la Jequesa Bint Nasser. La Infanta se coloca junto a su madre, la Reina, aunque debería ir por Real Decreto la princesa junto a la Reina y ella junto a su hermano.

Entregó en solitario el premio del Torneo Conde de Godó a Rafa Nadal. El día de la Misa del Domingo de Pascua acudió con el resto de la familia. Debería estar colocada junto a Letizia, sin embargo, se coloca junto a la Reina.

## ACTIVIDADES INFANTA CRISTINA MAYO 2012

Sólo aparece en una foto familiar con motivo de la Comunión de su hijo Miguel de Todos los Santos.

Figura 166



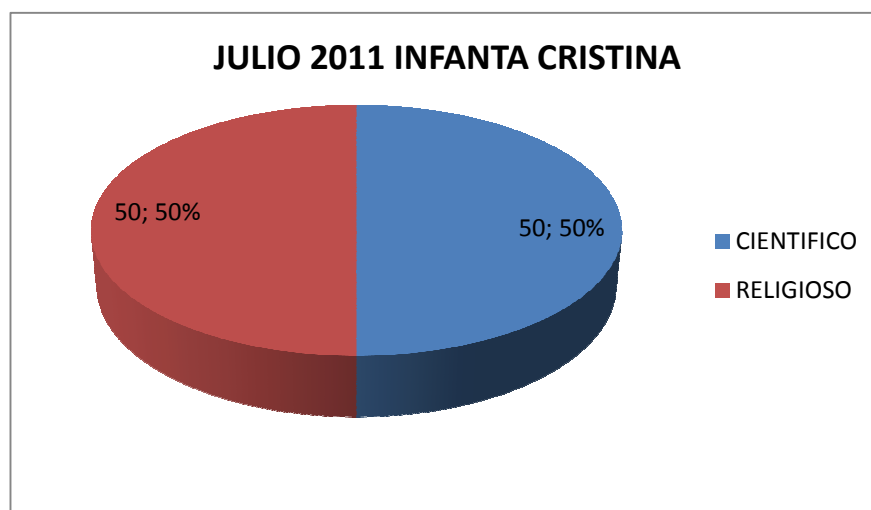
Fuente: Elaboración propia

En el mes de Junio la Infanta Cristina no participa en ninguna actividad oficial.

## ACTIVIDADES INFANTA CRISTINA JULIO 2012

En el mes de julio, la infanta asume la presidencia de honor del Patronato del Instituto Guttman, cluster dedicado a la neurociencia formado por 67 instituciones que incluyen hospitales, universidades y empresas privadas. Ocupa el lugar del centro en presidencia impar. Acude vestida con mantilla negra en este mes al entierro del archiduque Otto de Hasburgo- Lorena.

Figura 167

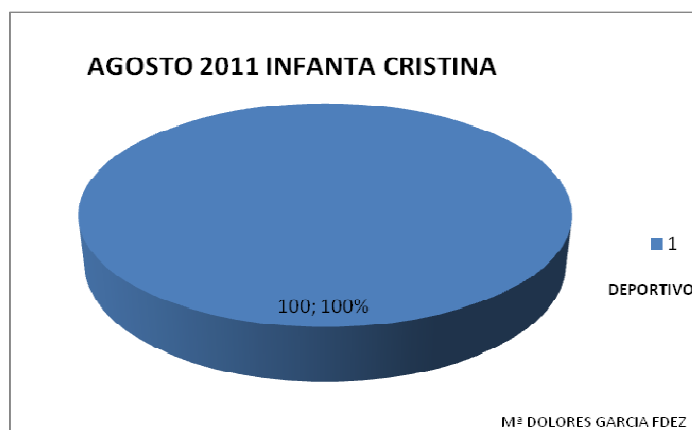


Fuente: elaboración propia

### ACTIVIDADES INFANTA CRISTINA AGOSTO 2012

La Familia Real al completo acude a la cena conmemorativa del trigésimo aniversario de la Copa de SM el Rey. Es la penúltima vez que acude toda la Familia a un acto público juntos, de manera informal. Como se ha comentado anteriormente en otros miembros de la Familia, no ocupa el lugar que le corresponde según el Real Decreto.

Figura 168

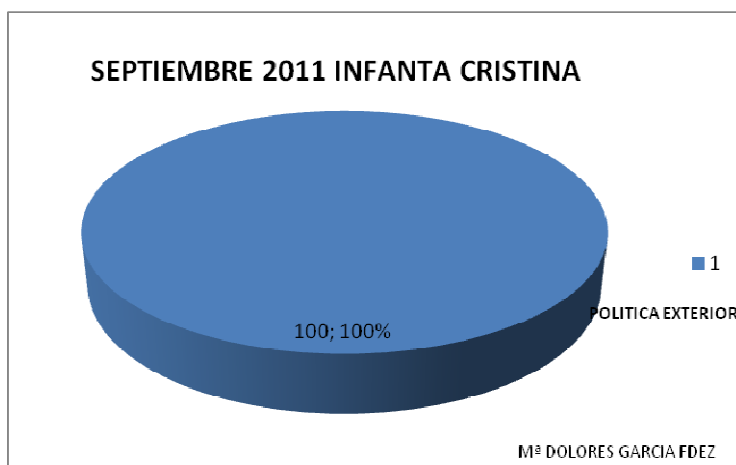


Fuente: Elaboración propia

## ACTIVIDADES INFANTACRISTINA SEPTIEMBRE 2011

Los duques de Palma acuden a la entrega de los premios del Instituto del Comité de Congresistas Hispano en Florida. No tienen una especial atención, sino que forman parte del grueso de los invitados y son colocados en una mesa con otros invitados en banquete moderno.

Figura 169

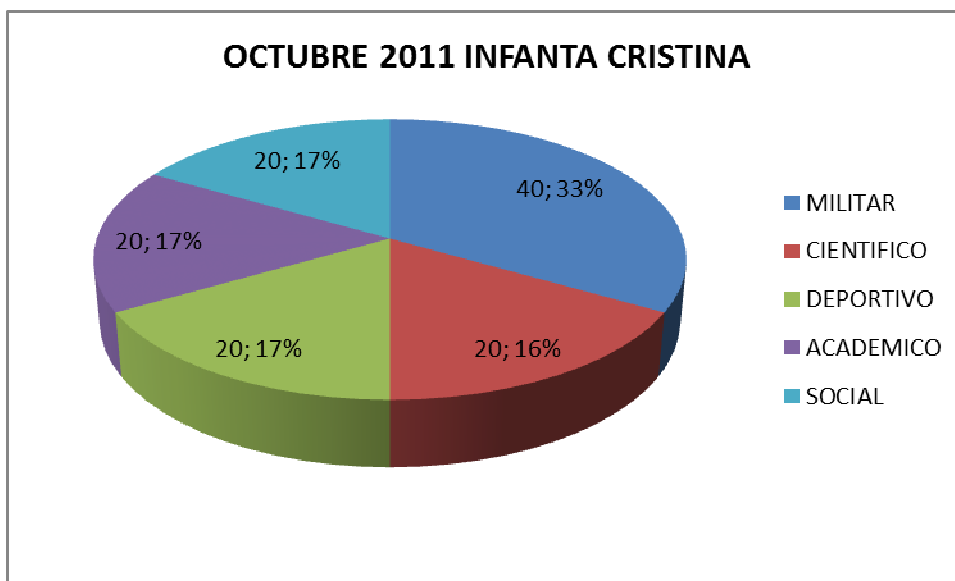


Fuente: Elaboración propia

## ACTIVIDADES INFANTA CRISTINA OCTUBRE 2012

En el mes de octubre participa en cinco actos relacionados con el ámbito militar (40%), científico (20%), deportivo (20%), académico (20%) y social (20%).

Figura 170



Fuente: Elaboración propia

En el ámbito militar, es la última vez que acude a la Fiesta Nacional la Familia Real al completo. Ocupa su lugar según el orden de precedencias.

Entrega también en Sevilla la Enseña Nacional al Regimiento de Guerra Electrónica en representación de SM el Rey. De nuevo, acude con mantilla negra.

Preside varios premios, entre ellos, los premios IMSERSO, el premio y beca de Economía de Castilla y León "infanta Cristina" y las distinciones de la Real Orden del Mérito Deportivo. Acude al congreso "Experiencia y visión de futuro del tratamiento del cáncer por MD Anderson Cancer Center: El reto de la medicina personalizada". En todos los casos preside la Infanta.

Como hemos dicho anteriormente, a partir de esta fecha, no figuran más actos oficiales en la agenda de la Infanta Cristina hasta la conmemoración de Misa conmemorativa del centenario del nacimiento de Su Alteza Real Don Juan de Borbón, Conde de Barcelona el 20 de junio de 2013 al que acudió la Familia Real al completo a excepción de Iñaki Urdangarín. En el año 2012 tiene suspendida la actividad.

La agenda de la Infanta, según consulta al DIRCOM de la Institución se ha paralizado a la espera de los resultados judiciales, aunque su agenda no se ha repartido entre el resto de los miembros de la Familia Real, sino que se ha suspendido “momentáneamente”.

#### **18.1.1.- Conclusiones SAR Infanta Cristina en materia de protocolo y ceremonial 2011:**

- 1.- La Infanta Cristina participa sobre todo en actos familiares de tipo religioso a los que acude con su Familia.
- 2.- Suele presidir los actos a los que acude y le suelen ceder también el lugar de honor cuando acude a algún acto, pasando a ocupar la presidencia.
- 3.- Participa en actos relacionados con la ciencia, y acompaña a algunos actos oficiales a SSMM los Reyes.
- 4.- Los actos oficiales junto al duque de Palma han sido eliminados en su mayoría.
- 5.- Tiene suspendida la agenda de actos oficiales aunque no ha sido eliminada de la web.

## **18.2..-Actividades oficiales de SAR Infanta Cristina durante el año 2012**

La Infanta Cristina envuelta en la polémica del Caso Noos es retirada de la agenda oficial en el año 2012. Esta retirada, según fuentes oficiales de la Casa Real tras entrevista con el responsable de comunicación, en principio no se considera definitiva. La agenda de la Infanta, según Ayuso, no ha sido repartida entre el resto de los miembros de la Familia Real sino que ha sido suspendida. En estos momentos en el que depositamos este trabajo de investigación no se ha reactivado su agenda oficial aunque su perfil no ha sido eliminado de la página oficial de la Casa de SM el Rey. Hasta mayo de 2014 sólo ha acudido a dos ceremonias religiosas de homenaje a sus abuelos: el 50 aniversario del fallecimiento del Rey Pablo I de Grecia y la misa conmemorativa del centenario del nacimiento de SAR Don Juan de Borbón, Conde de Barcelona.

## **CAPITULO 5: TIPOS DE ACTOS PÚBLICOS A LOS QUE SUELEN ASISTIR LOS MIEMBROS DE LA FAMILIA REAL. PROPUESTA DE CLASIFICACION.**

García Mercadal (2006,39-48), critica la falta de criterios únicos a la hora de establecer un esquema común organizativo de los distintos actos institucionales y la pérdida de la simbología y elementos del ceremonial en estos actos, destacando que “España tiene muy abandonada la cultura monárquica” frente a otros países de la Unión Europea. Propone la creación de una Fundación que promulgue los valores vinculados a la Monarquía Española y la promulgación de una norma para la aplicación del Ceremonial, emblemática y honores del Reino, reforzando el artículo 62.f de la Constitución.

Como indica Ramos (2002:117), en España no existe un estricto protocolo de Corte o ceremonial propio para la Familia Real Española. Los actos se rigen con acuerdo al actual marco jurídico y respetando las principales tradiciones relativas a las precedencias oficiales. Tras el estudio realizado nos proponemos a hacer una clasificación de la organización de los tipos de actos habituales en los que participa la Familia Real durante los años 2011 y 2012:

Nos disponemos a plantear una estructura genérica de los actos públicos en los que suele participar la Familia Real, ya sea como organizadores (anfitriones) como invitados de honor. Estos son:

### **1.- Actos organizados por la Casa de SM el Rey como anfitrión**

#### **1.1.- Audiencias**

#### **1.2.-Recepción, cenas, almuerzos de Jefes de Estado y/o Altas Autoridades extranjeras**

#### **1.3.- Recepción de cartas credenciales**

#### **1.4.- Recepción al Cuerpo Diplomático**

#### **1.5.- Recepciones, almuerzos y cenas de gala autoridades nacionales**

### **2.- Actos con participación de la Familia Real como invitados de honor**

#### **2.1.-Viajes Oficiales del Jefe de Estado**

#### **2.2.- Actos conmemorativos o propios de las Instituciones**



2.2.1.-Fiesta Nacional de España

2.2.2.- Celebración de la Pascua Militar

2.2.3.- Acto Central Institucional del Día de las Fuerzas Armadas

2.2.4.- Acto de Relevó Solemne de la Guardia Real

2.2.5.-Entrega de Reales Despachos a las nuevas promociones

2.2.6.- Apertura de la Legislatura

2.2.7- Tomas de posesión

2.2.7.1.- Juramento de los nuevos magistrados del Tribunal Constitucional.

2.2.7.2.- Jura o Promesa de Presidente de Gobierno y/o miembros del Gobierno.

2.3.7.3.- Juramento del gobernador del Banco de España

2.3.- Entrega de despachos, condecoraciones, premios y becas

2.2.5.1.- Entrega de Despachos a la Promoción de la Carrera Judicial.

2.4.- Reuniones de Patronatos, Fundaciones y Comisiones

2.5.- Inauguración de cursos, exposiciones, ferias, congresos y festivales

2.6.- Inauguración, visita a edificios, ciudades, barcos.

2.6.1.-- Inauguración de obras públicas, puentes y túneles

2.7.- Sepelio de autoridades y funerales

2.7.1.-- Visitas de Péseme al extranjero

2.7.2.- Sepelio autoridades y funerales de carácter nacional

2.8.- Asistencia a bodas, bautizos y comuniones de otros miembros de Familias Reales.

## **1.- Actos organizados por la Casa de SM el Rey como anfitrión**

### **1.1.-Audencias**

Las audiencias son el acto organizado por la Casa de SM el Rey más habitual. Suelen ser de pie, con lo que la presidencia también es de pie. El ceremonial es escaso y el acto se limita en la actualidad a la recepción de la autoridad recibida y a la fotografía oficial. Este acto se hace público a través de las nuevas herramientas digitales que utiliza la Institución, como la página web institucional. Las audiencias a colectivos se suelen celebrar en el Palacio de la Zarzuela, los actos de carácter militar en el Palacio del Pardo y las cenas y almuerzos oficiales en el Palacio Real. Los actos que se desarrollan en el Palacio de la Zarzuela son de carácter más sencillo, ya que se reducen únicamente a la fotografía donde se saludan el anfitrión y el invitado. *“El encuentro suele ser para dar a conocer al Jefe de Estado algún informe o información, pero esto ya es de carácter privado, no hay trascendencia pública de lo que hablan y por lo tanto no mandamos nota de prensa ni damos ninguna información al respecto.”* según indica el Dircom.

### **1.2.-Recepción, cenas, almuerzos de Jefes de Estado y/o Altas**

#### **Autoridades extranjeras**

Para Marín Calahorro (1997: 73-76) las actividades que se generan al producirse una Visita oficial de un Jefe de Estado o de Gobierno se desarrolla según una planificación. Así, en la fase de proyecto, se produce un acuerdo inicial entre dos delegaciones internacionales para programar la visita teniendo en cuenta fechas, motivos de la visita, lugares a visitar, costumbres y tradiciones. En una segunda etapa, la fase de preparación, en la que se diseñan concretamente el proyecto definitivo y se coordinan con los servicios de seguridad y otros servicios técnicos y por último, la programación, en la que se establece el programa general, guía informativa, “integrado por varios actos parciales que a su vez generan programas específicos”. Marín Calahorro incide en la importancia de la correcta planificación y comprobación de que todos los actos pueden cumplir el horario marcado, para ello, propone la técnica de la “cuenta atrás” en la que se programa desde la hora de finalización de los actos hacia arriba, con el fin de calcular correctamente los tiempos.

Después de esta fase de preparación, se desarrolla la fase de ejecución, que integra la organización y la visita. Con carácter general, Marín Calahorro explica que la visita en España suele durar tres días:

El primer día suele recibirse al Jefe de Estado extranjero en el aeropuerto, que al bajar del avión suele ser recibido por el Ministro de Asuntos Exteriores, el Jefe de la Casa de SM el Rey, el General Jefe de la Región Aérea y el director del aeropuerto. El Jefe de Estado recibirá al invitado y se pasará revista al cordón de honor formado por tropas del Ejército del Aire. A continuación, en el helipuerto le reciben el Coronel Jefe de la Guardia Real y personal de la Casa de SM el Rey, del servicio de protocolo de Presidencia del Gobierno y del Ministerio de AAEE. SSMM los Reyes acompañados por el Jefe de estado Mayor de la Defensa, reciben al Jefe de Estado visitante. Ambos Jefes de Estado ocupan el podio desde donde reciben honores por una Compañía de Honores de la Guardia Real. Al estar dos Jefes de Estado, se interpreta primero el Himno Nacional del país visitante y a continuación, el Himno Nacional Español. Pasan a continuación revista y saludan a las autoridades asistentes al acto. Posteriormente, suele celebrarse un almuerzo privado en el Palacio de la Zarzuela y/o una cena de Gala en el Palacio Real.

El segundo día, suele centrarse en actos relacionados con las instituciones españolas, ya sea una visita al Congreso de los Diputados, homenajes, entrega de llaves de Oro de la ciudad, inauguración de entes públicos...etc. Entre los actos de tipo social, Marín Calahorro destaca los almuerzos ofrecidos por el Presidente del Gobierno en la Moncloa o la recepción en honor al Jefe de Estado receptor.

El tercer día, suele ser la despedida oficial por parte de SSMM los Reyes con el mismo ritual de Honores que a la llegada, dando por concluida la visita.

Recordamos que las visitas de Estado se dividían en visitas oficiales y privadas y dentro de las oficiales se clasifican en visitas de Estado y visitas de trabajo.

En los tres últimos años la duración y número de personas de séquito acompañante se ha reducido considerablemente. Hecho que se refleja por ejemplo en la primera visita de los Reyes de Holanda a España<sup>1</sup> que fue

---

<sup>1</sup><http://www.elmundo.es/elmundo/2013/09/18/gentes/1379503426.html>

celebrada en un solo día. En este sentido, la tendencia pasa de las tradicionales visitas de Estado a las que denominamos “Visitas de Trabajo” en las que el ceremonial se reduce considerablemente.

### **1.3.-Recepción de cartas credenciales**

El Rey ocupa el lugar de la derecha, el ceremonial es el mismo para todos los participantes, en primer lugar se entrega la acreditación ante el Jefe de Estado, a continuación pasan a una sala donde mantienen una pequeña charla. El Jefe de Estado lleva el Uniforme de Gala y los embajadores frac. La ceremonia de entrega de las cartas credenciales es una ceremonia que se perpetúa en la actualidad a través de una ceremonia formal en la que el Embajador presenta sus cartas credenciales al Jefe de Estado. Ambos mandatarios acuden con su uniforme de gran gala. SM el Rey mantiene su puesto de anfitrión, pasando a su izquierda cada uno de los Embajadores.

### **1.4.- Recepción al Cuerpo Diplomático**

La recepción al Cuerpo Diplomático *acreditado en España* que presenta el siguiente esquema:

- 1.- Presiden los Reyes de España acompañados en ocasiones por SS.AA.RR. Príncipes que llegan a la sala Gasparini donde son saludados por el presidente del Gobierno y la Ministra de Asuntos Exteriores.
- 2.- A continuación, los Reyes y los Príncipes reciben el saludo del Cuerpo Diplomático acreditado en España y los altos cargos del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- 3.- Una vez finalizada la línea de saludos, Sus Majestades, Sus Altezas Reales, las autoridades y los invitados acceden al Salón del Trono.
- 4.- Tras el discurso del nuncio apostólico de la Santa Sede, en calidad de decano del Cuerpo Diplomático acreditado en España, Su Majestad el Rey pronuncia unas palabras y termina el encuentro en el salón de Columnas.

El formato que se utiliza es un acto de pie, en el que los invitados permanecen de pie. Asimismo, una pequeña tarima enmoquetada en granate y oro flanqueada por dos leones dorados diferencia el espacio de los anfitriones. El discurso se realiza desde un atril. La prensa ocupa el pasillo central.

Para la cena de gran gala los caballeros van de chaqué y las damas de largo. El presidente del Gobierno y el ministro de Asuntos Exteriores y Cooperación suelen asistir a esta ceremonia. La cena comienza con un saludo de Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas los Príncipes de Asturias a todos sus invitados en la Saleta Gasparini y, tras los discursos de Don Juan Carlos y el Nuncio de Su Santidad el Papa en el Salón del Trono en nombre del Cuerpo Diplomático, concluyó con la habitual recepción en la Sala de Columnas.

### **1.5.- Recepciones, almuerzos y cenas de gala a autoridades**

Según Urbina (2009:165-171), este tipo de actos tiene como características el gran número de invitados, su elevado nivel, la ordenada colocación previa de los invitados y su mayor complejidad de movimientos. Esto hace que el servicio de comida y bebida sea más complejo y su estética más formal. Para preparar una recepción, las invitaciones deben ser mandadas con más de treinta días y hay que tener en cuenta numerosos recursos auxiliares tales como desplazamientos, aparcamiento de vehículos, seguridad..etc. En relación al besamanos de recepción, Urbina considera que existen dos sistemas, el anglosajón y el español. En el primero los invitados están inmóviles y es el Jefe de Estado y los miembros de su Familia los que pasan saludando. Este sistema tiene el inconveniente del excesivo formalismo. En el sistema español, son los invitados los que se mueven quedando la línea de recepción de la Familia Real fija que mantiene el formalismo necesario pero que permite posteriormente una mayor distensión del Jefe de Estado con sus invitados.

En la actualidad, en los banquetes se suele utilizar presidencia francesa, la presidencia inglesa está prácticamente en desuso. Se percibe a su vez un cambio en la utilización de la mesa presidencial en banquetes, sustituyéndose paulatinamente por la inclusión de cada uno de los miembros de la Familia Real en cada una de las mesas.

## 2.- Actos con participación de la Familia Real como invitados de honor

### 2.1.- Viajes Oficiales del Jefe de Estado

Tienen la misma estructura que la visita por parte de autoridades a nuestro país. Para estos viajes oficiales, el equipo de comunicación prepara un dossier de prensa con toda la información relativa al viaje, En el caso de los actos oficiales al extranjero el equipo viaja previamente para analizar in situ el lugar donde se desarrollará el acto y establecer el canal de interlocución para favorecer los objetivos del organizador. La Casa de SM el Rey no impone nada, sino que sirve de refuerzo para dar apoyo y/o prestigio a la empresa privada o/y organización que reclama la presencia de algún miembro de la Familia Real.

Al comienzo de la monarquía parlamentaria, SSMM los Reyes debían darse a conocer y convencer al resto de países de la solvencia y permanencia de España. Es por esto, que había muchos actos muy institucionales (formales) y mucha presencia en las comunidades autónomas. En palabras de Javier Ayuso, director de comunicación de la Casa de SM el Rey:

*“En los viajes de Estado el ceremonial era muy importante, eran actos con mucha pompa, en la actual situación económica, los grandes viajes se hacen menos y el ceremonial se ha reducido bastante. Se ha pasado de los viajes de los años 70-80 en los que el ceremonial era importantísimo para abrirle al mundo nuestro país o porque eran las primeras visitas oficiales, a unas visitas que son mucho más breves y más prácticas. Son más visitas de trabajo. El programa de actividades está más centrado en una serie de objetivos y más barato, con menos despliegue”.*

Por tanto se han reducido las visitas oficiales de estas características y han aumentado los actos relacionados con la economía y el apoyo a la industria, actos de tipo emprendedor y medioambiental, más acorde con los tiempos actuales y con la evolución social.

## **2.2.- Actos conmemorativos o propios de las Instituciones**

Los actos propios de las Instituciones Públicas o actos conmemorativos o de aniversario a los que suelen acudir los miembros de la Familia Real son:

### **2.2.1.-Fiesta Nacional de España**

El 12 de octubre es el día de la Hispanidad. Tradicionalmente, los actos que se celebran ese día son estrictamente de carácter militar. Por Real Decreto 862/1997 se trasladó el Día de Las Fuerzas Armadas que era el 12 de mayo al 12 de octubre. La fiesta tiene su origen en S 1987 cuando se instituyó mediante la Ley 18/1987 la vigente denominación oficial de la conmemoración como Día de la Fiesta Nacional de España, Por la Ley 18/1987, de 7 de octubre, se establece que el día de la Fiesta Nacional en España sea 12 de octubre, como recuerdo y conmemoración del “patrimonio histórico, cultural y social común”, y día para celebrar “la convivencia política, el acervo cultural y la afirmación misma de la identidad estatal y la singularidad nacional de este pueblo.

La Celebración del Día de la Fiesta Nacional ha sufrido ciertas modificaciones tanto en su ceremonial como en su organización debido al cambio de estrategia comunicativa. Así vemos algunos cambios en la estructura organizativa del acto adaptados a este nuevo concepto:

Los actos en el año 2011 estuvieron presididos por Su Majestad el Rey, acompañado del resto de la Familia Real, quién acababa de operarse del tendón de Aquiles. Como novedad en este año, la Tribuna principal d autoridades contó con asientos, que no se colocaban desde el embarazo de la Princesa Letizia y se añadieron a las celebraciones conciertos, apertura de museos y otras actividades lúdicas con el fin de darle un carácter más civil al acto, en el que participaron seis Ministerios. Siguiendo este objetivo se modificó el recorrido tradicional acercándolo al centro de Madrid.

La Familia Real al completo fue recibida por el Presidente del Gobierno y el resto de autoridades. Un batallón de la Guardia Real se encargó de rendir Honores y a continuación el Rey pasó revista a las tropas. La parada militar tiene tres partes diferenciadas claramente: el izado de la bandera de España y homenaje a la bandera nacional, el homenaje a los que dieron su vida por España y el desfile propiamente dicho, con participación de elementos terrestres y aéreos.

La composición del desfile fue:

- Sección de motos de la Guardia Civil.
- Mando del desfile terrestre y Estado Mayor.
- Unidad de la Hermandad de Veteranos de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil.
- Unidad de Reservistas de las Fuerzas Armadas.
- Agrupación Motorizada.
- Unidad Mixta de Transmisiones.
- Unidad de la Fuerza Logística Operativa.
- Unidad Militar de Emergencias.
- Compañía Mixta de la Guardia Civil.
- Agrupación Acorazada / Mecanizada.
- Unidad de Caballería.
- Unidad de Infantería de Marina.
- Unidad Mixta de Apoyo.

A continuación, se celebró la tradicional recepción civil destacando en este año que se suprime el saludo individualizado de antaño que suponía cerca de 1000 personalidades, y se redujo al tradicional besamanos sólo para los poderes del Estado, trasladándose a la Sala Gasparini.

En el año 2012, este acto tiene un carácter de hito histórico en el ámbito que nos compete ya que es el último acto oficial en el que aparecen todos los miembros de la actual Familia Real. A partir del 12 de octubre de 2012, se modificó el concepto de “Familia Real”, desde un punto de vista comunicativo, tal y como vimos en el capítulo anterior. En el año 2012, Su Majestad el Rey, acompañado por Su Majestad la Reina, Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias y Su Alteza Real la Infanta Doña Elena, presidió los actos que se celebraron con motivo del Día de la Fiesta Nacional. Los duques de Palma no asisten a los actos ya que como explicamos en el capítulo anterior están excluidos de la agenda oficial con motivo del Caso Noos. En esta ocasión, y para que no se notara tanto la ausencia, se desplaza por primera vez a la Infanta Elena, que pasa a la Tribuna situada a la derecha de la principal, encabezando la llamada “de otras autoridades”. En este caso, se intensifica el nuevo concepto comunicativo de “Familia Real” que está formado por SSMM



los Reyes y SSAARR los Príncipes de Asturias, siendo éstos los que ocupan la posición desde la Tribuna principal, tradicionalmente ocupada por la Familia Real al completo. Se utiliza presidencia doble o doble presidencia sobre tarima enmoquetada en color azul y ocupando el centro SM el Rey y SM La Reina. A la derecha, Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias.

### **2.2.2.-Celebración de la Pascua Militar**

La celebración de la Pascua Militar suele estar presidida por Sus Majestades los Reyes, acompañados por Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias.

Su celebración se remonta al reinado de Carlos III, cuando, el 6 de enero de 1782, se recuperó la localidad menorquina de Mahón, que se hallaba en poder de los ingleses. Como expresión de júbilo, Carlos III ordenó a los virreyes, capitanes generales, gobernadores y comandantes militares que, en la fiesta de la Epifanía, reuniesen a las guarniciones y notificasen en su nombre a jefes y oficiales de los ejércitos su felicitación.

Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias suelen ser recibidos por el presidente del Gobierno, el Ministro de Defensa y el jefe del Estado Mayor de la Defensa.

Tras los correspondientes Honores, interpretación del Himno Nacional y salva de 21 cañonazos, SM el Rey pasa revista a la formación de la Guardia Real, acompañado por el jefe del Estado Mayor de la Defensa, el jefe del Cuarto Militar de la Casa de Su Majestad el Rey, y el coronel jefe de la Guardia Real. A su término, los Reyes y los Príncipes, acompañados por las autoridades que les reciben, se dirigen a la Saleta de Gasparini para recibir el saludo de las comisiones por el siguiente orden:

- Órgano Central de la Defensa y Estado Mayor de la Defensa,
- Reales y Militares Órdenes de San Fernando y San Hermenegildo, presidida por su gran canciller
- Ejército de Tierra, Armada y Aire, presidida por un General y por un almirante general y un General del Aire.
- Guardia Civil, presidida por el director general de la Policía y de la Guardia Civil
- Real Hermandad de Veteranos, presidida por el general del Aire

. Seguidamente, acceden al Salón del Trono. Donde se procede a la imposición de condecoraciones. Los discursos comienzan de menor a mayor rango, comenzando la Ministra de Defensa y cerrando el acto SM el Rey . Tras el acto se suele servir un Vino de Honor en el Salón de Columnas.

### **2.2.3.- Acto Central Institucional del Día de las Fuerzas Armadas**

La celebración del Día de las Fuerzas Armadas se celebra con un acto solemne de homenaje a la bandera y los caídos, presidido por Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias. SS.MM. los Reyes presiden el acto en la Tribunal Central, con presidencia doble. A su derecha Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias a la izquierda, máximos representantes de Tierra, Mar y Aire. Suelen estar acompañados por el Ministro de Defensa, el presidente de la Comunidad Autónoma, y el jefe del Estado Mayor de la Defensa, entre otras personalidades. Como aspectos del ceremonial destacar que se utiliza tarima enmoquetada en azul para SSMM los Reyes y en Burdeos para Ministros y otras autoridades. *Acto Central Institucional del Día de las Fuerzas Armadas.*

Dentro del ceremonial se utiliza tarima enmoquetada en azul para SSMM los Reyes y en Burdeos para Ministra y otras autoridades. La tendencia es que el Tribunal sea de corte más moderno. Se utiliza doble juego de Banderas (España, Comunidad Autónoma y ciudad) colocadas en orden lineal y mampostero con el escudo de la Familia Real.

### **2.2.4.- Acto de Relevo Solemne de la Guardia Real**

Este acto, que en otros países como en Inglaterra, es considerado incluso como reclamo turístico y causa una gran expectación, en España pasa desapercibido. Sin embargo, tiene un ceremonial que se remonta a la época de los Reyes Alfonso XII y Alfonso XIII. Este relevo, que se hacía diariamente en tiempos de los Reyes Alfonso XII y Alfonso XIII, en la actualidad se realiza los primeros miércoles de cada mes, exceptuando los del mes de agosto y septiembre, siempre y cuando los actos oficiales lo permitan. El ceremonial es así:

- Establecimiento de los puestos de guardia en la Plaza de la Armería.

- Revista de la guardia entrante en la Plaza de Oriente.
- Entrada de la guardia saliente en la Plaza de la Armería.
- Desfile de la guardia entrante y entrada en la Plaza de la Armería.
- Solicitud para iniciar el relevo de los Comandantes Jefes de las Guardias al Coronel Jefe de la Guardia Real.
- Relevo de los puestos de artillería y caballería.
- Relevos de los puestos de centinela a pie.
- Retirada de las guardias.
- Desfile de la guardia saliente.

Al acabar el cambio de guardia, Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias se dirigieron hacia la Puerta del Príncipe donde asistieron a parte del concierto que ofreció la Unidad de Música de la Guardia Real.

#### **2.2.5.-Entrega de Reales Despachos a las nuevas promociones**

Se observa un mayor ceremonial en la tradicional entrega de Despachos. Don Juan Carlos recibe el bastón de mando de manos del director de la Academia correspondiente y pasa revista a las tropas que rinden honores. A continuación, los actos siguen con una oración de acción de gracias a cargo del arzobispo castrense. A su término tiene lugar el relevo de abanderados, en el que el número uno de la Promoción hace entrega de la Bandera al número uno de la Promoción anterior. Después de la entrega de los Reales Despachos, primero a los números uno de las distintas promociones, y posteriormente al resto de tenientes, tienen lugar los discursos de menor a mayor rango y tiene lugar el acto de toma de posesión. Suele terminar con un desfile aéreo y/o terrestre, y un Homenaje a los que dieron su vida por España. Después de la despedida de la Bandera, a los acordes del Himno Nacional, Su Majestad el Rey concede permiso a las tropas para retirarse.

##### **2.2.5.1.- Entrega de Despachos a la Promoción de la Carrera Judicial.**

SSMM los Reyes suelen presidir el acto de entrega. Se dispone una mesa presidencial desde donde se entregan los diplomas de pie. Se suele colocar un atril a la izquierda de la mesa para los discursos. Como elementos del ceremonial solemos ver las banderas de las Comunidades Autónomas en orden de alternancia según la antigüedad del Estatuto de Autonomía.

### **2.2.6.- Apertura de la Legislatura**

En la entrada se rinden Honores militares y posteriormente se accede por la puerta de los leones al Congreso de los Diputados. El acto es presidido por SSMM los Reyes ejerciendo presidencia doble, a la derecha el Rey. A continuación a su derecha, el príncipe Felipe y a la izquierda de los Reyes el presidente del gobierno. A la derecha doña Letizia, a la izquierda, el Jefe del Estado Mayor de la Defensa..SM el Rey hace un discurso, y una vez terminado declara abierta la Legislatura Constitucional mientras que el presidente del Congreso de los Diputados levanta la sesión. Concluida la sesión de apertura, Sus Majestades los Reyes y Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias, presencian, acompañados de las autoridades, un desfile de la Agrupación de las Fuerzas Armadas.

### **2.2.7- Tomas de posesión**

Para la celebración del acto debe disponerse de una mesa, de un Constitución y suele estar presente también crucifijo y los evangelios. Los objetos representativos (medallas, bastón de mando, insignias) estarán preparadas en un bandeja. La presidencia puede estar de pie o sentada. Se procede a leer el nombramiento, juramento del nombrado según la normativa, palabras de la persona que da la posesión que suele ser un superior, palabras de la persona que cesa y palabras de la persona que toma posesión.

#### **2.2.7.1.- Juramento de los nuevos magistrados del Tribunal Constitucional.**

El acto suele estar presidido por SS MM los Reyes. Consiste en la jura o promesa ante un facsímil de la Constitución abierta por el Título IX, que trata del Tribunal Constitucional, dispuesto junto a un crucifijo, y una Biblia editada en 1791 y dedicada a Carlos IV, que muestra el primer capítulo del Libro de los Jueces.

Entre los invitados al Palacio de La Zarzuela suelen estar presentes el presidente del Gobierno, , el presidente del Senado, , el presidente del Tribunal Supremo y del Consejo General del Poder Judicial, el presidente del Tribunal

Constitucional, el Ministro de Justicia, -en calidad de notario mayor del Reino-, y el director general de los Registros y del Notariado.

En la toma posesión del Fiscal General del Estado, el juramento se hace sobre la Constitución, abierto por el artículo 124, relativo al Ministerio Fiscal y la izquierda sobre la Biblia, también aparece un crucifijo, ya que tradicionalmente que se mantiene como elemento del ceremonial.

SM el Rey recibe en el Palacio de La Zarzuela al nuevo presidente del Tribunal Constitucional. Ocupa la posición de la derecha y su invitado de honor el de la izquierda.

#### **2.2.7.2.- Jura o Promesa de Presidente de Gobierno y/o miembros del Gobierno.**

SS.MM. los Reyes suelen presidir el acto de la Jura o promesa de los cargos del Gobierno. La promesa se realiza ante un facsímil de la Constitución abierta por el Título IV, artículo 100, que hace referencia a que *"los miembros del Gobierno serán nombrados y separados por el Rey a propuesta de su Presidente"*, dispuesto junto a un crucifijo y una Biblia editada en 1791 y dedicada a Carlos IV, por el capítulo 30 del Libro de Números, capítulo dedicado al voto y el juramento.

Suele celebrarse una recepción posterior de SSMM los Reyes donde reciben a los miembros del gobierno en funciones en línea de recepción lineal donde también están los Príncipes. Se dispone una mesa rectangular con presidencia francesa, en la que P1 está formada por la Reina y P2 por el Rey. A continuación se colocan a los comensales en sistema cartesiano, primero el Presidente del Gobierno a la derecha de la Reina, a continuación la mujer del presidente del Gobierno a la izquierda del Rey. Los discursos se dan desde la mesa y se hace el gesto de brindar las copas. Los príncipes de Asturias están considerados los comensales 5 y 6, situándose por delante dos de los Ministros. Otro aspecto a destacar es que la puntas de la mesa se ocupan. Normalmente se sugiere que en el caso de utilización de sistema francés, las puntas queden libres.

### **2.7.3.-Juramento del gobernador del Banco de España**

El acto es presidido por SM el Rey con la asistencia también del presidente del Gobierno, el ministro de Economía y Competitividad, así como el ministro de Justicia, como notario mayor del Reino.

El nuevo gobernador del Banco de España promete su cargo ante un crucifijo, un ejemplar facsímil de la Constitución editado por las Cortes Generales en 1980, abierto por el Título VII, de Economía y Hacienda, así como una Biblia editada en Valencia en 1791, propiedad de Carlos IV, abierta por el capítulo XXX del Libro de los Números, dedicado al voto y al juramento.

### **2.3.- Entrega de despachos, condecoraciones, premios y becas**

Para Ramos (2002:179) los honores y distinciones son “una forma de reconocimiento público expresado de manera simbólica que el Estado (..)realiza para destacar a una persona o una institución”. Este reconocimiento puede otorgarse de muchas formas, a través de la entrega de una medalla, calle, busto...etc. Estos reconocimientos suelen estar reglados en las normativas locales que suelen establecer las condiciones para conceder este honor, aunque aún existen numerosos organismos públicos que no tienen reglado estos aspectos. Ramos (2002:108) explica el procedimiento de concesión de honores y distinciones, habitualmente propuesta de la concesión, apertura de expediente, estudio, informe contradictorio si lo hubiera, debate, concesión e imposición o entrega. El galardonado puede sentarse en la presidencia o en las primeras filas donde también habrá un lugar destacado para los familiares. Alguna de las personas que compongan la mesa presidencial leerá un breve currículum resaltando los méritos del galardonado. Posteriormente, éste dará unas palabras de agradecimiento, si son varios los condecorados uno de ellos en representación del resto, dará las palabras de agradecimiento. La condecoración se le impone bien a través de un cordón al cuello o un imperdible con la distinción que se coloca en la solapa. Si se entrega una distinción de la entidad, suele ir en un estuche o en forma de placa conmemorativa. Fuente (2005:237-238) considera que la entrega de premios es uno de los actos que se repiten con más frecuencia en el conjunto

de la institución. Para él, el esquema de la entrega de un premio sigue el siguiente guion:

Presentación general del acto

Glosa sobre el premiado

Lectura del texto oficial o acta de concesión del premio

Entrega del galardón.

Palabras del premiado

Discurso del representante de la institución promotora

Discurso del autoridad que preside el acto.

La Familia Real suele participar habitualmente en la entrega de condecoraciones, premios, reconocimientos, entrega de becas académicas, despachos..etc. donde se sigue habitualmente este patrón.

#### **2.4.- Reuniones de Patronatos, Fundaciones y Comisiones**

En este tipo de reuniones se informan a los miembros de la Familia Real de la gestión y las líneas de actuación de las Fundaciones, Patronatos y/o Asociaciones de las que ejercen la presidencia de honor .La reuniones suelen celebrarse alrededor de mesas ovaladas o mesas imperiales que permiten la comunicación entre todos los asistentes. Suele presidir el integrante de la Familia Real. También suelen colaborar con la difusión de los eventos relacionados con los mismos.

#### **2.5.- Inauguración de cursos, exposiciones, ferias, congresos y festivales**

Fuente (2005:162) indica que el esquema de una inauguración se puede esquematizar de la siguiente manera:

- Recepción de los invitados generales
- Recepción de las autoridades
- Saludo a la corporación
- En algunos casos, aunque con menos frecuencia, corte de cinta
- Descubrimiento de placa
- Recorrido por las instalaciones
- Acto institucional con discursos

- Firma en el libro de Honor si procede
- Aperitivo, almuerzo o cena
- Despedida

Habitualmente el miembro de la Familia Real es recibido a su llegada por el miembro de más alto rango de la Institución y Consejo de Administración. Posteriormente, tras la línea de saludos se inicia un recorrido por las diferentes salas de la exposición o feria.

## **2.6.- Inauguración, visita a edificios, ciudades, barcos.**

Benito (2000:94-96) considera que las invitaciones suelen ser más completas indicando la situación del terreno, y un folleto explicativo de la obra proyectada con dibujos o infografías. Se debe rodear el lugar con mástiles en los que ondee la bandera nacional, disponer de una valla que separe al público de las autoridades e invitados, montar una exposición de planos y maquetas, disponer de una escalera debidamente engalanada, micros y altavoces.

Llegan las autoridades al lugar acotado donde se encuentran los planos de las obras en una pequeña tribuna o estrado, después de la bendición, si la hay, y de los discursos, la primera autoridad procede a dar las paletadas simbólicas del comienzo de las obras y con una excavadora se efectúa el primer movimiento de tierras.

### **2.6.1.-Inauguración de puentes y túneles**

Será igual que el anterior pero se corta una cinta y se firma el documento de recepción de las obras y parlamentos de autoridades. Se debe adoptar dos precauciones: que la tribuna sea cubierta con toldo, y que el lugar para aparcar no entorpezca el tráfico ni moleste al público que pueda concentrarse alrededor. Tras la bendición una copa de vino español. Con relación a los actos oficiales que se celebran en una catedral o una Iglesia, deben tenerse en cuenta determinadas normas que rigen el recibimiento de autoridades y celebración de los actos. Sólo si asiste el Jefe de Estado, irá a recibirlo a la puerta el obispo. El resto de autoridades será recibido por dos canónigos en las catedrales y n eclesiástico distinguido en las demás iglesias. Debe ser el propio párroco quien aconseje la participación oficial, debe ponerse en contacto con el jefe de protocolo para evitar actitudes de participación en la



liturgia no deseadas. En este tipo de ceremonias no hay lugar preferente y hasta después de la consagración no sonará ningún himno nacional. La presidencia de un acto religioso les corresponde únicamente a los sacerdotes.

## **2.7.- Sepelio de autoridades y funerales**

Si muere una autoridad, la autoridad superior de la institución a la que pertenecía, visitará a su familia y le dará el pésame en nombre propio y de la corporación a la que representa y se informará si la familia tiene pensado un entierro oficial o privado. El Jefe de Protocolo le acompañará en esta visita.

La autoridad enviará un telegrama oficial al Rey y al Presidente del Gobierno explicando lo sucedido e insertará las esquelas oficiales en los periódicos. La autoridad decidirá si proclama luto oficial (banderas a media asta, miembros de los cuerpos armados y subalternos lleven brazalete negro) o conceder o solicitar una condecoración a título póstumo.

Si la familia opta por un sepelio oficial se instalará una capilla ardiente en un salón adecuado presidido por una cruz y banderas que correspondan y un crespón negro. El ataúd puede ir envuelto en la bandera nacional o en su caso en la autonómica al pie del féretro y encima de un almohadón negro, los atributos de la autoridad y sus condecoraciones. Y a ambos lados de la cabecera y pies, unos candelabros con gruesas hachas de cera.

A la derecha e izquierda del catafalco se sitúan los miembros de la familia y sus colegas respectivamente. Los compañeros velarán el cuerpo por turnos y darán escolta el cuerpo armado que corresponda con uniforme de gala.

Si se le concede la condecoración a título póstumo se colocará sobre el féretro. Posteriormente los más allegado llevará el cuerpo hasta el altar mayor escoltado por la guardia de gala. En la iglesia, se colocarán en los laterales a la derecha los colegas y a la izquierda los más allegados. En la primera fila de bancos, de derecha a izquierda se ubicarán respectivamente las autoridades, otros familiares y a continuación el resto de los asistentes. Al finalizar el acto saldrán en caravana hacia el cementerio.

### **Visitas de Pésame:**

Se realizan con motivo de un desastre, muerte de alta jerarquía del Estado, de la Iglesia, miembro destacado de la política, ciencias o artes.

Habitualmente SM el Rey viaja acompañado por el Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación para expresar las condolencias. A su llegada al lugar, son recibidos por el anfitrión en la puerta. Tras la demostración de condolencias tiene lugar un intercambio formal de palabras en las que SM el Rey suele ocupar el lugar de la derecha, como cortesía por parte del anfitrión.

En el caso de las desgracias locales, se suelen mandar un telegrama o carta mostrando la condolencia a la primera autoridad civil. Cuando el alcance es nacional los embajadores extranjeros también muestran sus condolencias.

## **2.8.- Asistencia a bodas, bautizos y comuniones de otros miembros de Familias Reales**

La Familia Real suele acudir a los acontecimientos de este tipo de otras Familias reales europeas y a las de su propia familia. En el caso de la familia real, los actos privados de este tipo se convierten a su vez en públicos.

### **3.- Tipos de actos a los que acuden los miembros de la Familia Real (2011-2012).**

A continuación, vamos a analizar cuáles son los tipos de actos a los que suelen acudir los miembros de la Familia Real como invitados de honor. El análisis será de los años 2011 y 2012 teniendo en cuenta los seis miembros de la Familia Real.

#### **3.1.- S.M. el Rey D. Juan Carlos I (2011- 2012)**

Nos proponemos clasificar en esta ocasión entre los actos organizados por la Casa de SM el Rey, en la que actúan como anfitriones y aquellos a los que los miembros de la Familia Real acuden como invitados de honor, independientemente de que después ocupen el lugar del anfitrión o no, como veremos en el siguiente capítulo de esta investigación.

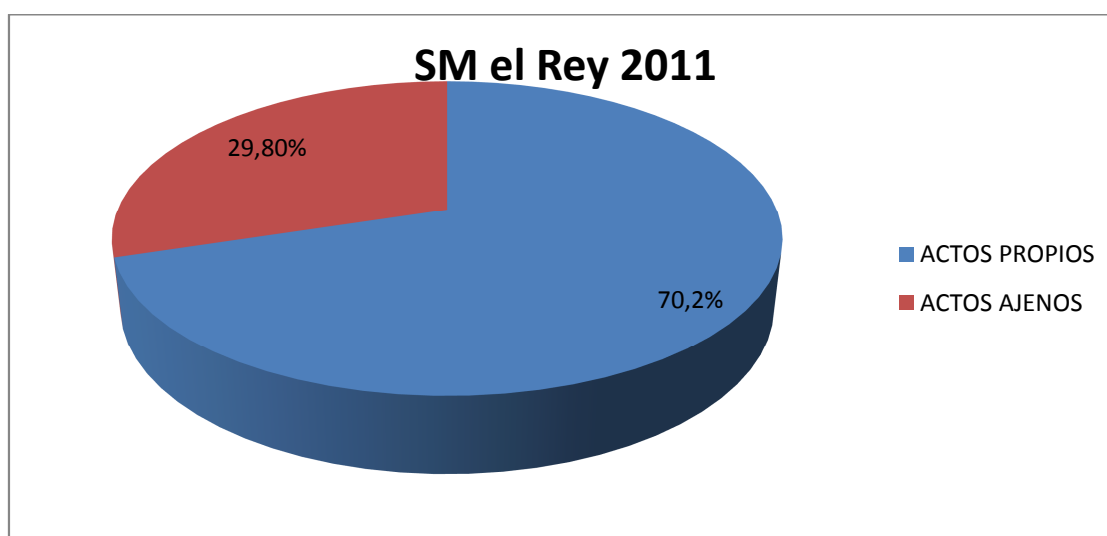
Tanto en el año 2011 como en el año 2012, los actos mayoritarios organizados por la Casa de SM el Rey fueron las audiencias, con un 81,6% y un 81% respectivamente. Le sigue la recepción, cenas, almuerzos de visitas oficiales de carácter internacional con un 9,16% en el año 2011 y 10% en el año 2012. Las recepciones, cenas y almuerzos de carácter nacional suponen un 5% y 3% en años respectivos y por último las actividades relacionadas con el ámbito diplomático como son la recepción de cartas credenciales por parte de Embajadores y recepción de cuerpos diplomáticos representan un 9,16% en el año 2011 y un 6% en el año 2012. Sin embargo, las cifras son similares tanto en el año 2011 como en el 2012, lo que nos hace pensar que no sean cifras al azar.

En relación a los actos a los que SM el Rey acude como invitado de honor a actos organizados por otras instituciones, empresas o asociaciones representan en el año 2011 el 29,80% de las actividades del Rey y un 38% en el año 2012. Entre las actividades más habituales a los que acudió SM el Rey durante el año 2011 destacamos la entrega de despachos, condecoraciones, premios y becas (31,3% de los actos como invitado de honor), seguido de los actos conmemorativos o propios de las instituciones (27,4%), en tercer lugar viajes oficiales a otros países (13,7%), reuniones de Patronatos, Fundaciones y

Comisiones (5%), inauguración de cursos, exposiciones, congresos y festivales (5%) y por último, inauguración/visita a edificios, ciudades y/o barcos (7,8%).

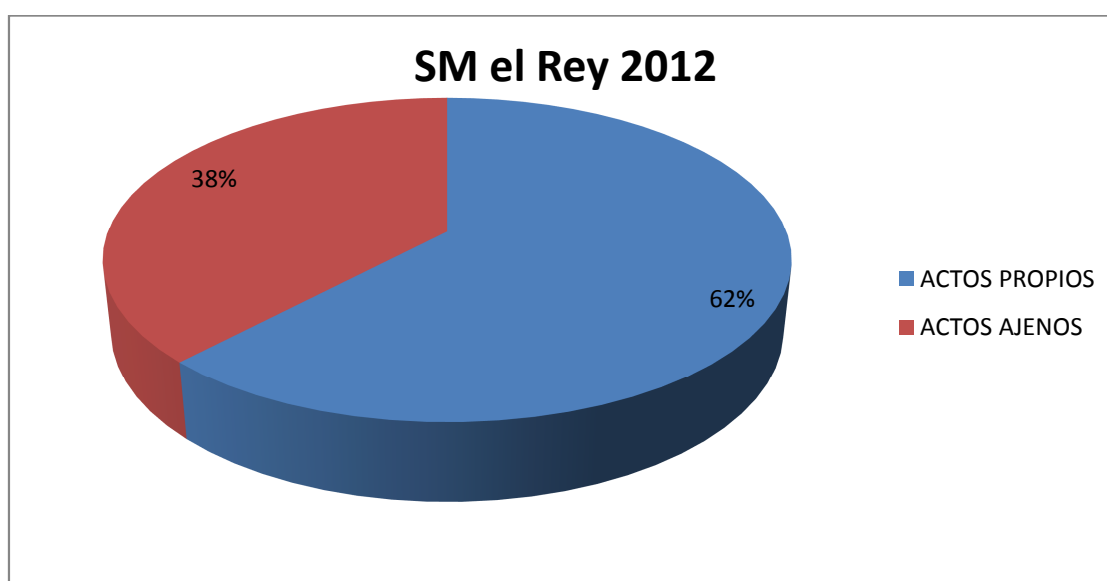
En el año 2012, el orden varía algo, siendo la asistencia a actos conmemorativos de las Instituciones el primero de las actividades en las que participa SM el Rey como invitado de honor (31,14%). A continuación, la asistencia a reuniones de Patronatos, Fundaciones y Comisiones (18,02%), la entrega de premios, condecoraciones (...) con un 16,3%, la inauguración de exposiciones, cursos, congresos y festivales (14,75%) y los viajes oficiales y la inauguración de edificios, ciudades y barcos (9,8% respectivamente).

Figura 169: Actos propios y ajenos SM el Rey 2011



Fuente: Elaboración propia

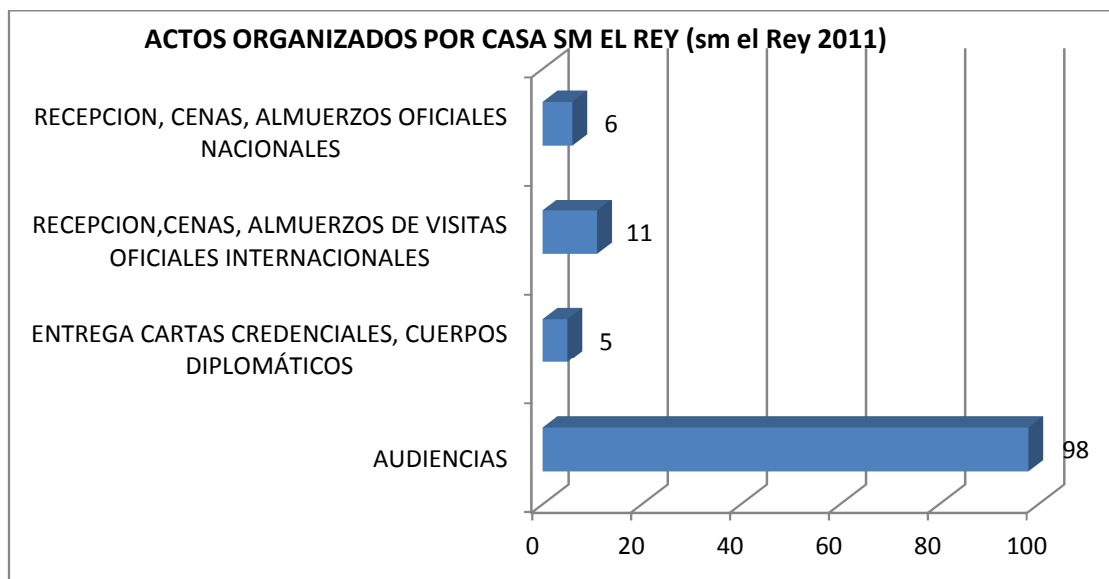
Figura 170: Actos propios y ajenos SM el Rey 2012



Fuente: Elaboración propia

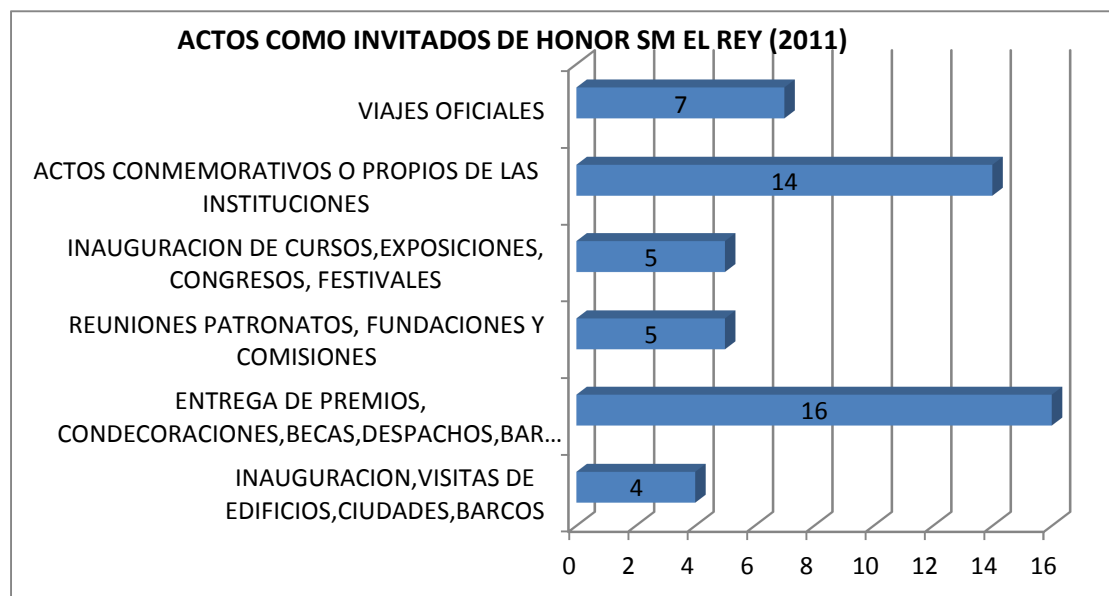
Como observamos en los gráficos SM el Rey dedica entre el 60%-70% a actos organizados por la Casa de SM el Rey. Acude como invitado de honor en un 29.8% y 38% respectivamente en los años 2011 y 2012.

Figura 171: Actos organizados por Casa SM el Rey. El Rey 2011



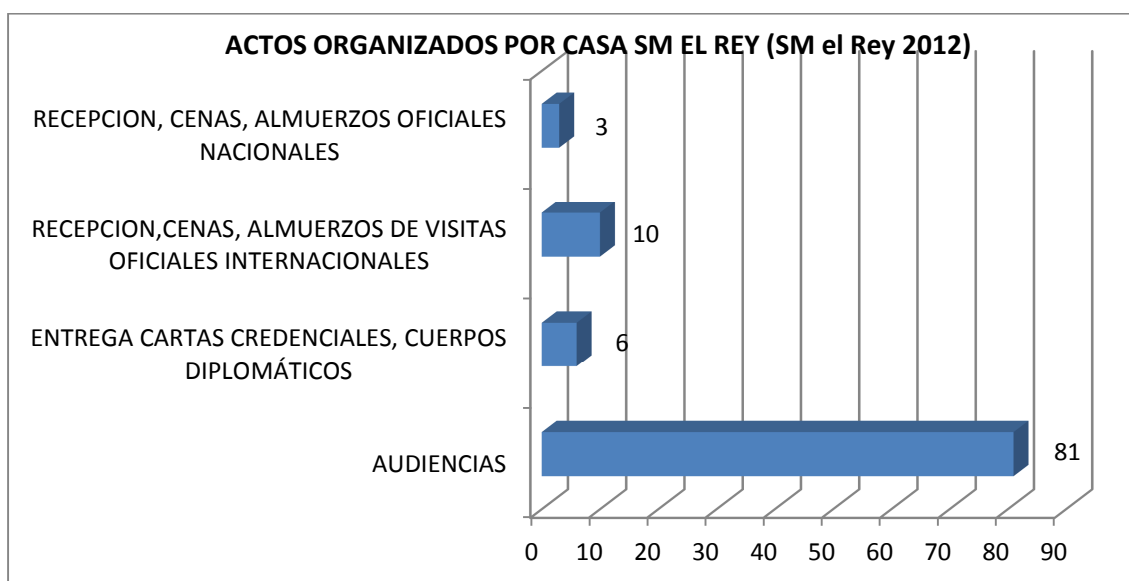
Fuente: Elaboración propia

Figura 172: Actos a los que acude SM el Rey como invitado de honor. 2011.



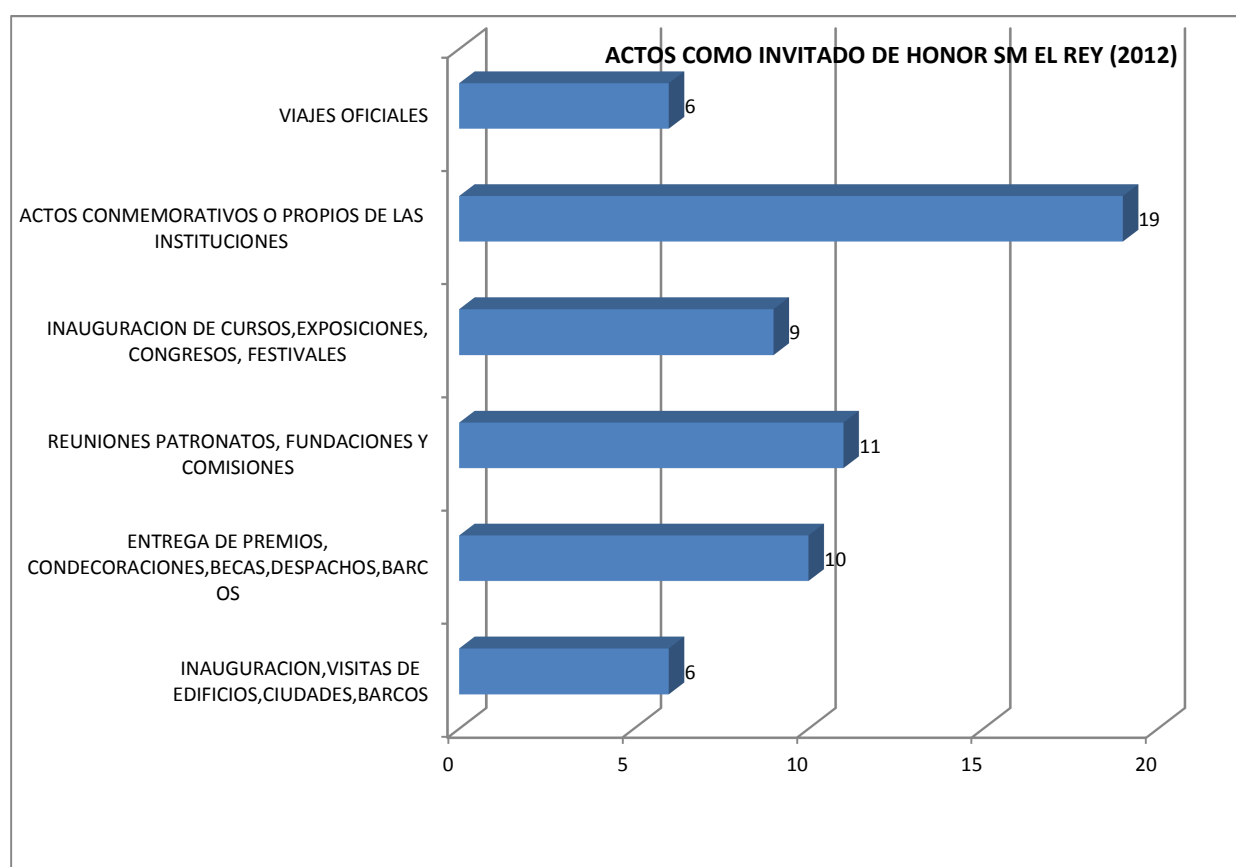
Fuente: Elaboración propia

Figura 173: Actos organizados por Casa SM el Rey. SM el Rey 2012.



Fuente: Elaboración propia

Figura 174: Actos a los que acude SM el Rey como invitado de honor. 2012.



Fuente: Elaboración propia

### **3.2.- S.M. la Reina Dña. Sofia (2011- 2012)**

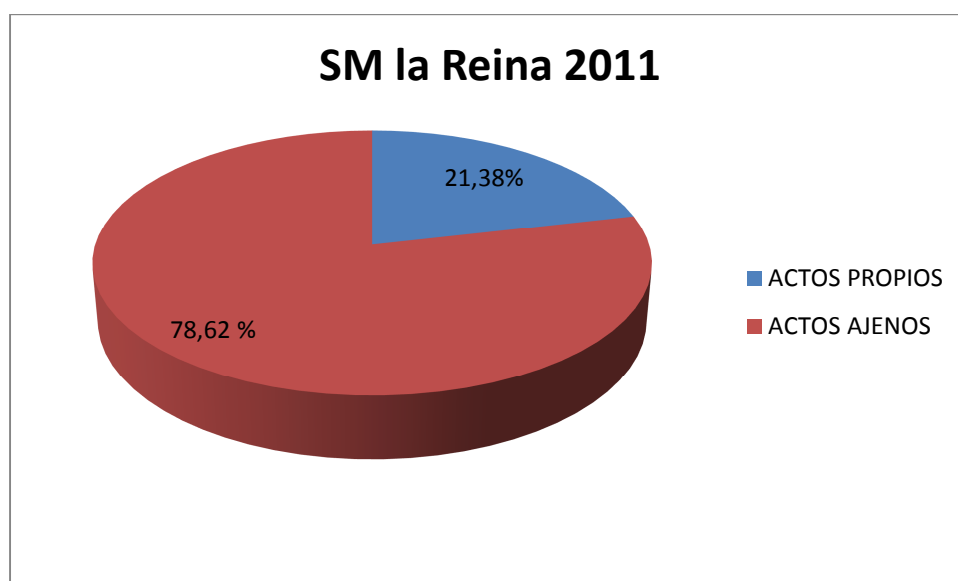
En contraposición al Rey, la Reina ocupa su agenda con más actos a los que acude como invitada de honor (78,6% en el año 2011 y 82,96% en el año 2012) que en actos organizados por la Casa de SM el Rey ( 21,38% en 2011 y 17,04% en 2012).

Entre los actos a los que acude en representación de la Casa Real en 2011 en primer lugar la inauguración de cursos, exposiciones, congresos y festivales con el 33 % de los actos, esta cifra asciende en 2012 con el 37,5% de su participación en actos ajenos. A continuación, el tipo de acto más concurrido para la reina es la entrega de premios, condecoraciones, becas o despachos con un 26,21% en 2011 y un 20,53% en el año 2012.

En tercer lugar, la Reina acude normalmente acompañando al Rey en actos conmemorativos o propios de las instituciones (11,6% en 2011 y 12,5% en 2012) seguido de la inauguración de edificios, ciudades y/o barcos (12,5% en 2012 y 6,7% en 2011). Los viajes oficiales representan el 8,7% de los actos como invitado de honor en el año 2011 y 6,2% en el año 2012).

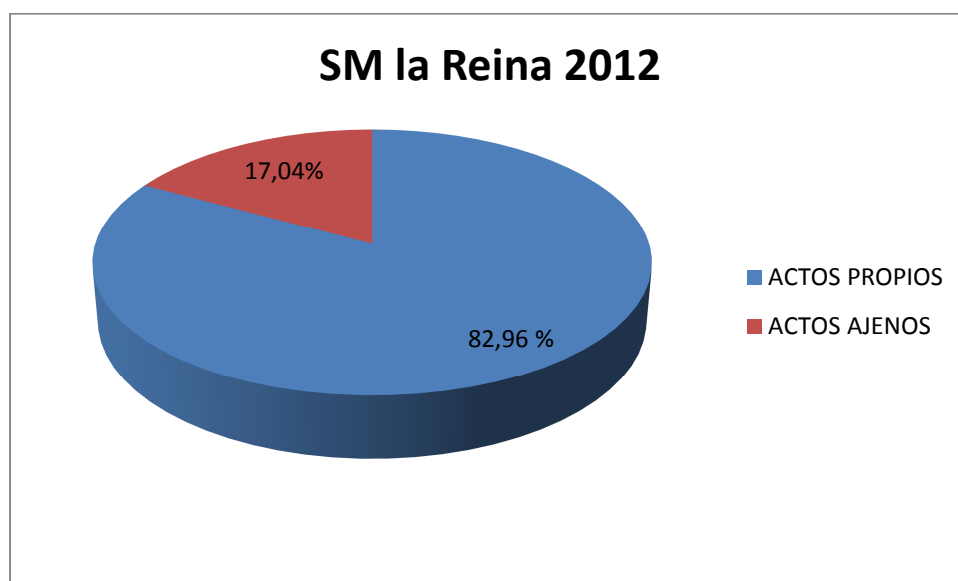
En relación a los actos organizados por Casa de SM el Rey, la Reina participa en audiencias en un 39,2% de las ocasiones en 2011 y se casi duplica en el año 2012 con un 61% de las ocasiones. En segundo lugar, la recepción, cenas, almuerzos y visitas oficiales extranjeras acompañando al jefe de Estado (21,4% en 2011 y 26% en 2012), a continuación los mismos actos de carácter nacional con un 21,42% en 2011 incrementado levemente en 2012 con un 26,8%.

Figura 175: Actos propios y ajenos SM la Reina 2011



Fuente: Elaboración propia

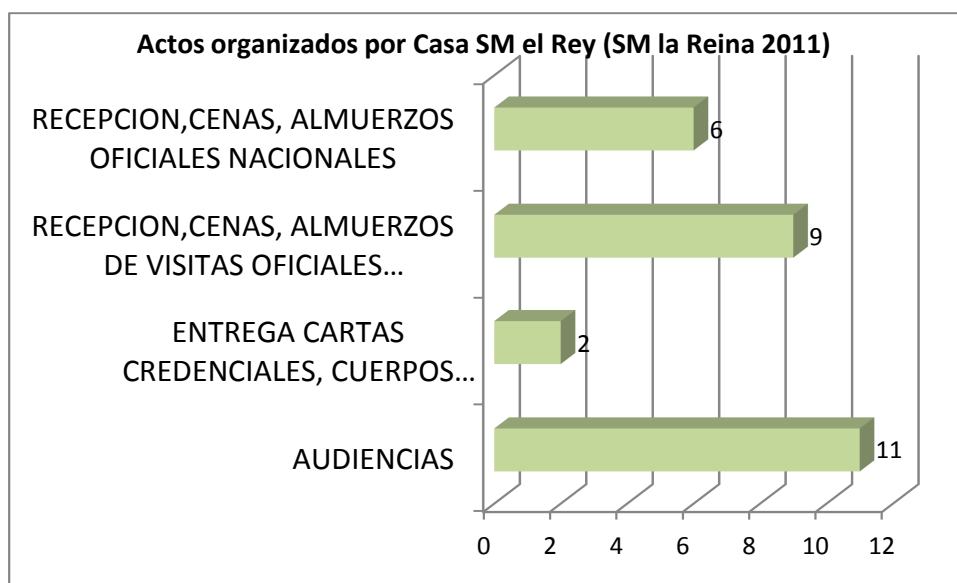
Figura 176: Actos propios y ajenos SM la Reina 2012



Fuente: Elaboración propia

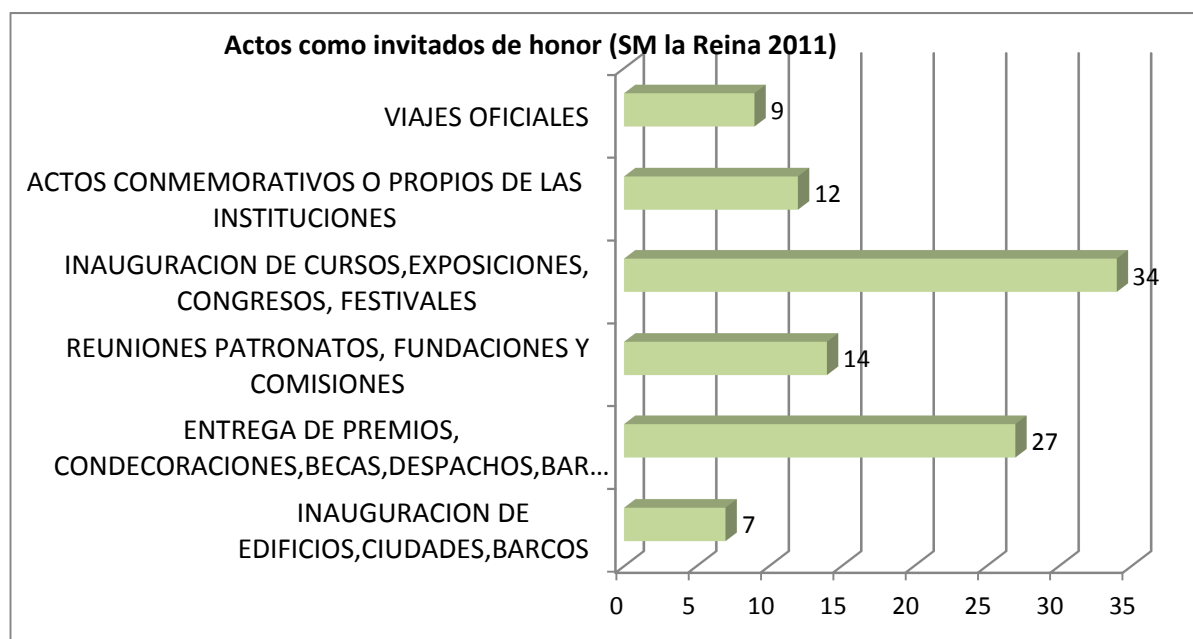


Figura 177: Actos organizados por Casa SM el Rey. Reina Sofia 2011



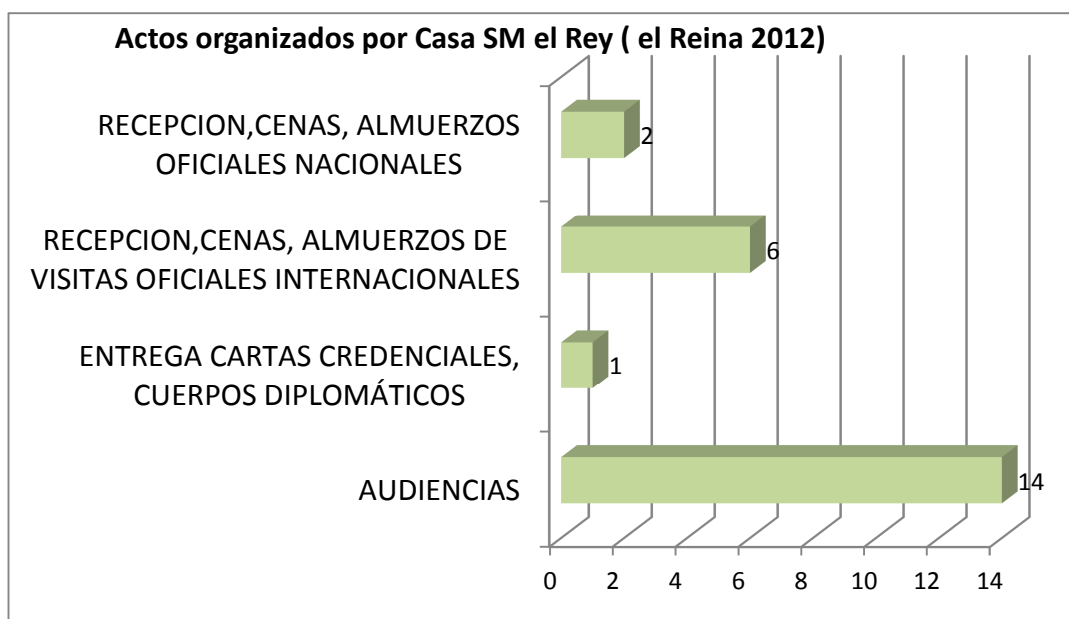
Fuente: Elaboración propia

Figura 178: Actos a los que acude SM la Reina como invitado de honor. 2011.



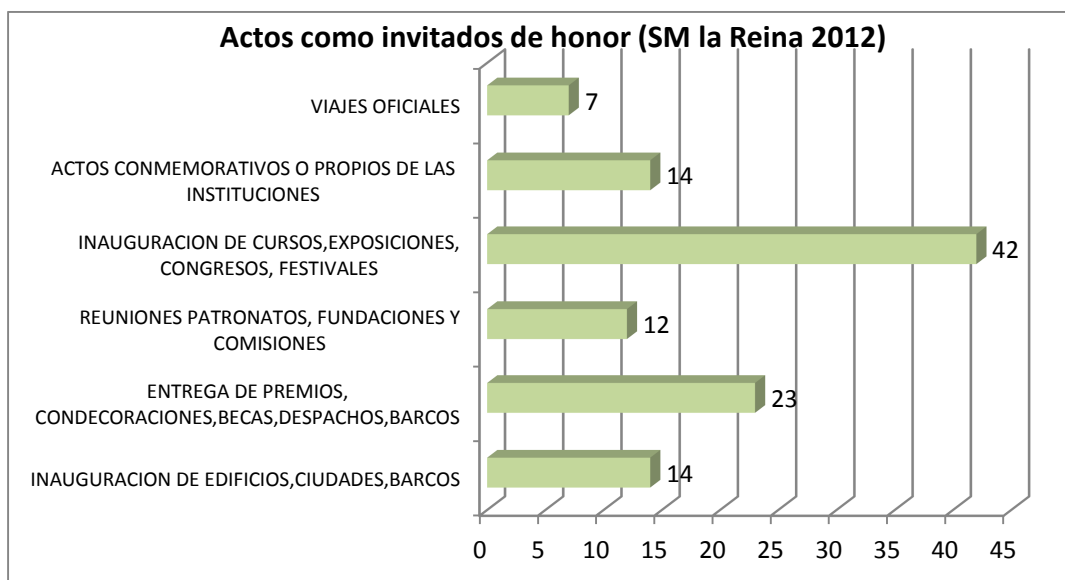
Fuente: Elaboración propia

Figura 179: Actos organizados por Casa SM el Rey. Reina Sofía 2012.



Fuente: Elaboración propia

Figura 180: Actos a los que acude SM la Reina como invitado de honor. 2011



Fuente: Elaboración propia

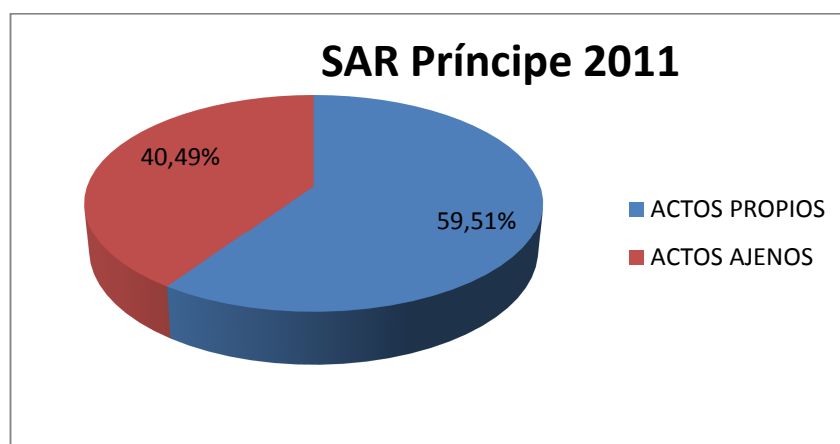
### **3.3.- S.A.R. el Príncipe Felipe (2011- 2012)**

La agenda de actos del Príncipe Felipe está formada en un 59,51% de actos propios, organizados por la Casa de SM el Rey y se ve reducido en el año 2012 siendo en este año menor su presencia (36,8% de los actos).

Entre los actos propios del 2011, de nuevo las audiencias son el tipo de acto mayoritario organizado por la Casa de SM el Rey con un 74,69% , seguido de las recepciones, cenas y almuerzos de visitas oficiales de carácter internacional con un 13,25%. Como invitado de honor, el Príncipe divide su actividad entre la asistencia a inauguraciones de cursos, exposiciones, congresos y festivales (22,13%), entrega de premios, condecoraciones, becas, despachos y barcos (20,49%) y actos conmemorativos o propios de las instituciones (19,67%).

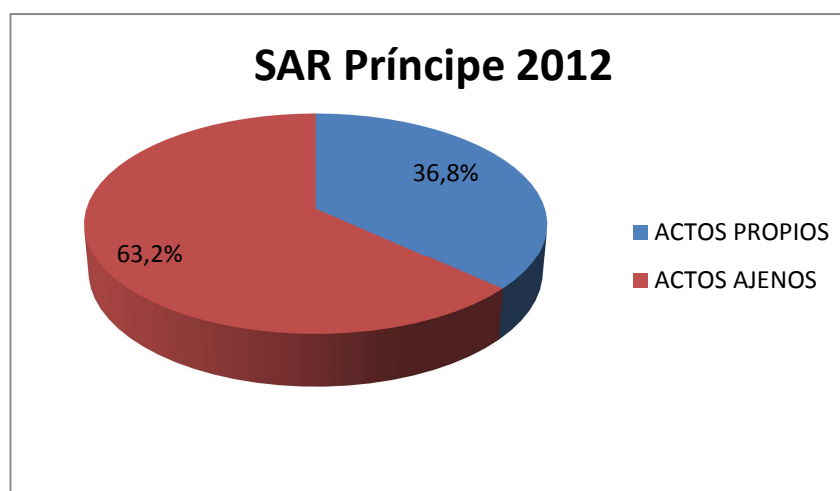
En el año 2012 participa en audiencias en un 80% de su actividad, seguido en pequeña proporción por recepciones, cenas o almuerzos nacionales e internacionales (10,2% y 7,6% respectivamente). En relación a los actos en los que acude como invitado de honor, destacan en primer lugar la entrega de premios, condecoraciones, becas, despachos y barcos (25,37%) seguido de la inauguración de edificios, ciudades y barcos (16,4%) y actos conmemorativos (11,19%) siendo el resto de actividades menor del 9%.

Figura 181: Actos propios y ajenos Príncipe Felipe 2011



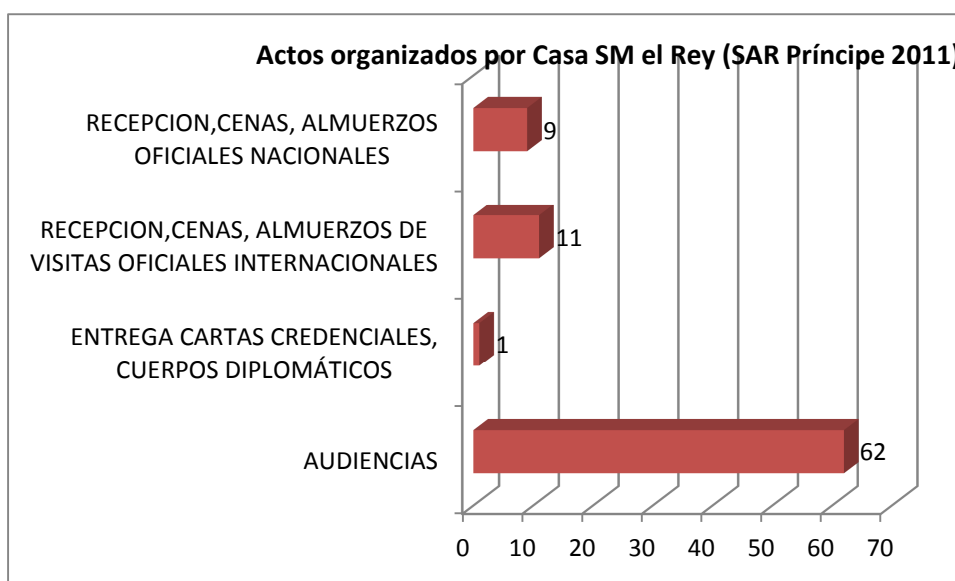
Fuente: Elaboración propia

Figura 182: Actos propios y ajenos Príncipe Felipe 2012



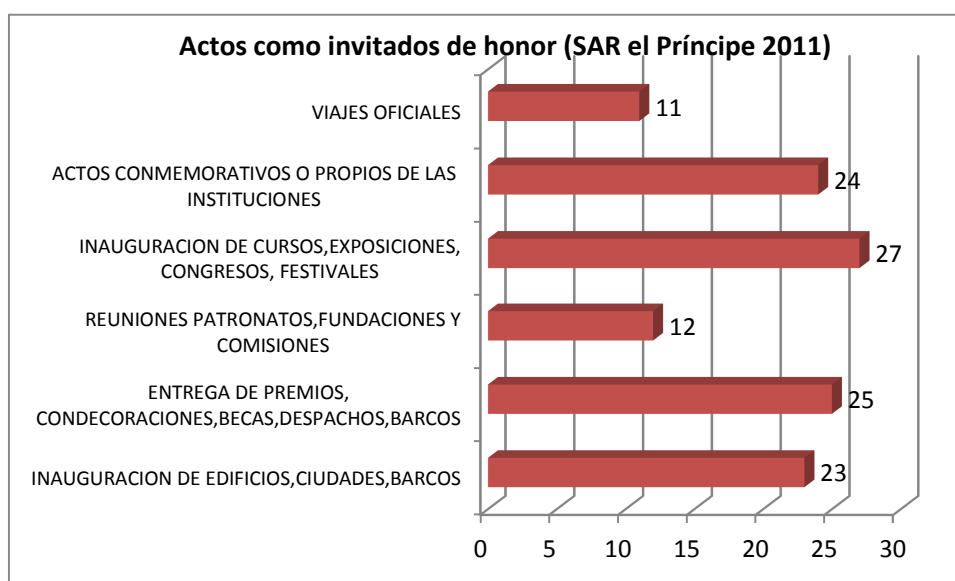
Fuente: Elaboración propia

Figura 183: Actos organizados por Casa SM el Rey. Príncipe Felipe 2011



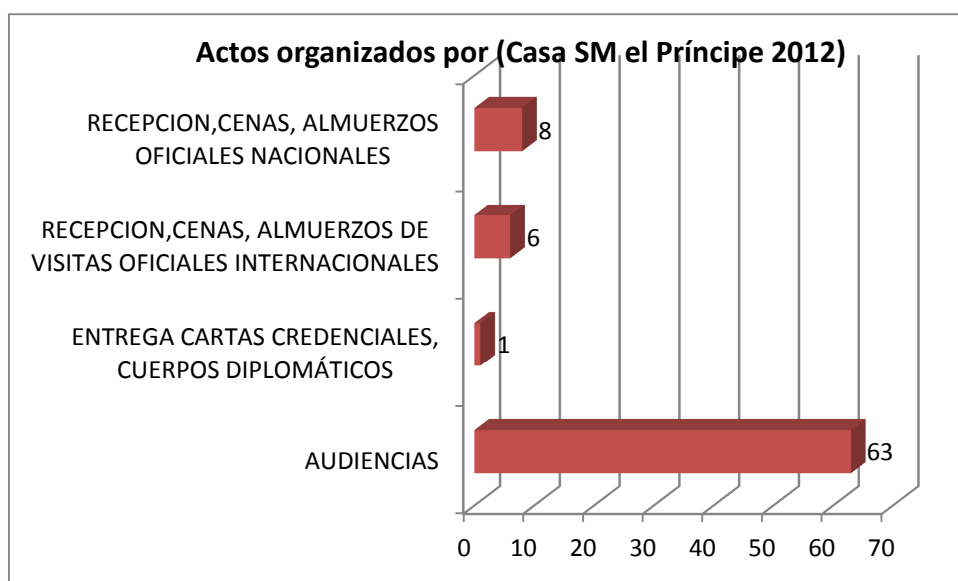
Fuente: Elaboración propia

Figura 184: Actos a los que acude Príncipe Felipe como invitado de honor. 2011.



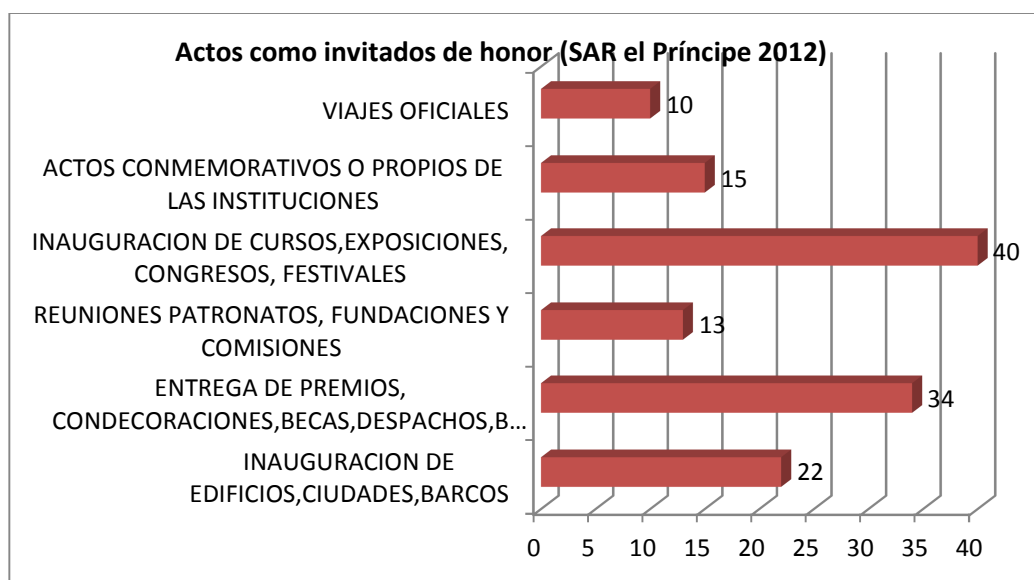
Fuente: Elaboración propia

Figura 185: Actos organizados por Casa SM el Rey. Príncipe Felipe 2012.



Fuente: Elaboración propia

Figura 186: Actos a los que acude Príncipe Felipe como invitado de honor. 2012.



Fuente: Elaboración propia

### **3.4.- S.A.R. La Princesa Letizia (2011- 2012)**

El 65,71% de los actos en los que participa Dña. Letizia son de organizados por otra entidad participando sólo en un 34,29% en actos organizados por la Casa de SM el Rey. En el año 2012, aumenta su participación en actos ajenos con un 74,6% de su agenda global.

Durante el año 2011 y 2012 participa aproximadamente en el mismo número de audiencias que suponen el 60% y el 75% de su participación en actos propios de la Casa de SM el Rey. Le siguen las recepciones, cenas, almuerzos en visitas oficiales internacionales en el año 2011 aunque se reduce considerablemente en el año 2012 (del 25% en 2011 al 9% en 2012).

En relación a estos actos a los que acude como invitada, en el año 2011 en primer lugar está la entrega de premios, condecoraciones y becas (21,73%) seguido de su participación acompañando a SSMM los Reyes y al Príncipe en actos conmemorativos, propios de las Instituciones (20,65%). En tercer lugar participa por igual en reuniones de patronatos, fundaciones y comisiones, bien en solitario en el caso de la Fundación Española Contra el Cáncer, bien acompañando al Príncipe en sus reuniones (19,56%) y en inauguraciones de cursos, exposiciones, congresos y/o festivales.

En el año 2012, acude a cursos, exposiciones y congresos en primer lugar (27,83%) seguido de la entrega de premios, condecoraciones, becas y despachos (26,8%), reuniones de patronatos, fundaciones y comisiones (17,5%), inauguración o visita de edificios, ciudades y barcos (13,4%) como principales actividades.

Figura 187: Actos organizados por Casa SM el Rey. Princesa Letizia 2011

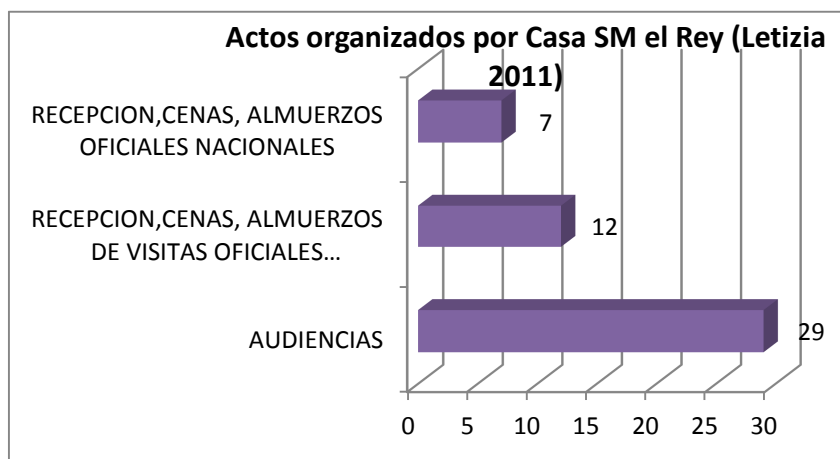


Figura 188: : Actos a los que acude Princesa Letizia como invitado de honor 2011

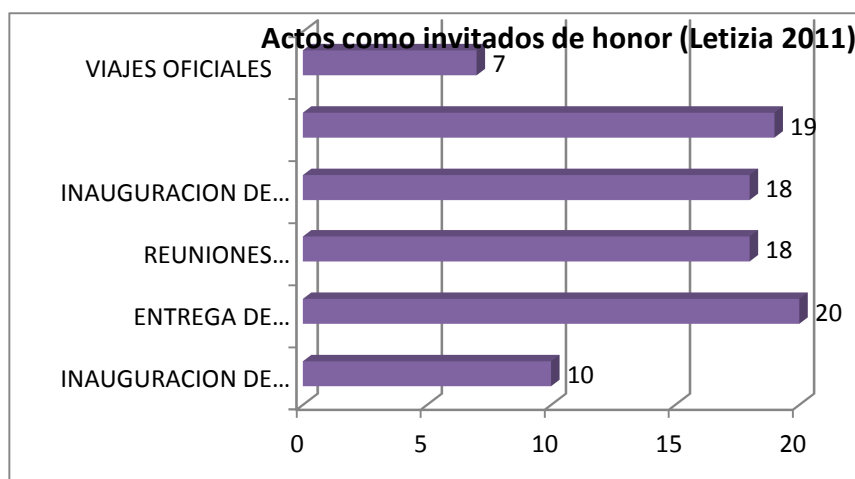
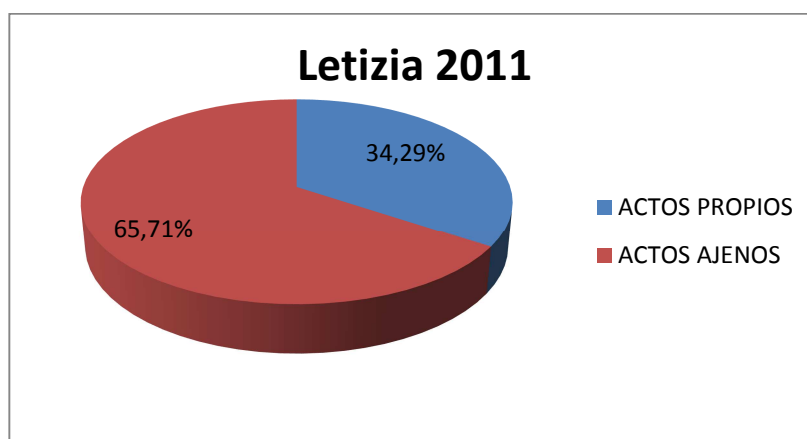


Figura 189: Actos propios y ajenos Letizia 2011.



Fuente 187,188, 189: Elaboración propia



Figura 190: Actos organizados por Casa SM el Rey. Princesa Letizia 2012

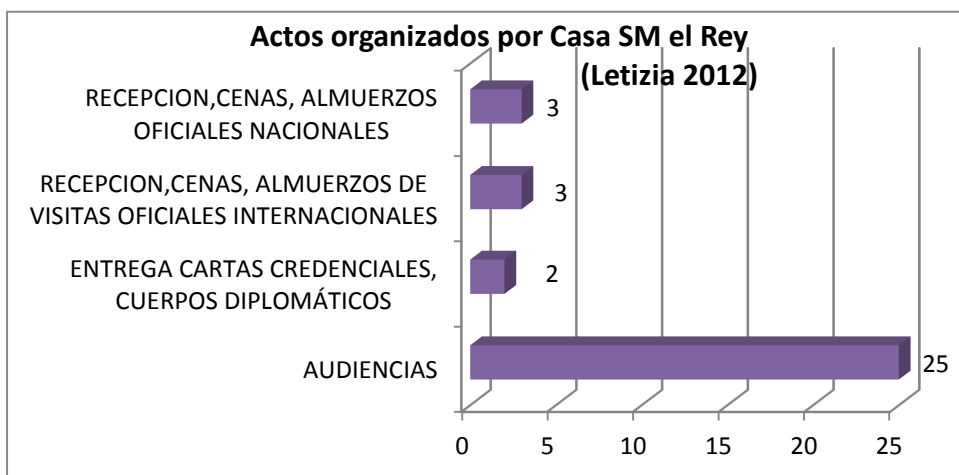


Figura 191: Actos a los que acude Princesa Letizia como invitado de honor 2012

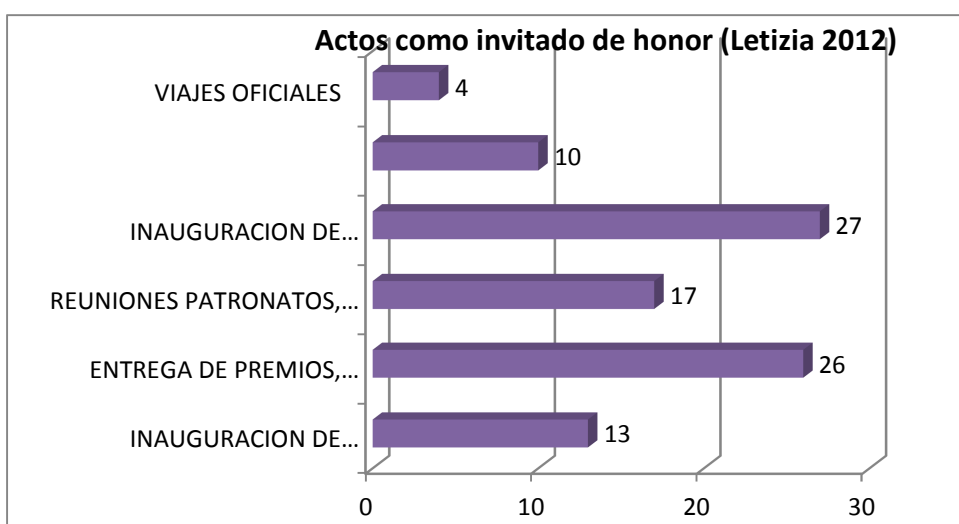
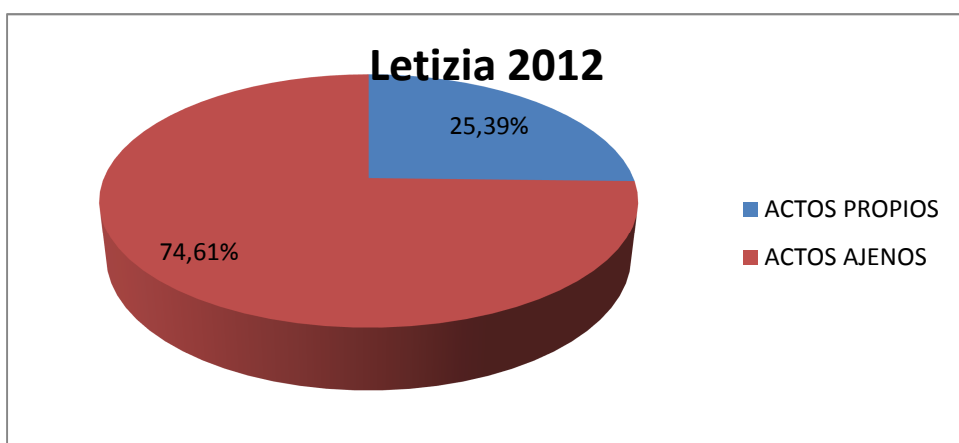


Figura 192: Actos propios y ajenos. Letizia 2012.



Fuente 190,191, 192: Elaboración propia

### 3.5.- S.A.R. La Infanta Elena (2011- 2012)

La Infanta Elena tiene muy limitada su presencia en actos públicos tanto organizados por la Casa de SM el Rey, reduciéndose al acompañamiento en tres actos cada año a SSMM los Reyes. Como invitada en actos ajenos, en primer lugar, con el mismo número de actos en el año 2011 y 2012 participa en la inauguración de cursos, exposiciones, congresos y festivales que representa el 34% de su agenda como invitada seguido de entrega de premios, trofeos..etc. y asistencia a actos conmemorativos acompañando a SSMM los Reyes que suponen un 28% cada uno.

Figura 193: Actos propios y ajenos. Infanta Elena 2011

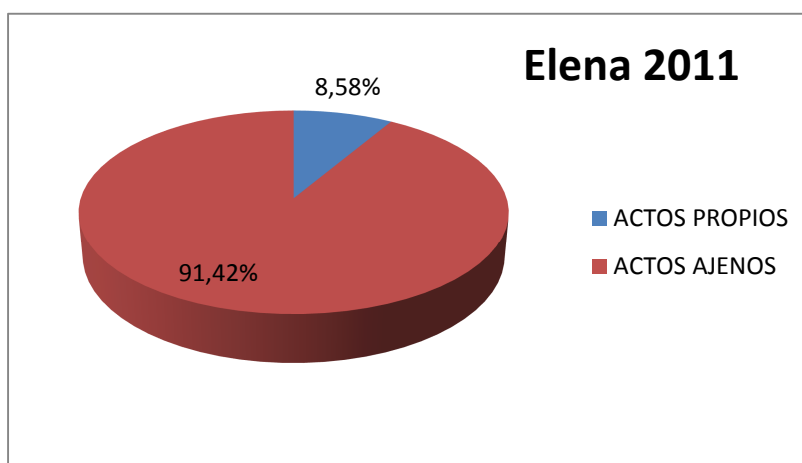
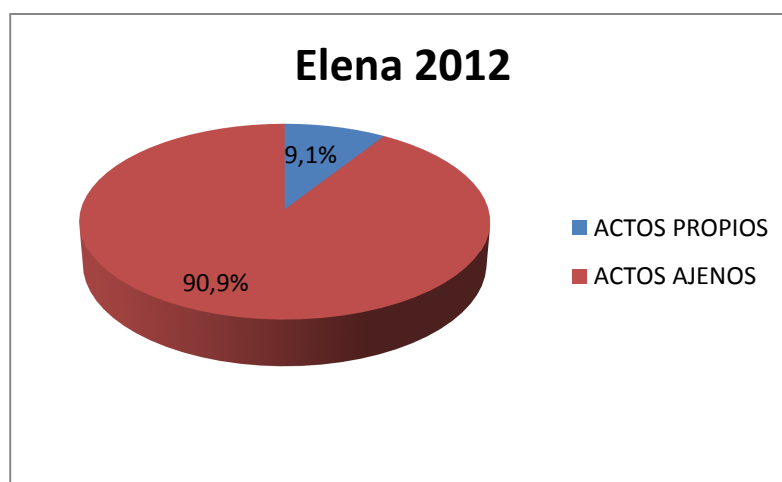
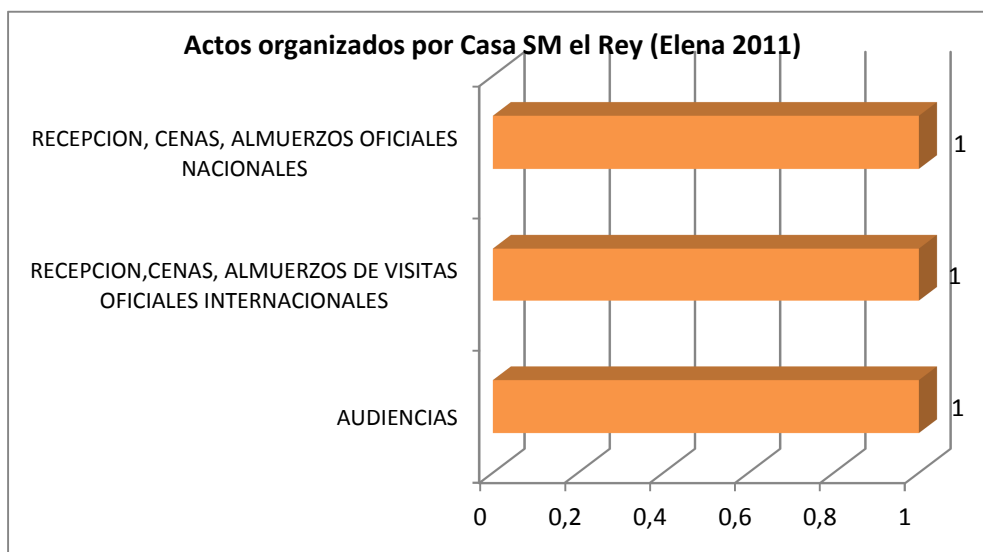


Figura 194: Actos propios y ajenos. Infanta Elena 2012.



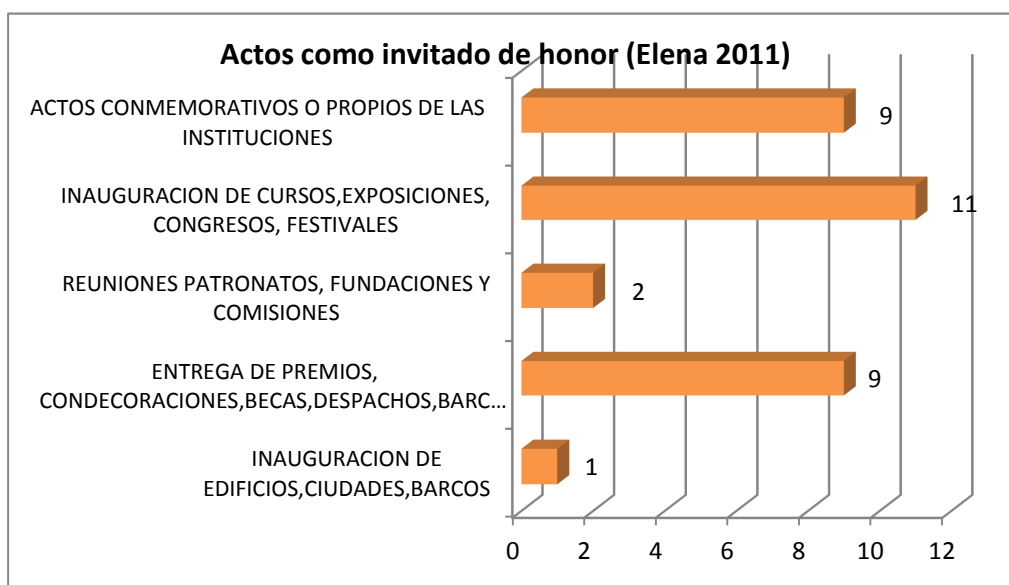
Fuente 193, 194: Elaboración propia

Figura 195: Actos organizados por Casa SM el Rey. Infanta Elena 2011



Fuente: Elaboración propia

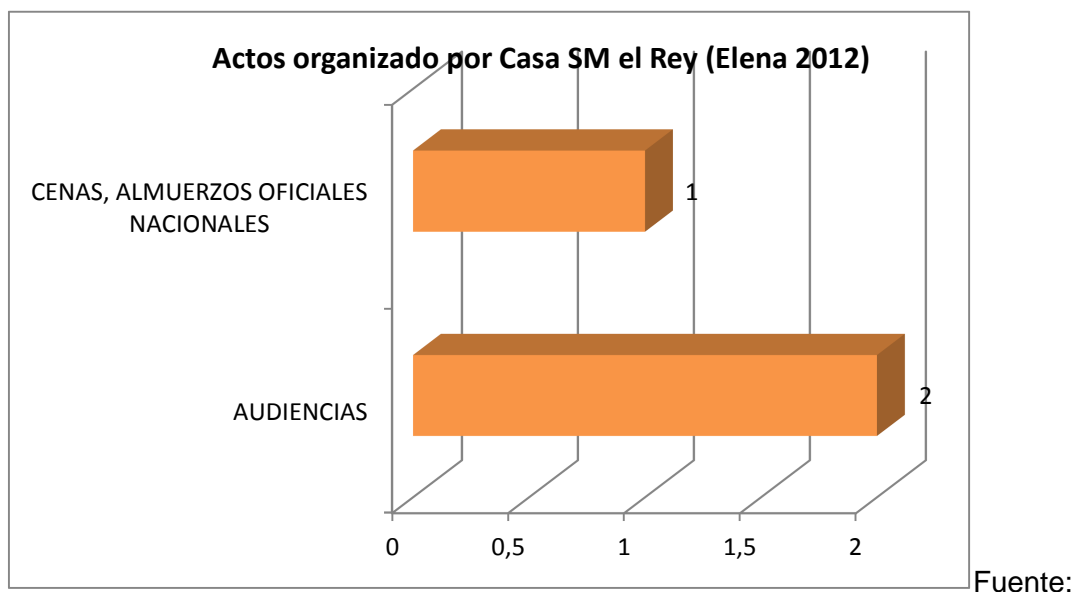
Figura 196: Actos a los que acude Infanta Elena como invitado de honor 2011



Fuente 195, 196: Elaboración propia

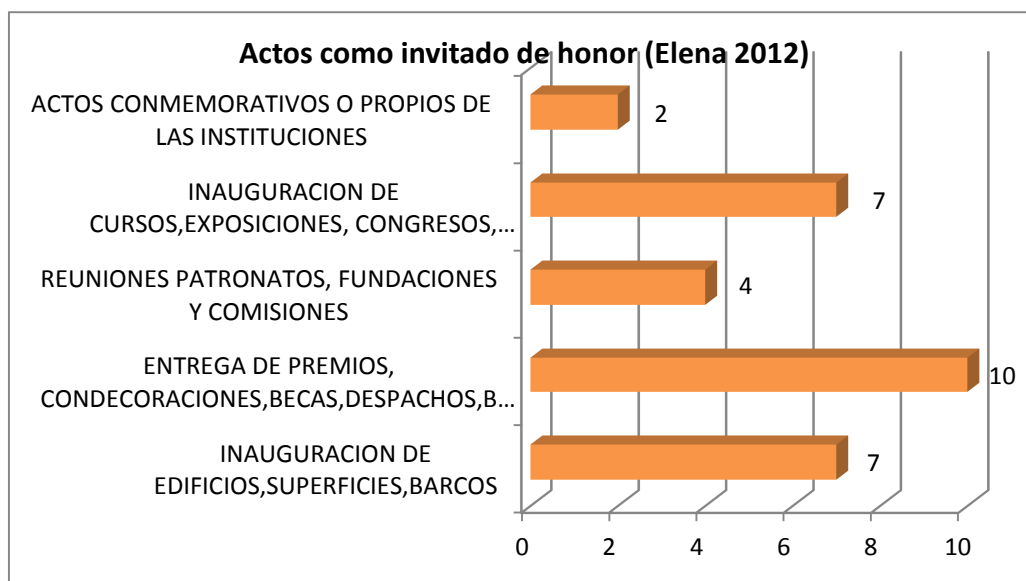
En el año 2011 la Infanta Elena acude a dos recepciones y una audiencia dentro de los actos organizados por la Casa de SM el Rey. Como invitada de honor participa en un 34,37% en inauguraciones de cursos, exposiciones y festivales, en un 28,12% en entrega de premios condecoraciones y becas y actos conmemorativos propios de las Instituciones y 6,25% en reuniones de fundaciones y 3,1% la inauguración de un edificio.

Figura 197: Actos organizados por Casa SM el Rey. Infanta Elena 2012



Elaboración propia

Figura 198: Actos a los que acude Infanta Elena como invitado de honor 2012



Fuente 197, 198: Elaboración propia

En el año 2012 la Infanta Elena acude a una recepción y una audiencia dentro de los actos organizados por la Casa de SM el Rey. Como invitada de honor de nuevo en primer lugar participa en un 33,3% en entrega de premios condecoraciones y becas, en segundo lugar 23,33% en inauguraciones de cursos, exposiciones y festivales y de edificios en un 6,6% y actos conmemorativos propios de las Instituciones y 13,3% en reuniones de fundaciones.

### 3.5.- S.A.R. La Infanta Cristina (2011- 2012)

El 85% de los actos de la Infanta Cristina en el año 2011 son organizados por la Casa de SM el Rey. La Infanta Cristina sólo participa en 3 actos públicos organizados por la Casa de SM el Rey en el año 2011, y de manera muy discreta, entrega de premios, condecoraciones, becas, despachos, barcos, (41, 17%), actos conmemorativos (29,4%) que supone el 85% de la agenda de la Infanta. En el año 2012 no tiene participación.

Figura 199: Actos organizados por Casa SM el Rey. Infanta Cristina 2011

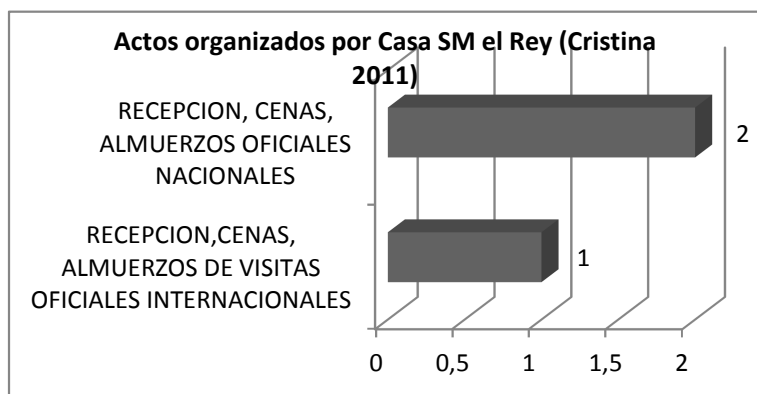


Figura 200: Actos a los que acude Infanta Cristina como invitado de honor 2011

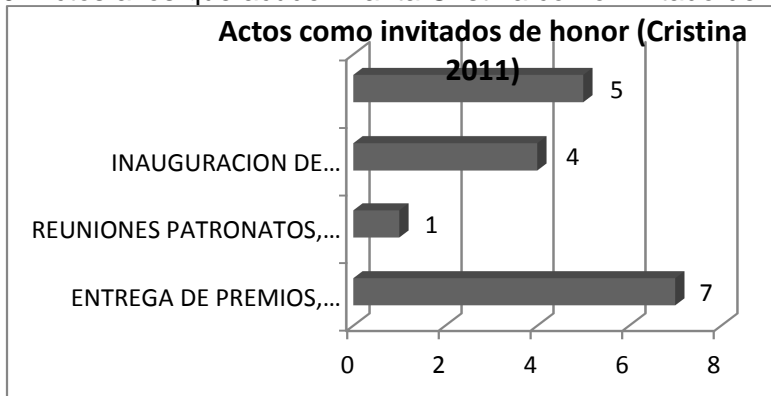
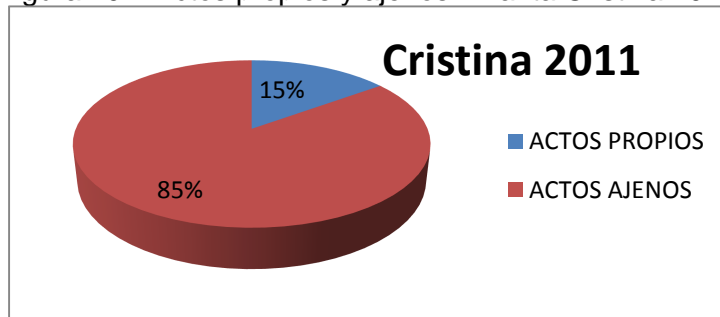


Figura 201: Actos propios y ajenos. Infanta Cristina 2011.



Fuente 199, 200, 201: Elaboración propia

## BLOQUE 3

### CAPÍTULO 6: CONCLUSIONES

Tras analizar los resultados de esta investigación podemos confirmar las hipótesis planteadas y destacamos las siguientes conclusiones:

#### CONCLUSIONES PRINCIPALES

- 1- La estrategia de comunicación de la Institución ha cambiado para adaptarse al entorno y a sus públicos. La Institución por primera vez opta por la relación proactiva y planificada con sus públicos, fruto de la dirección estratégica de relaciones públicas actual. La Institución lleva a cabo una segmentación de sus públicos objetivos y reparto de los tipos de actos oficiales según el público segmentado, especializándose cada miembro de la Institución en un segmento del público objetivo, siguiendo una especie de “Agenda Setting” a la hora de seleccionar los actos en los que van a participar los miembros de la Familia Real.

Podemos decir que los actos seleccionados para el Jefe de Estado son los de tipo Institucional, Política Exterior y Empresarial. SM la Reina centra sus actos oficiales en el ámbito cultural, especialmente dedicado a la música y de carácter social en los que suele participar en solitario. Acompaña a SM el Rey en los actos institucionales y de política exterior. SAR el Príncipe de Asturias centra sus actividades oficiales como heredero de la Corona, en función del Rey, pero su agenda se centra en el ámbito empresarial, económico, fundacional e industrial. Aumenta considerablemente su participación en actos de tipo militar e internacional y en un 65% en solitario en el año 2012. Tienen gran relevancia en su agenda su participación en actos de tipo cultural y académico y en esta ocasión suele estar acompañado por SAR la Princesa Letizia en el 91% de las ocasiones en el 2012. SAR la Princesa Dña. Letizia participa mayoritariamente en actos de tipo cultural, social y académico, especialmente en el ámbito educativo relacionado con temas de la infancia, fomento de la lectura, y los referentes al tema de salud, en concreto la lucha contra el cáncer y las enfermedades raras y los asuntos relacionados con la mujer. Las Infantas Dña. Elena y Dña. Cristina han reducido notablemente su actividad pública en los últimos

años como consecuencia de la conclusión 7. La Infanta Elena centra su actividad de manera tangencial en el deporte, especialmente el paraolímpico y como apoyo para la Reina y Dña. Letizia en el campo cultural y/o social y académico. Suele acudir en un 80% de las ocasiones en solitario. La Infanta Cristina ante la situación de crisis producida por el caso Noos ha sido retirada de la agenda oficial de manera provisional pero no eliminada. Anteriormente, estaba centrada en actos de tipo religioso, científico y deportivo. La Infanta Cristina participa sobre todo en actos familiares de tipo religiosos y científicos a los que acude con su Familia. La Infanta Cristina suele presidir los actos a los que acude en el año 2011 y le suelen ceder también el lugar de honor cuando acude a algún acto, pasando a ocupar la presidencia. Los actos oficiales junto al duque de Palma han sido eliminados en su mayoría de la página web. Tiene suspendida la agenda de actos oficiales aunque no ha sido eliminada de la web.

Surge un nuevo concepto de Familia Real que está compuesto por SS.MM. los Reyes y SSAARR los Príncipes. Este cambio es de tipo comunicacional, no jurídico, surge como estrategia ante la situación de crisis y se muestra en el volumen de actos oficiales en los que participan los miembros de la Familia Real. Legalmente la descripción de los miembros de la Familia Real están recogidos por el Real Decreto 2917 de 1981 de 27 de noviembre del Registro Civil de la Familia Real.

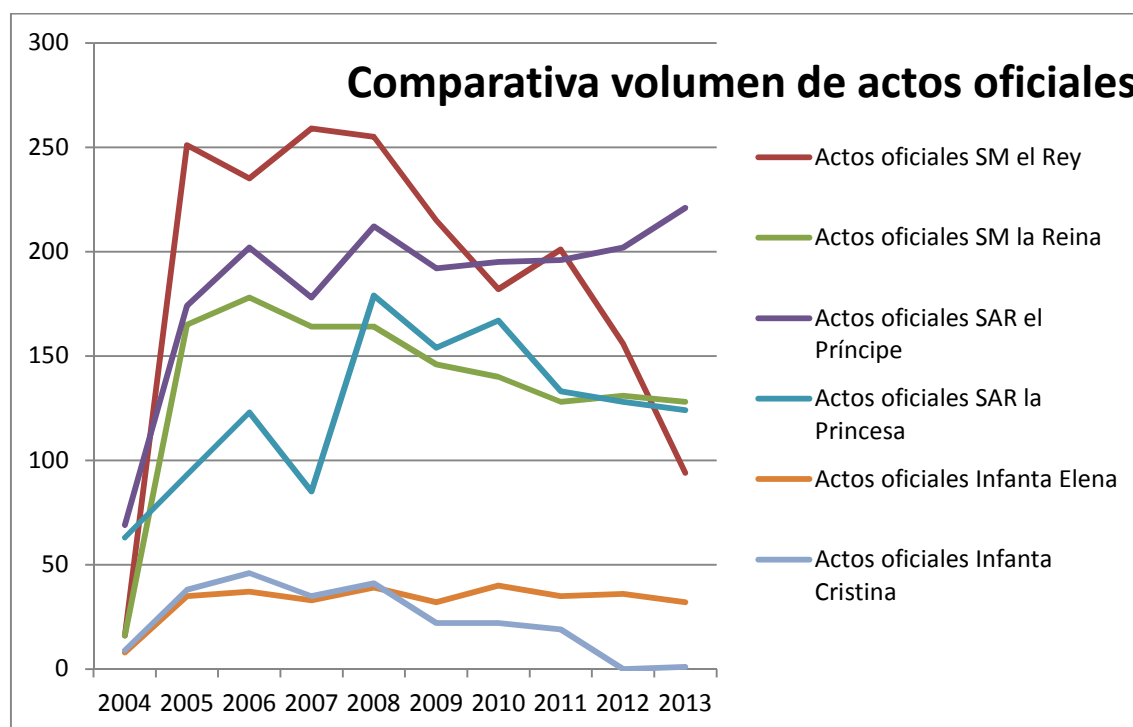
Se vislumbra un doble cambio en la comunicación de la Casa de SM el Rey:

- a) Formal. Los instrumentos de comunicación se han modernizado y adaptado a sus públicos.
- b) Conceptual o estratégico. En el que prima la transparencia y cercanía como objetivo comunicacional de la Institución.

Siguiendo la hipótesis de que las acciones de la Casa de SM el Rey están planificadas según una dirección estratégica, se vislumbra un cambio de sucesor en el caso de que la imagen de la Institución, actualmente denostada, se estabilice. El Jefe de Estado ha visto mermada su agenda oficial paulatinamente mientras que la del Príncipe aumenta. Si observamos la

evolución comparativa de los actos de todos los miembros de la Familia Real, observamos que mientras que la actividad oficial de SM el Rey desciende de manera clara, al igual que la de Dña. Sofía, la actividad oficial de SSAARR los Príncipes crece de manera exponencial, especialmente las actividades del Príncipe Felipe.

Figura 202: Comparativa del volumen de actos oficiales de todos los miembros de la Familia Real (2004- 2013)



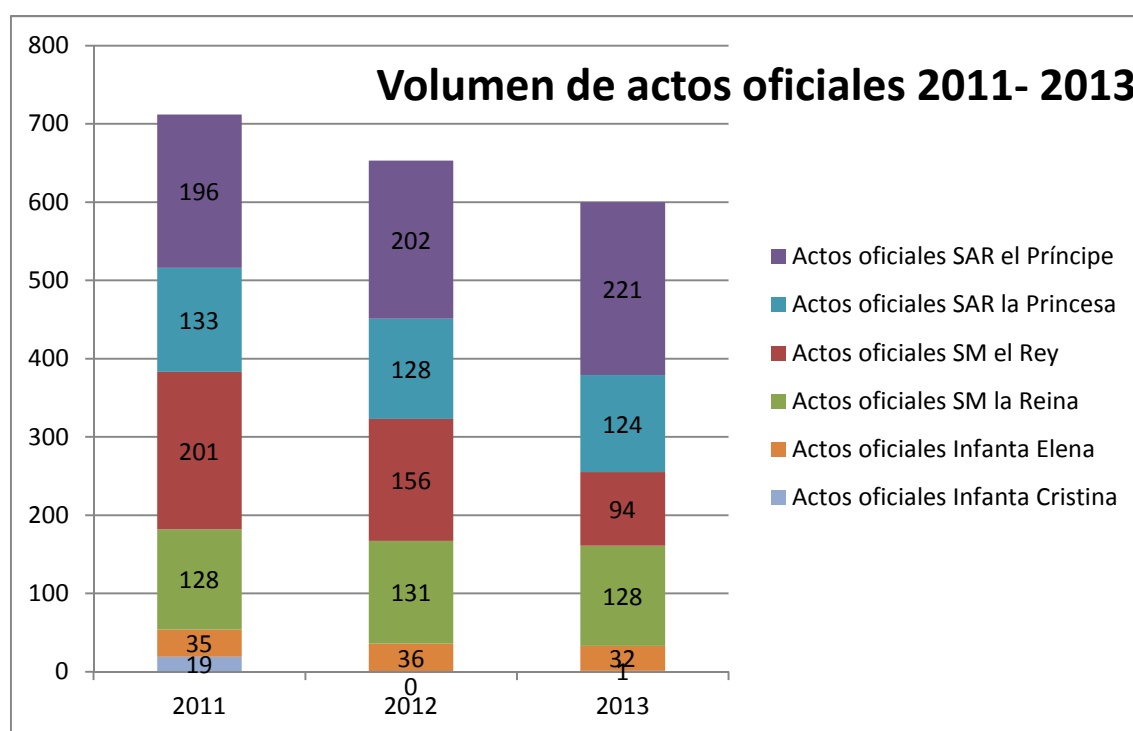
Fuente: Elaboración propia

En relación a las Infantas, también se percibe el descenso en general en el número de actos oficiales, separándose claramente de la actividad de SSMM los Reyes y SSARR los Príncipes. Estos resultados coinciden con el nuevo concepto comunicacional de “Familia Real”, que, aunque por Decreto no pueden ser eliminados del Libro de Familia donde están registrados todos, sí que se percibe claramente esta tendencia mantener y potenciar dentro de la Institución a los Reyes y a su heredero y esposa. También se percibe la tendencia paulatina del cambio o sucesión hacia la figura del Príncipe como futuro Jefe de Estado. Si observamos concretamente los años de análisis en profundidad, percibimos asimismo esta tendencia con más claridad. Es el Príncipe Felipe el que encabeza en los tres últimos años



el volumen de actos oficiales por encima incluso del Jefe de Estado. Significativo también que la siguiente persona en volumen de actos sea también la princesa Letizia. En tercer lugar, el Jefe de Estado y su esposa la Reina, que han ido disminuyendo paulatinamente su actividad oficial. En relación a las Infantas es clara la desaparición de ambas de la agenda oficial, también de manera paulatina. Estos indicadores hacen clara la tendencia a la sucesión, cuando las circunstancias comunicacionales lo posibiliten si consiguen ser superadas la crisis de imagen y reputación que afronta en la actualidad.

Figura 203: Proporción del volumen de actos oficiales de cada uno de los miembros de la Familia Real (2011- 2013)



Fuente: Elaboración propia

- 2- Predominan las Relaciones Públicas a otras disciplinas comunicativas. Los profesionales de la comunicación inicialmente periodistas evolucionan y realizan tareas propias de un publirrelacionista. Se difuminan las distancias cuando se trabaja desde la organización no desde el medio. Por tanto, existe una necesidad directa de un profesional que conozca en profundidad

la relación con los medios y que conozca la dinámica organizativa y funcional del equipo organizador de un acto, un experto en protocolo.

Las rutinas comunicacionales del departamento de comunicación han sido condicionadas por la adaptación de la Institución a las nueva tecnologías 2.0.

- 3- La organización de actos oficiales y participación en actos externos como invitados de honor se convierten en la herramienta de relaciones públicas más utilizada por la Casa de SM el Rey y la página web pasa de ser una herramienta a ser el elemento vertebrador que enlaza a la Institución con sus públicos, stakeholders y opinión pública. El ceremonial aplicado en la organización de actos oficiales pierde peso. Surgen nuevos tipos de actos que se reducen en la duración y formulación del esquema protocolario. Se sustituyen paulatinamente las Visitas Oficiales de Estado por visitas de Trabajo. Las audiencias es el actos más habitual organizado por la Casa de SM el Rey. Suelen ser de pie, con lo que la presidencia también es de pie. El ceremonial es escaso y el acto se limita en la actualidad a la recepción de la autoridad recibida y a la fotografía oficial. Este acto se hace público a través de las nuevas herramientas digitales que utiliza la Institución. Las audiencias a colectivos se suelen celebrar en el Palacio de la Zarzuela, los actos de carácter militar en el Palacio del Pardo y las cenas y almuerzos oficiales en el Palacio Real. En muchas ocasiones la imagen para la prensa prima sobre la ordenación de protocolo, buscando formas más estéticas y no cumpliendo estrictamente el Real Decreto de precedencias del Estado.

Para las reuniones de trabajo se utilizan mesas de trabajo ovaladas. En los banquetes se suele utilizar presidencia francesa, la presidencia inglesa está prácticamente en desuso. Se percibe a su vez un cambio en la utilización de la mesa presidencial en banquetes, sustituyéndose paulatinamente por la inclusión de cada uno de los miembros de la Familia Real en cada una de las mesas.

- 4.- Podemos observar un aumento paulatino de las funciones de la Secretaría General, que actualmente es la unidad gestora y coordinadora de todos los departamentos de la Casa de SM el Rey. La especialización es otra de sus actuales características. También observamos que se divide

claramente la sección civil, que gestiona los servicios de planificación, gestión, comunicación, protocolo, seguridad y servicios de la Familia Real y por otro lado la militar, que a través del Cuarto Militar gestiona los asuntos militares y la Guardia Real. El servicio de protocolo ha ido perdiendo protagonismo desde la creación de la Casa de SM el Rey (Decreto 2942/1975) en la que tenía un departamento propio. A partir de ahí, siempre ha estado ligada a la Secretaría General y en el mismo escalafón del departamento de relación con los medios o comunicación.

El actual departamento de comunicación, ha modificado su denominación y ha pasado a ser la “unidad de relación con los medios” al actual “departamento de comunicación”. Este cambio no es sólo nominativo sino es el reflejo del concepto estratégico de sus funciones. Existen tres etapas en la línea departamental relacionada con el departamento de Comunicación de la Casa Real:

- a) La primera etapa en la que los equipos de comunicación estaban formados por diplomáticos o funcionarios de la Casa de SM el Rey.
- b) Una segunda etapa, a partir de los años 90, en la que estos funcionarios y/o diplomáticos eran asesorados por periodistas externos sobre las cuestiones comunicacionales.
- c) La etapa de apertura comunicacional, en la que los miembros del departamento de comunicación está integrados por licenciados en periodismo y con conocimientos de protocolo y ceremonial.

5.- La Casa de SM el Rey utiliza herramientas 2.0. como elemento vertebrador de su comunicación con todos sus públicos, stakeholders y líderes de opinión. Las herramientas de comunicación externa utilizadas por el departamento de comunicación de la Casa de SM el Rey están dirigidas a tres áreas principales:

- a) En relación a sus públicos objetivos, stakeholders y líderes de opinión: organización y/o participación de actos oficiales.
- b) .En relación con los medios de comunicación: Comunicados de prensa, notas de prensa, reuniones informativas.
- c) La comunicación de informaciones relevantes para la Casa se suele realizar vía comunicado.

Generalmente, los comunicados son enviados directamente a las redacciones de los distintos medios, pero se utiliza en la actualidad también la plataforma de la web corporativa para subir los distintos comunicados y que sean públicos. El propósito es que la opinión pública también pueda acceder a ellos y así evitar especulaciones sobre la interpretación de los comunicados. La comunicación interna de la Institución es la gran olvidada ya que están centrados en solventar la crisis externa.

6.-No existe una normativa de protocolo concreta dentro de la Casa de SM el Rey, salvo lo dispuesto en la Constitución o en el Real Decreto 2099/83 del 4 de marzo. No existe ninguna ley o normativa que indique cuáles son las funciones de los miembros de la Familia Real salvo SM el Rey, cuyas funciones vienen plasmadas en la Constitución Española.

En general, SM el Rey y el resto de los miembros de la Familia Real presiden los actos que organizan, aunque no siempre ocurre así. Lo mismo ocurre en el caso de la participación de algún miembro de la Institución en un acto no organizado por la Corona; se le suele ceder su posición, aunque en ocasiones la presidencia no es cedida. Esta situación es aceptada por la Casa SM el Rey.

La cesión de la presidencia es voluntaria incluso para la Casa Real. SM el Rey suele ceder su posición de anfitrión a representantes de instituciones públicas y privadas y autoridades extranjeras, si así considera oportuno.

La cesión del anfitrión se realiza si los objetivos comunicacionales así lo indican y se anteponen a las normativas oficiales y las tradiciones inveteradas. En caso de cesión de la presidencia, si es par, SM el Rey pasa a la izquierda del invitado de honor y si es impar pasa a su derecha. SAR el Príncipe de Asturias no suele ceder su posición habitualmente; en los actos oficiales en los que participa SAR la Princesa de Asturias en solitario se percibe una mayor relajación en la aplicación del orden de precedencias, no ajustándose bien la presidencia en ocasiones cuando el grupo es numeroso. En los actos de carácter cultural en los que acuden SSAARR los Príncipes, D. Felipe suele ceder por cortesía su posición a Dña. Letizia.

7.- En los funerales de personalidades destacadas de la política, el anfitrión suele ser el presidente de la Comunidad Autónoma o el presidente del Gobierno y no el representante de la Iglesia, transformándose el acto de carácter religioso a un acto de carácter institucional. En los actos de apertura oficial del curso académico con presencia del Príncipe Felipe, suele primar el carácter autonómico, colocándose por delante el presidente de la Comunidad Autónoma al Ministro de Cultura, a pesar de ser un acto representativo de la apertura académica a nivel nacional y aun siendo organizado por el Ministerio correspondiente. En el caso de visitas oficiales de un Jefe de Estado extranjero con presencia de SS.MM los Reyes y viniendo en este caso la pareja invitada de honor (Jefe de Estado y su pareja), Dña. Letizia ocupa un puesto por delante de SAR el Príncipe de Asturias. En los actos militares, nombramiento de cargos institucionales, entrega de cartas credenciales y recepción de autoridades extranjeras, el ceremonial es mayor con la colocación de banderas, catenarias, alfombras o moquetas. La estructura de estos actos se pueden sistematizar como ya hemos visto anteriormente. Las autoridades utilizan sus uniformes de gala y condecoraciones. La Familia Real suele acudir a los acontecimientos de este tipo de otras Familias reales europeas y a las de su propia familia. En el caso de la familia real, los actos privados de este tipo se convierten a su vez en públicos.

8.- Dentro de la agenda de actos públicos de SM el Rey durante los años 2011 y 2012 fueron actos organizados por la Casa de SM el Rey: audiencias en un 81,6% y un 81% respectivamente. En relación a los actos a los que SM el Rey acude como invitado de honor a actos organizados por otras instituciones, empresas o asociaciones representan en el año 2011 el 29,80% de las actividades del Rey y un 38% en el año 2012. Entre las actividades más habituales a los **que** acudió SM el Rey durante el año 2011 destacamos la eentrega de despachos, condecoraciones, premios y becas (31,3% de los actos como invitado de honor), seguido de los actos conmemorativos o propios de las instituciones (27,4%), en tercer lugar viajes oficiales a otros países (13,7%), reuniones de Patronatos, Fundaciones y Comisiones (5%), inauguración de cursos, exposiciones,

congresos y festivales (5%) y por último, inauguración/visita a edificios, ciudades y/o barcos (7,8%). En el año 2012, el orden varía algo, siendo la asistencia a actos conmemorativos de las Instituciones el primero de las actividades en las que participa SM el Rey como invitado de honor (31,14%).<sup>65</sup>- la Reina ocupa su agenda con más actos a los que acude como invitada de honor (78,6% en el año 2011 y 82,96% en el año 2012) que en actos organizados por la Casa de SM el Rey (21,38% en 2011 y 17,04% en 2012).

9.-Entre los actos a los que acude en representación de la Casa Real en 2011 en primer lugar la inauguración de cursos, exposiciones, congresos y festivales con el 33 % de los actos, esta cifra asciende en 2012 con el 37,5% de su participación en actos ajenos. A continuación, el tipo de acto más concurrido para la reina es la entrega de premios, condecoraciones, becas o despachos con un 26,21% en 2011 y un 20,53% en el año 2012. La agenda de actos del Príncipe Felipe está formada en un 59,51% de actos propios, organizados por la Casa de SM el Rey y se ve reducido en el año 2012 siendo en este año menor su presencia (36,8% de los actos).Entre los actos propios del 2011, de nuevo las audiencias son el tipo de acto mayoritario organizado por la Casa de SM el Rey con un 74,69% , seguido de las recepciones, cenas y almuerzos de visitas oficiales de carácter internacional con un 13,25%. Como invitado de honor, el Príncipe divide su actividad entre la asistencia a inauguraciones de cursos, exposiciones, congresos y festivales (22,13%), entrega de premios, condecoraciones, becas, despachos y barcos (20,49%) y actos conmemorativos o propios de las instituciones (19,67%).En el año 2012 participa en audiencias en un 80% de su actividad, seguido en pequeña proporción por recepciones, cenas o almuerzos nacionales e internacionales (10,2% y 7,6% respectivamente). En relación a los actos en los que acude como invitado de honor, destacan en primer lugar la entrega de premios, condecoraciones, becas, despachos y barcos (25,37%).El 65,71% de los actos en los que participa Dña. Letizia son de organizados por otra entidad participando sólo en un 34,29% en actos organizados por la Casa de SM el Rey. En el año 2012, aumenta su participación en actos ajenos con un 74,6% de su agenda global.

## BLOQUE 3

### CHAPTER 6: CONCLUSIONS

After analyzing the results of this research, we can confirm the suggested hypotheses and we highlight the following conclusions:

#### MAIN FINDINGS

- 1.- The communication strategy of the Institution has changed to suit the environment and the target audience.
- 2.- The Royal Household of HM King has developed a segmentation according to its target audiences and some thematic assignments of the official acts according to the corresponding target audience to each of the members of the Royal Family.
- 3.-Initially journalists, the communication professionals evolve and perform specific tasks as PR experts. Distances are blurred when working from the organization and not from the media. Therefore, there is a direct need for a professional who deeply knows the relationship with the media and who knows the organizational and functional dynamics of an event organizer team, that is, an expert on protocol.
- 4.- Predominance of public relations over other communication disciplines.
- 5.- The routines of the Communication Department have been conditioned by the adaptation of the Institution to new technologies 2.0.
- 6.-Organization of official events and participation in external events as a guest of honour become the public relations tool most used by the Royal Household of HM the King and the Website goes from a tool to the backbone that links the institution with its target audience, stakeholders and the public opinion.
- 7.-It is the first time the Institution chooses a proactive and planned relationship with their audiences as this is the result of the strategic direction of the current public relations.
- 8.-A new concept of Real Family emerges and it consists of Their Majesties the King and Queen and Their Majesties the Prince and the Princess. This change is not a legal communication change and it is due to a strategy because the current crisis. We can see this change reflected in the volume of official events where members of the Royal Family are involved. Legally, the descriptions of

the members of the Royal Family are detailed in the Royal Decree 2917 of 27th November 1981 of the Civil Registration of the Royal Family.

9.- In summary, we see a gradual increase of the functions of the General Secretariat, which is currently responsible unit for managing and coordinating all the departments of the Royal Household of HM the King. Specialization is another of its current characteristics. We also note that the civil section has its own place and is in charge of the planning services, management communication, protocol, security and services of the Royal Family; on the other hand, we find the military section, where the Military Chamber is responsible of managing military affairs and the Royal Guard.

10.- The protocol service has been losing its prominent position since the creation of the Royal Household of HM the King (Decree 2942/1975) with its own department. Since then, it has always been linked to the General Secretariat and at the same level of the media relations department or the communication department.

11.- The name of the current communication department has been changed. It was the "unit of media relations" and now it is the "communication department." This change is not only nominative but it is a reflection of the strategic concept of its tasks.

12.-A double change is considered in the communication of the Royal Household of HM the King.

13.- Formal change. Communication tools have been modernized and adapted to their audiences.

14.- Conceptual and strategic change. This change emphasizes the transparency and closeness as a communication objective of the Institution.

15.- There are three stages in the departmental line related to the communication department of the Royal Household.

16.-In the first stage, the communication units were made up of diplomats or officials of the Royal Household of HM the King.

17.-In the second stage, from the 90s, these officials and/or diplomats were advised by outside journalists on communication issues.

18.- The opening stage of communication is the third stage. The members of the communication department are graduates in journalism and experts in protocol and ceremonial.



19.-The external communication tools used by the communication department of the Royal Household of HM the King are intended for three main areas.

20.- In relation to their target audiences, stakeholders and opinion leaders: organization and/or participation in official events.

21.-In relation to the media: press presentations, press releases, informational meetings.

22.- The communication of relevant information to the Royal Household is usually done via press release. Generally, releases are sent directly to the editors of the different media, but now they are also used in the platform to scale the corporate Web page and to load the different public releases. The purpose is that the public audience can also access to these releases in order to avoid speculations about their possible interpretations.

23.- Tools 2.0 are used as the backbone of the communications with all types of audiences, stakeholders and opinion leaders.

24.- Internal communication of the Institution is the most overlooked because the main issue is how to solve the external crisis.

25.- There is no specific protocol rules within the Royal Household of HM the King except as provided in the Spanish Constitution or the Royal Decree 2099/83 of 4th March.

26.- There is no law or regulation to indicate which are the functions of the members of the royal family excepting for HM the King, whose functions are detailed in the Spanish Constitution.

27.- In general, HM the King and the other members of the Royal Family preside over the events they organize, although it is not always like this.

28.- The same applies in the case of the participation of any member of the Institution at a ceremony organized not by the Crown; their position is often granted, although sometimes the presidency is not assigned. This situation is accepted by the Royal Household.

29.- The assignment of the presidency is an voluntary act, even for the Royal Family.

30.-Often, HM the King grants his position to representatives of public and private institutions and foreign authorities, if appropriate.

31.- The host assignment is performed if the communication objectives indicate this assignment and they take precedence over official regulations and long-standing traditions.

32.- In case of transfer of the presidency, if it is an even number, HM the King is placed to the left of the guest of honour; if it is an odd number, HM the King is placed to the right.

33.- Normally, HRH the Prince of Asturias does not assign his position; at official events in which HRH the Princess of Asturias participates on her own, it is perceived greater relaxation in the application of the order of precedence, and even, when the group is large, the presidency is not appropriately placed.

34.- Prince Felipe usually gives his position to Princess Letizia as a courtesy in the cultural acts HHRRHH the Prince and the Princess attend.

35.- At the funerals of celebrities from the world of politics, the host is usually the President of the Autonomous Community or the Prime Minister and not the representative of the Church,. This way, the act becomes from a religious event to an institutional event.

36.- In acts of official opening of the academic year with the presence of the Prince Felipe, the regional character usually prevails, and the President of the Autonomous Community will be placed ahead of the Minister of Culture, despite being a representative act of the academic opening at a national level organized by the respective ministry.

37.- In the case of official visits by a foreign Head of State and his/her partner with the presence of HHMM the King and Queen, Princess Letizia holds her position ahead of HRH Prince of Asturias.

38.- According to the conclusion 1, the ceremonial applied for the organization of official events loses importance.

39.- As a result of the above, new types of acts arise with a reduced duration and formulation of the formal schema.

40.- The Official State Visits are being gradually replaced by Work Visits.

41.- In military acts, appointments of institutional posts, deliveries of credentials and receiving of foreign authorities, ceremonial is more profuse: placing of flags, catenaries, carpets or rugs. The structure of these acts can be systematized as we have seen above. The authorities use their formal uniforms and awards.

42.- The hearing act is the most common event organized by the Royal Household of HM the King. Everybody is standing and the presidency is standing too. The ceremonial is scarce and the act is currently limited to receiving the authorities and taking the official photograph. This act is made public through the new digital tools used by the Institution.

43.- The collective hearings are usually held in La Zarzuela Palace, the military acts in El Pardo Palace and official dinners and lunches in the Royal Palace.

44.- In many cases, the image for the press is more important than the protocol. They look for aesthetic forms and not strictly in compliance with the Royal Decree of Precedence of the State.

45.- For work meetings, oval shaped tables are used. At banquets it is common to use the French presidency; English presidency is practically no longer in use. We can note a change in the head table used in banquets. Each one of the members of the Royal Family has been gradually placed in each table.

46.- The institution carries out a segmentation of the target audiences and the distribution of different types of official acts depending on the target audience segment for each specialized member in the Institution. A sort of "Agenda Setting" is followed when selecting acts where the members of the Royal Family are going to participate.

47.-We can say that the selected acts for the Head of State are the type Institutional, Foreign Policy and Business.

48.- HM the Queen focuses her official acts in the cultural field, specially dedicated to music and social matters, where she usually participates on her own. HM the Queen accompanies the King in institutional and foreign policy acts.

49.- HRH the Prince of Asturias focuses his official activities as heir of the crown, according to the King, but his agenda is focused on the acts related to business, economics, foundational matters and industry. He participates significantly more and more in acts of military and international type; 65% on his own in 2012. It is really important his participation in acts of cultural and academic type and he is usually accompanied by HRH the Princess Letizia; 91% of cases in 2012.

50.- HRH the Princess Letizia participates mainly in acts of cultural, social and academic type, especially in the educational field related to children matters,

encouraging reading and health matters, in particular the fight against cancer and rare diseases and issues related to women.

51.- The Infantas Elena and Cristina have significantly reduced their public activity in the recent years as a result of the conclusion 7.

52.- The Infanta Elena focuses on sports only tangentially, especially on Paralympic sports. She is a support for the Queen and Princess Letizia in the cultural field and/or social and academic field. She usually goes on her own 80% of the times.

53.- The Infanta Cristina has been provisionally removed from the official agenda after the crisis produced by the case Noos. Previously, she was focused on acts of religious, scientific and sports type.

54.- The Infanta Cristina participated mainly in family acts of religious and scientific types where she assisted with her family. Usually, the Infanta Cristina chaired the acts in 2011 and normally the place of honour was given to her and also the presidency.

55.- The official acts with the Duke of Palma have been mostly eliminated from the Web page. His official acts agenda is suspended but it has not been removed from the Web page.

56.-Official Agenda of the Head of State has been gradually reduced while Prince'shas been extended. It is expected a change in succession in case the current and criticized image of the Institution becomes stable.

57.- Focusing on the comparative evolution of acts of all members of the Royal Family, we note that while the official activity of HM the King clearly descends (the same in the case of the Queen Sofia), the official activity of HHRRHH the Prince and Princess of Asturias increases exponentially, especially those of Prince Felipe.

58.- Regarding the comparative evolution of all Royal Family members' acts, we can see that HM the King's activity has decreased substantially, just like the Queen Sofia's, and that of HHRRHH the Prince and the Princess has increased exponentially, in particular Prince Felipe's activities.

59.- With regard to the Infantas, we can also perceive an overall decrease in the number of official acts. Their activity is clearly separated from that of HHMM the King and the Queen and HHRRHH the Prince and the Princess. These results match with the new communication concept of the Royal Family. They can not

be eliminated from the Family Book where they are registered by Decree, but there is a trend to maintain and enhance the King, the Queen, the heir and his wife in this Institution. We can perceive too the gradual change to the Prince as Head of State in the future.

60.- If we look at the years specially analyzed in-depth, this trend is perceived more clearly. Prince Felipe has the highest volume of official acts above even the Head of State. It is significant that the person with the second highest volume of acts is Princess Letizia. In the third place, the Head of State and his wife the Queen, who have gradually decreased their official activity. Regarding the Infantas, they both are clearly and gradually disappeared from the official agenda. These indicators make clear the trend of succession when communication circumstances enable this fact, provided that current reputation and image crisis is passed.

61.- The Royal Family often attend events held by other European royal families and its own events. In the case of the Royal Family, private acts of this type become public acts.

62.- We propose a generic structure of public events the Royal Family is usually involved in, either as organizers (hosts) or as guests of honour. These events are the following:

Events organized by the Household of His Majesty the King as host

Hearings

Heads of State and/or foreign authorities receptions, dinners and lunches

Reception of credentials

Welcome to Diplomatic Corps

National authorities receptions, lunches and gala dinners

Acts involving the royal family as guests of honour

Official travel of the Head of State

Commemorative events or acts of the institutions themselves

National Day of Spain

Military Easter Celebration

Central Institutional Act of the Armed Forces Day

Changing of the Guard Solemn Act

Royal delivery to new promotions

Opening of the legislature

Investiture events

Oath of the new judges of the Constitutional Court

Oath or promise of the President of the Government and/or the members of the Government

Oath of the Bank of Spain

Deliveries of offices, awards, prizes and scholarships

Delivery to judicial promoting

Meetings of Boards, Commissions and Foundations

Inauguration of courses, exhibitions, fairs, conferences and festivals

Opening and visiting of buildings, cities, boats

Opening of public works, bridges and tunnels

Funeral and burial of authorities

Condolence visits abroad

Funerals and burials of authorities and national celebrities

Attendance weddings and communions of members of other royal families

63.-We can find in the agenda of public acts of HM the King during the years 2011 and 2012 some events organized by the Royal Household of HM the King: 81.6% of hearings in 2011 and 81% in 2012.

64.- Regarding the acts where that HM the King goes as a guest of honour in the events organized by other institutions, companies or associations, the activities of the King represent 29.80% in 2011 and 38% in 2012. Among the most common activities of HM the King in 2011, they include the deliveries of offices, honours, awards and scholarships (31.3 % of the events as guest of honour), followed by the commemoration events or events of the institutions (27.4%), official travels to other countries (13.7%), meetings of Boards, Commissions and Foundations (5%), opening courses, exhibitions, conferences and festivals (5%), and finally opening/visiting buildings, cities and/or boats (7.8%).

In 2012, the order varies somewhat: the assistance to institutions commemorating the first of the activities in which HM the King participates as the guest of honour (31.14%).

65.-The Queen includes in her agenda more acts as guest of honour(78.6 % in 2011 and 82.96% in 2012) than events organized by the Household of HM the King (21.38 % in 2011 and 17.04 % in 2012).

Among the acts on behalf of the Royal Household in 2011, we can find first opening of courses, exhibitions, conferences and festivals with 33% of the acts; 37.5% in 2012. Second type for the Queen is deliveries of awards, honours scholarships and offices with 26.21% in 2011 and 20.53% in 2012.

66.- The agenda of acts of Prince Felipe consists in 59.51% of own acts, organized by the Royal Household of HM the King, that in 2012 it has been reduced, so this year his presence is at a lower level (36.8% of acts). Among the acts in 2011, hearings are the most numerous type organized by the Royal Household of HM the King with 74.69 %, followed by receptions, dinners and lunches in official and international visits 13.25%. As guest of honour, the Prince Felipe divides his time between attending inaugurations of courses, exhibitions, conferences and festivals (22.13%), delivering awards, honours, scholarships , offices and boats (20.49%) and commemorative acts or those of the institutions (19.67%). In 2012, the Prince Felipe participates in hearings by 80% of its activity, followed by a small proportion of receptions, dinners or lunches, national or international (10.2% and 7.6% respectively). In relation to the acts as a guest of honour, the first type is the awards, honours, scholarships, offices and boats (25.37%) .

67.- 65.71% of the events Princess Letizia is involved are organized by other entities. She participates in only 34.29% of events organized by the Royal Household of HM the King. In 2012, her participation in external events increases: 74.6 % of her whole agenda.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Adán Carmona, J.M. (2009): *El control del gasto público de la Familia y la Casa Real*. Economistas. Año nº27.nº122. 85-87.

Academia Argentina del Ceremonial. (2006): *Acuerdo de la Academia Argentina del Ceremonial sobre los términos Ceremonial Protocolo y Etiqueta. En Ceremonial II*. Buenos Aires. Academia Argentina del Ceremonial.

Álvarez Rodríguez, ML (2014, junio): Artículos de protocolo y ceremonial en Revistas Académicas Iberoamericanas. Razón y Palabra. Recuperado de <http://www.razonypalabra.org.mx/N/n65/varia/malvarez.html>

Anasagasti, I. (2009). *Una monarquía protegida por la censura*. España: Ediciones Akal.

Azagra, R. Z. (2007). *La forja de la complicidad: monarquía y prensa en la transición española (1975-1978)*. Fragua.

Arch, N., & Historic Royal Palaces (Great Britain). (2003). In Marschner J. (Ed.), *Royal wedding dresses : From the royal ceremonial dress collection at kensington palace*. Surrey: Historic Royal Palaces.

Arroyo Gámez, C., & Morueco Gámez, R. (2012). *Eventos corporativos y protocolo empresarial*. Madrid: Storbook.

Balmer, J.(2004). *The British Monarchy; does the British Crown as a corporate brand fit*. Bradford University: School of Management.

Balmer, J.(2008). Corporate brands, the British Monarchy and the resource-base view of the firm. *International Studies of Management and Organizations*, (37), 20-35.

Balmer, J. (2009). Scrutinising the British monarchy: The corporate brand than was shaken, stirred an survived. *Management Decision*. 47, 639-675.



- Balmer, J. (2011). Corporate heritage brands and the precepts of Corporate heritage brand management: Insights from the British monarchy on the eve of the royal wedding of prince Williams.
- Baonza García, J. (2010). *De la monarquía limitada a la Monarquía Parlamentaria: Crisis, Transición e Instauración*. Tesis Doctoral. Universidad Complutense Madrid.
- Barredo, D. (2012) El tabú de la expresividad real. Análisis del tratamiento informativo del Rey Juan Carlos I en abc.es y elpais.es (2009-2011).Tesis doctoral. Universidad de Málaga.
- Barrera, C. y Zugasti, R. (2001). La memoria del pasado reciente en las transiciones a la democracia. El caso de la prensa diaria española (1975-1978). Signo y pensamiento, XX(39). 97-103.
- Barrera, C y Zugasti, R. (2003). Imagen pública de Cataluña y de Juan Carlos I en su primer viaje como Rey en febrero de 1976. Análisi: Quaderns de comunicació i cultura, 30. 59-77.
- Barrera, C. y Zugasti, R. (2006). The role of the press in times of transition: The building of the Spanish democracy (1975-78). En: Voltmer K. (Ed.) Mass Media and Political Communication in New Democracies. 23-41. New York. Routledge.
- Barquero Cabrero, J. D., Ramos Fernández, F., & Medina Elizondo, M. (2013). *Protocolo y relaciones públicas en la sociedad pluralista: Usos, normas y reglas en actos públicos y privados* (1ª ed.). Barcelona: Furtwangen.
- Barquero, J. D. y., Fernández, F. (2007). *Los secretos del protocolo, las relaciones públicas y la publicidad*. Valladolid. Lex Nova.
- Barredo, D. (septiembre 2013). La crisis de credibilidad de la gestión institucional: Hacia la generación de confianza en la era del ciberespacio. *Chasqui*, (123), 41-47.

Belda Pérez-Pedrero, E. (2001): La Casa de SM el Rey como elemento organizador de la Corona. En La monarquía parlamentaria: (título II de la Constitución). (pag.759-770). España. Congreso de los Diputados.

Benito, P. (1998). *Manual de protocolo, ceremonial y actos públicos*. Barcelona: Film Ideal 2000 SL.

Benoit, W.L.& Brinson, S.L. (1999). Queen Elizabeth,s image repair discourse: Insensitive Royal or compassionate Queen? *Public Relation Review*, (25), 145-156.

Blain, N. & O'Donnell, H. (2003). Media, monarchy and power. *The Cromwell Press*,

Bonney, N. The monarchy, the state and religion: Modernising the relationship. *The Political Quarterly*, 81, 199-2004.

Bonney, N. (2010). Modernising the monarchy: The oaths of office. *The Political Quarterly*, 81, 564-570.

Borau Boira, E., García García, F., Sierra Sánchez, J,(2013): *Protocolo y diplomacia a través de la prensa española*.Universidad Complutense de Madrid. Facultad de Ciencias de la Información. Departamento de Comunicación Audiovisual y Publicidad II.

Bourgogne, N. *Recueil de pièces historiques sur les affaires de bourgogne, de 1306 à 1490, composé pour l'usage des ducs de bourgogne, et contenant (1401-1500 ed.)* Bibliothèque nationale de France, Département des manuscrits, Français 1278 Description : Pièces n° 21 et 28 en flamand.

Burns, T. (1995). Una visión inglesa de la Monarquía. *Cuenta y Razón del Pensamiento Actual*, (95), 74-77.

Cabero Soto, C. (2012). *Gestión de protocolo*. Madrid. Paraninfo SA.

Cabral, J. (2003). *La corte de Isabel I: Ritos y ceremonias de una reina (1474-1504)*. *Cuadernos. Historia Española [online]* (vol.78 ed.)

Canal Eguiazabal, M. (2012). *El tratado de las relaciones públicas: La disciplina científica de la persuasión*. España: McGraw-Hill España.

Castillo Esparcia, A. (2004). Comunicación empresarial e institucional. estrategias de comunicación. *Zer: Revista De Estudios De Comunicación = Komunikazio Ikasketen Aldizkaria*, , 189-207.

*Le ceremonial de la cour d'Espagne au XVIIe siecle* (2009). In Coniez H. (Ed.), .Paris: PUPS, Presses de l'universite\0301 Paris-Sorbonne.

César Herrero, J, & Campos García, G. (2010). El necesario protocolo en la comunicación organizacional. *Icono* 14, 2(8)

Cid Villagrasa, B. (2006). El protocolo oficial. *Revista Parlamentaria De La Asamblea De Madrid.*,

*La Corona Rota: Identidades y representaciones en las independencias iberoamericanas*(2010). In Terán M., Gayol V. (Eds.), . España: Universitat Jaume I. Servei de Comunicació i Publicacions.

*Chavarri de Rivero, T. (2004). Protocolo internacional. Tratado diplomático.*(pág. 34).Ediciones Protocolo. Madrid. Colección ceremoniales.

Correas Sánchez, G. (2009). *Protocolo para empresas. La organización de eventos ante las nuevas necesidades de las entidades privadas.* (Colección área de formación. ed.) Escuela de Protocolo.

Correas, G. (2009): *Protocolo para empresas. La organización de eventos ante las nuevas necesidades de las entidades.* Madrid. Ediciones Protocolo.

Cullell, M.R. (2003). Guía de la etiqueta social y empresarial. Barcelona. Ediciones Gestión 2000.

De Argüelles, A. (2011). *Discurso inaugural de la constitución de 1812*. Madrid: Centro de Estudios Políticos y Constitucionales.

De Urbina, J. A. (2001). *El gran libro de protocolo*. Madrid Grupo Planeta. Ediciones Temas Hoy.

De Urbina, J. A. (2002,2009). *El arte de invitar. su protocolo*. Madrid: Temas de hoy.

De Urbina, J.M. (1994). *El protocolo en los negocios*. Madrid. Grupo Planeta. Ediciones Temas de Hoy.

Di Genova, A. E. (2012). *Manual de Relaciones Públicas e Institucionales: Estrategias de Comunicación y tácticas relacionales*. Argentina: Ugerman Editor.

Di Génova, A. E. (2010). *Ceremonial empresarial: El ceremonial de relaciones públicas*. Argentina: Ugerman Editor.

De Pablos Coello, J.M. y Ardevol Abreu, A. (2009): Prensa española y monarquía: “el silencio crítico “ se termina. Estudio de caso. *Analisi* (237- 253).

Domínguez Domínguez-Adame, M. (2001). *Reflexiones sobre protocolo municipal a comienzos de SXXI*. (pág 57-58). En *Relaciones públicas y protocolo: cinco años de reflexiones* / coord. por María Teresa Otero Alvarado, 2001, ISBN.

Domínguez Domínguez-Adame, M. (2013). *Protocolo y ceremonial en la ciudad de Sevilla*. Sevilla: Instituto de la Cultura y las Artes de Sevilla, Ayuntamiento de Sevilla.

Domínguez Domínguez-Adame, M. (2003). El banquete protocolario. *Laurea Hispalis: Revista Internacional De Investigación En Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo*, (2), 105-126.

Domínguez, C. (2013). *Motívate y emprende en comunicación y eventos: Técnicas para fortalecer tus talentos y conseguir tus sueños*. Oviedo: Protocolo.

Dumont, J., y Rousset de Missy, J. (1739). *Supplément au corps universel diplomatique du droit des gens.... T4* (les Janssons à Waesberge (Amsterdam) ed.). Bibliothèque nationale de France, FOL-F-106:

Fernández, F., y Barquero, D. (2010). *El libro azul del protocolo y las relaciones públicas*. Madrid: Mac Grall Hill.

Fernández de Cordova, A. (2002). *La corte de Isabel I. Ritos y ceremonias de una Reina (1474- 1504)*. Ed. Dickinson.

Fernandez Souto, A. B. (2009). *Tendencias de las acciones de RRPP desarrolladas en instituciones públicas de carácter político*. *Revista Latina De Comunicación Social*, (64).

Fernández Souto, A. B., Bernácer Sales, T., y Castellanos Medina, D. (2010). *El Protocolo Internacional en la globalización económica*. España: Editorial UOC.

Fernández, F. (2002). *El arte del protocolo. Manual práctico*. Madrid: Anaya SA.

Fernández, F. (2004). *Ceremonial y protocolo: Guía completa* (1st ed.) Madrid : Oberón, 2004.

Fernández, F. R. (2008). *El Protocolo de Empresa*. Madrid. Netbiblo.

Fuente, Lafuente., C. (2002). *Apuntes de protocolo. Módulo 2: Protocolo en las comunidades autónomas*. Recuperado el 2 de marzo 2014. <http://aulaprotocolo.es/moodle/mod/resource/view.php?id=203>:

Fuente Lafuente, C. (2005). *Manual práctico para la organización de eventos*. 1º ed. Oviedo. Ediciones Protocolo.

Fuente Lafuente, C. (2007). *Protocolo para eventos. Técnicas de organización de actos I*. Oviedo. Ediciones Protocolo.

Fuente, Lafuente, C. (2010). *Protocolo oficial, las instituciones españolas del estado y su ceremonial*. Oviedo. Ed. Protocolo.

Galende Díaz, J., & Salamanca López, M. *Las misivas reales durante la segunda mitad del siglo XVI: Historia diplomática y cultura escrita a través de la correspondencia de la emperatriz María de Austria*. (1163-213). VI Jornadas Científicas sobre Documentación de Castilla e Indias en el siglo XVI. Departamento de Ciencias y Técnicas Historiográficas. Madrid. Universidad Complutense de Madrid.

García Mercadal, F. (2006). El ceremonial del reino de España: Balance de 25 años de constitución. *Ceremonial II* (). Buenos Aires: Dunken.

Gil Vidal, C. (2012). *Protocolo municipal ¿qué?, ¿cómo? y ¿cuándo?*. España: Bubok Publishing S.L.

González Barrera Cruz, R. (2014). *La puesta en escena de la comunicación institucional en la universidad española y latinoamericana: Rituales, ceremonial y protocolo*. Unpublished Universidad Complutense de Madrid, Madrid.

Gonzalez, G. (2001): *Los mensajes y discursos del Rey*. En *La monarquía parlamentaria: (título II de la Constitución)*. (pag.87-96). España. Congreso de los Diputados.

Gord. (2009). *El sitio ceremonial la rinconada : Organización socioespacial y religión en ambato (Catamarca, argentina)*. Oxford: John and Erica Hedges.

Greiser, SA y Urde, M (2004). *Monarchies as corporate brands*. Division of Research. Working paper. Boston. MA: Harvard 544.

Greiser, SA y Urde, M (2006). *The Crown as a corporate brand: insights from monarchies*. *Brand Managements*, 14 (1/"), 137-161.

Igartua, J. J. & H., M.J. (2004). *Teoría e investigación en comunicación social*. Madrid: Síntesis.

Jara Roncati, E. (2013). *La función diplomática (2a. ed.)*. Chile: RIL editores.

Jijena Sánchez, R. (2010). *Cómo organizar eventos con éxito*. Argentina: Ugerman Editor.

Jijena Sánchez, R. (2011). *Imagen personal: Cómo mejorarla, sostenerla o revertirla. tomo 1*. Argentina: Editorial Nobuko.

Laborda Gil, X. (2012). *De retórica: La comunicación persuasiva*. España: Editorial UOC.

Hernández, J. J. L. (2003). La heráldica, el protocolo y la comunicación. *Laurea Hispalis: Revista internacional de investigación en relaciones públicas, ceremonial y protocolo*, (2), 127-140.

López Vilas, R (2001): Títulos, tratamientos y honores de la Familia Real. En *La monarquía parlamentaria: (título II de la Constitución)*. (pag 449-461). España. Congreso de los Diputados.

López-Nieto Mayo, F. (1998). *La documentación del protocolo*. Madrid. Bayer Hnos y compañía SA.

López-Nieto Mayo, F. (1999). *Legislación de protocolo*. Madrid: Dykinson SL.

López-Nieto Mayo, F. (2001). Última normativa sobre protocolo. Claros y sombras en la regulación de España. *Relaciones públicas y protocolo: 5 años (..)* (pp. 103-107).

López-Nieto Mayo, F. (2003). *Manual de protocolo* (5º ed.) Madrid: Ariel.

López-Nieto Mayo, F. (2006). *Honores y protocolo. Parte General. Volumen 1* (3º ed.). Madrid: Wolters Kluwer España.

López-Nieto Mayo, F. (2012). *Honores y protocolo* (4º ed.). Madrid: El Consultor de los Ayuntamientos y Juzgados SA.

Lozano, F. (1992). *Manual práctico de relaciones públicas* Revista Internacional de Comunicación y Relaciones Públicas (Ed.), (4th ed.)

López García, G. y Valera Ordaz (2013): La información sobre la Monarquía española en los nuevos medios digitales Eldiario.es y Vozpopuli.com.adComunica: revista científica de estrategias, tendencias e innovación en comunicación , Nº. 6, 2013 págs. 65-81

Lloyd, H y Lloyd, P (1993): *Relaciones Públicas*. 4º ed. Madrid

Long,P. y Palmer, NJ (2008). *Royal Tourism.Excursions around Monarchy*. Clevedon:Channel View Publications.

Maceiras, O. C. (2013). La construcción de la imagen pública del poder a través del protocolo y el ceremonial. Referencias históricas/The construction of the public image of power through the protocol and ceremonial. historical references.*Historia y Comunicación Social*, 18, 761-775.

Machín Osés, N. (2013). *A6, Comunicación y Protocolo internacional*. Madrid: Roble.

Marín Calahorro, F. (1997). *Fundamentos del protocolo en la comunicación institucional. guía práctica*. Madrid: Editorial Síntesis SL.

Marín Calahorro, F. (2000). Protocolo y comunicación. Los medios en los actos públicos. *Barcelona*. Editorial Bayer Hermanos SA,

Martínez Correcher (2003). Acto solemne de inauguración curso 2002/2003. Facultad de Comunicación. Universidad de Sevilla.

Martínez Guillén, M. C. (2001). Protocolo social y empresarial. Madrid. Ediciones Díaz de Santos.

Martínez Sánchez, M. (2008). El protocolo como herramienta estratégica de comunicación. Universidad de Sevilla).

Martínez Sánchez, M. (2013). 'La importancia del protocolo en las relaciones públicas institucionales". *Redmark*, 11, 63-74.



Merino Merchán, J. F. (2003). *Sinopsis del artículo 62 de la constitución española*. Madrid: Congreso de los Diputados.

Minsal y Pérez (2007): "Organización funcional, matricial.. En busca de una estructura adecuada para la organización".Acimed.16(4).

Mohino, C. (2013).Aspectos protocolarios de la monarquía española. Recuperado de <http://epropias.cv.uma.es/mod/resource/view.php?id=57885> (60-74).

Morales, F. & E., A. (2007) La figura del Dircom. su importancia en el modelo de comunicación integral. *Analisi* 35, (83-93)

Morueco Gómez, R. (2012). *Eventos corporativos y protocolo empresarial* Starbook 2012.

Muñoz Boda, S. (2010). *Protocolo y relaciones públicas* Paraninfo SA.

Nicaragua.Dirección del Ceremonial Diplomático, & Nicaragua. Dirección del Ceremonial Diplomático. Lista diplomática y directorio del gobierno nicaragüense.

Nogales Rincón, D. (2009). *La representación religiosa de la Monarquía castellano-leonesa: La capilla real (1252-1504)*. España: Universidad Complutense de Madrid.

Noguero I Grau, A. (1988): Programación y técnicas de Relaciones Públicas.Barcelona. ESRP- PPU.

Núñez Romero Balmas, E. (2001): *La Casa de SM el Rey, aproximación a su estatuto jurídico*. España. UNED.

Otero Alvarado, M. T. (2000). *Teoría y Estructura del Ceremonial y Protocolo*Sevilla. Ed. Mergablum.

- Otero Alvarado, MT. Coord.. (2001). *Relaciones Públicas y Protocolo, cinco años de reflexión (1996-2001)*. Sevilla. Laurea Monografías. Equipo de Investigación en Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo (EIRPCP).
- Otero Alvarado, M. T. (2002). Identidad estatal y Constitución: Protocolo e imagen pública en el siglo XXI. Laurea Hispalis nº 2. Sevilla. Revista Internacional De Investigación En Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo, (1), (71-86.pág.)
- Otero Alvarado, M. T. (2004). *Relaciones públicas, ceremonial y protocolo*. En ARCEO VACAS, J.L. (Coord.). *Las Relaciones Públicas en España* (1st ed., pp. 277-288) McGraw-Hill Interamericana de España.
- Otero Alvarado, M. T. (2005). *Los acontecimientos especiales como acciones de relaciones públicas: El ceremonial y el protocolo*. En Castillo Esparcia, A. (Coord.): *Comunicación Organizacional. Teoría y estudios*. Ed. Clave, Málaga. (123-163 pág.)
- Otero Alvarado, M. T. (2006). *Relaciones públicas y gestión de públicos en eventos: Los principios rectores del ceremonial y el protocolo*. Anàlisi: Quaderns De Comunicació i Cultura, nº34, 255-269.
- Otero Alvarado, M. T. (2009). *Protocolo y organización de eventos*. España: Editorial UOC.
- Otero Alvarado, M. T. (2009). *La història del protocol*. Barcelona: Editorial UOC.
- Otero Alvarado, M.T. (2012): *Modelo de variables en la organización de eventos: una aportación a la aplicación de las normativas de protocolo y precedencias en las relaciones públicas organizacionales*. Actas de VII Congreso Internacional de Investigación en Relaciones Públicas. (pág. 275-290). Sevilla. Asociación de Investigadores en Relaciones Públicas (AIRP).
- Otero Alvarado, M. T., & Estanyol i Casals, E. (2013). *Organització d'actes i protocol* [Organización de actos y protocolo] (1ª ed.). Barcelona: UOC

Patiño Díaz, L. A. (2012). Etiqueta y protocolo: Base de la imagen empresarial. contribuciones a la economía. Revista académica virtual.

Piñuel Raigada, J. L. (1997). *Teoría de la comunicación y gestión de las organizaciones*. Madrid: Síntesis.

Porto Simoes, R. (1993). Relaciones Públicas: función política en la empresa y en la Institución Pública. Barcelona. El Ateneo.

Poveda, M. Á., Thous, C., & Olmo, R. (2013). *Los secretos del protocolo: El arte del buen vestir: Etiqueta masculina*. España: Bubok Publishing S.L.

Pulido Polo, M. (2003). Imagen y comunicación en los actos de toma de posesión. *Laurea Hispalis: Revista Internacional De Investigación En Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo*, (2), 203-216.

*Queen Elizabeth the Queen mother's 80th birthday: Ceremonial for the thanksgiving service at st. Paul's cathedral at 11.30 a.m., tuesday, 15th july, 1980*(1980). . London: Harrison & Sons.

Radic, M. Á. (2002). La teoría pura del ceremonial. *Laurea Hispalis: Revista Internacional De Investigación En Relaciones Públicas, Ceremonial y Protocolo*, (1), 123-138.

Ramos, F. (2004). La utilización publicitaria de la imagen del rey y la de la familia real. *Ámbitos*, 11-12, 9-38.

Ramos, F. (2002). *La comunicación corporativa e institucional. de la imagen al protocolo*. Madrid: Universitas SA.

Ramos F. (2013). *El protocolo como ciencia propia en el ecosistema de la comunicación. Espacios posibles para transformar una técnica en una disciplina científica*. Estudios sobre el Mensaje Periodístico. Volumen 19. Nº2. 1075-1089.

Ramos F. R. (2008). *El Protocolo de Empresa*. Netbiblo.

Reig, R., García Orta, M. J., & Moreno, L. (2006). Investigación sobre comunicación en Sevilla.

Rodríguez Moya, I., Mínguez, V., & Consejo Superior de Investigaciones Científicas. (2013). *Himeneo en la corte: Poder, representación y ceremonia nupcial en el arte y la cultura simbólica*. Madrid: CSIC.

Rodríguez Moya, I., & Mínguez Cornelles, V. (2013). *Himeneo en la corte: Poder, representación y ceremonial nupcial en el arte y la cultura simbólica. Biblioteca historia del arte, 21*. España: Editorial CSIC Consejo Superior de Investigaciones Científicas.

Rojas Orduña, O. (2012). *Relaciones públicas. la eficacia de la influencia*. (3ª ed.) ESIC.

Sánchez, R. J. (2010). *Organización de bodas: Guía práctica para profesionales y novios*. Argentina: Editorial Nobuko.

Sánchez-Crespo Casanova, A. J. (2013). *El protocolo familiar: Una aproximación práctica a su preparación y ejecución*. Madrid: Cámara Oficial de Comercio e Industria.

Serulnikov, S. (2008). "LAS PROEZAS DE LA CIUDAD Y SU ILUSTRE AYUNTAMIENTO": Simbolismo político y política urbana en charcas a fines del siglo XVIII. *Latin American Research Review*, 43(3), 137-165,285.

Sierra Sánchez, J. (2008). Protocolo: Herramienta comunicativa persuasiva y simbólica. *Zer: Revista De Estudios De Comunicación = Komunikazio Ikasketen Aldizkaria*, (24), 337-361.

Smolak-Lozano, E. & G. P.,D. (2012). Web 2.0 como estrategia comunicativa en los eventos protocolares y de relaciones públicas. boda real británica (24 abril 2011). *Revista De Comunicación Vivat Academia*, 119, 83- 97.

Tréspidi, M. A. (1994). Ceremonial y protocolo: Un espacio para la participación. *Revista Latinoamericana De Comunicación Chasqui*, (48), 12-15.

Uriarte, E. (2001). La crisis de la imagen política y de los políticos y la imagen de los medios de comunicación. *Revista De Estudios Políticos, Enero – marzo*(11)

Vacas García-Alós, L. (2000). Aproximación a un nuevo régimen jurídico de la Casa del Rey. *Revista de Derecho Político*, (48-49).

Valverde Ogallar, P. (2006). *Manuscritos y heráldica en el tránsito a la modernidad: El libro de armería de diego Hernández de Mendoza*. España: Universidad Complutense de Madrid.

Vicente Miravet, M. (2012). El evento como instrumento de comunicación eficaz en la gestión del Dircom. *Forum De Recerca*, 17(17), págs. 589-608.

Villarubias Solanes, F. A. V. (2005). *Derecho premial: protocolo, ceremonial, heráldica y vexilología en el Estado, en las corporaciones públicas y en la empresa multinacional*. Universidad de Oviedo.

Villarubias, F. A. (2004). *Tratado de Protocolo. Reino de España, organismos Internacionales, Corporaciones e Instituciones Públicas y Privadas*. Oviedo: Ediciones Nobel.

Villafañe, J., & Mínguez, N. (1996). *Principios de Teoría General de la Imagen*. Madrid: Ediciones Pirámides S.L.

Villafañe, J. (1993). Imagen corporativa. Gestión estratégica de la imagen de la empresa. *España: Pirámide*.

Villafañe, J. (2004). La buena reputación. Madrid. Ed. Pirámide.

Visauta, B. (1989). Técnicas de Investigación Social. Recogida de datos. Barcelona. PPU SA Editores.

Xifra, J. (2003). *Teoría y estructura de las Relaciones Públicas* Barcelona : Mc Graw-Hill.

Xifra, J. (2007). *Técnicas de relaciones públicas* (1º ed.). Barcelona: UOC.

Zamora Bonilla, J. P. (2013). *Cuestión de protocolo: Ensayos de metodología de la Ciencia* (2ª ed.). Madrid: Tecnos.

Zapatero Álvarez, A. I. (2013). *Manual gestión de reuniones, viajes y eventos: Formación para el empleo*. España: Editorial CEP, S.L.

Zugasti, R. Juan Carlos I y el acercamiento a Europa en la prensa española de la transición (1975-1977). *Palabra Clave*, 10, 60-71.

Zugasti, R. La prensa española de la transición como escenario de apoyo político a Juan Carlos I: El ejemplo de legitimidad dinástica de la monarquía. *Palabra Clave*, 10, 60-71.

Zugasti, R. (2004). *Monarquía, prensa y democracia en la transición española: Una relación de complicidad (1975-1978)*. Unpublished Universidad de Navarra, Pamplona.

Zurbano-Berenguer, B. (2013). El tabú Real: la imagen de una monarquía en crisis. *Revista Latina de comunicación social*, (68), 35.

Casa SM el Rey. Twitter @Casareal

Casa SM el Rey. [www.casareal.es](http://www.casareal.es)

Casa SM el Rey. [www.youtube.es](http://www.youtube.es)

Patrimonio Nacional. [www.patrimonionacional.es](http://www.patrimonionacional.es)

Ministerio de Defensa. [www.armada.mde.es](http://www.armada.mde.es)

Gobierno Central. [www.lamoncloa.gob.es](http://www.lamoncloa.gob.es)

Ministerio de Asuntos Exteriores. <http://www.exteriores.gob.es/>

Guardia Real. [www.guardiareal.org](http://www.guardiareal.org)

EFE. (2014, 21 mayo). *La Familia Real se estrena en el uso de twitter y pide que se utilice un "lenguaje adecuado*. [www.elmundo.es](http://www.elmundo.es). Recuperado el 22 de

mayo. 2014.  
<http://www.elmundo.es/espana/2014/05/21/537c8234e2704ea6098b456f.html>

C.V. (2014, 23 de mayo). *La Casa Real triunfa en Twitter con 51.000 seguidores en dos días*. [www.elmundo.es](http://www.elmundo.es). Recuperado el 24 de mayo de 2014.  
<http://www.elmundo.es/loc/2014/05/23/537df3d4268e3e613d8b4575.html>

EFE (2014, 22 de mayo). *Lara dice que aunque tenga cuenta en Twitter la Casa Real sigue siendo una antigualla*. [www.eldiario.es](http://www.eldiario.es). Recuperado el 23 de mayo de 2014.  
[http://www.eldiario.es/politica/Lara-Twitter-Casa-Real-antigualla\\_0\\_262824201.html](http://www.eldiario.es/politica/Lara-Twitter-Casa-Real-antigualla_0_262824201.html)

Hernández, M. (2014, 3 junio 2014). *El Príncipe Felipe será proclamado Rey a partir del 18 de junio*. [www.elmundo.es](http://www.elmundo.es). Recuperado el 5 de junio de 2014.  
<http://www.elmundo.es/espana/2014/06/03/538dcccc268e3e1f068b4572.html>

A.M.F. (2014, 5 junio 2014). *La fecha de la proclamación será el 18 de junio*. Recuperado el 5 de junio 2014 a las 10.am. <http://www.abc.es/espana/rey-juan-carlos-i-abdica/20140603/abci-fecha-proclamacion-felipe-vi-18-junio-201406031754.html>.

J.G.N. (2009, 15/01/2012). *El AVE de la Meca a Medina insufla oxígeno a la industria española*. [www.abc.es](http://www.abc.es). Recuperado el 20 diciembre de 2013.  
<http://www.abc.es/20120114/internacional/abci-meca-espana-201201141725.html>

Estudio 1089. (1975, 16 de diciembre). Centro de Investigaciones Sociológicas. Recuperado el 20 de enero de 2014.  
[http://www.cis.es/cis/opencm/ES/1\\_encuestas/estudios/ver.jsp?estudio=82&cuestionario=91&muestra=3229](http://www.cis.es/cis/opencm/ES/1_encuestas/estudios/ver.jsp?estudio=82&cuestionario=91&muestra=3229)

Estudio 1357. (1983, 25 de mayo). *Visita de SSMM los Reyes a Uruguay*. Centro de Investigaciones Sociológicas. Recuperado el 20 de enero de 2014.  
[http://www.cis.es/cis/opencm/ES/1\\_encuestas/estudios/ver.jsp?estudio=348](http://www.cis.es/cis/opencm/ES/1_encuestas/estudios/ver.jsp?estudio=348)

Estudio 1099.(1976,6 abril). *Viaje de los Reyes a Andalucía*. Centro de Investigaciones Sociológicas. Recuperado 20 de enero 2014.  
[http://www.cis.es/cis/opencm/ES/1\\_encuestas/estudios/ver.jsp?estudio=92&cuestionario=101&muestra=3260](http://www.cis.es/cis/opencm/ES/1_encuestas/estudios/ver.jsp?estudio=92& cuestionario=101&muestra=3260)

Armada Española. Guion y Estandarte de SM el Rey Juan Carlos I. [www.armada.mde.es](http://www.armada.mde.es). Recuperado marzo 2013.  
[http://www.armada.mde.es/ArmadaPortal/page/Portal/ArmadaEspañola/conocenos/historia/prefLang\\_es/03\\_bandera\\_armada--14\\_miscelania--02\\_insignias\\_jefes\\_estado--05\\_juan\\_carlos\\_i\\_es](http://www.armada.mde.es/ArmadaPortal/page/Portal/ArmadaEspañola/conocenos/historia/prefLang_es/03_bandera_armada--14_miscelania--02_insignias_jefes_estado--05_juan_carlos_i_es)

Gobierno de España. Instituciones del Estado. [www.lamoncloa.gob.es](http://www.lamoncloa.gob.es). Recuperado marzo 2013.  
<http://www.lamoncloa.gob.es/Espana/Instituciones/index.htm>

Ministerio de Asuntos Exteriores. *Artículo 3 redactado por el número 2 del artículo único del R.D. 929/2000, 26 mayo, por el que se modifica el R.D. 838/1996, de 10 de mayo, que reestructura el Gabinete y la Secretaría General de la Presidencia del Gobierno («B.O.E.» 27 mayo). Vigencia: 27 mayo 2000.*  
[www.exteriores.gob.es](http://www.exteriores.gob.es). Recuperado noviembre 2013  
<http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Paginas/Inicio.aspx>

Rey y Cabieses, A (2011, 3 mayo). *La larga espera de la sucesión*.[www.larazon.es](http://www.larazon.es). Recuperado noviembre 2013.  
[http://www.larazon.es/detalle\\_hemeroteca/noticias/LA\\_RAZON\\_373066/4680-la-larga-espera-de-la-sucesion#.Ttt1Q7jD5YN389A](http://www.larazon.es/detalle_hemeroteca/noticias/LA_RAZON_373066/4680-la-larga-espera-de-la-sucesion#.Ttt1Q7jD5YN389A)

Agenda. Necrológicas. (2007,26 de marzo). Recuperado el enero de 2014.<http://hemeroteca.abc.es/nav/Navigate.exe/hemeroteca/madrid/abc/2007/04/26/062.html>



Peñafiel, J. (2009, 13 diciembre). *Azul y Rosa. Mi semana*. [www.elmundo.es](http://www.elmundo.es). Crónica. Recuperado enero 2014. <http://www.elmundo.es/suplementos/cronica/2009/738/1260658815.html>

Perfil Linked in. Asunción Valdés Nicolau. Directora General de Relaciones Externas en Editorial Prensa Ibérica. Recuperado enero 2014. <http://es.linkedin.com/pub/asunci%C3%B3n-vald%C3%A9s-nicolau/31/457/b82>

Efe (2003,25/03/2003). *Juan González-Cebrián, nuevo jefe de Comunicación de la Casa del Rey*. [www.diariodeleon.es](http://www.diariodeleon.es). Recuperado enero 2014. [http://www.diariodeleon.es/noticias/sociedad/juan-gonzalez-cebrian-nuevo-jefe-comunicacion-casa-rey\\_73484.html](http://www.diariodeleon.es/noticias/sociedad/juan-gonzalez-cebrian-nuevo-jefe-comunicacion-casa-rey_73484.html).

Agencias. (2009, 5 diciembre). *El jefe de Relaciones con los Medios de la Casa Real deja su cargo en enero*. [www.abc.es](http://www.abc.es). Recuperado enero 2014. [http://elpais.com/elpais/2009/12/05/actualidad/1259999329\\_850215.html](http://elpais.com/elpais/2009/12/05/actualidad/1259999329_850215.html)

Fornes, A. (2009, 13 diciembre). *Juan G. Cebrián. El amigo de los periodistas*. Recuperado enero 2014. [http://www.abc.es/hemeroteca/historico-13-12-2009/abc/Gente/juan-g-cebrian-el-amigo-de-los-periodistas\\_1132506030856.html](http://www.abc.es/hemeroteca/historico-13-12-2009/abc/Gente/juan-g-cebrian-el-amigo-de-los-periodistas_1132506030856.html)

BOE. Nombramiento Iribarren Udobro, Ramón.(28 de agosto2012). BOE. Recuperado enero 2014. <http://www.boe.es/boe/dias/2012/08/28/pdfs/BOE-A-2012-11171.pdf>.

Europa Press y EFE. (2011, 1 junio). *El Rey se enfada con la prensa*. [www.informacion.es](http://www.informacion.es). Recuperado enero 2014. <http://www.diarioinformacion.com/cultura/2011/06/01/rey-enfada-prensa/1133310.html>

Europea Press (2011, 3 junio). *Polémica ante el veto de Zarzuela a los periodistas que cubren los actos del rey Juan Carlos*. [www.20minutos.es](http://www.20minutos.es).

Recuperado enero 2014.  
<http://www.20minutos.es/noticia/1072656/0/reyprensa/zarzuela/>

J.G.N. (2012, 15 enero). *El AVE de la Meca a Medina insufla oxígeno a la industria española.* [www.abc.es](http://www.abc.es). Recuperado enero 2014.  
<http://www.abc.es/20120114/internacional/abci-meca-espana-201201141725.html>

Galaz, M. (2011, 28 diciembre). *La Casa del Rey publica sus cuentas hoy.* [www.elpais.es](http://www.elpais.es). sección política. Recuperado enero 2014.  
[http://politica.elpais.com/politica/2011/12/26/actualidad/1324932157\\_854519.html](http://politica.elpais.com/politica/2011/12/26/actualidad/1324932157_854519.html)

Europa Press. (2011, 8 diciembre). *Zarzuela estudia excluir de la Familia Real a las infantas Elena y Cristina.* Recuperado en enero 2014.  
<http://www.diariodemallorca.es/mallorca/2011/12/08/zarzuela-estudia-excluir-familia-real-infantas-elena-cristina/726468.html>

Sánchez S. (2011, 28 diciembre). *Los partidos ven positiva la "transparencia" de la Casa Real al publicar sus cuentas.* RTVE.[www.rtve.es](http://www.rtve.es). Recuperado en enero 2014.  
<http://www.rtve.es/noticias/20111228/partidos-valoran-positivamente-transparencia-voluntaria-casa-real-publicacion-cuentas/485428.shtml>

Casa SM el Rey (2011, 8 de diciembre). *Comunicado sobre las informaciones aparecidas acerca la composición y funciones de la Familia Real.*[www.casareal.es](http://www.casareal.es). Recuperado enero 2014.  
[http://www.casareal.es/ES/AreaPrensa/Paginas/area\\_prensa\\_comunicados\\_interior.aspx?data=48](http://www.casareal.es/ES/AreaPrensa/Paginas/area_prensa_comunicados_interior.aspx?data=48)

Ruiz, JM y Gay N. (2012, 26 marzo). *Las filtraciones de la Casa Real al grupo Prisa despiertan el recelo del resto de medios*. Vanitis. El confidencial. Recuperado enero 2014. <http://www.vanitatis.elconfidencial.com/casas-reales/2012/03/26/las-filtraciones-de-la-casa-real-al-grupo-prisa-despiertan-el-recelo-del-resto-de-medios--18173/>

Rey Cabieses, A. (27 abril 2014). *La larga espera de la sucesión* [www.larazon.es](http://www.larazon.es).  
[http://www.larazon.es/detalle\\_hemeroteca/noticias/LA\\_RAZON\\_373066/4680-la-larga-espera-de-la-sucesion#.U1z1VFfCfhA](http://www.larazon.es/detalle_hemeroteca/noticias/LA_RAZON_373066/4680-la-larga-espera-de-la-sucesion#.U1z1VFfCfhA)

Galaz, M y Cue, C. (2012,15 abril). *La Zarzuela asegura que informó a Rajoy del viaje del Rey a Botsuana*. El País. Sección Política. [www.elpais.com](http://www.elpais.com). Recuperado enero 2014.  
[http://politica.elpais.com/politica/2012/04/15/actualidad/1334497990\\_614726.html](http://politica.elpais.com/politica/2012/04/15/actualidad/1334497990_614726.html)

WWF España ( 2012, 12 abril). *WWF España pide una reunión con la Casa Real por el caso de la caza de elefantes del Rey Juan Carlos*. Recuperado enero 2014. <http://www.wwf.es/?21020/WWF-Espaa-pide-una-reunion-con-la-Casa-Real-por-el-caso-de-la-caza-de-elefantes-del-Rey-Juan-Carlos>

RTVE. (2012, 18 marzo). Video “El rey: lo siento mucho, no volverá a ocurrir”. Recuperado enero 2014. <https://www.youtube.com/watch?v=bJvKuYz3zkQ>

Agencias. Público. (2012, 18 abril). *El rey: "Lo siento mucho. Me he equivocado. No volverá a ocurrir"*. [www.publico.es](http://www.publico.es). Recuperado enero 2014.  
<http://www.publico.es/429964/el-rey-lo-siento-mucho-me-he-equivocado-no-volvera-a-ocurrir>

López Guillén, J. (2012, 31 diciembre). *El CIS no pregunta por la Casa Real desde que la monarquía sacó su primer suspenso*. Recuperado enero 2014.  
<http://www.20minutos.es/noticia/1633638/0/cis-no-pregunta/casa-real/primer-suspenso/>

La Vanguardia. ( 2012, 4 abril). *El Rey pide disculpas por su viaje a Botsuana: "Lo siento mucho, me he equivocado. No volverá a ocurrir".*[www.lavanguardia.com](http://www.lavanguardia.com). Recuperado enero 2014. <http://www.lavanguardia.com/politica/20120418/54284915063/el-rey.html>

Cue, E. y Galaz, M (2012,18 abril). *El Rey pide perdón para intentar poner freno a la crisis institucional.* [www.elpais.es](http://www.elpais.es). Recuperado enero 2014. [http://politica.elpais.com/politica/2012/04/18/actualidad/1334782548\\_184215.html](http://politica.elpais.com/politica/2012/04/18/actualidad/1334782548_184215.html)

La Vanguardia. (2012,18 de abril). *La Casa Real decidió el lunes que Don Juan Carlos debía pedir disculpas.*[www.lavanguardia.com](http://www.lavanguardia.com). Recuperado enero 2014. <http://www.lavanguardia.com/20120418/54284921555/casa-real-decidio-lunes-don-juan-carlos-pedir-disculpas.html>

Periodista digital (2012, 12 de octubre). *La infanta Elena se queda fuera de la tribuna de autoridades en el desfile del 12-O.*[www.periodistadigital.com](http://www.periodistadigital.com). Recuperado enero 2014. <http://www.periodistadigital.com/ocio-y-cultura/gente/2012/10/12/reyn-infanta-elena-fuera-desfile-la-tribuna-militar-autoridades-hispanidad-aguila-casa.shtml>

F.A.P.E. (2013, 8 noviembre). *La Comisión de Arbitraje de la FAPE resuelve a favor de la Casa Real.* Recuperado 9 noviembre 2013. [http://fape.es/la-comision-de-arbitraje-de-la-fape-resuelve-a-favor-de-la-casa-real-\\_fape-818839171466.htm](http://fape.es/la-comision-de-arbitraje-de-la-fape-resuelve-a-favor-de-la-casa-real-_fape-818839171466.htm)

20 minutos. (2014, 3 febrero). *La Casa del Rey fija, por primera vez, los 'sueldos' de la reina y la princesa de Asturias .* [www.20minutos.es](http://www.20minutos.es). Recuperado 4 febrero 2014. <http://www.20minutos.es/noticia/2047711/0/casa-del-rey/sueldo/reina-princesa-de-asturias/>

RTVE (2013, 24 diciembre). *Mensaje de Navidad de Su Majestad el Rey de 2013*. Recuperado el 26 de diciembre 2013. [www.rtve.es](http://www.rtve.es/).  
<http://www.rtve.es/alacarta/videos/archivo-casa-real/>

EFE (2013, 18 septiembre). *La 'visita de presentación' de Guillermo Alejandro y Máxima*. [www.elmundo.es](http://www.elmundo.es/). Recuperado 20 septiembre 2013.  
<http://www.elmundo.es/elmundo/2013/09/18/gentes/1379503426.html>

Presidencia del Gobierno (2014). Proyecto de Ley Orgánica de Abdicación de S.M. el Rey Don Juan Carlos I de Borbón . [www.lamoncloa.gob.es](http://www.lamoncloa.gob.es/).  
Recuperado el 9 de junio 2014.  
<http://www.lamoncloa.gob.es/ConsejodeMinistros/Enlaces/030614-enlaceproyectoabdication.htm>

España. Decreto 2938/1975 de 29 de noviembre. BOE» núm. 279, de 20 de noviembre de 1975, páginas 24324 a 24324 (1 pág.)  
[http://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-1975-23878](http://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-1975-23878)

Decreto Ley 16/1975 de 20 noviembre. «BOE» núm. 279, de 20 de noviembre de 1975, páginas 24323 a 24324 (2 págs.)

[http://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-1975-23876](http://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-1975-23876)

España. Decreto Ley 17/1975 de 20 de noviembre. BOE» núm. 279, de 20 de noviembre de 1975, páginas 24324 a 24324. Consultado enero 2014.  
[http://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-1975-23877](http://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-1975-23877)

España. Real Decreto 2917/1981, de 27 de noviembre, sobre Registro Civil de la Familia Real. □ BOE» núm. 297, de 12 de diciembre de 1981, páginas 29061 a 29062 (2 págs.). Consultado enero 2014.  
[http://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-1981-28756](http://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-1981-28756)

España. Decreto 54/1977 de 21 de enero sobre títulos y denominaciones del Heredero de la Corona (BOE del 22). Jefatura del Estado. BOE núm. 19 de 22

de enero de 1977. Consulta enero 2014.  
[http://noticias.juridicas.com/base\\_datos/Admin/rd54-1977.html](http://noticias.juridicas.com/base_datos/Admin/rd54-1977.html)

España. Real Decreto 1511/ 1977 de 21 de enero. □ BOE» núm. 156, de 1 de julio de 1977, páginas 14744 a 14765 (22 págs.) Consultado enero 2014.  
<http://www.boe.es/buscar/doc.php?id=BOE-A-1977-14944>

España. Real Decreto 284/2001, de 16 de marzo. Publicado en BOE núm. 66 de 17 de Marzo de 2001. Consultado enero 2014.  
<http://www.boe.es/boe/dias/2001/03/17/pdfs/A09936-09937.pdf>

España. Ley 33/1981, de 5 de octubre, del Escudo de España. BOE» núm. 250, de 19 de octubre de 1981, páginas 24477 a 24477 (1 pág.). Consultado enero 2014. <http://www.boe.es/buscar/doc.php?id=BOE-A-1981-24155>

España. Ley 39/1981, de 28 de octubre, por la que se regula el uso de la bandera de España y el de otras banderas y enseñas. BOE» núm. 271, de 12 de noviembre de 1981, páginas 26494 a 26495 (2 págs.). Consultado en enero 2014. <http://www.boe.es/buscar/doc.php?id=BOE-A-1981-26082>

España. Real Decreto 1560/1997, de 10 de octubre, por el que se regula el Himno Nacional. □ BOE» núm. 244, de 11 de octubre de 1997, páginas 29594 a 29600 (7 págs.). Consultado enero 2014.  
<http://www.boe.es/buscar/doc.php?id=BOE-A-1997-21605>

España. Constitución Española 1978. CORTES GENERALES. Publicado en BOE núm. 311 de 29 de Diciembre de 1978. Consultado enero 2014.  
[http://noticias.juridicas.com/base\\_datos/Admin/constitucion.html](http://noticias.juridicas.com/base_datos/Admin/constitucion.html)

España. Real Decreto 834/1984 de 11 de abril de Honores Militares. BOE núm. 107, de 4 de mayo de 1984, páginas 12064 a 12072 (9 págs.) Consultado enero 2014. [https://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-1984-9759](https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-1984-9759)

España. Real Decreto 1368/1987, de 6 de noviembre, sobre régimen de títulos, tratamientos y honores de la Familia Real y de los Regentes. □ «BOE» núm. 271, de 12 de noviembre de 1987, páginas 33717 a 33717 (1 pág.). Consultado enero 2014. <http://www.boe.es/buscar/doc.php?id=BOE-A-1987-25284>

España. Real Decreto 434/1988, de 6 de mayo, sobre reestructuración de la Casa de S.M. el Rey. □ «BOE» núm. 112, de 10 de mayo de 1988, páginas 14150 a 14151 (2 págs.). Consultado enero 2014. <http://www.boe.es/buscar/doc.php?id=BOE-A-1988-11386>

España. Real Decreto 395/1998, de 6 de noviembre por el que se aprueba el Reglamento de la Orden de Isabel la Católica. Consultado en enero 2014. [http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Documents/1\\_4\\_4\\_NORMAS\\_PROTOCOLO.pdf](http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Documents/1_4_4_NORMAS_PROTOCOLO.pdf)

España. Real Decreto 2.396/1998, de 6 noviembre, por el que se aprueba el Reglamento de la Orden del Mérito Civil. Consultado en enero 2014. [http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Documents/1\\_4\\_4\\_NORMAS\\_PROTOCOLO.pdf](http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Documents/1_4_4_NORMAS_PROTOCOLO.pdf)

España. Orden circular 3.198, de 27 de octubre de 1994, procedimiento para la concesión de condecoraciones de las órdenes de Isabel La Católica y del Mérito Civil Consultado enero 2014. [http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Documents/1\\_4\\_4\\_NORMAS\\_PROTOCOLO.pdf](http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Documents/1_4_4_NORMAS_PROTOCOLO.pdf)

España. Orden circular 3.199, de 28 de Octubre de 1994, Instrucciones sobre el uso de condecoraciones extranjeras por ciudadanos españoles. Consultado enero 2014. [http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Documents/1\\_4\\_4\\_NORMAS\\_PROTOCOLO.pdf](http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/Ministerio/Historia/Protocolo/Documents/1_4_4_NORMAS_PROTOCOLO.pdf)

España. Real Decreto 725/1993, de 14 de mayo, por el que se modifica el Real Decreto 2157/1977, de 23 de julio, de creación del distintivo de la Casa de Su Majestad el Rey. BOE» núm. 134, de 05/06/1993. Consultado enero 2014. <http://www.boe.es/buscar/act.php?id=BOE-A-1993-14574>

España. Real Decreto 913/2002 de 6 septiembre sobre Representación Institucional de las Fuerzas Armadas. BOE nº 125. Consultado enero 2014.  
<http://www.boe.es/boe/dias/2002/09/07/pdfs/A32357-32358.pdf>

España. Real Decreto 684/2010 de 20 de mayo por el que se aprueba el Reglamento de Honores Militares. BOE nº 125 de 22/05/2010.  
<http://www.boe.es/boe/dias/2010/05/22/pdfs/BOE-A-2010-8188.pdf>

España. Real Decreto 913/2002, de 6 septiembre sobre representación Institucional de las Fuerzas Armadas. BOE 215. Consultado enero 2014.  
<http://www.boe.es/boe/dias/2002/09/07/pdfs/A32357-32358.pdf>